



JOHOR CORPORATION



قربادنت جهور
Perbadanan Johor

Membina dan Membela

Bisnes Utama/Strategik



BISNES KULIM

Diterajui Kulim (Malaysia) Berhad. Ditubuhkan pada 1933 di United Kingdom sebagai Kulim Rubber Plantations Limited. Aktiviti utama: Perladangan (kelapa sawit), Intrapreneur Ventures serta Minyak dan Gas (O&G). Strategi pengurusan dan pertumbuhan Kulim berpandukan Visi 30:30.



PELABURAN STRATEGIK BISNES INTRAPRENEUR DAN O&G

Skim ini adalah pendekatan Johor Corporation dalam usaha mewujudkan budaya berbisnes terutama di kalangan anggota pekerja dan masyarakat luar yang mempunyai minat berbisnes. Khususnya dalam bidang ternakan, pertanian dan O&G.



BISNES KESIHATAN PAKAR

KPJ Healthcare Berhad adalah kumpulan penjagaan kesihatan dan perubatan pakar swasta terbesar di Malaysia. Ia tersenarai di Papan Utama Bursa Malaysia sejak 1994. Menguruskan 25 hospital swasta di Malaysia; Indonesia (dua); Bangladesh (satu) selain melabur sejumlah saham di sebuah hospital swasta di Thailand serta sebuah hospital dan pusat penjagaan warga emas di Brisbane, Australia. Didokong lebih 1,000 pakar perubatan dan 12,322 anggota pekerja.



BISNES HARTANAH

Diterajui Johor Land Berhad sejak 1972 melibatkan pembangunan hartanah kediaman dan komersil dengan 1,012 hektar tanah simpanan di lokasi strategik dalam Iskandar Malaysia. Projek pembangunan yang sedang dan akan dilaksanakan ialah Bandar Dato' Onn, Bandar Tiram, Taman Seroja, Taman Damansara Aliff, Bandar Baru Majidee, Larkin Central Park, Kempas, Bandar Baru Tampoi, Pasir Gudang dan Sri Gading di Batu Pahat. Melaksanakan konsep pembangunan mapan dengan menyediakan kediaman berkualiti serta perijinan beridentiti sendiri untuk pelanggan dalam setiap perbandarannya dan menyediakan ruang serta lokasi komersil yang strategik untuk perniagaan. Menjayakan Dasar Perumahan Rakyat Johor menerusi pembinaan 7,599 unit Rumah Mampu Milik Johor (RMMJ) bermula 2013 hingga 2020 serta skim Rumah Impian Bangsa Johor (RIBJ) mulai 2017.



BISNES MAKANAN DAN PERKHIDMATAN RESTORAN

Diterajui QSR Brands (M) Holdings Bhd. Aktiviti utama: Bisnes Makanan dan Perkhidmatan Restoran. Jumlah anggota pekerja: 30,000 orang. Melaksanakan rantaian nilai yang bersepadu sepenuhnya. Pemegang francais dan pengendali rangkaian restoran KFC di Malaysia, Singapura, Brunei dan Kemboja. Pemegang francais dan pengendali rangkaian Pizza Hut di Malaysia dan Singapura. Terlibat secara meluas dalam industri penternakan ayam melalui aktiviti pengeluaran makanan ayam, penghasilan baka dan pengurusan ladang kontrak ayam pedaging, pusat penetasan dan pemrosesan produk hiliran berasaskan ayam jenama Ayamas, serta pelbagai perniagaan lain termasuk kilang roti, komisari, pengeluaran sos jenama Life dan syarikat pengedaran QSR Trading Sdn Bhd.

PELABURAN HARTANAH

- **DAMANSARA ASSETS SDN BHD**
Menjalankan aktiviti pelaburan hartanah komersil dan pengurusan bangunan khususnya pusat beli-belah, bangunan pejabat, terminal pengangkutan awam, bazar, kompleks sukan dan resort.
- **AL-AQAR HEALTHCARE REIT**
REIT Islamik pertama di dunia dan REIT Islamik berkaitan kesihatan pertama di Asia.
- **AL-SALĀM REIT**
REIT Islamik kedua terbitan Johor Corporation.

PEMBANGUNAN KOMPLEKS PERINDUSTRIAN

- **TPM TECHNOPARK SDN BHD**
Membangunkan kawasan perindustrian dan berperanan sebagai pengurus projek Johor Corporation. Terlibat dalam perkhidmatan pengurusan projek komersil dan pembangunan infrastruktur. Merupakan agen pemasaran dan pemaju projek bagi kawasan perindustrian milik Johor Corporation.
- **PELABUHAN TANJUNG LANGSAT**
Pelabuhan Tanjung Langsat seluas 405 hektar merupakan pintu keluar masuk dan tulang belakang kepada Kompleks Perindustrian Tanjung Langsat.

Fakta Sepintas Lalu

Restoran Pizza Hut



391
dalam negara

TERNAKAN LEMBU INTEGRASI

7,132
ekor



Rumah Mampu
Milik Johor

7,599
unit



TERMINAL LARKIN SENTRAL

27,000 orang sehari



600 trip teksi sehari



56 syarikat bas



1,500 – 2,000
trip bas sehari

KOMPLEKS PERINDUSTRIAN TANJUNG LANGSAT

RM24 BILION
jumlah pelaburan



2,505
kapal



12,060
peluang pekerjaan



CIRI-CIRI BAHARU DI DALAM LAPORAN TAHUNAN INI



Kod QR ini menghubungkan anda dengan maklumat yang boleh diakses menerusi telefon pintar anda, seperti melayari ke maklumat lanjut mengenai topik-topik tertentu. Muat turun aplikasi dalam telefon pintar anda, imbas gambar kod pada laman yang berkaitan dan ia akan dibuka dalam pelayar (Safari, Google Chrome atau lain-lain) di telefon bimbit anda menerusi "Bakodo" atau "i-nigma" untuk iPhone, "QR Code Scanner Pro" untuk BlackBerry® dan "Barcode Scanner" untuk Android.



Laporan ini boleh diakses di laman web www.jcorp.com.my



IKON INI MENYEDIAKAN ENAM CARA MUDAH UNTUK MENGAKSES LEBIH BANYAK MAKLUMAT DARIPADA LAPORAN TAHUNAN JOHOR CORPORATION 2016:

1. Lakukan carian i-Nova App daripada Apple App Store atau Google Play menggunakan telefon pintar anda.
2. Klik pada aplikasi (app) tersebut dan muat turun. (Periksa peranti anda untuk memastikan kesesuaian sebelum memuat turun).
3. Sebaik sahaja selesai muat turun, klik dan buka untuk melancarkan Augmented Reality (AR) App.
4. Klik pada butang "start" i-Nova App untuk melancarkan kamera AR.
5. Cari "AR Icon" di dalam laporan ini dan lakukan imbasan menggunakan kamera AR untuk membolehkan anda mendapatkan kandungan interaktif AR.
6. Anda boleh klik pada butang interaktif untuk mencari kandungan tambahan.

Perbadanan pelaburan negeri yang menyumbang kepada pertumbuhan ekonomi negeri dan negara melalui entiti bisnes yang dilaksanakan dengan efisien serta efektif dengan mengambilkira kepentingan masyarakat.

MISI

Berperanan sebagai pemangkin kepada pertumbuhan bisnes yang mapan dan seterusnya menempa kejayaan untuk melunaskan obligasinya sebagai perbadanan pelaburan negeri.

Mengekalkan kedudukan sebagai entiti bisnes yang meneraju dan menguasai pasaran, berdaya saing, menjana keuntungan serta disegani.

Menyumbang dan meningkatkan kesejahteraan hidup masyarakat melalui kejayaan bisnes serta pelaksanaan tanggungjawab korporat.

VISI

Membina dan Membela

NILAI TERAS JOHOR CORPORATION 2.0

INTEGRITI

Kami melaksanakan tugas dengan amanah, jujur, adil dan berlandaskan undang-undang serta prinsip tadbir urus korporat.

PROFESIONAL

Kami komited melaksanakan tugas dengan efisien untuk menghasilkan perkhidmatan cemerlang dan produk berkualiti.

INOVATIF

Kami berpengetahuan, berwawasan, kreatif, berani merintis, responsif dan panjang ikhtiar ke arah misi kesinambungan bisnes Johor Corporation.

SETIA

Kami melaksanakan tanggungjawab dengan penuh dedikasi dan komitmen kepada visi dan misi Johor Corporation serta berdaya tahan dan setia sepenuhnya kepada Johor Corporation.

BERPASUKAN

Kami sekata untuk bekerja secara berpasukan, menyumbang kepada pencapaian matlamat bersama dan perkongsian visi dalam suasana interaksi yang kondusif.

SEKSYEN 1

PENYATA KORPORAT

- 4 Perutusan Pengerusi
- 7 Penyata Korporat



SEKSYEN 2

MENGENAI JOHOR CORPORATION

- 15 Profil & Maklumat Korporat
- 16 Struktur Bisnes & Korporat
- 18 Lembaga Pengarah
- 20 Profil Lembaga Pengarah
- 22 Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah
- 22 Jemaah Lembaga Tawaran dan Jemaah Lembaga Pelantikan Perunding
- 23 Jawatankuasa Pengurusan Tertinggi Kumpulan (TERAJU)
- 25 Jawatankuasa Teraju Korporat
- 28 Jawatankuasa Eksekutif (EXCO)
- 31 Jawatankuasa Pengawasan Pelaburan (JAWS)



KANDUNGAN

SEKSYEN 3

RINGKASAN PRESTASI KEWANGAN

- 33 Ulasan Kewangan
- 34 Ringkasan Prestasi Kewangan (Johor Corporation) 2012-2016
- 35 Ringkasan Prestasi Kewangan (Kumpulan) 2012-2016

SEKSYEN 4

PROSPEK

- 36 Laporan Ekonomi
- 38 Bisnes KULIM
- 44 Bisnes Kesihatan Pakar
- 48 Bisnes Makanan & Perkhidmatan Restoran
- 51 Divisyen Hartanah
- 58 Divisyen Pembangunan Industri
- 64 Divisyen Pembangunan Bisnes
- 66 Divisyen Tanggungjawab Korporat
- 72 Divisyen Pengurusan Sumber Manusia Kumpulan



SEKSYEN 5

TADBIR URUS KORPORAT

- 74 Penyata Tadbir Urus Korporat
- 78 Penyata Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman
- 81 Laporan Jawatankuasa Audit

SEKSYEN 6

PENYATA KEWANGAN

- 83 Penyata Kewangan

RASIONAL MUKA HADAPAN

Segi tiga dengan ikon di dalamnya memaparkan dinamika dan kemajuan setiap sektor atau bisnes yang diceburi. Bucu tajam di depan menggambarkan keupayaannya melalui cabaran dan saingan di pasaran.

Perutusan Pengerusi



“KETIKA MANA SUASANA EKONOMI GLOBAL SURAM DAN PASARAN HAMBAR, JOHOR CORPORATION SERTA SYARIKAT KUMPULAN TETAP BERJAYA MENCATATKAN PEROLEHAN MEMBERANGSANGKAN DALAM PELBAGAI BISNESNYA.”

A handwritten signature in black ink, which appears to read 'Mohamed Khaled Bin Nordin'.

**DATO' MOHAMED
KHALED BIN NORDIN**

Pengerusi Johor Corporation

Perutusan Pengerusi

SEJAK menerajui pentadbiran negeri Johor mulai Mei 2013, saya dapat melihat prestasi dan hala tuju Johor Corporation yang meyakinkan Kerajaan. Sejak dari hari pertama menyandang jawatan Pengerusi Johor Corporation itu, saya memilih untuk membawa Johor Corporation hampir dengan saya dan Kerajaan Negeri. Kini, Johor Corporation merupakan konglomerat yang sangat penting kepada Kerajaan Negeri. Penting kerana Johor Corporation sentiasa menunjukkan prestasi membanggakan dan berjaya dalam melaksanakan setiap aspirasi Kerajaan Negeri sejak ia ditubuhkan.

Sebab itulah, setiap kali membentangkan Bajet Negeri Johor, saya akan pastikan Johor Corporation memainkan peranannya dalam merealisasikan beberapa titik sentuhan yang dapat memberi manfaat kepada rakyat Johor. Ini antaranya melibatkan projek pembangunan prasarana dan berkepentingan rakyat serta pemantapan program pembangunan modal insan dan keusahawanan.

Laporan Tahunan 2016 Johor Corporation dan intipati laporan Penyata Korporat ini mencakupi semua iaitu bisnes teras, divisyen yang melaksanakan aktiviti bisnes dan pembangunan mahupun melunaskan tanggungjawab korporat. Laporan ini turut mengandungi cabaran, prospek dan perancangan untuk dikongsi dengan semua pihak berkepentingan.

Antaranya, titik sentuhan pelaksanaan pembangunan Ibrahim International Business District (IIBD) yang diilhamkan oleh Duli Yang Maha Mulia Sultan Ibrahim Ibni Almarhum Sultan Iskandar, Sultan Yang DiPertuan Bagi Negeri Dan Jajahan Takluk Johor Darul Ta'zim. Aspirasi Baginda melalui pembangunan dengan Nilai Kasar Pembangunan (GDV) dijangka lebih RM20



bilion itu ialah mentransformasikan Bandaraya Johor Bahru menjadi pusat perdagangan bertaraf antarabangsa berdasarkan Pelan Induk IIBD 2025.

Seterusnya, Johor Corporation diamanahkan untuk melaksanakan program Rumah Impian Bangsa Johor Yayasan Sultan Ibrahim (RIBJ-YSI) yang juga merupakan cetusan ilham Duli Yang Maha Mulia Tuanku Sultan Johor dan program itu telah dilancarkan oleh Baginda sendiri pada 22 Mac 2017 lalu.

Untuk dua projek penting ini, Johor Corporation dengan penuh takzim Merafak Sembah Menjunjung Kasih Ke Bawah Duli Yang Maha Mulia Tuanku kerana memberikan kepercayaan kepada Johor Corporation untuk melaksanakan pembangunan yang akan memberi impak besar kepada Bangsa Johor serta sosio-ekonomi negeri.

Mengamati prestasinya pada 2016 ini, saya berbangga dengan pencapaian Johor Corporation. Ketika suasana ekonomi global suram dan pasaran yang hambar, Johor Corporation serta syarikat Kumpulan tetap berjaya mencatatkan perolehan memberangsangkan dalam pelbagai bisnesnya.

PRESTASI BAIK JOHOR CORPORATION 2016 DISUMBANG ANTARANYA OLEH:

- ◎ KEAMPUAN PERANCANGAN STRATEGIK 2016-2020
- ◎ PELAN DAN STRATEGI LAIN DISEMAK, **DIANALISIS SERTA DITAMBAHBAIK DARI SEMASA KE SEMASA**
- ◎ **KPI DITETAPKAN UNTUK MENGUKUR KEBERKESANAN DAN PENCAPAIAN**
- ◎ KECEKAPAN MELAKSANA DAN **MENYEMPURNAKAN TITIK SENTUHAN BAJET NEGERI 2017**
- ◎ KOMITMEN **60,643 ANGGOTA PEKERJA**
- ◎ PENGLIBATAN PROAKTIF DALAM **PENGANGKATAN DAN USAHAWAN IKS**

Perutusan Pengerusi



SEPANJANG 2016, AGEN PEMBANGUNAN NEGERI ITU BERJAYA MEMBAWA MASUK PELABURAN BERJUMLAH

RM6 BILION KE KAWASAN PERINDUSTRIANNYA



Ini dicapai hasil Perancangan Strategik Johor Corporation 2016-2020 yang teliti dan beberapa pelan dan strategi lain yang disemak, dianalisis serta ditambahbaik dari semasa ke semasa. Semuanya, kemudian dinilai melalui Indeks Petunjuk Prestasi (KPI) bagi mengukur tahap keberkesanan atau pencapaiannya.

Selain itu, Johor Corporation juga telah mengambil beberapa tindakan proaktif dalam penyertaannya terhadap pembangunan di Pengerang. Ini boleh dilihat melalui kejayaannya menyediakan kerangka tadbir urus Pihak Berkuasa Tempatan (PBT) Pengerang yang telah mula beroperasi secara rasmi pada 1 Januari 2017.

Penubuhan PBT Pengerang ini akan memperkemas dan memperkukuhkan lagi perjalanan pentadbiran di Pengerang yang kini merupakan zon perindustrian minyak dan gas (O&G) mega serta paling pesat di Asia. Saya yakin dengan penglibatan Johor Corporation dalam pembangunan di Pengerang itu, aspirasi Kerajaan Persekutuan dan Negeri untuk menjadikan Pengerang

sebagai Koridor Ekonomi Timur Johor akan dapat direalisasikan. Insya-Allah.

Dalam masa sama, penglibatan Johor Corporation dalam membuka beberapa zon perindustrian baharu di Johor juga diteruskan. Minat dan keyakinan pelabur asing dari Korea Selatan, Jepun dan China terhadap zon perindustrian Johor Corporation juga meningkat. Sepanjang 2016, sebagai sebuah agen pembangunan negeri, Johor Corporation telah berjaya membawa masuk pelaburan berjumlah RM6 bilion ke kawasan perindustriannya.

Di atas prestasi cemerlang itulah, Johor Corporation berjaya mencatat perolehan dan prestasi kewangan yang kukuh sepanjang 2016. Ini hingga membolehkannya menyumbang agihan tunai kepada Kerajaan Negeri Johor berjumlah RM11.2 juta serta ratusan juta lagi melalui pelaksanaan projek berkepentingan rakyat pada 2016.

Melangkah ke hadapan dan memasuki 2017, saya optimis Johor Corporation mampu meraih pencapaian cemerlang seterusnya. Dengan melihat senario ekonomi global, prestasi pasaran komoditi, peningkatan kecekapan, pengoptimuman sumber, penerokaan dalam bisnes baharu serta perancangan yang teliti, Johor Corporation diyakini mampu untuk mendepani pelbagai cabaran yang mendatang serta terus mencatatkan prestasi membanggakan.

Akhir sekali, menerusi ruang ini, saya ingin mengambil kesempatan untuk mengucapkan setinggi-tinggi penghargaan dan terima kasih kepada Yang Berhormat Dato' Haji Ismail Bin Karim di atas jasa bakti, panduan dan nasihat sepanjang tempoh menjadi Ahli Lembaga Pengarah Johor Corporation sehingga menamatkan khidmatnya serentak dengan persaraan beliau daripada jawatan Setiausaha Kerajaan Johor pada 29 Disember 2016. YB Dato' Haji Ismail juga merupakan tulang belakang jawatankuasa kerja bagi penubuhan PBT Pengerang.

Pada masa sama, saya mengucapkan tahniah kepada Yang Berhormat Dato' Haji Azmi Bin Rohani yang menggantikan kedua-dua jawatan tersebut.

Penghargaan dan terima kasih juga saya ucapkan kepada Yang Berbahagia Datuk Seri Dr Rahmat Bivi Binti Yusoff yang komited untuk memperkasakan Johor Corporation sehingga beliau menamatkan tugas sebagai Ahli Lembaga Pengarah Johor Corporation pada 1 April 2017 lalu.

Kepada 60,643 anggota pekerja dan barisan pengurusan Johor Corporation serta Kumpulan pula, terima kasih di atas dedikasi, kesetiaan dan sentiasa bekerja keras untuk menjayakan misi dan visi organisasi untuk merealisasikan aspirasi negeri demi Bangsa Johor khususnya. Sesungguhnya semua kejayaan yang dikecapi Johor Corporation pada hari ini merupakan sumbangan dan kerja keras daripada anda semua. Terima kasih sekali lagi.

Johor Corporation
20 Jun 2017

DATO' MOHAMED KHALED BIN NORDIN

MENTERI BESAR JOHOR MERANGKAP
PENGERUSI JOHOR CORPORATION

Penyata Korporat



SENARIO EKONOMI 2016 SERTA STRATEGI MENGEMUDI CABARAN PERSEKITARAN EKONOMI DAN SOSIO-EKONOMI

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Kamaruzzaman Bin Abu Kassim'.

DATO' KAMARUZZAMAN BIN ABU KASSIM

Presiden & Ketua Eksekutif
Johor Corporation

TAHUN 2016 diwarnai dengan pelbagai cabaran. Ketidaktentuan harga minyak mentah dan komoditi, tekanan ekonomi dan pasaran global, faktor nilai matawang, pergolakan dan proses peralihan kuasa di beberapa negara asing, perubahan cuaca, kegagalan mewujudkan kluster ekonomi global dan sebagainya telah memberi impak kepada Malaysia.

Penyata Korporat

Pada masa sama, Malaysia tidak terlepas daripada cabaran ekonomi dan sosio-ekonominya sendiri. Faktor kejatuhan nilai Ringgit, isu pergantungan kepada buruh asing, persepsi masyarakat, modal insan, pelaksanaan cukai barangan dan perkhidmatan (*Goods and services tax*), kenaikan kos produk import, operasi, perkhidmatan dan sara hidup serta pengurangan eksport turut mempengaruhi lanskap ekonomi dan sosio-ekonomi negara. Ini mendorong kepada pembelian yang lebih berhati-hati sekaligus mencetuskan situasi bisnes yang mendebarkan.

Senario VUCA (*Volatile, Uncertain, Complex and Ambiguous*) yang mengundang ketidaktentuan, ketidakpastian, kerumitan dan kesamaran adalah tema utama dan realiti kepada semua pihak sepanjang 2016. Sebagai sebuah institusi ekonomi, Johor Corporation terkena tempias fenomena tersebut. Cabaran dari dalam dan luar negara yang dimangkin oleh faktor VUCA sedikit sebanyak mempengaruhi prestasi Johor Corporation. Bagaimanapun, institusi ini membuktikan bahawa ia masih utuh dan mampu menangani cabaran sepanjang 2016.

Johor Corporation juga telah menjangkakan kesan VUCA yang akan memuncak pada 2016 selain tahap ketidaktentuan persekitaran domestik, serantau dan global. Menyedari impak semua elemen itu, Johor telah menyediakan strategi yang komprehensif, ampuh dan kukuh untuk mendepaninya. Maka, terhasil Perancangan Strategik Johor Corporation 2016-2020, yang melibatkan semua divisyen dalam Johor Corporation dan bisnes teras syarikat Kumpulan.

Hasilnya, dalam banyak aspek, Johor Corporation telah mencapai tahap kecemerlangan yang tinggi dan berjaya ketika menongkahkan arus mengharungi iklim ekonomi semasa. Bagi 2016, Johor Corporation telah menggariskan lima strategi berikut:

- (i) Mencapai aspirasi *Zero Gearing* dengan menjaga keuntungan dan penstrukturan bisnes.
- (ii) Memangkin pertumbuhan ekonomi Negeri Johor.
- (iii) Mencetus impak positif melalui aktiviti-aktiviti tanggungjawab korporat.
- (iv) Meningkatkan daya saing, kecekapan dan keberhasilan impak melalui inovasi; dan
- (v) Meningkatkan kecekapan pelaksanaan pengurusan fiskal dan kewangan serta mengukuhkan tadbir urus.



Johor Corporation juga telah menjangkakan kesan VUCA yang akan memuncak pada 2016 selain tahap ketidaktentuan persekitaran domestik, serantau dan global. Menyedari impak semua elemen itu, Johor telah menyediakan strategi yang komprehensif, ampuh dan kukuh untuk mendepaninya. Maka, terhasil Perancangan Strategik Johor Corporation 2016-2020, yang melibatkan semua divisyen dalam Johor Corporation dan bisnes teras syarikat Kumpulan.

PRESTASI KEWANGAN KUMPULAN 2016

PEROLEHAN RM5,355 JUTA	KEUNTUNGAN SEBELUM CUKAI RM541 JUTA	KEUNTUNGAN SELEPAS CUKAI RM415 JUTA
-------------------------------------	---	---

Penyata Korporat



Strategi di atas dirangka kerana menyedari trajektori iklim ekonomi 2016. Selain itu, pendekatan mempelbagaikan bisnes, penerapan prinsip *musyawarah* dan amalan tadbir urus serta kegigihan warga Johor Corporation menjalankan tugas dengan penuh amanah adalah antara faktor tambahan yang menyumbang kepada kesinambungan Johor Corporation.

PRESTASI KEWANGAN

Berlatarbelakangkan senario ekonomi global dan domestik yang mencabar, prestasi kewangan Johor Corporation bagi tahun kewangan berakhir Disember 2016 merupakan sesuatu yang boleh dibanggakan.

Di peringkat entiti, Johor Corporation mencatatkan kemerosotan dengan perolehan sebanyak RM288

juta dan mengumpulkan keuntungan sebelum cukai berjumlah RM112 juta. Di peringkat Kumpulan pula, ia mencatat peningkatan perolehan berjumlah RM5.355 bilion berbanding RM5.306 bilion pada 2015 manakala keuntungan sebelum cukai adalah sebanyak RM541 juta – menokok RM42 juta berbanding RM499 juta tahun sebelumnya. Tunjang utama penjanaan hasil Johor Corporation ialah komoditi yang terdiri daripada kelapa sawit, minyak dan gas selain penjagaan kesihatan, pembangunan industri, hartanah serta bisnes makanan dan perkhidmatan restoran.

Prestasi Kulim (Malaysia) Berhad (Kulim) secara amnya tidak terlalu digugat oleh faktor VUCA. Ini berikutan peningkatan perolehan Kulim bagi Tahun Kewangan Berakhir Disember 2016 berjumlah RM1.61 bilion berbanding RM1.47 bilion pada

2015. Hasil tuaian turut bertambah berikutan perluasan saiz kawasan tanaman kepada 56,921 hektar selain kewujudan bisnes sokongan dan pelengkap serta tahap kecekapan dan produktiviti yang tinggi telah menyumbang kepada keberhasilan tersebut.

Tahap pencapaian yang memberangsangkan turut dikecapi KPJ Healthcare Berhad (KPJ). Bisnes kesihatan pakar itu mencatatkan perolehan tahunan berjumlah RM3.02 bilion. Ia membuka lembaran baharu bagi KPJ yang buat pertama kalinya mencatatkan pendapatan tertinggi melebihi paras RM3 bilion. Prestasi ini mencerminkan keberkesanan, keutuhan dan daya tahan model bisnes KPJ yang menyumbang laba lumayan berikutan strategi bisnes yang berkesan dengan disokong tahap komitmen yang tinggi.

Bisnes Makanan & Perkhidmatan Restoran turut mencatatkan prestasi positif. KFC Malaysia mencapai pertumbuhan 12.30% kepada RM2.37 bilion pada 2016 daripada RM2.11 bilion yang direkodkan pada 2015. Dengan mempelbagaikan menu sepanjang 2016, KFC Malaysia mengalami pertumbuhan jualan dan transaksinya. Untuk rekod, KFC kekal sebagai sebuah rangkaian restoran terbesar di Malaysia dengan 667 restoran di seluruh negara, selain 86 lagi di Singapura, Brunei (16) dan Kemboja (12).

Pizza Hut Malaysia pula mengalami sedikit kemerosotan iaitu sebanyak 1% dan menyaksikan penurunan hasil jualan kepada RM474.60 juta pada 2016 berbanding RM479.30 juta tahun sebelumnya. Bagaimanapun, Pizza Hut Malaysia yakin akan mencapai keuntungan tambahan pada 2017. Ini mampu direalisasikan melalui beberapa siri kempen dan promosi yang diatur selain melakukan penambahbaikan premis. Pizza Hut Malaysia pada 2016 membariskan 392 outlet manakala 80 lagi di Singapura.

Penyata Korporat

Prestasi Divisyen Hartanah pada 2016 menyaksikan Johor Land Berhad (JLand) mencatatkan perolehan RM346 juta berbanding RM505 pada 2015. Ini berikutan ketidakstabilan ekonomi domestik dan serantau yang secara tidak langsung mempengaruhi pengguna dan memberi kesan negatif kepada prestasi syarikat. Namun lembaran imbalan JLand pada dasarnya kekal kukuh dengan aset ketara bersih meningkat kepada RM1.29 bilion berbanding RM1.14 bilion bagi tempoh sama.

Divisyen Pembangunan Industri melalui beberapa anak syarikatnya pula telah melaksana dan memperkukuhkan peranan Johor Corporation selaku agen pembangunan perindustrian di Johor. Divisyen itu telah memajukan 31 zon perindustrian di Negeri Johor dengan keluasan 5,827.47 hektar. Johor Corporation juga setakat 2016, telah menarik pelaburan hampir RM63 bilion melibatkan 1,804 pelabur dan mewujudkan 184,000 peluang pekerjaan di zon-zon perindustrian yang dibangunkan. Bagi tempoh 2016, Johor Corporation menarik pelaburan berjumlah RM6 bilion ke Johor.

Perolehan hasil dan prestasi kukuh kewangan Johor Corporation yang dimangkin oleh langkah-langkah meningkatkan kadar kecekapan dan pengoptimuman telah membolehkan institusi ini menyumbang agihan tunai kepada Kerajaan Negeri Johor berjumlah RM11.2 juta pada 2016.

EKUITI & ASET KUKUH

Dari segi aset, Johor Corporation dan Kumpulan merekodkan pengukuhan apabila masing-masing mencatatkan pemilikan bernilai RM7.035 bilion dan RM20.889 bilion pada 2016 berbanding RM6.643 bilion dan RM20.606 bilion.

Kekukuhan turut dipaparkan apabila Johor Corporation memiliki ekuiti bernilai RM1.969 bilion berbanding RM1.870 bilion pada 2015. Bagaimanapun, pemilikan ekuiti di peringkat Kumpulan merosot kepada RM7.787 bilion daripada RM9.2 bilion pada 2015.



RM20
BILION GDV IIBD

RM7.035
BILION NILAI ASET
JOHOR CORPORATION

RM20.889
BILION NILAI ASET
KUMPULAN

PERISTIWA KORPORAT

Karnival JCorp lengkap lima siri apabila acara terakhir dianjurkan pada 14 hingga 17 Mei 2016. Lebih manis lagi, karnival itu diangkat sebagai lokasi persinggahan konvoi program Kembara Mahkota Johor 2016 yang diketuai Duli Yang Maha Mulia Sultan Ibrahim Ibni Almarhum Sultan Iskandar, Sultan Yang DiPertuan Bagi Negeri Dan Jajahan Takluk Johor Darul Ta'zim di Dataran Bandaraya Johor Bahru, pada 17 Mei 2016.

Projek Ibrahim International Business District (IIBD) turut menerima sentuhan istimewa Duli Yang Maha Mulia Sultan Johor apabila Baginda berkenan bercemar duli berangkat melancarkan penjenamaan IIBD pada 21 November 2016 bagi memacu strategi pembangunan dan pelaburan dalam zon itu.

IIBD adalah cetusan Duli Yang Maha Mulia Sultan Johor dan pembangunan zon itu dilaksanakan Johor Corporation dengan kerjasama Kerajaan Negeri Johor dan Majlis Bandaraya Johor Bahru. Pembangunannya melibatkan Nilai Pembangunan Kasar (GDV) bernilai RM20 bilion sehingga RM25 bilion dan bakal merubah lanskap Pusat Bandaraya Johor Bahru menjadi pusat perdagangan antarabangsa. IIBD juga bakal menjadi jenama ekonomi Johor selain Pengerang dan Iskandar Malaysia.

Penyata Korporat



Komitmen Johor Corporation dari aspek keusahawanan ialah pembangunan Persada Annex yang akan menyediakan ruang niaga kepada usahawan Bumiputera untuk peringkat premium.

Sementara itu, Duli Yang Maha Mulia Raja Zarith Sofiah Binti Almarhum Sultan Idris Shah, Permaisuri Johor pula telah berkenan bercemar duli berangkat bagi menyempurnakan Majlis Penutup Program *Raja Zarith Sofiah Wildlife Defenders Challenge 2016* di Persada Johor pada 24 Oktober 2016.

Program ini adalah cabang tanggungjawab korporat Johor Corporation yang menumpu kepada aspek pendidikan terhadap pemuliharaan alam sekitar melalui inisiatif *Go Green - Johor Corporation*.

Melalui ruangan ini, Johor Corporation dengan penuh takzim Merafak Sembah Menjunjung Kasih Ke Bawah DYMM Sultan Johor dan DYMM Permaisuri Johor yang berkenan bercemar duli bagi menyempurnakan majlis tersebut.

Selain itu, Johor Corporation terus komited terhadap inisiatifnya untuk memartabatkan tulisan Jawi di negara ini. Selepas menaja penerbitan akhbar Jawi dengan Utusan Malaysia pada 2015, penajaan untuk tahun kedua diteruskan bagi tempoh 52 minggu bermula September 2016 hingga September 2017. Kali ini Johor Corporation menaja percetakan akhbar Jawi sebanyak 5,000 naskhah setiap minggu berbanding 10,000 naskhah pada 2015. Johor Corporation melakukan inovasi bagi penajaan kali ini apabila sebahagian lagi komitmen penajaan digunakan untuk membangunkan sebuah portal berita Jawi yang boleh diakses di mana-mana sahaja melalui www.utusanmelayu.com.my sekaligus membolehkan lebih ramai pelajar mengakses bahan bacaan tersebut. Projek ini mencipta sejarah apabila ia menjadi portal pertama dalam tulisan Jawi.

Peristiwa manis dan penting lain mewarnai dunia korporat Johor Corporation ialah kehadiran Yang Amat Berhormat Dato' Sri Mohd Najib Tun Haji Abdul Razak, Perdana Menteri yang menyempurnakan Majlis Perasmian UTC Johor dan Klinik Waqaf An-Nur & Pusat Dialisis di Galleria@

Kotaraya, Johor Bahru. Hadir sama, Timbalannya, Yang Amat Berhormat Dato' Seri Dr Ahmad Zahid Hamidi, pada 6 Mac 2016. Perdana Menteri sekali lagi menerima jempunan Johor Corporation apabila sudi untuk merasmikan projek prasarana sukan bertaraf antarabangsa – Arena Larkin yang akan dibina oleh Johor Corporation dengan kos RM350 juta, pada 5 Disember 2016.

Projek ini adalah sumbangan Johor Corporation kepada pembangunan sukan peringkat negeri selain meningkatkan kesedaran rakyat supaya mengamalkan gaya hidup sihat serta arena melahirkan komuniti jaguh dalam pelbagai acara sukan.

Tempoh sama turut menyaksikan Johor Corporation berjaya menarik pelaburan berjumlah RM1.5 bilion daripada Kumpulan Lotte berpangkalan di Korea Selatan. Melalui misi pelaburan diketuai Yang Amat Berhormat Dato' Mohamed Khaled Nordin, Menteri Besar Johor ke Seoul pada 23 September lalu, Negeri Johor turut menerima pelaburan tambahan RM500 juta daripada syarikat kecantikan terkemuka negara itu – Amore Pacific.

Penyata Korporat



Bersempena dengan Forum Ekonomi Islam Sedunia (WIEF) di Jakarta, Indonesia pada 2 Ogos 2016 pula, Johor Corporation menerusi Kumpulan Perubatan (Johor) Sdn Bhd menandatangani dokumen Perjanjian Persefahaman (MoU) dengan Sojitz Corporation dan Capital Medica Co Ltd dari Jepun.

Johor Corporation adalah entiti paling awal menterjemahkan komitmen dalam merealisasikan aspirasi kerajaan negeri bagi melaksanakan program Rumah Mampu Milik Johor (RMMJ) apabila menyerahkan 304 unit daripada 7,599 unit yang perlu dibina bagi tempoh 2013-2032. Sebanyak 2,122 unit lagi RMMJ masih dalam pembinaan sepanjang 2016. Sejumlah 320 unit RMMJ juga akan dibina melalui projek Pembangunan Bandar Baru Majidee yang dilancarkan 1 September 2016. Secara keseluruhannya, projek itu menasaskan pembinaan 3,968 unit kediaman pelbagai jenis.

PENGLIBATAN DI PENERANG

Komitmen Johor Corporation di Pengerang semakin ketara pada 2016. Pertama, kerajaan negeri meletakkan kepercayaan dan keyakinan kepada Johor Corporation selaku pihak yang bertanggungjawab menyediakan kerangka organisasi penubuhan Pihak Berkuasa Tempatan (PBT) Pengerang seterusnya menjadi pentadbirnya berkuatkuasa 1 Januari 2017.

Sebelum ini, Johor Corporation diberi kepercayaan menjadi pentadbir PBT Pasir Gudang bagi tempoh 1977-2009. Testimoni penglibatan Johor Corporation ialah PBT Pasir Gudang berjaya dibangunkan menjadi sebuah perbandaran industri terbesar di Malaysia dengan tiga kluster utama iaitu zon perindustrian, perumahan dan pusat bandar dengan lebih 400 kilang beroperasi di situ.

Komitmen lain ialah rancangan membangunkan kawasan seluas 3,160 hektar di Sungai Papan yang mesra alam dan menitikberatkan kelestarian. Pembangunan jangka panjang sehingga lebih 20 tahun itu dijangka menasaskan penajaan 95,000 peluang pekerjaan dan pembinaan 60,000 unit kediaman pelbagai jenis.

ANUGERAH & PENGIKTIRAFAN

Kejayaan Johor Corporation dan Kumpulan menghadapi cabaran ekonomi global mendapat pengiktirafan apabila memperolehi beberapa anugerah kecemerlangan sepanjang 2016. Ataranya, AI-Aqar Healthcare REIT memenangi anugerah *Highest Returns To Shareholders Over Three Years – REIT Sector* dari Kumpulan The Edge Media. Selepas itu, Kulim menerima Anugerah Pulangan Tertinggi Ke Atas Ekuiti Lebih Tiga Tahun dan Pertumbuhan Tertinggi dalam Keuntungan Sebelum Cukai Lebih Tiga Tahun Bagi Sektor Perladangan pada malam *The Edge-Billion Ringgit Dollar Club & Corporate Awards 2016*.

MEMPERKASA KEUSAHAWANAN

Johor Corporation terus komited dalam memperkasakan bidang keusahawanan melalui Skim Intrapreneur serta program Bizsiswa dan Bistari. Sehingga 31 Disember 2016, terdapat 34 syarikat disenaraikan dalam skim tersebut yang mencatatkan perolehan berjumlah RM420 juta dan keuntungan sebelum cukai secara keseluruhan sebanyak RM10 juta.

Bagi 2016, dua syarikat baru usahawan Intrapreneur ditubuhkan di bawah Kumpulan KPJ, masing-masing bagi mengendalikan aktiviti-aktiviti bisnes 'Central Kitchen' dan pengurusan acara. Di peringkat Johor Corporation pula, sebuah syarikat telah ditubuhkan bagi menerajui aktiviti agrobisnes iaitu penanaman Cili Bangi bagi melahirkan usahawantani.

Pelaksanaan Skim Intrapreneur Johor Corporation merupakan pendekatan unik yang memenuhi ketiga-tiga mandat utamanya institusi iaitu bisnes, pembangunan ekonomi negeri dan tanggungjawab korporat. Mengambil kira kepentingan keusahawanan dan industri kecil dan sederhana sebagai satu faktor pemacu ekonomi, Johor Corporation telah mengambil langkah menyemak dasar-dasar dan prosedur-prosedur Skim Intrapreneur sedia ada. Versi Skim Intrapreneur 2.0 akan diperkenalkan pada 2017.



Penyata Korporat



Johor Corporation turut memperkenalkan Program Bizsiswa pada 2016. Program ini melibatkan 62 peserta Universiti Teknologi Mara, KFCH International College dan KPJ University College. Di bawah seliaan Johor Corporation, sebanyak 12 bisnes baharu melalui wadah perkongsian telah ditubuhkan. Bisnes tersebut menjana jualan sebanyak RM74,794.

Johor Corporation juga menganjurkan Program Keusahawanan Bistari melibatkan 1,050 pelajar dari 70 sekolah menengah dan 1,000 murid dari 100 sekolah rendah bagi tempoh 1992-2016. Seterusnya, seramai 20,725 pelajar dari 181 sekolah menengah menyertai Program Tunas Bistari bagi tempoh sama. Program Didik Bistari pula melibatkan 9,410 murid dari 154 sekolah rendah bagi tempoh 2005-2016. Program Bistari diwujudkan ke arah menyemai pengetahuan asas berhubung bisnes dan menyemai minat keusahawanan di kalangan generasi muda.

TAKRIFAN SEMULA FALSAFAH JOHOR CORPORATION

Falsafah ikonik Johor Corporation iaitu 'Membina dan Membela' mula digunakan sejak 1970. Falsafah tersebut serta tafsirannya merungkai aspirasi Johor Corporation ke arah melaksanakan mandat-mandatya sebagai institusi ekonomi Negeri Johor. Pada 2016, Johor Corporation telah mengambil inisiatif mentakrifkan semula falsafah 'Membina dan Membela' untuk diselaraskan dengan lanskap ekonomi dan bisnes abad ke-21. 'Membina dan Membela 2.0' menggariskan 11 teras utama institusi iaitu:

- (i) Johor Corporation sebagai sebuah institusi ekonomi yang berteraskan ilmu dan berfikir.
- (ii) Memudahcara, bekerjasama dan bermusyawarah.
- (iii) Mengamal dan menghayati prinsip serta nilai-nilai Islam.
- (iv) Inovasi dan teknologi memangkin peningkatan daya saing, produktiviti, nilai dan hasil.
- (v) Pengurusan dan operasi berteraskan tadbir urus korporat.
- (vi) Pelaksanaan agenda ekonomi berimbang dan mapan.
- (vii) Etika dan integriti sebagai amalan institusi serta modal insan.
- (viii) Institusi ekonomi yang cekap, responsif dan mengoptimumkan kos.

- (ix) Pewujudan hasil berorientasikan nilai dan impak yang tinggi.
- (x) Meletakkan semula kedudukan organisasi secara strategik (strategic repositioning) di peringkat nasional dan persada antarabangsa; dan
- (xi) Memangkin transformasi ekonomi Bumiputera.

Takrifan semula falsafah 'Membina dan Membela' disusuli dengan pengenalan Nilai Teras Johor Corporation 2.0 yang merangkumi Integriti, Profesional, Inovatif, Setia dan Berpasukan.

PELETAKAN SEMULA INSTITUSI SECARA STRATEGIK

Cetusan idea Misi Kesenambungan Bisnes dimulakan pada 2014. Misi itu digarap untuk membentuk pelan strategik institusi ke arah membolehkan Johor Corporation mengemudi lanskap ekonomi dan bisnes abad ke-21 secara berkesan. Dalam konteks tersebut, inovasi dan tanggungjawab korporat telah dikenalpasti sebagai dua faktor utama yang perlu diberi perhatian khusus. Justeru, Johor Corporation telah memperkenalkan dua pelan utama iaitu Rangka Kerja Strategik Inovasi dan Rangka Kerja Strategik Tanggungjawab Korporat.

Rangka Kerja Strategik Inovasi Johor Corporation telah diperkenalkan ke arah mewujudkan ekosistem inovasi yang kondusif. Rangka kerja tersebut mengandungi lima teras, 29 bidang utama, 52 polisi dan 24 projek. Rangka Kerja Strategik Tanggungjawab Korporat Johor Corporation pula diperkenalkan ke arah menjajarkan amalan tanggungjawab korporat Johor Corporation dengan perkembangan tanggungjawab korporat kontemporari. Rangka kerja itu mengandungi lima teras, 10 bidang utama, 29 polisi dan 20 projek. Pelaksanaan kedua-dua rangka kerja tersebut bermula pada April 2016 setelah diperakukan oleh Lembaga Pengarah Johor Corporation. Pelaksanaannya merangkumi tiga fasa iaitu 2016, 2017 dan 2018.

Penyata Korporat



Pelaksanaan semua polisi dan projek kedua-dua rangka kerja itu menyaksikan pengenalan falsafah Intrapreneur 2.0 dan Nilai Teras 2.0 (seperti diterangkan di atas), penstrukturan semula organisasi dan fungsi divisyen dan jabatan, pembudayaan pendekatan Blue Ocean Strategy, penjajaran semula polisi dan proses penilaian bisnes dan pelaburan, perumusan konsep Intrapreneur 2.0, pengenalan pelan pengurusan bakat (*talent management masterplan*), pewujudan pelan bisnes untuk produk dan perkhidmatan berinovatif ke arah menjana Kekayaan Gelombang Baharu (*New-Wave Wealth Generation*) dan lain-lain.

SEKALUNG BUDI

Untuk meneruskan legasi kejayaan lalu dan memastikan pencapaian lebih baik pada masa akan datang, sudah semestinya Johor Corporation memerlukan sokongan semua pihak. Justeru, Johor Corporation merakamkan penghargaan dan ucapan setinggi-tinggi terima kasih kepada Kerajaan Negeri Johor, Kerajaan Persekutuan, pemegang kepentingan, semua badan berkaitan, pihak bank

dan penasihat kewangan selain pelanggan, rakan strategik serta pemegang kepentingan terbesar termasuk semua pemegang saham senaraian awam dan institusi yang membuat pelaburan dalam Kumpulan yang telah menyatakan atau memberikan komitmen terhadap semua perancangan korporat mahupun transaksi bisnes sepanjang 2016.

Kepada seluruh Ahli Lembaga Pengarah, pastinya penghargaan dan ucapan setinggi-tinggi terima kasih dirakamkan di atas segala sumbangan tidak ternilai yang dicurahkan. Begitu juga dengan panduan, kebijaksanaan serta kepakaran mereka - kami merakamkan ucapan yang sama.

Sumbangan mereka berjaya meletakkan Johor Corporation di persada kejayaan dan di atas landasan kukuh bagi meneruskan operasi bisnes, melunaskan obligasi sebagai agen pembangunan negeri serta memberikan perkhidmatan berkualiti sambil terus memperkukuh serta meluaskan rangkaian nilai dan sinergi seluruh kegiatannya demi semua pemegang kepentingan mahupun Bangsa Johor amnya sepanjang 2016.

PENGHARGAAN

Johor Corporation adalah sebuah keluarga bersaiz mega. Seramai 60,643 anggota pekerja dan barisan pengurusan menumpahkan komitmen, kesetiaan mahupun dedikasi mereka kepada Johor Corporation serta 246 syarikat yang beroperasi pada 2016. Disiplin, etika dan nilai akhlak mereka yang tinggi serta iltizam yang menebal dalam diri seluruh anggota pekerja pun merupakan faktor kejayaan Johor Corporation dan Kumpulan. Mereka adalah modal, komoditi serta kekuatan sebenar entiti ini untuk terus kukuh bertapak serta berkeupayaan mengharungi persaingan, VUCA dan cabaran di pasaran.

Prestasi yang dicatatkan pada tahun ini dan kedudukan Johor Corporation di atas persada kejayaan adalah cerminan kemampuan seluruh anggota pekerja dalam memacu jentera operasi dan menata pengurusan organisasi secara tekun, profesional serta berintegriti. Semoga kejayaan ini berpanjangan pada tahun-tahun akan datang.

Langkah melaksanakan agenda Misi Kesenambungan Bisnes yang memfokus kepada inovasi dan tanggungjawab korporat adalah pendekatan strategik yang dimulakan kena pada masanya. Ini kerana inovasi dan kemampunan (*sustainability*) khususnya dalam arena bisnes sedang hangat dibincangkan manakala inisiatif ke arahnya sedang giat dijalankan. Tidak keterlaluan jika kita katakan bahawa kedua-dua komponen tersebut merupakan faktor penentu kejayaan sesuatu bisnes. Warga Johor Corporation perlu melengkapi diri masing-masing dengan pengetahuan inovasi dan tanggungjawab korporat ke arah terus memartabat institusi ekonomi ini.

Johor Corporation
20 JUN 2017

Profil & Maklumat Korporat

Pejabat Berdaftar

JOHOR CORPORATION

Level 11, Menara KOMTAR,
Johor Bahru City Centre,
80000 Johor Bahru, Johor, Malaysia.

Telefon : +607-219 2692
Faks : +607-223 3175
ISO Faks : +607-224 2692
Emel : pdnjohor@jcorp.com.my

Pejabat

JOHOR CORPORATION

CAWANGAN KUALA LUMPUR
Level 11, Menara JCorp
No 249 Jalan Tun Razak
50400 Kuala Lumpur, Malaysia.

Telefon : +603-27872692
Faks : +603-27872700

Juruaudit

PricewaterhouseCoopers

Level 16, Menara Ansar
Jalan Trus, Peti Surat 296
80730 Johor Bahru, Johor, Malaysia.

Bank Utama

MAYBANK

Lot M1-22,106-108 City Square
Jalan Wong Ah Fook
80000 Johor Bahru, Johor, Malaysia.

Johor Corporation ditubuhkan sebagai sebuah perusahaan awam dan badan berkanun melalui Enakmen Perbadanan Johor Bil. 4, Tahun 1968 (Pindaan No. 5, Tahun 1995).

Sebagai sebuah konglomerat negeri, Johor Corporation melalui syarikat-syarikat dalam Kumpulannya menceburi bisnes utama merangkumi bisnes:

- KULIM - Kulim (Malaysia) Berhad.
- Kesihatan Pakar (Prisihatin) - KPJ Healthcare Berhad.
- Makanan & Perkhidmatan Restoran – QSR Brands (M) Holdings Bhd.
- Bisnes Intrapreneur.
- Hospitaliti.
- Pembangunan Hartanah - Johor Land Berhad, Damansara Assets Sdn Bhd, TPM Technopark Sdn Bhd & TLP Terminal Sdn Bhd, Al-'Aqar Healthcare REIT & Al-Salām REIT.

Johor Corporation menjadi peneraju pasaran tempatan dalam beberapa bisnes utama dan telah mengembangkan operasi ke seberang laut.

Bisnes KULIM memiliki operasi dan kepentingan bisnes di:

- Malaysia : 50,999 hektar
- Indonesia : 40,645 hektar

Bisnes Kesihatan Pakar yang diterajui melalui KPJ Healthcare Berhad di dalam negara, telah dikembangkan sehingga ke:

- Jakarta, Indonesia
- Brisbane, Australia
- Bangkok, Thailand
- Dhaka, Bangladesh

Bisnes Makanan & Perkhidmatan Restoran pula melebar dari Malaysia ke:

- Singapura
- Brunei
- Kemboja

Empat Syarikat Tersenarai di Bursa Malaysia:

- KPJ Healthcare Berhad
- E.A. Technique (M) Berhad
- Al-Salām REIT
- Al-'Aqar Healthcare REIT

JUMLAH SYARIKAT

332



BILANGAN SYARIKAT AKTIF DALAM KUMPULAN

239

JUMLAH ANGGOTA PEKERJA

60,643

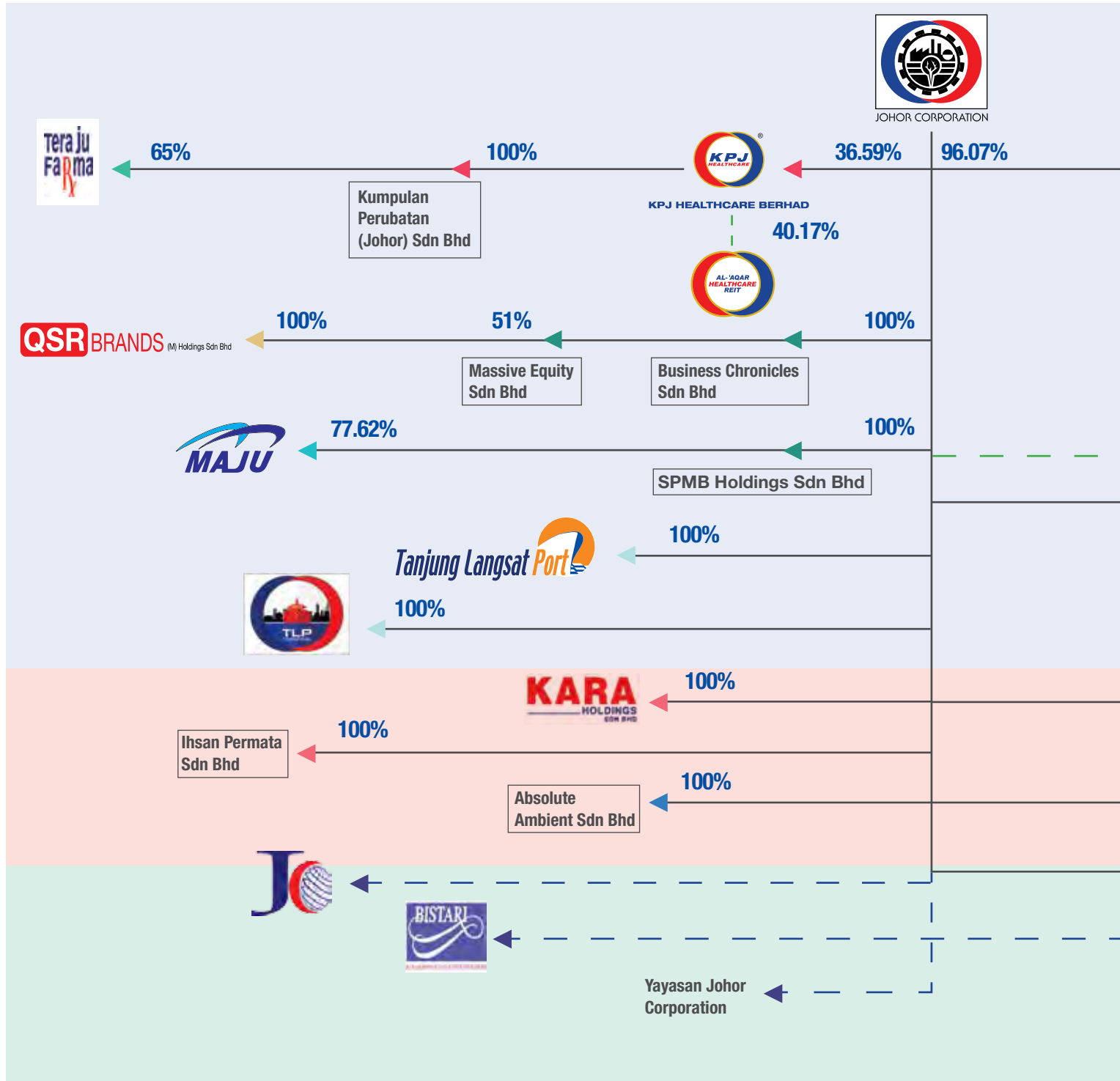


(Nota: Sehingga 31 Disember 2016)



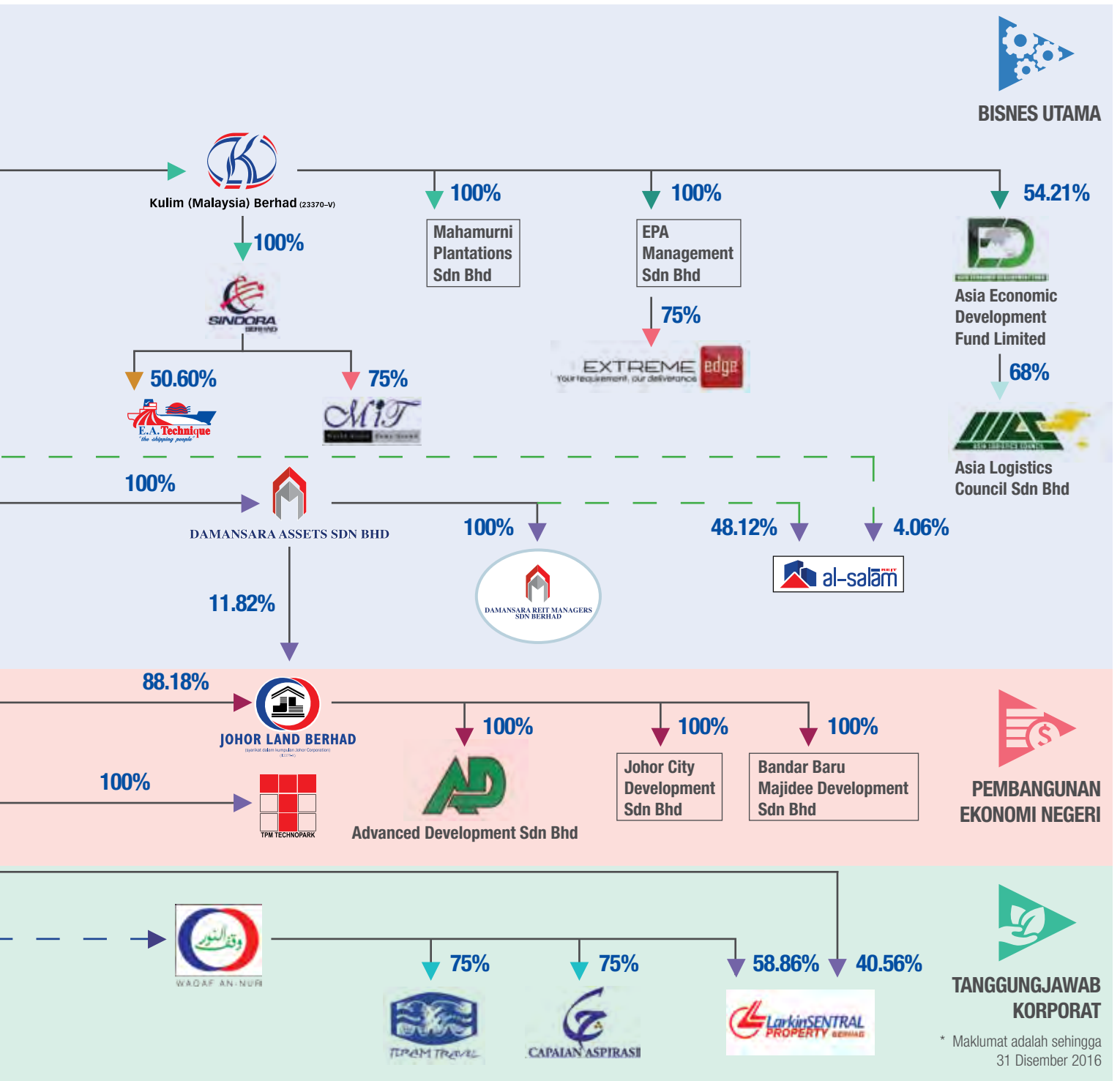
Untuk maklumat lanjut, sila layari: www.jcorp.com.my

Struktur Bisnes & Korporat



- ▶ Perladangan
- ▶ Kesihatan Pakar
- ▶ Makanan & Perkhidmatan Restoran
- ▶ Hartanah
- ▶ Intrapreneur
- ▶ Perkapalan
- ▶ Pelabuhan/Logistik
- ▶ RMMJ

Struktur Bisnes & Korporat



* Maklumat adalah sehingga 31 Disember 2016

Lembaga Pengarah



11

09

08

07

02

01

1. **YAB DATO' MOHAMED KHALED BIN NORDIN**
Menteri Besar Johor
Pengerusi Johor Corporation
2. **YBHG TAN SRI DR ALI BIN HAMSA**
Ketua Setiausaha Negara
Timbalan Pengerusi Johor Corporation
3. **YB DATO' KAMARUZZAMAN BIN ABU KASSIM**
Presiden & Ketua Eksekutif Johor Corporation
4. **YB DATO' HAJI AZMI BIN ROHANI**
Setiausaha Kerajaan Johor
5. **YB DATO' ISHAK BIN SAHARI**
Penasihat Undang-Undang Negeri Johor
6. **YB TUAN HAJI MOHD NASIR BIN ABD SALAM**
Pegawai Kewangan Negeri Johor

Lembaga Pengarah



04

05

06

10

12

03

7. **YBHG DATO' SITI ZAUYAH BINTI MD DESA**
Timbalan Ketua Setiausaha
Perbendaharaan (Dasar) Kementerian Kewangan
8. **YBHG DATO' AZMAN BIN MAHMUD**
Ketua Pegawai Eksekutif
Lembaga Pembangunan Pelaburan Malaysia (MIDA)
9. **YBHG DATUK DR HAFSAH BINTI HASHIM**
Ketua Pegawai Eksekutif
SME Corporation Malaysia

10. **YB DATUK HAJI MD JAIS BIN HAJI SARDAY**
Pengerusi Jawatankuasa Perumahan & Kerajaan
Tempatan Negeri Johor
11. **YBHG ENCIK IZADDEEN BIN DAUD**
Pengerusi Jawatankuasa Audit
Lembaga Pengarah Johor Corporation
12. **ENCIK ALFADZILAH BIN HAJI MAT ARIS**
Setiausaha Johor Corporation



Untuk maklumat lanjut, sila layari:
www.jcorp.com.my

Profil Lembaga Pengarah

1.  **YAB DATO' MOHAMED KHALED BIN NORDIN**
Menteri Besar Johor
Pengerusi Johor Corporation

Beliau dilantik sebagai Pengerusi Lembaga Pengarah Johor Corporation atas jawatan mulai 14 Mei 2013. Beliau berkelulusan Ijazah Sarjana Muda Undang-Undang (Kepujian) dari Universiti Malaya. Beliau kini merupakan Menteri Besar Johor.

2.  **YBHG TAN SRI DR ALI BIN HANSA**
Ketua Setiausaha Negara
Timbalan Pengerusi Johor Corporation

Beliau dilantik sebagai Pengarah Johor Corporation mulai 1 November 2009 mewakili Kerajaan Persekutuan. Mulai 1 November 2011 beliau dilantik sebagai Timbalan Pengerusi dan juga Pengarah Bebas Johor Corporation. Beliau berkelulusan Ijazah Kedoktoran dari Oklahoma State University pada 1997, Ijazah Sarjana Ekonomi dari Oklahoma State University pada 1986, Ijazah Sarjana Muda (Kepujian) dari Universiti Malaya pada 1979 dan Diploma Pengurusan Awam dari Institut Tadbiran Awam Negara pada 1980. Beliau kini merupakan Ketua Setiausaha Negara, Jabatan Perdana Menteri.

3.  **YB DATO' KAMARUZZAMAN BIN ABU KASSIM**
Presiden & Ketua Eksekutif Johor Corporation

Beliau dilantik sebagai Presiden & Ketua Eksekutif dan Pengarah Johor Corporation mulai 1 Disember 2010. Beliau berkelulusan Ijazah Sarjana Muda Perdagangan (Perakaunan) dari Universiti Wollongong, New South Wales, Australia pada 1987. Sebelum ini, beliau menjalankan tugas selaku Ketua Pegawai Kewangan dan Ketua Pegawai Operasi Johor Corporation mulai 1 Ogos 2006 sebelum dilantik selaku Naib Presiden Kanan, Kewangan dan Khidmat Korporat pada 1 Januari 2010 dan sebagai Pemangku Presiden & Ketua Eksekutif mulai 29 Julai 2010.

4.  **YB DATO' HAJI AZMI BIN ROHANI**
Setiausaha Kerajaan Johor

Beliau dilantik sebagai Pengarah Johor Corporation atas jawatan mulai 1 Januari 2017. Beliau berkelulusan Ijazah Sarjana Pembangunan Sumber Manusia dari Universiti Teknologi Malaysia pada tahun 2004 dan Ijazah Sarjana Muda Sains Pembangunan Ekonomi & Pengurusan (Kepujian) dari Universiti Kebangsaan Malaysia pada tahun 1990. Beliau kini merupakan Setiausaha Kerajaan Johor.

5.  **YB DATO' ISHAK BIN SAHARI**
Penasihat Undang-Undang Negeri Johor

Beliau dilantik sebagai Pengarah Johor Corporation atas jawatan mulai 1 Januari 2014. Beliau berkelulusan Ijazah Sarjana Muda Undang-Undang (Kepujian) dari Universiti Malaya pada 1986. Beliau kini merupakan Penasihat Undang-Undang Negeri Johor.

6.  **YB TUAN HAJI MOHD NASIR BIN ABD SALAM**
Pegawai Kewangan Negeri Johor

Beliau dilantik sebagai Pengarah Johor Corporation atas jawatan mulai 20 Jun 2015. Beliau berkelulusan Ijazah Sarjana Muda Ekonomi (Kepujian) dari Universiti Malaya pada 1983. Beliau kini merupakan Pegawai Kewangan Negeri Johor.

Profil Lembaga Pengarah

7.  **YBHG DATO' SITI ZAUYAH BINTI MD DESA**
Timbalan Ketua Setiausaha
Perbendaharaan (Dasar) Kementerian Kewangan

Beliau dilantik sebagai Pengarah Johor Corporation mewakili Kerajaan Persekutuan mulai 11 Mac 2013. Beliau berkelulusan Sarjana Perbankan Antarabangsa dari University of Manchester, United Kingdom, Sarjana Muda Sains Ukur Bahan (Kepujian) dari University of Reading, United Kingdom dan Diploma Pentadbiran Awam dari INTAN. Beliau kini merupakan Timbalan Ketua Setiausaha Perbendaharaan (Dasar), Kementerian Kewangan.

8.  **YBHG DATO' AZMAN BIN MAHMUD**
Ketua Pegawai Eksekutif
Lembaga Pembangunan Pelaburan
Malaysia (MIDA)

Beliau dilantik sebagai Pengarah Johor Corporation bagi mewakili Kerajaan Persekutuan mulai 1 Mac 2016. Beliau berkelulusan Ijazah Sarjana Muda Kejuruteraan dari Universiti Putra Malaysia. Beliau kini merupakan Ketua Pegawai Eksekutif, Lembaga Pembangunan Pelaburan Malaysia (MIDA).

9.  **YBHG DATUK DR HAFSAH BINTI HASHIM**
Ketua Pegawai Eksekutif
SME Corporation Malaysia

Beliau dilantik sebagai Pengarah Johor Corporation bagi mewakili Kerajaan Persekutuan mulai 1 Disember 2013. Mulai 1 Disember 2015 beliau dilantik sebagai Pengarah Bebas Johor Corporation. Beliau berkelulusan Ijazah Sarjana Muda Sains Gunaan dari Universiti Sains Malaysia dan Sarjana Pentadbiran Perniagaan dari Aston University, United Kingdom. Beliau kini merupakan Ketua Pegawai Eksekutif, SME Corporation Malaysia.

10.  **YB DATUK HAJI MD JAIS BIN HAJI SARDAY**
Pengerusi Jawatankuasa Perumahan Dan
Kerajaan Tempatan Negeri Johor

Beliau dilantik sebagai Pengarah Bebas Johor Corporation mulai 1 September 2013. Beliau berkelulusan Ijazah Sarjana Muda Sains dari Universiti Malaya. Beliau kini merupakan Pengerusi Jawatankuasa Perumahan Dan Kerajaan Tempatan Negeri Johor.

11.  **YBHG ENCIK IZADDEEN BIN DAUD**
Pengerusi Jawatankuasa Audit
Lembaga Pengarah Johor Corporation

Beliau dilantik sebagai Pengarah Bebas Johor Corporation mulai 1 September 2013. Beliau berkelulusan Ijazah Sarjana Muda Sains Perakaunan dan Undang-Undang (Kepujian) dari De Monfort University, Leicester, United Kingdom pada 1991. Beliau juga adalah Ahli Lembaga Pengarah Iskandar Investment Berhad, Permodalan Darul Takzim dan Kumpulan Prasarana Rakyat Johor.

12.  **ENCIK ALFADZILAH BIN HAJI MAT ARIS**
Setiausaha Johor Corporation

Beliau dilantik sebagai Setiausaha Johor Corporation mulai 1 Mac 2017. Beliau berkelulusan Ijazah Sarjana Muda Pengurusan (Teknologi) dari Universiti Teknologi Malaysia. Beliau mula berkhidmat di Johor Corporation mulai 16 Oktober 1995. Kini beliau memegang jawatan sebagai Pengurus Kanan, Pejabat Presiden & Ketua Eksekutif, Johor Corporation.

Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah



PENGERUSI

1. **YBHG ENCIK IZADDEEN BIN DAUD**
Pengarah Bebas

AHLI-AHLI

2. **YB TUAN HAJI MOHD NASIR BIN ABDUL SALAM**
Pegawai Kewangan Negeri Johor

3. **YBHG DATUK DR HAFSAH BINTI HASHIM**
Ketua Pegawai Eksekutif SME Corporation Malaysia

4. **PUAN HAJAH ZAINAH BINTI MUSTAFA**
Ahli Bebas

SETIAUSAHA

5. **ENCIK ONN BIN ISMAIL**
Naib Presiden Divisyen Tadbir Urus & Ekosistem Bisnes

Jemaah Lembaga Tawaran dan Jemaah Lembaga Pelantikan Perunding



PENGERUSI

1. **YB DATO' HAJI AZMI BIN ROHANI**
Setiausaha Kerajaan Johor

AHLI-AHLI

2. **YB TUAN HAJI MOHD NASIR BIN ABD SALAM**
Pegawai Kewangan Negeri Johor

3. **YB DATO' KAMARUZZAMAN BIN ABU KASSIM**
Presiden & Ketua Eksekutif Johor Corporation

4. **TUAN HAJI ZULKIFLI BIN IBRAHIM**
Naib Presiden Kanan/Ketua Eksekutif Divisyen Pembangunan Industri/ Pengarah Urusan TPM Technopark Sdn Bhd

SETIAUSAHA

5. **TUAN HAJI ABDUL RAHIM BIN MUSTAFA**
Timbalan Pengurus Besar Unit Tanah Divisyen Pembangunan Industri

Jawatankuasa Pengurusan Tertinggi Kumpulan (Teraju)



PENGERUSI

- YB DATO' KAMARUZZAMAN BIN ABU KASSIM**
Presiden & Ketua Eksekutif



AHLI-AHLI

- TUAN HAJI ZULKIFLI BIN IBRAHIM**
Naib Presiden Kanan/ Ketua Eksekutif
Divisyen Pembangunan Industri/
Pengarah Urusan
TPM Technopark Sdn Bhd
- TUAN HAJI LUKMAN BIN HAJI ABU BAKAR**
Naib Presiden Kanan/Ketua Eksekutif
Divisyen Hartanah/
Pengarah Urusan
Johor Land Berhad
- YBHG DATO' AMIRUDDIN BIN ABDUL SATAR**
Presiden/Pengarah Urusan
KPJ Healthcare Berhad



- TUAN HAJI JAMALUDIN BIN MD ALI**
Naib Presiden Kanan
Divisyen Tanggungjawab Korporat
- TUAN HAJI ZULKIFLY BIN ZAKARIAH**
Pegawai Eksekutif
Divisyen Perladangan
Kulim (Malaysia) Berhad
- ENCIK ONN BIN ISMAIL**
Naib Presiden
Divisyen Tadbir Urus & Ekosistem
Bisnes

Jawatankuasa Pengurusan Tertinggi Kumpulan (Teraju)



8. TUAN HAJI MOHD SAHIR BIN RAHMAT

Naib Presiden
Divisyen Pembangunan Bisnes

9. ENCIK MOHAMAD SALLEH BIN MOHAMAD YUSOF

Naib Presiden
Divisyen Kewangan Kumpulan

10. YM UNGKU HARUN AL 'RASHID BIN AHMAD

Naib Presiden
Divisyen Pengurusan Sumber Manusia Kumpulan



11. ENCIK WAN AZMAN BIN ISMAIL

Pengarah Eksekutif
Damansara REIT Managers Sdn Bhd/
Pengerusi Jawatankuasa Pelaburan &
Penstrukturan Korporat



12. PUAN ROZANA BINTI RUSLI

Naib Presiden
Divisyen Kemajuan ICT



SETIAUSAHA BERSAMA

13. ENCIK IDHAM JIHADI BIN ABU BAKAR

Pengurus Besar
Jabatan Hal Ehwal Korporat
Kulim (Malaysia) Berhad



14. ENCIK ALFADZILAH BIN HAJI MAT ARIS

Setiausaha Johor Corporation
Pengurus Kanan
Pejabat Presiden & Ketua Eksekutif

Jawatankuasa Teraju Korporat



PENGERUSI

- 1. YB DATO' KAMARUZZAMAN BIN ABU KASSIM**
Presiden & Ketua Eksekutif



TIMBALAN PENGERUSI

- 2. TUAN HAJI ZULKIFLI BIN IBRAHIM**
Naib Presiden Kanan/Ketua Eksekutif Divisyen Pembangunan Industri/Pengarah Urusan TPM Technopark Sdn Bhd



AHLI-AHLI

- 3. TUAN HAJI LUKMAN BIN HAJI ABU BAKAR**
Naib Presiden Kanan/Ketua Eksekutif Divisyen Hartanah Pengarah Urusan Johor Land Berhad
- 4. TUAN HAJI JAMALUDIN BIN MD ALI**
Naib Presiden Kanan Divisyen Tanggungjawab Korporat
- 5. TUAN HAJI IBRAHIM BIN ABDUL SAMAD**
Naib Presiden Teknikal & Pra Pembangunan Divisyen Pembangunan Industri Pengarah Eksekutif TPM Technopark Sdn Bhd



- 6. TUAN HAJI YUSAINI BIN SIDEK**
Naib Presiden Hartanah Komersil Divisyen Hartanah/Pengarah Eksekutif Damansara Assets Sdn Bhd
- 7. TUAN HAJI MOHD SAHIR BIN RAHMAT**
Naib Presiden Divisyen Pembangunan Bisnes
- 8. TUAN HAJI BUKHARI BIN ABDUL RAHMAN**
Yang Dipertua Pihak Berkuasa Tempatan Pengerang

Jawatankuasa Teraju Korporat



9. ENCIK JOHARI SUKRI BIN JAMIL

Naib Presiden
Perhubungan Bisnes & Pemasaran
Divisyen Pembangunan Industri/
Pegarah Eksekutif
TLP Terminal Sdn Bhd

10. YM UNGKU HARUN AL 'RASHID BIN AHMAD

Naib Presiden
Divisyen Pengurusan Sumber
Manusia Kumpulan

11. ENCIK MOHAMAD SALLEH BIN MOHAMAD YUSOF

Naib Presiden
Divisyen Kewangan Kumpulan



12. ENCIK IDHAM JIHADI BIN ABU BAKAR

Pengurus Besar
Jabatan Hal Ehwal Korporat
Kulim (Malaysia) Berhad



13. PUAN WAN SU BINTI ALI

Pengurus Besar/Pemangku Ketua
Jabatan Kesetiausahaan Syarikat
Kumpulan & Undang-Undang
Kumpulan



14. PUAN RABIATUL ADAWIAH BINTI ADNAN

Pengurus Besar
Jabatan Pengurusan & Khidmat
Hartanah



15. PUAN HAJAH NORISHAH BINTI MOHD SETH

Pengurus Besar
Waqaf An-Nur Corporation Berhad

Jawatankuasa Teraju Korporat



16. ENCIK MOHD BAHRIN BIN BAKRI
Pengurus Besar
Jabatan Kewangan & Strategik
Kewangan Kumpulan



17. ENCIK ABDUL SHUKOR BIN ABDULLAH
Pengurus Besar
Jabatan Khidmat Korporat
Kulim (Malaysia) Berhad



18. PUAN HAJAH AZIAH BINTI AHMAD
Pengurus Besar
Jabatan Pemantauan & Nasihat
Kewangan Kumpulan



19. ENCIK SHAFE'I BIN SULAIMAN
Timbalan Pengurus Besar
Jabatan Pengurusan dan
Pemantauan Bisnes



SETIAUSAHA BERSAMA
20. TUAN HAJI JAMALLUDIN BIN KALAM
Timbalan Pengurus Besar/
Pemangku Ketua Jabatan
Kesetiausahaan Syarikat Kumpulan



21. CIK HAJAH NOOR LINDA BINTI IBRAHIM
Pengurus
Pejabat Presiden & Ketua Eksekutif/
Penolong Setiausaha Johor
Corporation

Jawatankuasa Eksekutif (EXCO)



PENGERUSI

- TUAN HAJI MOHD SAHIR BIN RAHMAT**
Naib Presiden
Divisyen Pembangunan Bisnes



TIMBALAN PENERUSI I

- ENCIK MOHAMAD SALLEH MOHAMAD YUSOF**
Naib Presiden
Divisyen Kewangan Kumpulan

TIMBALAN PENERUSI II

- PUAN RABIATUL ADAWIAH BINTI ADNAN**
Pengurus Besar
Jabatan Pengurusan & Khidmat Hartanah



AHLI-AHLI

- TUAN HAJI MOHD HIZAM BIN ABDUL RAUF**
Pengurus Besar
Johor Land Berhad
- ENCIK MD ZIN BIN MD YASIN**
Pengurus Besar Kanan
Damansara Assets Sdn Bhd
- TUAN HAJI JAMALLUDIN BIN KALAM**
Timbalan Pengurus Besar
Jabatan Kesetiausahaan Syarikat

Jawatankuasa Eksekutif (EXCO)



- 7. ENCIK MOHD FADZIL BIN MOHD NOOR**
Timbalan Pengurus Besar
Jabatan Pentadbiran
- 8. CIK NARIMAH BINTI ABDULLAH**
Timbalan Pengurus Besar
TPM Technopark Sdn Bhd
- 9. PUAN HAJAH ROHANA BINTI MD TAHIR**
Timbalan Pengurus Besar
Jabatan Pembangunan Bisnes



- 10. ENCIK MOHD FARID BIN ABDULLAH**
Pengurus Besar
Divisyen Kemajuan ICT
- 11. TUAN HAJI MD ARIS BIN AMIN**
Pengurus Kanan
Divisyen Tanggungjawab Korporat
- 12. ENCIK MOHD KAMAL BIN AHMAD**
Pengurus Kanan
Jabatan Komunikasi Strategik



- 13. PUAN NINA SAPURA BINTI RAHMAT**
Pengurus Kanan
Jabatan Strategi Korporat Kumpulan
- 14. PUAN JULIAH BINTI YON**
Pengurus Kanan
Jabatan Nilai & Budaya
- 15. PUAN NURUL AIDEA BINTI SENIN**
Pengurus
Jabatan Undang-Undang Kumpulan

Jawatankuasa Eksekutif (EXCO)



- 16. PUAN ZARINA BINTI ISMAIL**
Pengurus
Jabatan Kewangan & Strategi
Kewangan Kumpulan
- 17. PUAN SUHAINI BINTI TAIB**
Pengurus
Jabatan Pengurusan Modal
Insan – Operasi
- 18. PUAN ANISAH BINTI RAMDAN**
Pengurus
Divisyen Tadbir Urus &
Ekosistem Bisnes



- 19. ENCIK MOHAMAD RIZA
BIN ABDUL HALIM**
Pengurus
Jabatan Pengurusan & Khidmat
Hartanah
- 20. ENCIK ROHAIME BIN ROSPILUJI**
Timbalan Pengurus
Jabatan Percukaian & Insuran
Kumpulan
- 21. PUAN YUS ZIANA BINTI SELAMAT**
Eksekutif Kanan
Jabatan Perakaunan Kumpulan



- SETIAUSAHA BERSAMA**
- 22. ENCIK MOHD FADZLI
BIN ABU BAKAR**
Eksekutif Kanan
Pejabat Presiden & Ketua Eksekutif



- 23. CIK NUR IZZATI BINTI AZMAN**
Eksekutif
Jabatan Kesetiausahaan Syarikat
Kumpulan

Jawatankuasa Pengawasan Pelaburan (JAWS)



PENGERUSI

1. **ENCIK WAN AZMAN BIN ISMAIL**
Pegawai Eksekutif
Damansara REIT Managers Sdn Bhd



AHLI-AHLI

2. **YBHG DATO' AMIRUDDIN BIN ABDUL SATAR**
Presiden/Pegawai Urusan
KPJ Healthcare Berhad



3. **TUAN HAJI AMINUDIN BIN DAWAM**
Pegawai Eksekutif
KPJ Healthcare Berhad



4. **TUAN HAJI BUKHARI BIN ABDUL RAHMAN**
Yang Dipertua
Pihak Berkuasa Tempatan
Pengerang



5. **ENCIK IDHAM JIHADI BIN ABU BAKAR**
Pengurus Besar
Jabatan Hal Ehwal Korporat
Kulim (Malaysia) Berhad



6. **PUAN RABIATUL ADAWIAH BINTI ADNAN**
Pengurus Besar
Jabatan Pengurusan & Khidmat
Hartanah

Jawatankuasa Pengawasan Pelaburan (JAWS)



7. ENCIK MOHD BAHRIN BIN BAKRI
Pengurus Besar
Jabatan Kewangan & Strategi
Kewangan Kumpulan



8. ENCIK MOHD FAIZAL BIN ABDULLAH
Pengurus Besar
Jabatan Strategi Korporat Kumpulan



9. PUAN HAJAH ANDEK NOOR HUDAYAH BINTI BACHOK
Pengurus
Jabatan Undang-Undang Kumpulan



10. ENCIK YUSRI BIN ALI
Ahli Jawatankuasa
JCorp Intrapreneur (M) Berhad



SETIAUSAHA

11. ENCIK MUHAMMAD ASHRAF BIN MOHD YUNUS
Eksekutif Kanan
Pejabat Presiden & Ketua Eksekutif

Ulasan Kewangan

Amaun dalam RM Juta

PENYATA PENDAPATAN KOMPREHENSIF BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2016	2015	2016	2015
Hasil	5,355	5,306	288	574
Keuntungan kasar	1,722	1,519	232	453
EBITDA*	1,367	1,291	265	415
Keuntungan sebelum cukai daripada operasi berterusan	541	499	112	262
Cukai pendapatan	(126)	(118)	8	(56)
Keuntungan daripada operasi berterusan, bersih selepas cukai	415	381	120	206
Keuntungan daripada operasi yang dihentikan, bersih selepas cukai	-	1,316	-	-
Keuntungan bersih selepas cukai	415	1,697	120	206

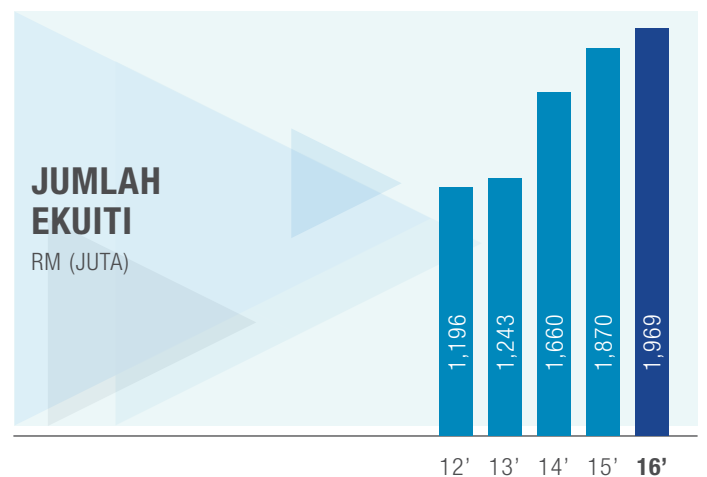
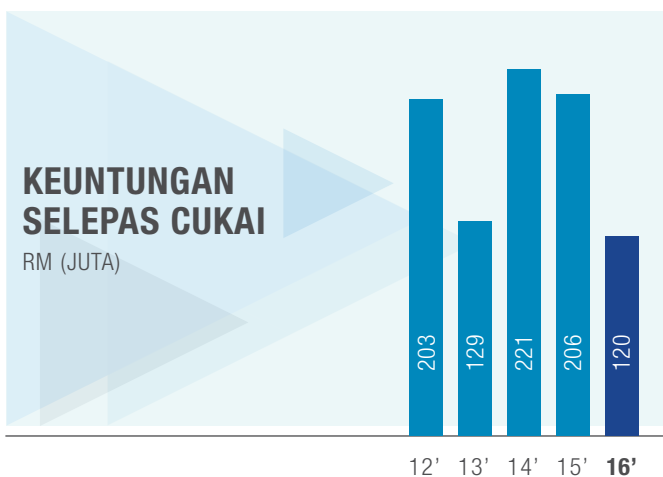
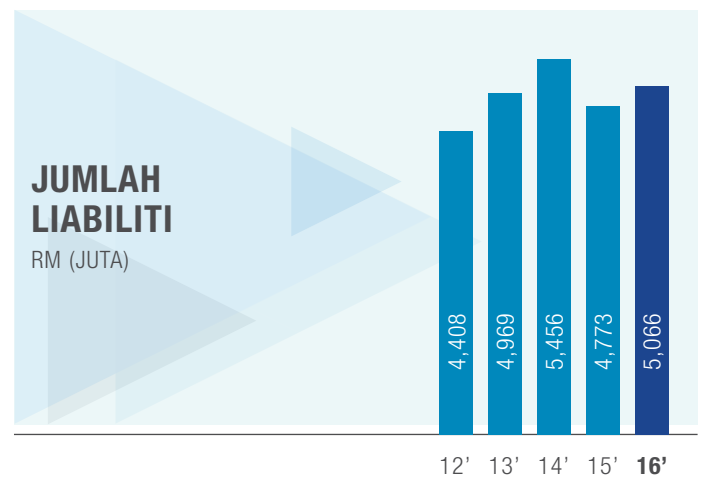
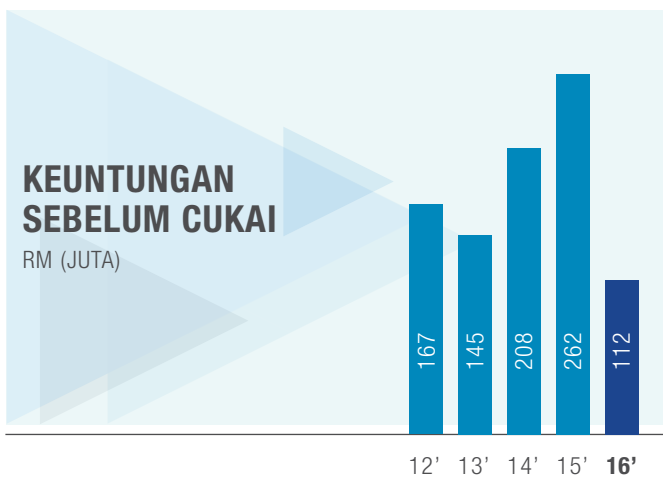
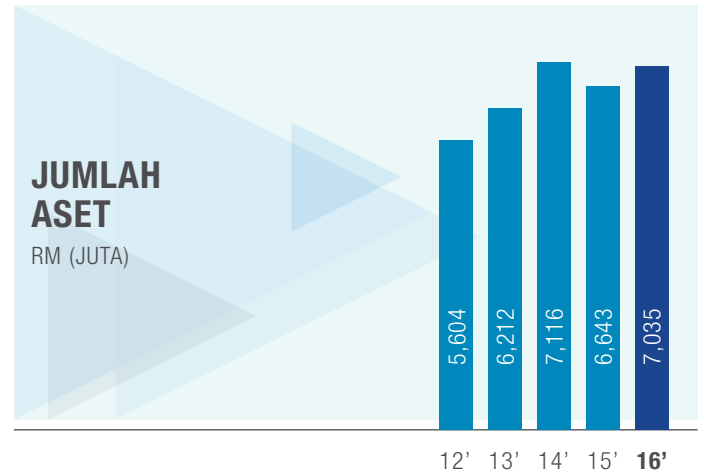
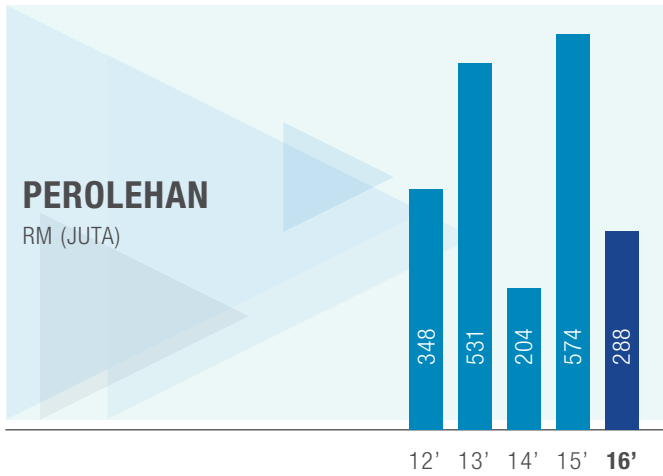
PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN PADA DISEMBER 2016

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2016	2015	2016	2015
Aset bukan semasa	15,648	15,256	5,483	5,630
Aset semasa	5,241	5,350	1,552	1,013
Jumlah aset	20,889	20,606	7,035	6,643
Liabiliti bukan semasa	8,875	8,101	3,743	3,781
Liabiliti semasa	4,227	3,305	1,323	992
Jumlah liabiliti	13,102	11,406	5,066	4,773
Jumlah ekuiti	7,787	9,200	1,969	1,870
Jumlah ekuiti dan liabiliti	20,889	20,606	7,035	6,643

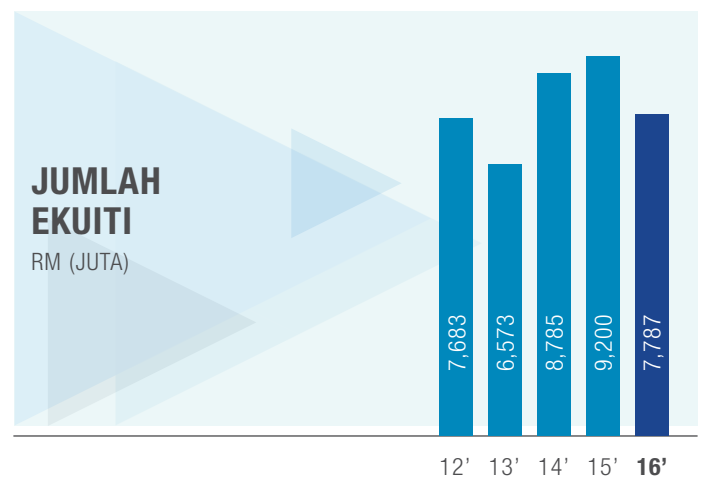
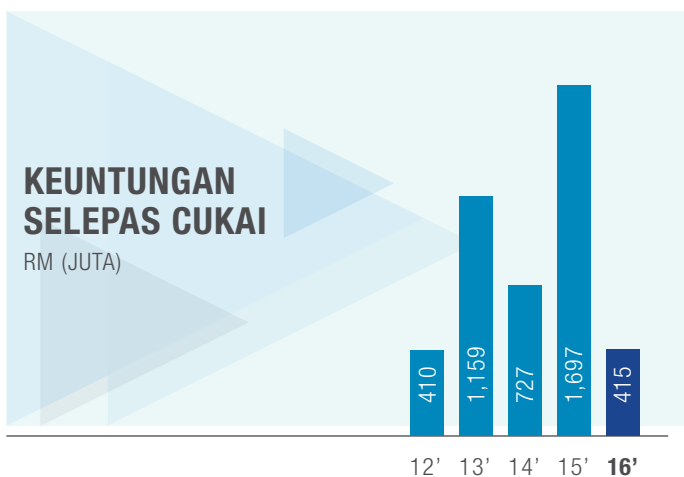
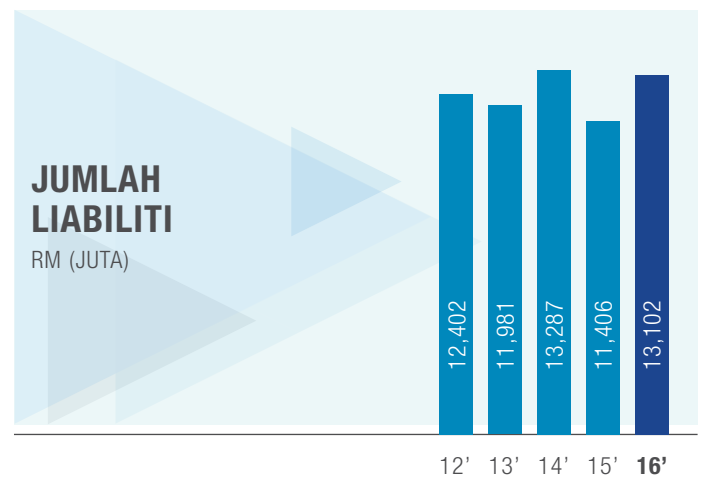
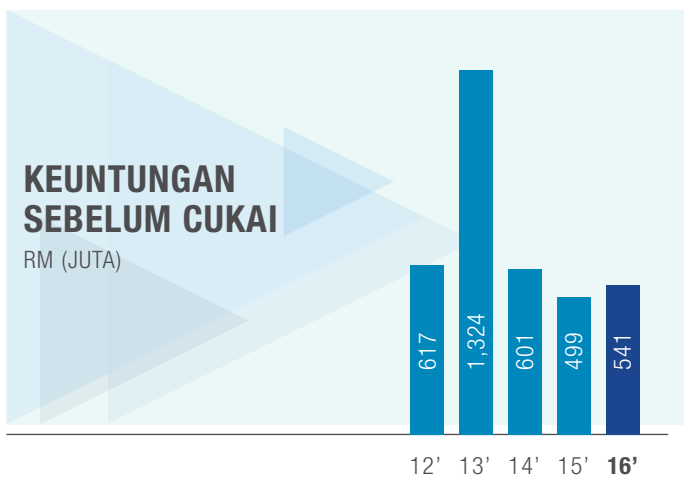
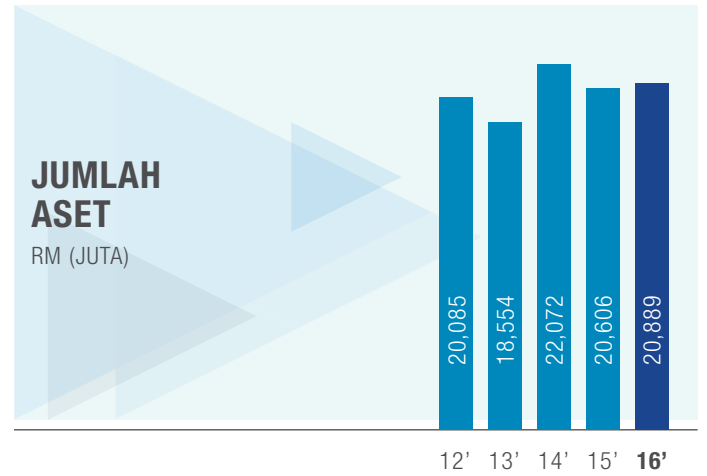
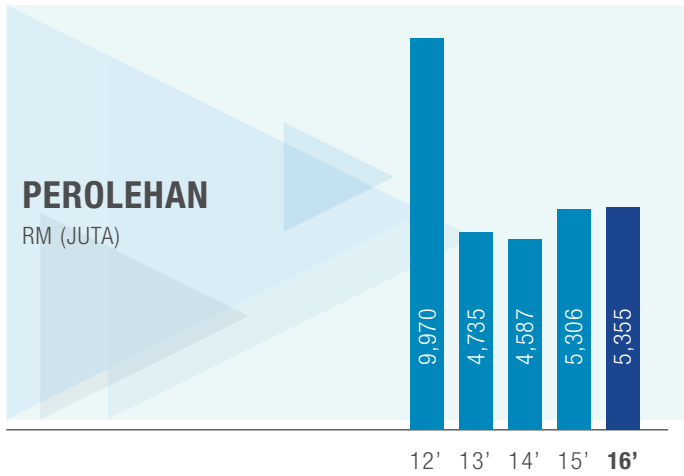
* EBITDA - Pendapatan sebelum faedah, cukai, susutnilai dan pelunasan

Penyata pendapatan komprehensif dan penyata kedudukan kewangan di atas diperolehi daripada penyata kewangan beraudit Johor Corporation

Ringkasan Prestasi Kewangan (Johor Corporation) 2012-2016



Ringkasan Prestasi Kewangan (Kumpulan) 2012-2016



Laporan Ekonomi

SEPANJANG TEMPOH 2016, EKONOMI MALAYSIA SECARA KESELURUHAN TIDAK MEMPAMERKAN PERUBAHAN YANG LEBIH BAIK. WALAUPUN DILIHAT STABIL, PERTUMBUHAN EKONOMI TEMPATAN AGAK LEMAH DAN HAKIKATNYA TERUS MENYEDERHANA DARIPADA TAHUN SEBELUMNYA.

Pasaran kewangan Malaysia sebagai gambaran kedudukan ekonomi tempatan juga mempamerkan prestasi kurang memberangsangkan berbanding pasaran lain di Asia Tenggara. Ini termasuk kedudukan nilai Ringgit dan Bursa Malaysia yang menunjukkan prestasi lemah sepanjang 2016 berbanding pergerakan positif matawang dan pasaran negara setarafnya.



Secara amnya, ekonomi Malaysia terus dipengaruhi cabaran global. Ia dibebani peningkatan ketidaktentuan berhubung perubahan polisi di Amerika Syarikat (AS), pertumbuhan ekonomi maju yang agak rapuh, pergerakan harga komoditi minyak mentah yang pada mulanya agak kurang stabil dan perkembangan di United Kingdom setelah mengundi keluar dari Kesatuan Eropah. Di samping pelbagai faktor global yang tidak menentu, ekonomi tempatan berhadapan masalah dalaman terutama kelemahan nilai Ringgit yang berterusan, kenaikan kos sara hidup dan situasi bisnes yang hambar. Satu demi satu halangan terus menjejaskan trajektori ekonomi tempatan.

Pertumbuhan ekonomi tempatan mempamerkan kelemahan sepanjang tempoh 2016. Walaupun terdapat sedikit pemulihan di mana kadar keluaran dalam negara kasar (KDNK) tempatan mencatatkan pertumbuhan tahunan sebanyak 4.5% pada suku keempat 2016 berbanding 4.3% pada suku tahunan sebelumnya, petunjuk utama ekonomi itu secara keseluruhan terus menyederhana ke paras 4.2% pada 2016 berbanding pertumbuhan 5% pada tahun sebelumnya. Bagaimanapun, kadar pertumbuhan tahunan itu masih dalam lingkungan jangkaan rasmi iaitu di antara kadar 4 hingga 4.5% bagi 2016.

Walaupun faktor dalaman terus memberikan sokongan kepada pertumbuhan ekonomi tempatan, perkembangan permintaan domestik turut menyederhana secara keseluruhannya pada 2016. Selain kehambatan sektor penggunaan, sektor pelaburan selaku penyumbang kepada permintaan dalaman juga terus mempamerkan kelemahan. Ini memberi kesan kepada persekitaran bisnes dan pelaburan sektor korporat tempatan yang turut dirasai oleh Kumpulan Johor Corporation. Strategi bisnes Kumpulan Johor Corporation amat bergantung kepada kedua-dua aspek penggunaan dan pelaburan tersebut. Ini termasuk bisnes hartanah, kesihatan, peruncitan, makanan dan juga pembangunan industri. Kelembapan ekonomi negara jiran iaitu Singapura juga sedikit sebanyak memberikan kesan terhadap bisnes berkaitan penggunaan di Johor Corporation.

Tahun 2016 juga terus menyaksikan kelemahan nilai Ringgit di mana matawang itu secara keseluruhan jatuh sebanyak 4.5 peratus. Kejatuhan berpunca daripada peningkatan pengaliran keluar dana asing juga disebabkan oleh jangkaan peningkatan kadar faedah dan pengukuhan ekonomi di AS. Kedudukan nilai Ringgit yang agak lemah turut menjejaskan sektor penggunaan tempatan di mana kuasa membeli pengguna tempatan semakin mengecil.

Syarikat pengimport termasuk yang bergantung kepada bahan mentah luaran pula berhadapan bebanan kos operasi yang tinggi akibat kejatuhan nilai Ringgit. Dalam situasi ini, syarikat Kumpulan Johor Corporation tidak terkecuali dan merasakan tekanan ekoran peningkatan kos sumber luaran serta pembiayaan yang dibuat di luar negara. Penurunan nilai Ringgit juga tidak menyokong pertumbuhan eksport tempatan. Ini membuktikan tahap permintaan global yang masih lagi lemah sepanjang 2016.

Bagaimanapun, kestabilan dan seterusnya pengukuhan harga komoditi utama tempatan iaitu minyak mentah dan minyak sawit mentah dalam tempoh setengah tahun kedua 2016 sedikit sebanyak mengurangkan tekanan di persekitaran ekonomi tempatan. Ini turut memberi prospek positif kepada bisnes seumpamanya dalam Kumpulan Johor Corporation seperti bisnes berkaitan minyak dan gas serta perladangan.

Laporan Ekonomi

KETIDAKTENTUAN EKONOMI GLOBAL MENDORONG SEKTOR KORPORAT TERMASUK KUMPULAN JOHOR CORPORATION MELAKSANAKAN STRATEGI KEWANGAN YANG LEBIH BAIK DAN BERKESAN.

PROSPEK EKONOMI 2017

Tahun 2017 merupakan satu lagi tempoh yang bakal dipenuhi dengan ketidaktentuan di persekitaran ekonomi global. Dijangka terdapat perubahan ketara di kalangan negara maju yang akan terus mempengaruhi negara lain. Ini terutamanya berkaitan peningkatan pergerakan nasionalisme yang dicetus oleh keputusan Britain keluar dari Kesatuan Eropah dan kemenangan Donald Trump dalam pilihanraya Presiden AS. Perkembangan ini semestinya menyuntik nafas baharu dalam ekonomi global yang setiap tahun menempuh pelbagai cabaran.

Peningkatan nasionalisme yang turut mendorong pendekatan memperoleh perlindungan terhadap isu-isu berkaitan perdagangan antarabangsa boleh menjejaskan permintaan global yang sedia rapuh sekaligus menimbulkan risiko kelembapan ekonomi global yang berterusan. Berhubung pasaran minyak mentah, seluruh dunia menyambut baik usaha bersepadu Anggota Pertubuhan Negara-Negara Pengeksport Petroleum (OPEC) dan negara bukan anggota OPEC mengurangkan pengeluaran minyak bagi memberikan sokongan kepada harga komoditi tersebut yang masih berada pada paras yang rendah berbanding paras tertingginya. Walaupun terdapat kestabilan pada harga minyak mentah di atas paras AS\$50 setong, masih terlalu awal untuk mengatakan pemulihan harga yang kukuh memandangkan permintaan global masih lagi kurang memberangsangkan dan jangkaan pengeluaran yang lebih tinggi di AS.

Malaysia juga mempunyai cabaran ekonominya yang tersendiri. Ini terutamanya berkaitan faktor penggunaan tempatan yang masih dibebani

kos sara hidup dan hutang isi rumah yang tinggi. Rasionalisasi subsidi yang berterusan dan terbaharu subsidi minyak masak serta pemulihan harga minyak mentah dunia baru-baru ini yang mendorong kenaikan harga minyak petrol, terus memberi tekanan kewangan kepada pengguna. Mereka turut merasakan kesan harga barangan import yang lebih tinggi akibat kelemahan nilai Ringgit yang berterusan. Oleh itu, sumbangan permintaan domestik terutama daripada aktiviti penggunaan terhadap ekonomi Malaysia pada 2017 berkemungkinan tidak seteguh sebelumnya. Digabungkan dengan ketidaktentuan luaran, terdapat kemungkinan bahawa pertumbuhan ekonomi tempatan akan menjadi lebih perlahan.

Berdasarkan ketidaktentuan luaran dan cabaran dalaman yang berupaya menjejaskan pertumbuhan ekonomi tempatan, senario bisnes dan lanskap pelaburan akan turut terkesan. Ini seterusnya memberi tamparan kepada sektor korporat termasuk syarikat Kumpulan Johor Corporation. Oleh itu, adalah menjadi keutamaan untuk sentiasa bersedia menghadapi sebarang bentuk cabaran dan kekangan ekonomi yang mendatang serta mengambil pendekatan yang lebih berhati-hati dalam setiap strategi bisnes dan pelaburan. Bagaimanapun, di sebalik ketidakstabilan ini wujud peluang yang perlu diambil bagi mengukuhkan kedudukan dalam persekitaran bisnes global yang semakin kompetitif ini.

Selain itu, ketidaktentuan ekonomi global mendorong sektor korporat termasuk Kumpulan Johor Corporation melaksanakan strategi

kewangan yang lebih baik dan berkesan. Ini merangkumi peningkatan kecairan dan pengurangan bebanan hutang. Kebergantungan kepada hutang yang tinggi akan menyebabkan sesebuah organisasi lebih terdedah terhadap impak negatif kepincangan ekonomi global. Pelaksanaan kos yang efektif dan pengurusan sumber yang cekap juga perlu dalam situasi ekonomi yang tidak menentu ini.

Nilai Ringgit sememangnya masih berisiko dan mempamerkan kelemahan dengan jangkaan pengaliran keluar dana asing yang berterusan. Ini setelah AS memberi isyarat pelaksanaan dasar kewangan lebih ketat melalui peningkatan kadar faedah apabila ekonominya dijangka terus mengukuh, lebih-lebih lagi dengan rancangan Trump merangsang pertumbuhan ekonomi. Oleh itu, syarikat korporat tempatan termasuk dalam Kumpulan Johor Corporation yang bergantung kepada sumber dan pembiayaan luaran akan terus menerima tekanan sekiranya nilai Ringgit semakin lemah.

Bagaimanapun, kelemahan nilai Ringgit tidak seharusnya dijadikan kekangan dalam bisnes seharian. Sektor korporat tempatan perlu merebut peluang mengembangkan lagi bisnes dengan meluaskan pasaran masing-masing ke luar negara. Kesimpulannya, mereka perlu mempunyai keinginan untuk terus berdaya saing bagi memastikan kesinambungan bisnes masing-masing dan kekal relevan dalam lanskap bisnes global yang kompleks dan amat kompetitif ini. Ini hanya dapat dicapai melalui pendekatan yang inovatif dan kreatif serta dapat memberi nilai tambah kepada sesebuah organisasi.

Bisnes Kulim



TAHUN 2016 ADALAH DINAMIK BAGI KULIM. WALAUPUN BERHADAPAN PELBAGAI CABARAN DARIPADA KETIDAKTENTUAN HARGA MINYAK MENTAH SEHINGGA KEPADA PERUBAHAN CUACA YANG MENCABAR, KULIM TERUS MAJU KE HADAPAN - MERANGKA DAN MENYUSUN SEMULA STRUKTUR ORGANISASI SUPAYA LEBIH RESPONSIF, BERGERAK MAJU KE ARAH OPERASI YANG MAPAN SERTA MEMACU KE ARAH PERTUMBUHAN KEUNTUNGAN KUMPULAN KULIM YANG LEBIH KONSISTEN.

Sepanjang 2016, Kulim mencapai kemajuan yang signifikan terhadap inisiatif strategik yang dirangka, di mana anggota pekerjaannya yang berkebolehan memberikan tumpuan untuk menggunakan serta mengekalkan sumber sedia ada secara optimum. Pihak syarikat pula meninjau peluang yang ada dalam usaha memberikan pulangan kepada semua pemegang kepentingan.

Hasil usaha tersebut, Kumpulan Kulim mengakhiri tahun kewangan berakhir 31 Disember 2016, dengan pertumbuhan pendapatan sebanyak 11.76% kepada RM1.61 bilion. Ini dibantu oleh harga Minyak Sawit Mentah (MSM) yang meningkat sekaligus memperbaiki pencapaian pendapatan bagi 2015 sebanyak RM1.44 bilion. Keuntungan sebelum cukai pula mencatat pengurangan sebanyak 49.14% pada 2016 kepada RM59.92 juta daripada RM117.80 juta pada tahun sebelumnya. Bahagian Perladangan adalah penyumbang terbesar iaitu sebanyak 56% atau RM889.50 juta. Ini diikuti oleh operasi minyak dan gas (O&G) yang menyumbang 39% atau RM626.17 juta manakala selebihnya daripada lain-lain cabang bisnes.



Sila layari
www.kulim.com.my
 atau imbas Kod QR di sebelah kiri untuk
 maklumat lanjut mengenai Kulim.

Bisnes Kulim

Walaupun berhadapan dengan kejatuhan harga minyak mentah, bahagian O&G berjaya mengekalkan prestasi baik melalui anak syarikatnya iaitu E.A Technique (M) Berhad (E.A. Tech), yang terus kukuh dengan kontrak sedia ada dalam menyediakan perkhidmatan pengangkutan marin dan perkhidmatan penyimpanan bagi O&G pesisir pantai.

Dengan berbekalkan komitmen dan keyakinan tinggi terhadap anggota pekerjaannya, Kulim memasuki 2017 dengan memberi keutamaan yang jelas untuk memangkin pertumbuhan Kumpulan, menetapkan sasaran masa hadapan lebih baik berdasarkan inisiatif strategik yang telah dirangka.

TAHUN PENTING TRANSFORMASI

Perjalanan transformasi Kulim telah melangkah setapak ke hadapan apabila pada pertengahan 2016 pemegang saham Kulim mengundi bagi menyokong cadangan penswastaaan Kulim oleh pemegang saham terbesarnya iaitu Johor Corporation pada Mesyuarat Agung Luar Biasa yang diadakan pada 3 Mei 2016.

Proses penswastaaan Kulim bermula pada November 2015. Ketika itu Kulim diminta melaksanakan langkah Pengurangan dan Pembayaran Balik Modal Terpilih (*Selective Capital Reduction and Repayment* atau *SCR*) melibatkan pembayaran tunai sebanyak RM4.10 bagi nilai sesaham, yang membuka jalan kepada Johor Corporation untuk menswastakan Kulim. Dengan selesainya SCR, Kulim secara rasminya dinyahsenaraikan dari Pasaran Utama Bursa Malaysia Sekuriti Berhad pada 4 Ogos 2016.

Dengan penswastaaan ini, Kulim kini adalah anak syarikat milik penuh Johor Corporation dan secara langsung berkongsi aspirasi dan objektif korporat Johor Corporation sebagai agensi pelaburan dan pembangunan ekonomi negeri Johor.

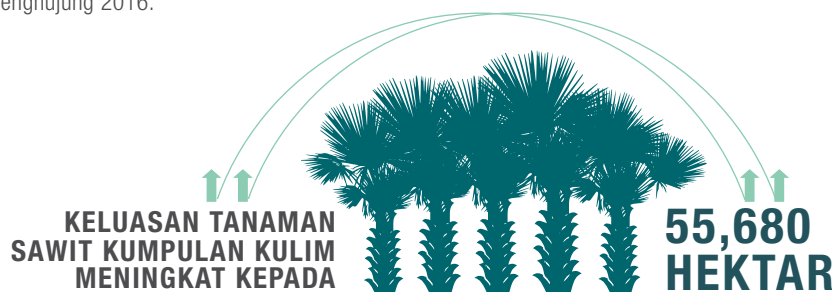


PERKEMBANGAN KORPORAT Pengembangan operasi di Indonesia Minyak dan Gas (O&G)

Lanjutan daripada keputusan Kulim untuk mengambilalih 60% kepentingan dalam sebuah syarikat O&G di Indonesia pada penghujung 2014, telah membawa Kulim kepada perbincangan untuk menyemak semula jumlah pelaburan pada nilai lebih rendah kerana berhadapan dengan penurunan harga minyak mentah. Berikutan itu, pada 10 Februari 2016, anak syarikat milik penuh Kulim iaitu Kulim Energy Nusantara Sdn Bhd (KENSBN) memeterai Perjanjian Tambahan (SA) dengan PT Citra Sarana Energi (PT CSE), PT Wisesa Inspirasi Sumatera (PT WIS) dan PT Inti Energi Sejahtera (PT IES) untuk mengubahsuai syarat di bawah Perjanjian Langganan Bersyarat dan Pembelian Saham (CSSPA) daripada pelaburan asal iaitu AS\$133.55 juta kepada AS\$80 juta.

Perladangan

Seperti dilaporkan pada 2015, PT Wisesa Inspirasi Nusantara (PT WIN) yang mana 74% subsidiari milik Kulim telah memeterai empat Perjanjian Pembelian Saham Bersyarat (CSPA) untuk mengambilalih 95% pegangan ekuiti dalam empat syarikat perladangan kelapa sawit bersaiz sederhana di Indonesia. Pada 23 Jun 2016, Kulim mengambilalih dua ladang kelapa sawit daripada empat CSPA yang telah ditandatangani iaitu PT Tempirai Palm Resources (PT TPR) dan PT Rambang Agro Jaya (PT RAJ) dengan penambahan sebanyak 8,345 hektar kawasan tanaman sawit di Sumatera Selatan. Ini menjadikan jumlah keluasan tanaman sawit Kumpulan Kulim meningkat kepada 55,680 hektar pada penghujung 2016.



Bisnes Kulim



Pengambilalihan baki 40% pegangan ekuiti dalam Kulim TopPlant Sdn Bhd (KTP)

Bagi menyokong operasi perladangannya, Kulim meningkatkan pegangannya dalam KTP dengan mengambilalih baki 40% pegangan ekuiti milik TopPlant Laboratories Sdn Bhd yang disempurnakan pada 8 Disember 2016. Ini sekaligus menjadikan KTP sebagai anak syarikat milik penuh Kulim.

Melalui pengambilalihan ini, Kulim mendapat kawalan penuh ke atas operasi KTP dan memperluaskan peluang untuk memantapkan pengetahuan teknologi. Pada masa sama, ini membolehkan pakarnya untuk mendalami bidang penyelidikan dan pembangunan (R&D) bagi menghasilkan klon benih lebih baik pada masa akan datang. Kejayaan pengembangan dalam bidang ini berpotensi membawa kepada pulangan yang ketara bagi Kumpulan Kulim.

Pengambilalihan ekuiti tambahan dalam Classruum Technologies Sdn Bhd (CRTSB)

Pembelajaran atas talian adalah trend yang semakin popular. Ia juga adalah satu cara untuk mendekati masyarakat di kawasan luar bandar

di mana kemudahan infrastruktur adalah terhad. Mengambil kira potensi pertumbuhan tersebut, Kulim memutuskan untuk mengambilalih pegangan ekuiti tambahan sebanyak 25% dalam CRTSB yang disempurnakan pada 24 November 2016 dan seterusnya, menjadikan jumlah pegangan Kulim meningkat kepada 76%. CRTSB adalah sebuah syarikat pengendali jaringan sosial untuk pendidikan dan ini sebahagian daripada usaha tanggungjawab korporat Kulim untuk menyumbang ke arah kemajuan pendidikan negara dalam membentuk generasi muda dan bakal pemimpin masa hadapan.

Pada 27 April 2017, Kulim melalui CRTSB dengan kerjasama Jabatan Pelajaran Negeri Johor (JPNJ), Yayasan Pelajaran Johor (YPJ), Yayasan Pasir Gudang (YPG) dan Yayasan Penyayang melancarkan Program *E-Learning Johor*, yang dirasmikan oleh Yang Amat Berhormat Dato' Mohamed Khaled Nordin, Menteri Besar Johor, di Maktab Sultan Abu Bakar, Johor Bahru. *E-Learning Johor* adalah produk inovatif terbaharu diperkenalkan kerajaan negeri Johor yang menggunakan *classruum.com* sebagai platform.

Penjualan Granulab (M) Sdn Bhd (Granulab)

Satu lagi perkembangan utama adalah apabila Kulim memutuskan untuk melupuskan Granulab, sebuah syarikat pengeluar peranti perubatan iaitu produk tisu tulang sintetik kepada SIRIM Tech Venture Sdn Bhd yang disempurnakan pada 13 November 2016 sebagai sebahagian daripada usaha penggabungan bisnes Kulim.

ANUGERAH & PENGIKTIRAFAN

Kulim menerbitkan Laporan Tahunan Bersepadu pertama bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2014 (IAR 2014) pada 2015 bertujuan menyediakan maklumat lebih mendalam dan berkongsi maklumat syarikat secara komprehensif dari segi pewujudan nilai, strategi, tadbir urus, dan prestasi Kumpulan Kulim. Kulim percaya melalui pendedahan lebih meluas seperti ini adalah cara terbaik berkongsi dengan pemegang saham dan pemegang kepentingan. Kulim turut berbesar hati di atas penerimaan Anugerah Pengiktirafan 2016 untuk IAR 2014 sebagai 'Perintis untuk Laporan Bersepadu (IR) di Malaysia', yang disampaikan ketika *MIA IR Conference & Recognition Award*. Seterusnya, Kulim memenangi NACRA 2016-Anugerah Kecemerlangan Industri bagi kategori Perladangan & Perlombongan (Syarikat Papan Utama) untuk kali kelapan dalam tempoh 9 tahun. Sementara itu, Laporan Kemapanan Kulim 2012/2013 juga disenarai pendek ketika *ACCA Malaysia Sustainability Reporting Awards (MaSRA) 2016*.

**ANUGERAH
NACRA 2016**



Pemenang Kategori Anugerah Kecemerlangan Industri bagi Perladangan dan Perlombongan (Syarikat Papan Utama) untuk

KALI KE-8 DALAM TEMPOH 9 TAHUN

Bisnes Kulim

Kulim turut menerima dua anugerah pada majlis *The Edge Billion Ringgit Club and Corporate Awards 2016* bagi kategori 'Highest Return on Equity Over 3 years in Plantation Sector' dan 'Highest Growth in Profit Before Tax over 3 years in Plantation Sector'. Di samping itu, Kulim menerima anugerah gangsa bagi 'Anugerah Amalan Tempat Kerja Terbaik' pada *8th Annual Global CSR Summit and Awards 2016*. Sementara itu, ketika *Asia Sustainability Reporting Awards (ASRA) 2016*, Laporan Tahunan Bersepadu Kulim 2015 disenaraipendek untuk Laporan Bersepadu Terbaik Asia.

SOROTAN BAHAGIAN Perladangan di Malaysia

Bagi 2016, Kulim mencapai harga purata MSM sebanyak RM2,532 satu tan metrik bagi operasi di Malaysia, berbanding RM2,191 satu tan metrik tahun sebelumnya. Kulim turut mencatatkan harga Minyak Isirong (PK) lebih tinggi sebanyak RM2,387 satu tan metrik pada 2016 berbanding RM1,534 satu tan metrik tahun sebelumnya.

Bagaimanapun, tekanan cuaca kemarau telah mengurangkan pertumbuhan pengeluaran, di mana pengeluaran Buah Tandan Segar (BTS) Kulim untuk operasi di Malaysia (Kulim dan Johor Corporation) merosot 4.6% kepada 981,734 tan berbanding 1,029,725 tan tahun sebelumnya. Ini membawa hasil sehektar pada 2016 kepada

20.75 tan berbanding 22.39 tan yang dicatatkan pada 2015. Pada 2016, jumlah BTS diproses lebih rendah sebanyak 5% atau bersamaan 1,339,659 tan manakala Kadar Perahan Minyak (OER) dicatatkan pada 20.40% iaitu lebih rendah berbanding 20.86% tahun sebelumnya. Pencapaian BTS Bahagian Perladangan adalah lebih tinggi berbanding hasil purata yang dicapai oleh industri sawit di Johor dan Semenanjung masing-masing sebanyak 17.80 tan dan 15.77 tan sehektar.

Penurunan pengeluaran BTS yang dialami ladang Kumpulan adalah sejajar dengan trend industri disebabkan oleh tekanan cuaca kemarau yang dialami sejak dua tahun lalu dan ditambah pula dengan fenomena *El Nino*.

Prestasi Bahagian Perladangan turut dipengaruhi beberapa faktor utama iaitu keadaan cuaca yang tidak menentu, tuaian, trend harga komoditi global dan kecekapan operasi.

Untuk mengukuhkan kemapanan prestasinya, Kulim komited dalam meneruskan program penanaman semula yang merupakan satu aspek penting dalam industri perladangan bertujuan meningkatkan profil usia tanaman sawit dan mendapatkan hasil yang optimum. Pada 2016, sebanyak 1,568 hektar (Kulim dan Johor Corporation) telah ditanam semula menggunakan benih klon berhasil tinggi. Ia dijalankan secara



berperingkat untuk memaksimumkan potensi tanaman sebelum penebangan pokok dilakukan. Hasil inisiatif itu, purata profil umur tanaman sawit Kulim dan Johor Corporation meningkat kepada 11.50 tahun berbanding 11.42 tahun pada 2015. Pokok utama (*prime*) adalah di antara umur 9 hingga 18 tahun dan membentuk sejumlah 45% daripada jumlah kawasan bertanam. Pada akhir 2016, kawasan tanaman Kumpulan di Malaysia terdiri daripada 50% kawasan pokok matang, 39% kawasan pokok tidak matang atau pokok muda dan 11% pokok berumur di atas 23 tahun.

Perladangan di Indonesia

Keputusan Kulim mengembangkan operasinya ke Indonesia adalah sejajar dengan matlamat strategik Kumpulan untuk meningkatkan keluasan tanah perladangan. Pada 23 Jun 2016, PT WIN secara rasmi mengambilalih dua ladang daripada Kumpulan Amara iaitu PT TPR dan PT RAJ di Sumatera Selatan dengan kawasan sawit bertanam seluas 8,345 hektar merangkumi keluasan tanaman matang sebanyak 4,316 hektar. Program pemulihan merangkumi penambahbaikan infrastruktur dan pelaksanaan peringkat awal untuk pensijilan '*Roundtable on Sustainable Palm Oil*' (RSPO) dan '*Indonesian Sustainable Palm Oil*' (ISPO) sedang giat dijalankan.



Bisnes Kulim



Pada akhir 2016, Kulim turut mempunyai keluasan kawasan sawit bertanam seluas 307 hektar di Barito Utara, Kalimantan Tengah.

Intrapreneur Ventures (IV)

Prestasi kewangan keseluruhan Bahagian IV agak merundum. Ini berpunca daripada kos operasi yang tinggi kesan daripada matawang yang lemah yang telah meneutralkan pemulihan bisnes beberapa syarikat dalam Bahagian IV.

Secara keseluruhan, Bahagian IV mencatatkan pendapatan sebanyak RM57.61 juta bagi 2016, penurunan sebanyak 10% berbanding tahun sebelumnya iaitu RM64.06 juta dan mencatatkan penurunan keuntungan sebelum cukai sebanyak 35% daripada RM1.09 juta kepada RM704,960.

Extreme Edge Sdn Bhd (EESB) kekal sebagai penyumbang utama keuntungan dengan pendapatan dan keuntungan sebelum cukai masing-masing sebanyak RM20.42 juta dan RM2.44 juta. Ini diikuti oleh MIT Insurance Brokers Sdn Bhd dengan pendapatan sebanyak RM9.59 juta dan keuntungan sebelum cukai sebanyak RM1.50 juta.

Bahagian IV akan terus menilai portfolio bisnesnya dari masa ke semasa serta mengekalkan fleksibiliti bagi anjakan strategik dalam strategi bisnesnya. Dalam menjalankan apa jua bisnes, penilaian harus diteliti di

mana Kulim perlu membuat keputusan untuk menghentikan operasi beberapa syarikat IV yang lemah seterusnya akan membawa kepada pelupusan/ pemberhentian operasi bagi syarikat tersebut.

Minyak dan Gas (O&G)

Perkhidmatan sokongan O&G bagi operasi di Malaysia iaitu E.A.Tech menyumbang hasil pendapatan sebanyak RM591.66 juta, peningkatan sebanyak 10.28% berbanding RM536.53 juta dicatatkan pada 2015 hasil daripada perkhidmatan pengangkutan laut. Keuntungan sebelum cukai meningkat sebanyak 36.18% kepada RM21.54 juta daripada RM15.82 juta pada 2015.

Pada 2016, E.A. Tech memperolehi pendapatan lebih tinggi daripada projek Hess Exploration & Production Malaysia B.V. (HESS) bagi penyediaan Kejuruteraan, Pemerolehan, Pembinaan, Pemasangan Dan Pentauliahan (EPCIC) selain pengangkutan marin, operasi luar pesisir dan perkhidmatan pelabuhan marin.

Sebuah lagi syarikat perkhidmatan sokongan O&G iaitu Danamin (M) Sdn Bhd (Danamin) yang terlibat dalam pembekalan khidmat kejuruteraan seperti Ujian Tanpa Musnah (NDT), Jaminan Kualiti, Pengurusan Integriti Aset dan Pemeriksaan untuk industri O&G yang dipercayai,

berkualiti tinggi, kos efektif, dan berteknologi tinggi di Malaysia.

Sepanjang 2016, Danamin mencatatkan pendapatan sebanyak RM34.50 juta iaitu peningkatan marginal sebanyak 8.35% berbanding RM31.84 juta pada 2015. Walaupun peningkatan dalam pendapatan syarikat tidak begitu ketara, kerugian sebelum cukai berjaya dikurangkan daripada RM4.75 juta kepada RM1.33 juta pada 2016. Ini disebabkan keberkesanan usaha syarikat dalam pengurusan kos termasuk penilaian semula perancangan tenaga kerja.

Makanan Agro

Pengembangan Bahagian Makanan Agro adalah sama kepada pengembangan rantaian makanan, yang menggalakkan Kulim mempergiatkan aktiviti hijau melalui program kitar semula kompos dan sisa bahan buangan daripada buah-buahan bagi menyokong usaha fidlot dan lembu integrasi. Pada masa sama, ini menyokong rakan kongsi dan penanam luar bagi membina usahasama yang baik serta menyokong Program Keselamatan Makanan Negara.

Pada 2016, Kulim mencapai peningkatan yang besar dalam Bahagian Makanan Agro di mana aktiviti fidlot menjana jualan sebanyak RM2.5 juta manakala penjualan nanas mencatat pendapatan RM4.92 juta.

Kulim juga antara pengeluar buah nanas segar terbesar bagi pasaran tempatan dan eksport ke Timur Tengah, Asia Timur dan Singapura. Kulim mensasarkan perancangan untuk mengembangkan lagi tanaman nanas daripada 182 hektar kepada 1,000 hektar menjelang 2019.

Selain menghasilkan buah nanas segar, Kulim mengeluarkan produk berasaskan nanas seperti kuih tat, jem nanas, yogurt beku dan minuman di bawah jenama *Melita*.

Bisnes Kulim

Dalam pendekatan untuk mengitar semula sisa buangan dan bagi mengurangkan kos, bahan buangan nanas akan dikutip sekurang-kurangnya dua kali seminggu, untuk digunakan sebagai makanan untuk ternakan lembu. Ia adalah lebih mesra alam dan dapat mengurangkan kebergantungan kepada dedak isirong sawit (PKC) yang lebih mahal sebagai bahan makanan utama.

TINJAUAN DAN PROSPEK Tinjauan Bahagian Perladangan

Harga MSM dijangka kekal kukuh pada awal 2017 walaupun terdapat kemungkinan ia akan mencatatkan penurunan menjelang akhir 2017 berikutan peningkatan hasil dan pengeluaran BTS, dan keadaan cuaca yang lebih baik pada akhir 2016 dan awal 2017.

Oleh demikian, Kulim menjangkakan Bahagian Perladangan akan terus mengekalkan prestasi yang memberangsangkan pada tahun hadapan dan dengan permintaan tinggi dari sektor biodiesel dapat membantu dalam menstabilkan permintaan bagi minyak sawit.

Tinjauan Bahagian O&G

Keadaan pasaran industri O&G pesisir pantai amat mencabar sepanjang 2016. Tetapi pada tahun mendatang, Kulim menjangkakan persekitaran lebih baik berikutan harga minyak yang lebih stabil. Ini merupakan masa yang tepat bagi penerokaan huluan Kulim di Indonesia yang dijangka memperoleh hasil pulangan dalam masa 2 hingga 3 tahun.

Kulim menceburi projek huluan O&G di Blok South West Bukit Barisan (SWBB) di persisiran Wilayah Sumatera Barat di bawah kontrak perkongsian pengeluaran *Production Sharing Contract* pada 2016, dan dalam proses mendapatkan kelulusan tertentu. Bergantung terutamanya kepada daya maju komersil, pengeluaran dijangka bermula pada 2017 sekaligus meletakkan Kulim pada kedudukan yang baik untuk memanfaatkan peluang dalam jangka masa pemulihan sektor huluan O&G pada tahun akan datang.

Kulim menjangkakan prospek lebih baik untuk E.A. Tech di mana ia terus memanfaatkan kontrak sedia ada di samping meninjau peluang mendapatkan projek baharu hasil daripada pemulihan persekitaran industri. Fasiliti kapal yang besar membolehkan E.A. Tech memenuhi permintaan pelanggan yang lebih tinggi dan pelbagai. Kulim juga melihat pembaharuan dan peningkatan dalam permintaan untuk khidmat sokongan O&G pada 2017 berikutan daripada jangkaan pemulihan pasaran bagi aktiviti huluan.



Majlis perasmian Pihak Berkuasa Tempatan (PBT) Pengerang pada 16 Januari 2017 yang dipertanggungjawabkan untuk menyelia zon industri Kompleks Petroleum Bersepadu Pengerang (PIPC) dan kawasan sekitarnya turut dilihat sebagai pemangkin dalam mempercepatkan pembangunan projek RAPID yang akan memberi kelebihan kepada bisnes Danamin kerana kedudukannya yang terletak berhampiran projek tersebut.

Tinjauan Bahagian IV

Kulim percaya Bahagian IV mempunyai potensi pertumbuhan yang ketara dan Kulim akan terus menilai idea-idea baharu serta peluang yang membolehkan Kulim membuka kunci nilai bisnes di bawah inisiatif IV.

Strategi Kulim pada masa hadapan antaranya, berusaha mengukuhkan bisnes sedia ada dengan memanfaatkan pengetahuan, kepakaran dan pengalaman Kumpulan serta menyokong pertumbuhan pelaburan baharu. Kulim juga akan mempertimbangkan usahasama bisnes yang matang, keluar daripada bisnes yang kurang menguntungkan atau melupakan pelaburan bagi mengoptimumkan pulangan.

Bagaimanapun, bagi bisnes yang mempunyai potensi besar, Kulim akan menyusun semula operasinya supaya lebih efisien dalam memastikan ia bergerak sebagai entiti yang berterusan. Kulim berhasrat terus melabur dalam bisnes baharu yang berpotensi dan juga idea yang memberi peluang kepada Kumpulan mempelbagaikan operasinya.

Bisnes Kesihatan Pakar



KPJ HEALTHCARE BERHAD (KPJ) TELAH MENCATATKAN PENCAPAIAN POSITIF PADA TAHUN 2016, MESKIPUN BERDEPAN PELBAGAI CABARAN.

KPJ HEALTHCARE BERHAD

Tahun kewangan berakhir 31 Disember 2016 penuh cabaran antaranya kadar Ringgit Malaysia yang menurun sementara kos sara hidup pula meningkat. Senario ini meninggalkan impak besar kepada industri perkhidmatan kesihatan negara, di mana jumlah kemasukan pesakit ke wad telah berkurangan dan pasaran pula mendatar.

Keadaan ini tidak mematahkan usaha dan matlamat KPJ demi menjana pulangan jangka panjang. Hasil strategi yang mapan, KPJ mencatatkan pendapatan tahunan berjumlah RM3.0 bilion pada 2016 iaitu peningkatan 6.1% berbanding 2015. Keuntungan sebelum zakat dan cukai pula meningkat RM210 juta berbanding sebanyak RM209 juta pada tahun sebelumnya.

Model bisnes KPJ terbukti utuh dan berdaya tahan. Ia mampu menampung objektif utama syarikat, iaitu pembangunan bisnes melalui hospital sedia ada, pembukaan hospital baharu dan juga pulangan atas pelaburan dalam projek baharu yang bakal disiapkan beberapa tahun lagi.

Bisnes Kesihatan Pakar



Antara projek yang mencatatkan kejayaan bagi KPJ pada 2016 adalah pembukaan Hospital Pakar KPJ Pahang yang baharu dan canggih. Ianya telah disempurnakan oleh Duli Yang Teramat Mulia Tengku Mahkota Pahang, Tengku Abdullah Al-Haj Ibrni Sultan Ahmad Shah pada 6 Oktober 2016. Pembukaan KPJ Pahang di Tanjung Lumpur itu memberi impak besar kepada industri kesihatan di Pahang kerana selain menawarkan pelbagai kepakaran dan kemudahan perubatan moden, ianya adalah hospital swasta pertama menawarkan perkhidmatan pemeriksaan jantung yang komprehensif di negeri itu. Ini meletakkan KPJ Pahang sebagai antara penyumbang terbesar kepada pembangunan sektor kesihatan negeri.

Di selatan tanah air, Duli Yang Maha Mulia Raja Zarith Sofiah Binti Almarhum Sultan Idris Shah, Permaisuri Johor pula telah berkenan mencemar duli berangkat menyempurnakan Majlis Perasmian Hospital Pakar KPJ Bandar Maharani

pada 30 Oktober 2016. Baginda turut berkenan menerima sumbangan bernilai RM10,000 untuk Yayasan Kanser Tunku Laksamana Johor daripada pihak pengurusan dan Tabung Kebajikan Doktor-doktor Pakar KPJ Bandar Maharani.

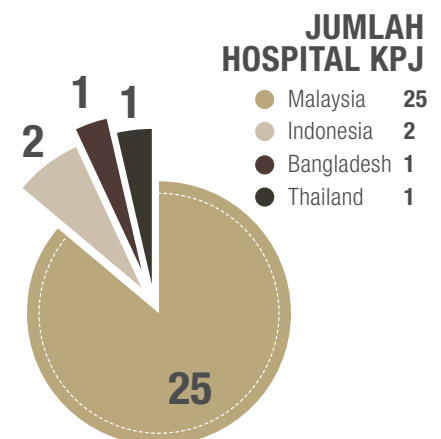
Seterusnya, Majlis Perasmian Hospital Pakar KPJ Sabah telah disempurnakan oleh TYT Tun Datuk Seri Panglima (Dr) Haji Juhar bin Datuk Haji Mahiruddin, Yang DiPertua Negeri Sabah pada 23 Ogos 2016. Hospital yang terletak di Jalan Damai, Luyang, berhampiran Kota Kinabalu itu adalah yang ke-22 dalam rangkaian hospital pakar KPJ. Dengan kapasiti lebih 200 katil, hospital ini mempunyai kemudahan yang komprehensif. KPJ Sabah turut mencatatkan sejarah apabila ia menjadi satu-satunya hospital swasta di Sabah yang menyediakan kepakaran seperti hemotologi, pembedahan vitro-retina, perkhidmatan gynae-onkologi, rawatan GERD secara '*non-invasive*' serta onkologi dan radioterapi.

Di Sarawak, kerjasama KPJ bekerjasama dengan Naim Holdings Berhad menyaksikan pelaksanaan Majlis Pecah Tanah Hospital Pakar KPJ Miri di Bandar Permyjaya, Miri yang disempurnakan oleh YB Datuk Seri Dr S Subramaniam, Menteri Kesihatan Malaysia pada 27 November 2016.

Hospital itu dijangka mula beroperasi pada 2018 dengan menyediakan pelbagai kemudahan dan kepakaran canggih termasuk menubuhkan Unit Rawatan Kebakaran bagi mengendalikan kes rawatan mangsa kebakaran memandangkan lokasinya berhampiran zon perindustrian O&G di Miri selain Brunei Darussalam.

Pada 17 Oktober 2017 pula, KPJ mengadakan Majlis Pecah Tanah Hospital Pakar KPJ Batu Pahat di Seri Gading, Batu Pahat. Hospital itu sebahagian daripada komponen projek pembangunan perbandaran baharu oleh Johor Land Berhad. Hospital ini berkapasiti lebih 200 katil.

Seterusnya, pada 19 Disember 2016, sejarah turut ditempa apabila Majlis Pecah Tanah Hospital Pakar KPJ Kluang disempurnakan oleh YB Datuk Halimah Mohamed Sadique, Timbalan Menteri Kesejahteraan Bandar, Perumahan dan Kerajaan Tempatan. Projek ini, sebuah usahasama KPJ dengan Optimax Healthcare, terletak di Taman Saujana, Kluang.



Bisnes Kesihatan Pakar

Selain itu, KPJ terus mempertingkatkan infrastruktur hospital sedia ada dalam Kumpulan. Pada Februari 2016, Hospital Pakar KPJ Ipoh membuka dua lagi bilik di Unit Rawatan Rapi (ICU) khusus untuk kes neonatal. Kemudahan itu melengkapkan kompleks ICU yang mula beroperasi pada 2015.

KPJ juga melaburkan RM1.29 bilion bagi menambah tujuh hospital lagi ke dalam rangkaian hospital pakarnya, termasuk melalui kolaborasi bagi beberapa projek baharu iaitu Hospital Pakar KPJ Bandar Dato' Onn di Johor Bahru dan KPJ BDC Specialist Hospital di Kuching, Sarawak.

Ketika Forum Ekonomi Islam Sedunia (WIEF) berlangsung pada Ogos 2016 di Jakarta, KPJ menandatangani perjanjian persefahaman tiga hala dengan dua syarikat Jepun iaitu Sojitz Corp dan Capital Medica Co Ltd untuk mendirikan sebuah pusat rawatan kanser di Rumah Sakit Medika Bumi Serpong Damai (RSMBSD) bernilai AS\$12 juta.

Pada 23 September 2016, KPJ menandatangani pula perjanjian persefahaman dengan penyedia perkhidmatan dari Seoul, Korea Selatan iaitu Barun Development Co (Sebarun Hospital) untuk mendirikan sebuah pusat penjagaan tulang belakang, dan DK Medical Center (DKMC) pula akan bekerjasama bagi menerajui teknologi pembedahan plastik dan rekonstruktif di KPJ Tawakkal Health Centre, Kuala Lumpur. Usahasama KPJ dengan Daejeon Wellness Hospital pula adalah untuk mendirikan sebuah Pusat Kesejahteraan (*Specialised Wellness Centre*) di Johor.

Selain itu, hospital KPJ di Indonesia menyumbang kepada pencapaian Kumpulan di peringkat antarabangsa apabila merekodkan peningkatan pendapatan sebanyak 15% daripada RM52.0 juta pada 2015 kepada RM59.6 juta pada 2016.

RSMBSD turut menempa sejarah apabila dinobatkan sebagai pemenang anugerah khas Pusat Trauma 2016 - BPJS Ketenagakerjaan Bagi Provinsi Banten, sebagai pengiktirafan kerajaan Indonesia terhadap perkhidmatan cemerlangnya sepanjang 2016.

RSMBSD juga membesarkan lagi Klinik Hipertensi-Buah Pinggang dan Diabetes melalui penambahan 8 mesin dialisis dan menjadikan jumlah kesemuanya 18 unit. Klinik ini merawat 688 pesakit setiap bulan.

Sementara itu, Rumah Sakit Medika Permata Hijau - sebuah lagi hospital KPJ di Jakarta; dalam proses mendapatkan status akreditasi dari Komite Akreditasi Rumah Sakit Indonesia (KARS), yang dijangka dianugerahkan pada 2017.

Inovasi di KPJ

Antara pelaburan terbesar KPJ adalah dalam bidang inovasi terutamanya bagi menangani '*disruptive technology*', dalam aspek teknologi perubatan mahupun pengurusan. Sistem pengkomputeran awan di semua hospital KPJ sejak 2015 terus-menerus memungkinkan Kumpulan menawarkan perkhidmatan yang menyeluruh kepada semua pesakit. Dengan pelaksanaan teknologi ini, konsultan perubatan KPJ boleh mendapatkan maklumat dan data pesakit dengan cepat meskipun ketika berada di luar hospital. KPJ juga sedang meneroka Sistem Maklumat Klinikal Generasi Ke-2 (KCIS 2) dan ia bakal dilaksanakan di hospital Kumpulan mulai 2017.

Satu lagi pencapaian besar KPJ adalah kemampuannya menawarkan prosedur pembedahan menggunakan teknologi canggih iaitu cetakan 3-dimensi (*3D Printing*). Selain itu, KPJ giat meneroka kecerdasan buatan (*Artificial Intelligence* atau *AI*) melalui kerjasama dengan syarikat pembekal teknologi dari seluruh negara.



Bisnes Kesihatan Pakar



PUSAT JAGAN WARGA EMAS

1 Australia 2 Malaysia



PENGAJIAN TINGGI

1 Kolej
Universiti 2 Cawangan



HOSPITAL BERAKREDITASI

18

Diakreditasi oleh
**Malaysian Society for Quality
in Health (MSQH)**

4

Diakreditasi oleh
**Joint Commission
International (JCI)**

Pembangunan Modal Insan

Pada 2016 sahaja, KPJ telah melabur lebih RM10 juta dalam pembangunan modal insan Kumpulan. Secara puratanya, warga KPJ telah menerima 47 jam latihan pada 2016 – lebih daripada 30 jam yang ditetapkan.

Kumpulan juga terus menawarkan Skim Opsyen Saham Pekerja (ESOS). Anggota pekerja yang berkhidmat sekurang-kurangnya 3 tahun sebagai eksekutif dalam Kumpulan KPJ layak mengambil bahagian skim ini. KPJ merekodkan perbelanjaan ESOS sebanyak RM27.8 juta pada 2016 untuk tujuan itu.



Perkhidmatan Pelancongan Kesihatan

Sepanjang 2016, bilangan pelancong kesihatan warga asing yang memilih untuk mendapatkan rawatan di hospital KPJ meningkat sebanyak 8% iaitu 155,052 orang daripada 140,231 orang sebelumnya. Ini meningkatkan pendapatan keseluruhan sektor pelancongan kesihatan Kumpulan KPJ sebanyak 8% daripada RM115.4 juta pada 2015 kepada RM124.2 juta pada 2016.

Perkembangan ini berdasarkan kerjasama mantap antara KPJ dan pihak kedutaan dan konsulat asing di Malaysia. Ia juga terhasil daripada aktiviti pemasaran KPJ ke luar negara. Kebanyakan pesakit asing memilih Malaysia untuk menjalani prosedur perubatan elektif terutama rawatan kanser, orthopedik dan kosmetik.

Antara penyumbang terbesar kepada sektor pelancongan kesihatan di KPJ ialah pesakit dari Timur Tengah yang jumlahnya meningkat sebanyak 36% iaitu 1,686 orang pada 2015 kepada 2,289 pesakit pada 2016. Pasaran Indonesia juga amat penting bagi industri pelancongan kesihatan KPJ yang berasaskan keserasian dari segi budaya, agama, bahasa, jarak perjalanan yang dekat dan kemudahan penerbangan.

Tanggungjawab Korporat

Rangkaian Klinik Waqaf An-Nur (KWAN), terus menjalankan tanggungjawab kepada masyarakat yang kurang kemampuan. Sejak ditubuhkan sehingga Disember 2016, rangkaian KWAN merawat lebih 1.1 juta pesakit di seluruh Malaysia serta sebuah Hospital Waqaf An-Nur Pasir Gudang. Terdapat juga empat klinik bergerak, iaitu sebuah di Kelantan serta tiga di Lembah Klang.

Bisnes Makanan & Perkhidmatan Restoran



PADA 2016, KFC MALAYSIA MENCAPAI PERTUMBUHAN HASIL DUA DIGIT SEBANYAK 12.30% KEPADA RM2.37 BILION DARIPADA RM2.11 BILION YANG DIREKODKAN TAHUN SEBELUMNYA. KFC MALAYSIA TURUT MENERIMA PELBAGAI ANUGERAH BERPRESTIJ SEPERTI ANUGERAH EMAS BAGI PUTRA BRAND – PEOPLE’S CHOICE AWARDS DALAM KATEGORI RESTORAN & MAKANAN SEGERA, BEST 2016 - MALAYSIA’S STRONGEST BRANDS AWARDS DALAM KATEGORI MAKANAN DAN DISENARAIKAN DALAM GLOBAL HALL OF FAME GOOGLE, THINK DAN BEBERAPA LAGI ANUGERAH.

KFC MALAYSIA

KFC Malaysia mempelbagaikan menu sepanjang 2016 termasuk ketika musim cuti sekolah dan musim perayaan selain menawarkan produk khusus untuk jangka waktu terhad bagi menarik minat pelanggan baru mahupun sedia ada. “KFC Cheezy Onion Crunch” yang dilancarkan pada 2016 berikutan kejayaan “KFC Hot & Cheezy” pada 2015, menerima sambutan hangat dan mencapai pertumbuhan jualan dan transaksi yang sama iaitu masing-masing 18.50% dan 10.3%. Pilihan Super Jimat Box bersama beberapa lagi siri Bucket mewah turut meningkatkan transaksi sepanjang 2016. Kemuncaknya ialah pelancaran KFC Crispy Tenders – hidangan ayam tanpa tulang! Kempen ini memacu kehadiran pengunjung baharu dan mewujudkan minat serta rasa keterujaan dalam pasaran.

Bisnes Makanan & Perkhidmatan Restoran

Sebagai sebuah jenama yang dipercayai keperluan untuk sama-sama menyumbang kembali kepada komuniti, KFC meneruskan sokongan terhadap kumpulan kurang berkemampuan melalui program "Add Hope" dan "Projek Penyayang" serta peluang pekerjaan buat komuniti istimewa.

KFC Malaysia juga berusaha menyediakan persekitaran restoran yang lebih baik berdasarkan keperluan pelanggan yang berbeza. Oleh itu, 73 restoran dinaiktaraf sepanjang 2016. Walaupun terdapat lapan restoran yang terpaksa ditutup, 31 lagi ditambah ke rangkaian termasuk dua outlet pandu lalu sekali gus mengembangkan lagi perniagaan KFC.

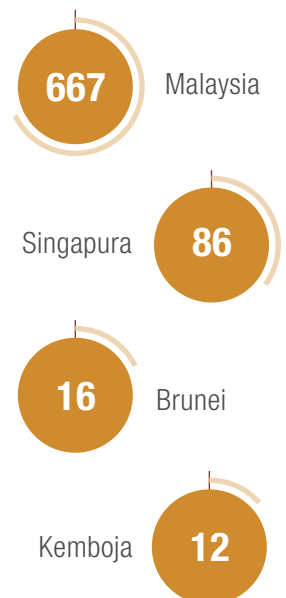
KFC kini kekal sebagai sebuah rangkaian restoran terbesar di Malaysia dengan 667 restoran di seluruh negara – 553 di Semenanjung manakala 114 lagi di Sabah dan Sarawak.

KFC SINGAPURA

Pada 2016, KFC Singapura mengukuhkan kedudukan sebagai peneraju QSR berasaskan ayam dengan penambahbaikan dan inovasi terhadap ayam Original Recipe. Pelbagai perisa baharu diperkenalkan contohnya perisa Keju Parmesan, perisa Umakara ala Jepun dan perisa pedas Red Hot yang mendapat sambutan hangat. Khas untuk mereka tidak gemarkan tulang dalam ketulan ayam, KFC Crispy Tenders diperkenalkan. Selain itu, nilai hebat bagi Ultimate Value Box dipertingkatkan lagi dengan pelancaran harga serendah S\$5.90 bagi setiap dua kotak pembelian. Produk tetap S\$5 Fill-up Meal dengan Sambal Rice Bucket terus dipasarkan pada Ogos lalu. Menu sarapan pagi KFC A.M menambah keterujaan apabila dilancarkan semula dengan barisan pilihan menu baharu seperti telur rebus dan frozen yogurt, Froyo yang menampilkan perisa buah pic. Tahun 2016 berakhir dengan jumlah 86 restoran iaitu penambahan bersih sebanyak 2 unit. Jualan merosot 4% bersamaan S\$166.70 juta berbanding 2015. Pengurangan sebanyak S\$6.9 juta disebabkan keputusan pemilik premis untuk memajukan semula kawasan serta menyebabkan penutupan 3 outlet yang tinggi jualannya.



JUMLAH RESTORAN KFC



KFC BRUNEI

Tiada outlet baharu dibuka sepanjang 2016. Oleh itu, jumlah outlet kekal 16 restoran. Jumlah hasil merosot sedikit kepada B\$11.60 juta iaitu penurunan sebanyak 0.2% (B\$27,000).

KFC KEMBOJA

KFC Kemboja mencapai peningkatan 5.8% berbanding 2015 dengan jumlah jualan bernilai AS\$4.8 juta pada 2016. Peningkatan itu bertumpu pada suku keempat 2016 sebaik sahaja kenaikan gaji minimum dalam sektor pakaian diumumkan serta pertambahan pelaburan asing ke Kemboja sekali gus mengukuhkan kuasa belanja pekerja kelas rendah dan pertengahan. Pihak pengurusan terus kekal mengambil langkah perlu untuk memastikan kos makanan terkawal termasuk pengurusan sisa yang ketat dan telah membantu mengekalkan margin bersih pada 59%.

Secara keseluruhan, hanya sebuah outlet (KFC Chbar Ampov) terpaksa ditutup pada 14 Disember 2016 setelah mengalami kerugian sepanjang tahun berikutan kerja membaiki jalan secara besar-besaran di hadapan premis. KFC Kemboja mengakhiri 2016 dengan mengendalikannya sebanyak 12 restoran.

Bisnes Makanan & Perkhidmatan Restoran

PIZZA HUT MALAYSIA

Pizza Hut adalah rangkaian restoran piza nombor 1 di Malaysia, dan terus menjadi pilihan yang paling digemari di negara ini, terutama bagi penduduk bandar golongan dewasa muda dan juga keluarga yang mempunyai anak remaja dan juga kanak-kanak. Menampilkan masakan Itali-Amerika berkhasiat yang juga menampilkan piza pan kegemaran dunia beserta hidangan lazat yang lain, Pizza Hut menawarkan suasana restoran yang selesa untuk menikmati hidangan lazat sambil bersantai dengan keluarga atau rakan.

Hasil jualan Pizza Hut Malaysia menurun sebanyak 1% untuk mencatatkan jumlah sebanyak RM474.6 juta pada 2016 berbanding RM479.3 juta pada 2015. Bagaimanapun, Pizza Hut masih menunjukkan potensi untuk mencapai keuntungan tambahan melalui beberapa kempen dan rancangan promosi pemasaran yang sangat menarik sepanjang 2017.

Pada 2016, Pizza Hut telah menjalankan enam promosi nilai hebat dan dua inovasi berbeza yang dikhususkan bagi musim perayaan. Bagi memeriahkan perayaan Tahun Baru Cina, Pizza Hut telah memperkenalkan piza istimewa, Cheesy Crown yang menampilkan kerak unik dengan limpahan *topping* yang pasti menambat citarasa. Menambahkan lagi kelazatannya adalah isi ketam, cebisan ayam, hirisan lada benggala, bawang, nanas dengan sos pedas dan masam. Bersempena dengan Ramadan, Pizza Hut telah mempromosikan piza istimewa iaitu Loaded Pockets. Piza Loaded Pockets mempunyai 12 kerak poket yang padat berinti dan menyelerakan.

Promosi yang paling mendapat sambutan hangat iaitu promosi *Wow* yang bermula pada Oktober 2016 untuk jualan *Take-Away* adalah pemacu utama dalam mendapatkan kembali momentum jualan. Pizza Hut komited dalam menyediakan pengalaman yang lebih baik sewaktu menikmati hidangan di setiap restorannya. Oleh itu, pelancaran '5 Image-Enhanced Stores' di outlet Lembah Klang beserta menu yang telah dipertingkatkan adalah antara inisiatif utama yang dilakukan bagi memenuhi tujuan tersebut.



Pizza Hut mengakhiri 2016 dengan jumlah 392 outlet, 14 restoran baharu dibuka dan 46 lagi melalui proses penambahbaikan. Antara 14 outlet tersebut, dua daripadanya adalah restoran dengan kemudahan penghantaran, satu outlet biasa dan 11 lagi outlet ekspres.

PIZZA HUT SINGAPURA

Tahun 2016 merupakan tempoh inovasi piza, bermula dengan Bountiful Fortune Pizza khas untuk Tahun Baru Cina; Seoul Sensation Pizza untuk memenuhi kegilaan ramai dengan masakan enak dari Korea dan kemunculan semula Cheesy 7 dan Cheesy Bites yang cukup popular di kalangan penggemar keju di Singapura. Restoran Pizza Hut terus menggami pengunjung dengan penambahbaikan menu "Pizza and More" pada sekitar Julai selain pelancaran promosi makan tengah hari *1-for-1 Weekday* yang menyediakan pelbagai hidangan pasta, *pizza and entrée* untuk pengunjung. Sebagai respon kepada limpahan khidmat penghantaran makanan yang lain, Pizza Hut Delivery mewujudkan inovasi piza dan memperkukuhkan lagi tawaran dengan promosi *Double Box* dan *Big Box* di samping menambah baik KPI perkhidmatan untuk mengekalkan bahagian pasaran.

Pizza Hut Express kini semakin berkembang dan memperkenalkan pelbagai variasi piza sebagai tawaran istimewa bulanan untuk menarik minat pelanggan. Pengaktifan zon dagangan atau "*tradezone activation*" bermula pada suku keempat bagi menghasilkan interaksi dengan komuniti dan meningkatkan kesedaran tentang lokasi restoran serta promosi yang ada. Pihak operasi turut meneruskan pelaburan ke atas latihan dan pembangunan sepanjang tahun untuk mempertingkatkan pengalaman pelanggan. Pizza Hut telah berjaya mencapai jualan sebanyak S\$93.2 juta sekali pun berada di tengah-tengah kegawatan pasaran pada 2016 iaitu S\$0.7 juta lebih rendah berbanding 2015. Hal ini disebabkan keputusan pemilik premis untuk memajukan semula kawasan yang menyebabkan penutupan sebuah outlet yang jaluannya tinggi. Pizza Hut Singapura menutup tirai 2016 dengan 80 outlet, peningkatan bersih sebanyak 9 unit yang dipacu oleh perkembangan model Pizza Hut Express.

Divisyen Hartanah



JOHOR LAND BERHAD MEMFOKUSKAN PEMBINAAN KEDIAMAN DAN PERBANDARAN KE ARAH PEMBANGUNAN TERANCANG SERTA KEDIAMAN BERKUALITI. KEJAYAAN DAN PENCAPAIAN CEMERLANG TERUTAMA DALAM MEMBINA KOMUNITI TERBUKTI DENGAN PEMBANGUNAN KEDIAMAN PERJIRANAN DI PERBANDARAN PASIR GUDANG DISUSULI BANDAR DATO' ONN DI JOHOR BAHRU DAN TERKINI BANDAR TIRAM DI ULU TIRAM.

JOHOR LAND BERHAD

Komitmen jangka panjang bagi pembangunan mapan dan berkeupayaan memenuhi keperluan pasaran tempatan menjadikan Johor Land Berhad (JLand) terus pro-aktif dalam mengenalpasti keutamaan seterusnya membangunkan produk baharu selaras permintaan pasaran. Dengan memiliki bank tanah 1,012 hektar di lokasi strategik di tengah-tengah Iskandar Malaysia, JLand berada pada kedudukan baik untuk terus memperkukuhkan kedudukan sebagai syarikat hartanah utama dan dipercayai bukan sahaja di Johor malah Malaysia.

Walaupun pasaran hartanah dijangka lebih mencabar pada tahun-tahun mendatang, namun kejayaan yang dicapai menjadi pendorong JLand untuk terus berkeyakinan bahawa 2017 akan menjanjikan sesuatu yang lebih bermakna.

Divisyen Hartanah



PRESTASI KEWANGAN

Ketidakstabilan ekonomi serantau secara tidak langsung memberi kesan kepada prestasi syarikat. Sehingga 31 Disember 2016, JLand mencatatkan pendapatan perolehan RM346 juta berbanding RM505 juta pada 2015. Bagaimanapun, keuntungan sebelum cukai meningkat 18% kepada RM193 juta berbanding RM163 juta pada 2015. Meskipun pasaran kurang memberangsangkan, produk perumahan dan komersil JLand masih mendapat sambutan pembeli. JLand menjangka dapat mengekalkan prestasi yang baik pada 2017 dengan mengambil kira projek yang akan disiapkan selain projek terbaharu yang akan dilancarkan. Kualiti lembaran imbalan JLand pada asasnya kekal teguh dengan aset ketara bersih meningkat kepada RM1.29 bilion pada 2016 berbanding RM1.14 bilion pada 2015.

TINJAUAN OPERASI

Bandar Dato' Onn

Bandar Dato' Onn kini berkembang menjadi pusat hartanah pilihan utama di Johor Bahru bagi unit kediaman atau komersil dengan kedudukan yang strategik. Pembangunan utamanya hanya 12 kilometer dari pusat Bandaraya Johor Bahru. Merangkumi 612.69 hektar tanah pegangan bebas, Bandar Dato' Onn dirancang sebagai sebuah bandar serba lengkap merangkumi 17,200 unit perumahan dan kedai. Bandar Dato' Onn dijangka menjadi tumpuan bagi lebih 90,000 penduduk yang akan menjadikannya kediaman pilihan. Setakat ini, JLand telah menyiapkan 2,203 unit kediaman dan komersil manakala 359 unit dijangka siap pada 2017.

Pada 2016, JLand melancarkan projek 239 unit rumah kediaman di Perjiranan 15 Fasa 2 dengan nilai pembangunan kasar (GDV) RM152.8 juta. Di samping itu, JLand melancarkan 74 unit kedai pejabat tiga tingkat di Perjiranan 4 dengan GDV RM67.3 juta.

Bandar Dato' Onn turut menyediakan pelbagai kemudahan seperti masjid, taman rekreasi, sekolah dan balai polis. Pembinaan pusat beli-belah terkemuka, AEON pula dijangka siap pertengahan 2017. Masjid Sultan Iskandar di Bandar Dato' Onn siap sepenuhnya pada 7 Januari 2016 dan JLand telah menerima anugerah *QLASSIC Excellence Award* 2016 daripada Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan (CIDB) bagi pembinaan masjid itu.

Divisyen Hartanah

Bandar Tiram

Bandar Tiram adalah antara mercu tanda hartanah JLand yang sedang pesat dibangunkan secara berperingkat di tapak seluas 485.62 hektar (Bandar Tiram Fasa 1–5). Pembangunan ini merangkumi lebih 11,000 unit kediaman serta komersil dan dijangka siap sepenuhnya menjelang 2025.

Bandar Tiram Fasa 1 merangkumi pembangunan bercampur melibatkan 1,429 unit kediaman dan 132 unit kedai pejabat dengan GDV bernilai RM440 juta. Sehingga 2016, sebanyak 708 unit kediaman dan 53 unit kedai pejabat di Bandar Tiram Fasa 1 telah dilancarkan dengan GDV RM245 juta. Bagi kegunaan bersama, sebuah lanskap berpusat siap dibina bagi manfaat penduduknya untuk beriadah.

Bandar Tiram juga merupakan destinasi kediaman yang strategik kerana lokasinya berhampiran Lebuhraya Senai-Desaru.

Taman Bukit Dahlia

Taman Bukit Dahlia dibangunkan di kawasan seluas 168.75 hektar di Pasir Gudang - satu daripada koridor pertumbuhan Johor. Pembangunan bercampur itu menempatkan lebih 3,800 unit rumah teres dan berkembar, banglo serta komersil. Projek ini dijangka menjana GDV RM990 juta. Untuk 2016, sebanyak 34 unit rumah teres 2 tingkat jenis Lovage Fasa 2, rumah teres jenis Idaman 1 dan 2 (66 unit), 28 unit rumah berkembar, 78 unit rumah teres 2 tingkat jenis Laman Cendana dan 14 unit kedai pejabat telah disiapkan lengkap Sijil Perakuan Siap dan Pematuhan (CCC).

Taman Damansara Aliff

Taman Damansara Aliff dibangunkan di atas tapak 90.31 hektar merangkumi plot komersil serta kedai pejabat dan unit kediaman yang



tersusun dan inovatif. Kedudukannya juga strategik kerana boleh dihubungi terus melalui Lebuhraya Perling-Pasir Gudang dan Jalan Tampoi. Melalui pembangunan usahasama dengan Damansara Realty Berhad, JLand membina 42 unit kedai pejabat 3 tingkat yang siap pada April 2016 dan 26 unit kedai pejabat 3 tingkat dijangka siap pada Julai 2017. JLand juga membina 86 unit rumah teres 2 tingkat yang dijangka siap pada Jun 2017 dengan CCC.

Taman Mutiara Gading

Taman Mutiara Gading adalah pembangunan bercampur terbaharu seluas 95.51 hektar yang sedang dibangunkan oleh JLand mulai Mei 2016. Projek itu berada di lokasi yang strategik iaitu 7 kilometer dari pusat bandar Batu Pahat dan mempunyai akses dari jalan utama Air Hitam-Batu Pahat serta berhampiran dengan cadangan stesen laluan keretapi laju.

Taman Mutiara Gading akan merangkumi pembinaan 1,599 rumah teres dua tingkat; 113 unit kedai pejabat 2 tingkat; 6 unit kedai sederhana rendah dan 2 lot komersil serta 211 unit Perumahan Komuniti Johor (PKJ) jenis teres. Keseluruhan pembangunan itu dijangka siap dalam tempoh 20 tahun. Taman Mutiara Gading juga bakal dilengkapi kemudahan awam seperti taman rekreasi dan permainan.

Menara JLand

Menara JLand adalah pembangunan menara pejabat terbaharu di pusat Bandaraya Johor Bahru. Pembinaannya bermula November 2014. Sehingga Disember 2016, projek pembangunan itu siap 76 peratus dan dijangka siap sepenuhnya Disember 2017. Menara itu merupakan bangunan pertama di Johor Bahru yang mensasarkan Persijilan Emas bagi Indeks Bangunan Hijau (GBI) dan bangunan pejabat bertaraf gred A dalam Ibrahim International Business District (IIBD).

Divisyen Hartanah

Menara JLand ini setinggi 37 tingkat. Kedudukannya sangat strategik kerana terletak di pintu masuk IIBD serta Iskandar Malaysia dari arah Singapura. Ia mempunyai akses keluar masuk melalui jaringan penghubungan yang terbaik dari enam pusat pertumbuhan ekonomi dalam lingkungan 60 kilometer – Pasir Gudang, Senai, Iskandar Puteri, Tanjung Langsat, Tanjung Pelepas serta Pengerang. Penghubungan yang strategik dengan jajaran jejantas pejalan kaki yang menghubungkan antara bangunan dan pusat beli-belah di bandaraya ini memberi kelebihan kepada Menara JLand bagi membolehkan pengunjung melakukan aktiviti seperti bekerja, berekreasi ataupun membeli-belah.

Pembangunan Rumah Mampu Milik

Sebagai warga korporat, JLand bertanggungjawab dan komited menjayakan aspirasi kerajaan negeri dalam memastikan pemilikan rumah untuk rakyat di bandar mahupun di luar bandar melalui Dasar Perumahan Rakyat Johor. Memorandum Perjanjian (MoA) Pembangunan Perumahan Kos Rendah dan Rumah Mampu Milik antara Johor Corporation dengan Kerajaan Negeri Johor pada September 2013 membuktikan komitmen JLand terhadap aspirasi itu. JLand akan melaksanakan pembinaan 7,599 unit perumahan kos rendah dan Rumah Mampu Milik Johor (RMMJ) di beberapa lokasi seperti di Bandar Dato' Onn, Bandar Tiram, Bandar Baru Majidee, Taman Mutiara Gading, Jalan Kong Kong-Masai di Pasir Gudang serta Lenga, Muar. Pembangunan berperingkat itu dijadualkan siap sepenuhnya pada 2020.

JLand juga sedang menyiapkan sebanyak 1,016 unit rumah PKJB di Bandar Dato' Onn di mana 1,000 unit rumah di bawah Skim Perumahan Mampu Milik Swasta (MyHome). Projek ini dijangka siap pada 2017. Pembangunan menggunakan 'Industrialised Building System (IBS)' ini mencapai 96% siap bagi fasa 1 dan 79% siap untuk fasa 2. Pada April 2016, YB Datuk Halimah Mohamed Sadique, Timbalan Menteri Kesejahteraan Bandar, Perumahan dan Kerajaan Tempatan, menyempurnakan Majlis Gimik Penyerahan Surat Tawaran Skim MyHome Bandar Dato' Onn kepada 22 pemilikinya.

Bagi memenuhi keperluan perumahan di Bandar Tiram, sebanyak 630 unit rumah kos rendah dan sederhana rendah sedang dibina. Ia dijangka siap Mei 2017. Sebanyak 250 unit rumah kos sederhana rendah adalah di bawah Skim MyHome. JLand juga memulakan pembinaan 320 unit rumah jenis RMMJ di Bandar Baru Majidee dan 156 unit RMMJ di Kampung Londang Batu, Endau, Mersing pada 2016.

DAMANSARA ASSETS SDN BHD

Damansara Assets Sdn Bhd (DASB) adalah syarikat anak milik penuh Johor Corporation. Ia menjalankan aktiviti pembangunan dan pengurusan hartanah komersil khususnya kompleks beli-belah dan bangunan pejabat. Setakat ini, DASB menguruskan 205,000 meter persegi ruang boleh disewa di Kuala Lumpur dan Johor Bahru.

Bangunan yang dimiliki Al-Salām REIT pula diuruskan oleh Synergy Mall Management Sdn Bhd (SMMSB) iaitu syarikat anak DASB. Ia menguruskan pusat beli-belah KOMTAR JBCC dan Pasaraya Komuniti @mart Kempas selain Menara KOMTAR JBCC dan bangunan KFCH International College. Bangunan yang dimiliki dan diuruskan DASB ialah Galleria@Kotaraya dan Pusat Perniagaan Taman Dahlia.

Selain itu, DASB menguruskan bangunan milik Kumpulan Johor Corporation iaitu Menara JCorp, Menara 238, Menara VSQ1, Menara Ansar, Jeti Tanjung Leman, Tunjuk Laut Beach Resort, Larkin Sentral serta Masjid Sultan Iskandar Bandar Dato' Onn.



Divisyen Hartanah

Chingay di KOMTAR JBCC

Perarakan Chingay ke-144 diadakan di Jalan Wong Ah Fook, Johor Bahru pada 28 Februari 2016. Luan di hadapan KOMTAR JBCC dijadikan pentas utama sambutan itu yang disempurnakan Duli Yang Maha Mulia Sultan Ibrahim Ibni Almarhum Sultan Iskandar, Sultan Johor. Hadir sama, YAB Dato' Mohamed Khaled bin Nordin, Menteri Besar Johor.

Perasmian UTC Johor di Galleria@Kotaraya

Majlis Perasmian Pusat Transformasi Bandar (UTC) di Galleria@Kotaraya diadakan pada 6 Mac 2016 dan disempurnakan YAB Dato' Seri Najib Tun Razak, Perdana Menteri. Turut hadir, YAB Dato' Seri Dr Ahmad Zahid Hamidi, Timbalan Perdana Menteri; dan YAB Dato' Mohamed Khaled bin Nordin, Menteri Besar Johor.

UTC Johor adalah yang kelapan seumpamanya di negara ini. Sempena majlis itu, Perdana Menteri turut meninjau 32 pejabat agensi kerajaan, badan berkanun serta syarikat penyedia utiliti yang beroperasi di situ. Sejak beroperasi pada 3 Julai 2014 hingga akhir 2016, UTC Johor dikunjungi hampir 3 juta pelanggan.

Naik Taraf Larkin Sentral

Selaku pengurus Larkin Sentral, DASB menaiktaraf terminal pengangkutan awam terbesar di Johor itu pada 2016 bagi meningkatkan keselesaan pengguna di samping memastikan ia sentiasa berada pada tahap kompetitif dan imej yang baik. Antara yang dilaksanakan ialah menaiktaraf Sistem Operasi Terminal (TOS) melibatkan pembinaan bangunan bagi menempatkan operasi 56 kaunter tiket bas dan platform bas yang baharu. Projek naiktaraf TOS dimulakan pada Mac 2016 dan dijangka siap sepenuhnya pada suku ketiga 2017 dengan kos RM15.3 juta.

7,599

UNIT RMMJ
DIBINA
MENJELANG 2020



205,000

METER PERSEGI
RUANG BOLEH
**DISEWA
DIURUS DASB**



3

JUTA KUNJUNGI
**UTC
JOHOR**

56

KAUNTER BAHARU DI
**LARKIN
SENTRAL**



Latihan Kebakaran Bangunan

Latihan Kebakaran Bangunan dengan kerjasama Jabatan Bomba diadakan sebanyak 6 kali pada 2016 melibatkan enam bangunan yang diuruskan DASB iaitu Menara KOMTAR, KOMTAR JBCC, Pusat Perniagaan Taman Dahlia, Menara Ansar, @mart Kempas dan Galleria@Kotaraya. Latihan turut disertai penyewa bangunan terlibat.

Pemenang 'Shop & Win' dirai

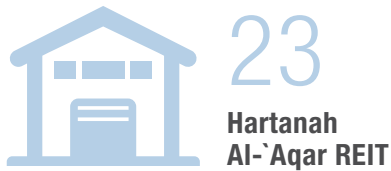
Yang Amat Mulia Tunku Tun Aminah Binti Sultan Ibrahim telah menyempurnakan Majlis Perasmian Penyampaian Hadiah Utama Karnival Mega 'Shop & Win' di lobi KOMTAR JBCC pada 20 November 2016. Pertandingan karnival itu dibuka kepada pelanggan yang membeli-belah di KOMTAR JBCC bagi tempoh 19 Ogos hingga 18 September 2016. Pihak penganjur menerima lebih 1,000 borang penyertaan bagi merebut hadiah utama iaitu sebuah kereta Perodua Axia.

Kedudukan Kewangan Syarikat 2016

Perolehan Kumpulan DASB sehingga 31 Disember 2016 berjumlah RM117.94 juta berbanding pada 2015 sebanyak RM86.84 juta. Sebahagian besar pertambahan itu hasil sewaan Menara VSQ1 di Petaling Jaya yang mencapai kadar kependudukan 100% serta KOMTAR JBCC dan Menara KOMTAR yang masing-masing mencapai kadar kependudukan 93% sekaligus menyumbang pertambahan pendapatan sebanyak RM24.54 juta.

Bagaimanapun, keuntungan sebelum cukai Kumpulan DASB sehingga 31 Disember 2016 adalah RM27.09 juta berbanding RM75.29 juta pada 2015. Keuntungan sebelum cukai Kumpulan DASB pada 2015 disumbangkan daripada lain-lain pendapatan sebahagian besarnya oleh penjualan hak pembangunan hotel sebanyak RM50 juta.

Divisyen Hartanah



RM1.61

Bilion saiz hartanah

AL-AQAR REIT

Al-Aqar Healthcare REIT (Al-Aqar) disenaraikan di Papan Utama Bursa Malaysia pada 10 Ogos 2006. Meraikan ulang tahun ke-10 pada Ogos 2016 lalu, Al-Aqar telah meraih pelbagai pencapaian. Antaranya, disenaraikan sebagai REIT Islam pertama di dunia, REIT Penjagaan Kesihatan Islam pertama di Asia dan merupakan penanda aras bagi pembangunan REIT Islam di Malaysia serta di rantau ini.

Ditubuhkan dengan portfolio awal sebanyak enam hartanah, Al-Aqar kini berkembang kepada 23 hartanah terdiri daripada 19 hospital dan 4 hartanah berkaitan penjagaan kesihatan meliputi seluruh Malaysia dan Australia. Hartanah di Malaysia mewakili 90.6% daripada jumlah nilai hartanah dan masing-masing menyumbang 89% kepada hasil dan 88% kepada pendapatan sewa bersih Al-Aqar.

Jeta Gardens Aged Care & Retirement Village di Brisbane, Australia adalah aset asing tunggal dimiliki Al-Aqar yang mewakili 9.4% daripada jumlah nilai hartanah dan menyumbang 11% terhadap hasil dan 12% terhadap pendapatan sewa bersih Al-Aqar.

Sehingga 31 Disember 2016, saiz hartanah Al-Aqar mencecah RM1.61 bilion dengan modal pasaran bernilai RM1.02 bilion.

Al-Aqar yang diuruskan Damansara REIT Managers Sdn Berhad selaku Pengurus, adalah syarikat Kumpulan Johor Corporation.

Prestasi Kewangan

Al-Aqar mencatatkan perolehan bernilai RM103.8 juta bagi tahun kewangan 2016 iaitu penurunan sebanyak 6.4% berbanding tahun sebelumnya. Pendapatan bersih hartanah turut merosot 6.7% kepada RM97.6 juta daripada RM104.6 juta pada tahun kewangan 2015. Penurunan ini disebabkan penjualan hartanah di Indonesia pada 2015.

Keuntungan bagi 2016 bernilai RM63.1 juta (11% penurunan berbanding RM70.9 juta pada 2015) terdiri daripada keuntungan direalisasikan sebanyak RM61.5 juta (2015: RM55.8 juta) dan keuntungan tidak nyata sebanyak RM1.5 juta (2015: RM15.1 juta). Penurunan keuntungan disebabkan keuntungan yang lebih rendah dalam pelarasan nilai saksama.

Dividen yang diisytiharkan bagi tahun kewangan 2016 adalah 7.70 sen seunit berjumlah RM56.1 juta yang mewakili 95.7% daripada pendapatan yang boleh diagihkan.

Prospek

Al-Aqar menjangkakan pendapatan akan kekal stabil dan berdaya tahan berbanding REIT lain di pasaran serta akan berkembang secara organik daripada pembaharuan sewa dan peningkatan tahunan dan melalui pengambilalihan.



Divisyen Hartanah

AL-SALĀM REIT

Al-Salām REIT adalah REIT Islam yang pelbagai di Malaysia. Asetnya terletak di lokasi strategik di Pusat Bandaraya Johor Bahru dan bandar utama di seluruh Malaysia. Al-Salām REIT disenaraikan di Bursa Malaysia pada 29 September 2015. Pada 31 Disember 2016, saiz aset Al-Salām REIT berjumlah RM978.2 juta dengan jumlah modal pasaran RM620.6 juta.

Sebanyak 31 portfolio awal diambilalih Al-Salām REIT daripada dua anak syarikat Johor Corporation iaitu Damansara Assets Sdn Bhd (DASB) dan QSR Brands (M) Holdings Bhd (QSR). Antara aset utama DASB adalah KOMTAR JBCC, Menara KOMTAR, @mart Kempas dan KFCH College manakala aset QSR adalah rangkaian restoran KFC dan Pizza Hut di seluruh negara serta aset industri operasi terpilih. Johor Corporation merupakan penaja Al-Salām REIT.

Al-Salām REIT diuruskan oleh Damansara REIT Managers Sdn Berhad (DRMSB atau Pengurus), sebuah syarikat Kumpulan Johor Corporation.

Prestasi Kewangan

Al-Salām REIT mencatatkan peningkatan pendapatan kasar dan pendapatan hartanah bersih masing-masing sebanyak 268.4% dan 262.3% pada 2016 berbanding 2015. Ini adalah kerana sumbangan tahun penuh daripada hartanah-hartanah memandangkan hartanah-hartanah tersebut diambilalih pada 29 September 2015.



Dalam tempoh kewangan 2016, kadar penghunian Menara Komtar adalah sebanyak 93%. Menara Komtar merupakan Ibu Pejabat Johor Corporation sekaligus menjadikan ia penyewa utama. Ini membolehkan Menara Komtar menikmati tempoh sewa yang stabil untuk jangka masa panjang.

Segmen makanan dan minuman (F&B) menyaksikan sumbangan yang lebih rendah daripada Hasil dan Pendapatan Hartanah Bersih berbanding tahun sebelumnya. Ini disebabkan proses pengambilalihan hartanah selesai terdiri daripada dua fasa. Fasa pertama selesai pada 6 Mei 2016 dan melibatkan 13 hartanah bernilai RM126.0 juta manakala pengambilalihan hartanah fasa kedua melibatkan 14 hartanah F&B dan KFCH International College selesai pada 29 September 2016.

Keuntungan pada tahun semasa adalah sebanyak RM46.7 juta (TK2015:RM14.8 juta) sejak pengambilalihan di mana menyumbang kepada pendapatan Al-Salām yang dilakukan secara berperingkat dan selesai sepenuhnya pada 30 September 2016 .

Bagi tahun kewangan 2016 Al-Salām mengistiharkan jumlah agihan tahunan sebanyak 6 sen per unit bersamaan RM34.8 juta iaitu 96.6% daripada pendapatan yang boleh diagihkan.

Prospek

Disokong oleh pajakan bersih tiga kali ganda panjang, restoran F&B dan restoran bukan F&B mempunyai daya tahan pendapatan yang kukuh yang akan membantu meminimumkan kenaikan perbelanjaan operasi hartanah untuk jangka masa panjang.

Divisyen Pembangunan Industri



AKTIVITI UTAMA DIVISYEN PEMBANGUNAN INDUSTRI (DPI) ADALAH MELAKSANA DAN MEMPERKUKUHKAN PERANAN JOHOR CORPORATION SEBAGAI AGEN PEMBANGUNAN PERINDUSTRIAN DI JOHOR. INI MERANGKUMI ASPEK MERANCANG, MEMBINA DAN MENYIAPKAN KAWASAN PERINDUSTRIAN DENGAN KEMUDAHAN INFRASTRUKTUR DAN DISOKONG PEMBOLEHUPAYA (*ENABLER*) SEPERTI PELABUHAN, ZON PERDAGANGAN BEBAS, PUSAT LOGISTIK DAN SETERUSNYA MENAWARKAN EKOSISTEM YANG KONDUSIF UNTUK PELABUR.

Setakat ini, DPI telah memajukan 31 kawasan perindustrian di seluruh Johor dengan keluasan 5,827.47 hektar. Johor Corporation turut berjaya menarik pelaburan hampir RM63 bilion melibatkan 1,804 pelabur tempatan dan asing. Sebanyak 184,000 peluang pekerjaan diwujudkan hasil pembangunan dan pelaburan tanah industri tersebut.

Sepanjang 2016, permintaan terhadap tanah industri masih menggalakkan walaupun senario ekonomi dunia masih tidak menentu sekaligus mendorong pelabur mengambil sikap 'tunggu dan lihat'. Bagaimanapun, DPI berjaya menarik pelaburan berjumlah RM6 bilion ke Johor bagi tempoh tersebut.



Divisyen Pembangunan Industri

Pelabuhan Tanjung Langsat (PTL) menyediakan kemudahan logistik untuk industri minyak dan gas (O&G) di Tanjung Langsat Industrial Complex (TLIC). Selepas krisis harga pasaran minyak global pada 2014, harga pasaran minyak pada 2016 mencatatkan peningkatan positif berikutan persetujuan anggota Pertubuhan Negara-Negara Pengeksport Petroleum (OPEC) mengurangkan pengeluaran. Peningkatan harga pasaran minyak yang berterusan ini memberi kesan langsung kepada PTL kerana perdagangan minyak adalah aktiviti utama di situ.

Secara keseluruhan, PTL mencatatkan peningkatan 35 peratus bagi jumlah pengendalian kargo sepanjang 2016 kepada 12.5 juta tan. Pengendalian kargo berasaskan petroleum menyumbang 95% jumlah keseluruhan pengendalian kargo di PTL.

Peningkatan harga pasaran minyak turut mendorong peningkatan pengendalian kargo pukat dan kering, terutama kargo berkaitan industri O&G. Pada 2016, PTL mengendalikan 0.3 juta tan kargo pukat dan kering iaitu peningkatan 41 peratus berbanding 2015.

Bermula 1 Jun 2016, pengurusan PTL diambilalih sebuah syarikat anak milik penuh Johor Corporation iaitu TLP Terminal Sdn Bhd.

PEMBANGUNAN TAMAN PERINDUSTRIAN PERKAYUAN MUAR

Johor Corporation diamanahkan oleh Kerajaan Johor untuk bertindak sebagai pemaju pembangunan hab industri perabot bagi memenuhi keperluan pembuatan dan pemasaran produk perabot khasnya di Muar. Pembangunan fizikal yang melibatkan tanah seluas 399 hektar itu dijangka mengambil masa tiga tahun. Pembangunan hab itu mengunjurkan penjana pelaburan sebanyak RM1.3 bilion melalui pembinaan 213 kilang.

PEMBANGUNAN INDUSTRI SOKONGAN O&G Pengerang

Di Pengerang, Johor Corporation mengenalpasti tanah seluas 318 hektar untuk dibangunkan bagi menempatkan industri sokongan kepada RAPID. Antara aktiviti yang disasarkan ialah kegiatan hiliran O&G seperti perkhidmatan ujian bukan pemusnah (*non-destructive testing services*), acuan suntikan plastik (*plastic injection moulding*), 'pipes & profiles extrusion' dan acuan buih (*foaming moulding*).

Kenyataan Petronas mengenai jangkaan memulakan operasi RAPID Fasa 1 pada suku pertama 2019 mengukuhkan lagi bilangan pertanyaan pelabur sejajar sentimen positif terhadap pemulihan industri O&G. Justeru, Johor Corporation giat bekerjasama bersama Petronas dan Johor Petroleum Development Corporation (JPDC) bagi mempromosikan kawasan perindustrian itu kepada pelabur.

PEMBESARAN TLIC

TLIC adalah zon perindustrian di Johor khusus untuk menempatkan industri berat. Sehingga Disember 2016, seramai 114 pelabur tempatan dan asing komited melabur AS\$5.4 bilion (RM24 bilion) bagi mendirikan kilang di TLIC. Daripada jumlah itu, 53 kilang telah beroperasi dengan nilai pelaburan AS\$3.7 bilion (RM16.58 bilion).

Berikutan permintaan tinggi, tanah boleh dijual di TLIC direkodkan berbaki 485 hektar. Justeru, TPM Technopark Sdn Bhd (TTSB) melalui Johor Corporation mengenalpasti tanah di sebelah utara PTL seluas 309 hektar untuk dibangunkan sebagai Hab Fabrikasi Luar Pantai dan Pusat Maritim.

Cadangan pembangunan ini bertujuan menempatkan aktiviti pembinaan dan penyelenggaraan kapal, fabrikasi untuk eksplorasi dan pengeluaran minyak luar pantai, industri berkaitan maritim, penyelenggaraan pelantar minyak serta aktiviti lain berkaitan O&G. Unjuran nilai pelaburan hampir RM2.0 bilion dengan hampir 2,000 peluang pekerjaan baharu.



Divisyen Pembangunan Industri

TLP TERMINAL SDN BHD

Pada 1 Jun 2016, pengurusan PTL diambilalih sebuah syarikat anak milik penuh Johor Corporation iaitu TLP Terminal Sdn Bhd (TLPT) telah dianugerahkan Lesen Terminal Operator oleh Lembaga Pelabuhan Johor.

Dengan modal dibenar dan modal dibayar berjumlah RM1,000,000, TLPT merekodkan prestasi yang baik sepanjang operasi pada tujuh bulan pertama sehingga 31 Disember 2016.

Berikut adalah perbandingan prestasi operasi yang direkodkan oleh TLPT bermula 1 Jun 2016 sehingga 31 Disember 2016:

	Jun-Dis		Peningkatan (%)
	2016 (TLPT)	2015 (operator lama)	
Bilangan Kapal	569	438	30%
Kargo (juta tan)	7.9	5.3	49%

Jumlah pengendalian kargo meningkat 49 peratus kepada 7.9 juta tan berbanding 5.3 juta tan. Ia disumbangkan oleh aktiviti konsolidisasi produk Mogas ke terminal minyak milik Langsung Terminal (One) Sdn Bhd (LGT-1) bermula Jun 2016.

Berikutan jumlah peningkatan bilangan kemasukan kapal dan pengendalian kargo yang tinggi untuk tempoh Jun sehingga Disember 2016, TLPT mencatatkan perolehan berjumlah RM31.9 juta dan keuntungan sebelum cukai berjumlah RM3.1 juta.

BISNES PELABUHAN

Kedudukan PTL yang strategik - cuma 12 batu nautika dari laluan perkapalan antarabangsa, dilengkapi fasiliti dermaga dan keupayaan mengendalikan kapal bersaiz Suezmax dan Aframax adalah faktor utama pelabuhan itu terus menjadi pilihan pedagang dan pelabur. Ini selari dengan Projek Permulaan Ekonomi (*Entry Points Project, EPP*) yang menjadi hasrat Kerajaan Persekutuan. Beberapa pelaburan baharu mula beroperasi di TLIC pada 2016. Beberapa pembangunan baharu turut giat dilaksanakan bagi memastikan peningkatan prestasi jangka panjang dan kemampuan bisnes pelabuhan. Berikut adalah komponen kluster di TLIC:



a) Tangki Penyimpanan Minyak

Tangki Penyimpanan Minyak berkapasiti 922,800 meter padu dengan keluasan 161 hektar merangkumi terminal minyak bagi kargo petroleum & petrokimia serta terminal minyak bagi kargo minyak boleh dimakan (*edible oil*). Setakat ini, beberapa pelaburan asing dan tempatan beroperasi iaitu Langsung Terminal (One) Sdn Bhd (syarikat kerjasama Dialog Berhad, MISC Berhad dan Puma Energy (Malaysia) Sdn Bhd); Langsung Terminal (Two) Sdn Bhd (syarikat kerjasama Trafigura, Shell dan Petronas); Puma Energy (Malaysia) Sdn Bhd; Musim Mastika Oil & Fats (M) Sdn Bhd; serta Langsung Bulkera Sdn Bhd.

b) Hab Oilfield Services & Equipment (OFSE)

Tapak industri untuk Khidmat Kejuruteraan Pesisir Pantai seluas 202 hektar diperuntukkan kepada syarikat OFSE global beroperasi di TLIC bagi memberi perkhidmatan industri O&G yang pesat berkembang maju di rantau ini. Antara pelaburnya ialah Asiaflex Products Sdn Bhd (syarikat Kumpulan Technip), Kiswire Neptune Sdn Bhd; dan Bahru Stainless Sdn Bhd (syarikat anak Acerinox Pte Ltd).

Divisyen Pembangunan Industri



c) Pangkalan Bekalan Marin Serantau

Pangkalan Bekalan Marin Serantau dibangunkan oleh Langsung OSC Sdn Bhd dan Langsung Marine Terminal Sdn Bhd, masing-masing dengan keluasan 20 hektar.

i. Langsung OSC Sdn Bhd (LOSC)

Pembinaan fasiliti '*Common User Supply Base*' oleh LOSC telah siap sepenuhnya. Ia beroperasi dengan status Gudang Berlesen Awam (GBA) dan Gudang Pengilangan Berlesen (GPB) mengikut Seksyen 65 & 65A Akta Kastam 1967. Fasiliti ini merangkumi 16 bengkel bagi penggunaan syarikat yang berkaitan aktiviti huluan industri O&G. Dengan kepakaran rakan kongsi yang menguruskan fasiliti serupa di Jebel Ali Freezone, Dubai, Emiriah Arab Bersatu mampu menarik syarikat terkemuka O&G beroperasi di situ.

ii. Langsung Marine Terminal Sdn Bhd (LMT)

Fasiliti gudang dan logistik oleh LMT telah siap dibina sepenuhnya dan berjaya menarik syarikat berpangkalan di Jepun, NKGBS Malaysia Sdn Bhd, untuk menyewa keseluruhan gudang tertutup di situ selama 10 tahun bermula 2016. LMT turut membawa masuk Welfab Engineering Sdn Bhd, Tiong Nam Sdn Bhd dan FGV Logistics Sdn Bhd untuk membuat pajakan selama 30 tahun. Keseluruhan LMT beroperasi menggunakan GBA di bawah Seksyen 65 Akta Kastam 1967.

PEMBOLEHUPAYA – ZON PERDAGANGAN BEBAS (FCZ)

Kelebihan lokasi yang strategik dan peningkatan kapasiti kemudahan pelabuhan memberi kelebihan kepada Johor Corporation mewujudkan FCZ di PTL. Kementerian Kewangan memberi kelulusan kepada Johor Corporation mewujudkan FCZ di kawasan seluas 75 hektar pada 3 Jun 2016. Pembangunan FCZ sedang dilaksanakan dan dijangka siap sepenuhnya akhir 2017.

Apabila pembangunan itu siap, PTL akan menjadi Hab Logistik Bersepadu di rantau ini. Setakat ini, beberapa pelabur tempatan dan asing telah mengisi lebih 40% daripada keseluruhan kawasan projek. Dijangka lebih banyak pengendali logistik akan melabur di situ pada 2017.

PEMBOLEHUPAYA - KLUSTER PERINDUSTRIAN MINYAK SAWIT

Pembangunan Kluster Perindustrian Minyak Sawit (POIC) di TLIC menerima geran khas Kerajaan Persekutuan melalui Kementerian Perusahaan, Perladangan dan Komoditi berjumlah RM103 juta. Tujuannya untuk menyediakan kemudahan infrastruktur, bangunan pejabat dan kilang, kilang biomas serta tangki simpanan minyak. Setakat ini, 78 hektar (69%) daripada jumlah keseluruhan POIC dipajak dan dioperasikan sepenuhnya oleh pelabur strategik.

PEMBOLEHUPAYA – JOHOR SKILLS

Peranan Johor Skills menyediakan latihan kemahiran bagi memenuhi keperluan sektor perindustrian adalah kritikal untuk memastikan Johor terus berdaya saing sebagai destinasi pelaburan terutama pelaburan langsung asing. Sepanjang tempoh 2016, Johor Skills melatih seramai 3,412 peserta melalui pelbagai latihan kemahiran yang disediakan.

Divisyen Pembangunan Industri

TINDAKAN BERTERUSAN TINGKATKAN KEMUDAHAN PELABUHAN

DPI terus berusaha membawa masuk pelabur baru ke TLIC termasuk yang memerlukan kemudahan dermaga.

a) Projek Pembesaran Jeti Kargo Kering

Berdasarkan unjuran peningkatan aktiviti di Jeti Kargo Kering oleh pengguna sedia ada dan baharu terutama MSM Malaysia Holdings Berhad, Johor Corporation sedang merancang pembinaan dua dermaga baharu di Jeti Kargo Kering. Projek pembesaran jeti itu bernilai hampir RM120 juta dan bermula pada 2017. Ia dijangka siap sepenuhnya pada akhir 2018. Apabila projek siap, kapasiti Jeti Kargo Kering akan meningkat 155% daripada 2 juta tan metrik kepada 5.1 juta tan metrik setahun.

TPM TECHNOPARK SDN BHD

TPM Technopark Sdn Bhd (TTSB) adalah syarikat anak milik penuh Johor Corporation di bawah DPI. Ia menyediakan perkhidmatan pengurusan projek komersil dan pembangunan infrastruktur serta bertindak selaku agen pemasaran dan pemaju projek kawasan perindustrian milik Johor Corporation.

Prestasi Kewangan

Pendapatan Kumpulan TTSB bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2016 berjumlah RM55.72 juta berbanding tempoh sama pada 2015 sebanyak RM107 juta. Keuntungan sebelum cukai bagi 2016 turut merekodkan penurunan sebanyak RM9.8 juta berbanding RM30 juta tahun sebelumnya. Sebahagian besar penurunan pendapatan pada 2016 disebabkan pelabur-pelabur dari luar negara mengambil langkah tunggu dan lihat.

Kualiti lembaran imbalan Kumpulan TTSB pada asasnya kekal teguh dengan aset ketara bersih meningkat kepada RM117 juta pada 2016 berbanding RM112 juta tahun sebelumnya.

Namun, prestasi TTSB dijangka lebih baik menjelang 2017 dengan mengambil kira projek yang akan disiapkan selain projek terbaharu yang akan dilancarkan meskipun keadaan pasaran hartanah industri dijangka lebih mencabar pada masa akan datang.



PEMASARAN TANAH INDUSTRI

Sebagai agen pemasaran bagi pembangunan industri Johor Corporation, TTSB sentiasa fokus dalam misi menarik pelaburan sekaligus memperkenalkan Johor sebagai lokasi pilihan pelaburan utama di Malaysia khususnya di TLIC dan Kawasan Perindustrian Sedenak.

Sepanjang 2016, TTSB giat menyertai misi pelaburan anjuran Lembaga Pembangunan Pelaburan Malaysia (MIDA) dan Kerajaan Negeri Johor termasuk ke Jepun, China, Jerman serta United Kingdom.

TTSB dengan kerjasama DPI turut menganjurkan Sesi Jaringan Kerja Bisnes bersama pelabur serta pihak berkepentingan bagi memberi penghargaan kepada mereka yang menyumbang terhadap pembangunan industri di Johor di samping memberi ruang kedua-dua pihak berinteraksi.

PENGURUSAN PROJEK

TTSB turut memainkan peranan penting sebagai Pengurus Projek. Sepanjang 2016, TTSB menguruskan 35 projek Johor Corporation dan Kumpulan dengan nilai projek hampir RM100 juta.

TTSB juga bertindak selaku pengurus projek di bawah Jabatan Perdana Menteri melalui Pejabat Pembangunan Negeri Johor (SDO). Sepanjang 2016, TTSB menerima 16 projek SDO bernilai RM32.7 juta. Sejak 2011, TTSB menerima 52 projek daripada SDO.

Divisyen Pembangunan Industri

Sepanjang 2016, TTSB menyiapkan 24 projek dengan nilai RM186 juta. Ia melibatkan 18 projek komersil dan enam projek industri. Antaranya, Pembangunan Bersepadu Kem Askar Timbalan Setia Negeri Johor; Pembangunan Naik taraf Bangunan Kolej Pengajian Islam Johor (MARSAH); Kerja-Kerja Menaiktaraf Stadium Tan Sri Dato' Haji Hassan Yunus di Larkin; dan Kerja Tanah di Kawasan Perindustrian Sedenak.

PEMBINAAN KILANG SIAP BINA

TTSB terus merancang pelbagai strategi bisnes yang mampu menjana pendapatan berterusan kepada bisnes terasnya. Antara projek yang sedia untuk dijual adalah Premium Corporate Premises yang menawarkan 14 unit kilang siap bina di Zon 12B, Kawasan Perindustrian PG (Fasa 2).

Selain itu, TTSB melalui Johor Corporation menerima geran berjumlah RM30 juta daripada Kerajaan Persekutuan untuk membangunkan 30 unit kilang siap bina di Kawasan Perindustrian Pasir Gudang bagi menampung permintaan perusahaan kecil dan sederhana bumiputera. Pembinaannya bermula Januari 2017 dan dijangka siap akhir 2018.

Park Management

TTSB juga telah dilantik untuk melaksanakan Projek Pilot Pengurusan Kawasan Perindustrian di Johor yang dijangka siap pada akhir 2017.

Johor sebagai
pusat pangkalan data
kedua di Malaysia



SEDENAK ISKANDAR DATA HUB (SIDH)

Tanah seluas 302 hektar di Kawasan Perindustrian Sedenak dikenalpasti untuk dibangunkan sebagai Sedenak Iskandar Data Hub iaitu pusat pangkalan data seperti diumumkan Kerajaan Persekutuan. Ini secara tidak langsung mengetengahkan Johor sebagai pusat pangkalan data kedua di Malaysia selepas Cyberjaya.

TTSB menjangkakan pembangunan projek ini akan mewujudkan limpahan ekonomi yang positif sekaligus merangsang peluang pekerjaan serta menarik pelaburan tempatan dan asing ke situ.

PROSPEK

Berdasarkan perancangan strategik lima tahun syarikat, TTSB bercadang meningkatkan simpanan tanah industri yang akan menjana pendapatan kepada TTSB dan Johor Corporation. Perancangan itu dijangka tercapai melalui pembangunan kawasan perindustrian baharu.

Dengan mengandaikan semua projek dalam perancangan itu dapat dilaksanakan tanpa sebarang halangan, TTSB dijangka mengekalkan statusnya sebagai antara penyumbang utama keuntungan dan tunai kepada Johor Corporation sekaligus memperkukuh peranan Johor Corporation dalam menerajui pembangunan perindustrian di Johor.



Divisyen Pembangunan Bisnes



BERPEGANG KEPADA VISI MEMBINA DAN MEMBELA, JOHOR CORPORATION BERPERANAN BESAR DALAM PEMBANGUNAN MASA DEPAN EKONOMI JOHOR DAN NEGARA BAGI MEMENUHI PENGISIAN OBJEKTIF DASAR PEMBANGUNAN NASIONAL.

INTRAPRENEUR

Selaras dengan matlamat ini, agenda pembangunan usahawan kekal menjadi tugas dan teras utama aktiviti Johor Corporation dengan sasaran melahirkan lebih ramai usahawan industri kecil dan sederhana (IKS) bagi menyokong pertumbuhan ekonomi negeri dan negara supaya mapan serta berdaya saing. Melalui Skim Intrapreneur yang dimulakan sejak 1999, Johor Corporation terus memberi peluang dan ruang kepada individu yang berminat menjadi usahawan sama ada di kalangan anggota pekerja Johor Corporation dan syarikat Kumpulan mahupun usahawan luar.

Skim Intrapreneur Johor Corporation adalah inisiatif pembangunan usahawan yang inovatif dan menunjukkan pencapaian serta kejayaan cemerlang.

Sehingga 31 Disember 2016, terdapat 34 syarikat diletakkan di bawah Skim Intrapreneur Johor Corporation dengan perolehan dicatatkan berjumlah RM420 juta. Prestasi keuntungan sebelum cukai secara keseluruhan bagi tempoh sama adalah RM10 juta. Tujuh syarikat Intrapreneur mencatatkan keuntungan sebelum cukai masing-masing melebihi RM1 juta.

Divisyen Pembangunan Bisnes

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2016, sebanyak 17 syarikat Intrapreneur berada di bawah Kulim (Malaysia) Berhad; Johor Corporation (lapan); KPJ Healthcare Berhad (enam); Waqaf An-Nur Corporation Berhad (dua); dan QSR Brands (M) Holdings Bhd (satu).

Pada 2016, dua syarikat baharu Intrapreneur turut diwujudkan. Dua syarikat adalah dalam kalangan anggota pekerja Kumpulan KPJ Healthcare Berhad iaitu Syarikat Total Meal Solution Sdn Bhd dan Skop Yakin Sdn Bhd.

Pada 2016 turut menyaksikan beberapa kejayaan cemerlang dicapai syarikat Intrapreneur iaitu menerusi Syarikat Danamin (M) Sdn Bhd yang diberikan pengiktirafan persijilan ISO 14001:2004 dan OHSAS 18001:2007 pada 23 April 2016 dan "Responsible Contractor for Outstanding Performance" oleh Petronas Chemical Ammonia Sdn Bhd pada 11 Oktober 2016.

Syarikat Microwell Bio Solutions Sdn Bhd pula mendapat pengiktirafan persijilan oleh NanoVerify dan SIRIM QAS International bagi produk berasaskan nano iaitu *Groagro 1* dan *Groagro 4*. Syarikat itu sedang memuktamadkan beberapa kerjasama dengan agensi kerajaan dan syarikat berkaitan kerajaan.

Syarikat Pengangkutan Maju (MAJU) Berhad pula meneruskan agenda Perkhidmatan Bas TransJohor apabila kerjasama Perbadanan

TERDAPAT
34 SYARIKAT
DILETAKKAN DI BAWAH SKIM
INTRAPRENEUR JOHOR
CORPORATION DENGAN
PEROLEHAN DICATATKAN
BERJUMLAH

RM420 JUTA



Pengangkutan Awam Johor (PAJ) dengan menyediakan perkhidmatan laluan Kota Tinggi (enam unit) yang memulakan operasi April 2016 manakala laluan Muar (dua unit) bermula Mei 2016. Tiga pemandu MAJU turut mendapat pengiktirafan apabila menerima Anugerah Pemandu Berhemah daripada Ketua Polis Negara.

Pencapaian Intrapreneur ini adalah antara bukti keberkesanan skim yang dianjurkan serta komitmen Johor Corporation dalam melaksanakan program pembangunan usahawan di Negeri Johor khususnya dan di seluruh negara. Komitmen Johor Corporation turut diperluaskan di dalam industri pertanian bagi merealisasikan aspirasi kerajaan dalam bidang Sekuriti Makanan Negara melalui program pembangunan usahawan Bumiputera di dalam Industri Ternakan Ayam dan penanaman cili.

Bagi Program Ternakan Ayam, disasarkan seramai 10 usahawan penternak ayam Bumiputera dengan kapasiti pengeluaran 50,000 ekor ayam/pusingan akan dibangunkan oleh Johor Corporation pada 2017. Di samping itu, Johor Corporation melalui anak syarikatnya, KARA Holdings Sdn Bhd akan terus menawarkan peluang perniagaan di bawah Skim Perlesenan Korporat bagi outlet Kedai Ayam. Terdapat dua outlet Kedai Ayam yang sehingga kini masih di bawah Skim Perlesenan Korporat masing-masing di Bukit Baru, Melaka dan Taman Melawati, Ulu Kelang.

Untuk projek penanaman cili, pihak Johor Corporation telah menjalankan operasi projek perintis Cili Bangi seluas 1.2 hektar melalui anak syarikatnya iaitu Absolute Ambient Sdn Bhd di Mukim Bukit Batu, Sedenak, Johor sebagai pemangkin kepada program melahirkan usahawan tani. Projek perintis ini juga adalah kesinambungan daripada Perjanjian Kerjasama Strategik yang dilaksanakan oleh Johor Corporation bersama Syarikat Serotech Sdn Bhd, sebuah anak syarikat Universiti Kebangsaan Malaysia (UKM) melalui Syarikat Pemindahan Teknologi, UKM Technology Sdn Bhd. Melalui projek ini, Johor Corporation mensasarkan untuk melahirkan usahawan tani di kalangan belia bagi penanaman dan pengeluaran cili untuk pasaran tempatan.

Kejayaan Skim Intrapreneur yang dilaksanakan sejak 18 tahun lalu memberi dorongan dan keyakinan kepada Johor Corporation untuk meneruskan inisiatif ini dengan melakukan penambahbaikan. Kajian semula skim ini juga akan dilakukan untuk mengenalpasti kekuatan dan kelemahannya bagi menyediakan wadah baharu yang akan dikenali sebagai Skim Intrapreneur 2.0. Ia bertujuan untuk menarik lebih ramai penyertaan kalangan anggota pekerja dan usahawan luar yang layak bagi membantu mempercepatkan pengembangan skim ini.

Divisyen Tanggungjawab Korporat



DIVISYEN TANGGUNGJAWAB KORPORAT SEBAGAI PENYELARAS DAN PEMANTAU AKTIVITI TANGGUNGJAWAB KORPORAT JOHOR CORPORATION, YANG DILAKSANAKAN SECARA LANGSUNG MELALUI ORGANISASI AMAL SEPERTI WAQAF AN-NUR CORPORATION BERHAD (WANCORP) DAN YAYASAN JOHOR CORPORATION, SERTA TIDAK LANGSUNG MELALUI SYARIKAT DALAM KUMPULAN.

Sepanjang 2016, Johor Corporation melaksanakan program tanggungjawab korporatnya melalui pendekatan yang lebih berkesan bersama pelbagai golongan masyarakat. Antara program tanggungjawab korporat pada 2016 adalah seperti laporan berikut.

PENAJAAN PASUKAN BOLA SEPAK JDT

Johor Corporation adalah antara penaja utama pasukan bola sepak Johor Darul Ta'zim (JDT) sejak 2013 dan masih diteruskan sehingga kini. Penajaan untuk sukan ini bukan sahaja kerana ia melibatkan jutaan penonton dan peminat malah sebagai pernyataan menyokong Duli Yang Amat Mulia Tunku Ismail Ibni Sultan Ibrahim, Tunku Mahkota Johor selaku Penaung Diraja Persatuan Bola Sepak Negeri Johor dalam membangunkan bola sepak Johor.

Hasil aspirasi dan sentuhan kecekapan pengurusan Duli Yang Amat Mulia Tunku Mahkota Johor itu, Bangsa Johor kini berbangga dengan pasukan JDT yang ternyata cemerlang dalam liga tempatan setelah menjadi juara Liga Super bagi tiga tahun berturut-turut iaitu pada 2014, 2015 dan 2016 selain menjadi juara Piala AFC pada 2015 sekaligus menjadikannya sebagai kelab bola sepak pertama di Asia Tenggara yang memenangi kejohanan berprestij itu.

Divisyen Tanggungjawab Korporat



SEMARAK JAWI™

Semarak Jawi™ adalah antara inovasi program tanggungjawab korporat syarikat Kumpulan Johor Corporation bersama Yayasan Johor Corporation. Bagi mempertahankan khazanah dan membudayakan penggunaan tulisan Jawi terutama di kalangan generasi muda, Johor Corporation pada 7 September 2016 telah meneruskan penajaan penerbitan akhbar Utusan Melayu Mingguan tahun kedua berturut-turut.

Dengan menaja penerbitan 5,000 naskhah akhbar Jawi setiap minggu, akhbar itu diedarkan ke sekolah terpilih di Johor pada setiap Isnin selama 52 minggu. Penajaan bagi tahun kedua ini ditambahbaik dengan mewujudkan Portal Berita Jawi™ pertama di Malaysia - www.utusanmelayu.com.my. Selain itu, bagi menarik minat lebih ramai masyarakat terutama kalangan generasi muda membaca dan menulis Jawi, Peraduan Semarak Jawi™ diadakan di akhbar Utusan Melayu Mingguan yang menawarkan pelbagai hadiah menarik setiap minggu

Susulan penajaan penerbitan akhbar itu, program Semarak Jawi™ di sekolah Johor dianjurkan bagi membudayakan penggunaan tulisan Jawi melalui pendekatan yang menyenangkan, bukan sekadar

SEMARAK JAWI™ ADALAH ANTARA INOVASI PROGRAM TANGGUNGJAWAB KORPORAT SYARIKAT KUMPULAN JOHOR CORPORATION BERSAMA YAYASAN JOHOR CORPORATION.

BAGI MEMPERTAHANKAN KHAZANAH DAN MEMBUDAYAKAN PENGGUNAAN TULISAN JAWI TERUTAMA DI KALANGAN GENERASI MUDA.

sebagai suatu pembelajaran. Tiga jenis pengisian diwujudkan bagi menjayakan program ini iaitu Jelajah Jawi, Coretan Jawi dan Pertandingan Tulisan Khat. Seramai 975 pelajar dan guru daripada 188 sekolah rendah dan menengah dari 11 daerah di Johor terlibat dalam program ini.

JALINAN UKHUWAH™

Program Jalinan Ukhawah™ adalah Program Tanggungjawab Korporat™ Johor Corporation yang dikelola oleh Divisyen Tanggungjawab Korporat, Johor Corporation. Program Jalinan Ukhawah™ ini bertujuan mendekatkan diri pemimpin kepada masyarakat, menjalin hubungan baik antara Johor Corporation dan masyarakat serta menyumbang tenaga demi menjamin kesejahteraan masyarakat setempat. Program yang menyasarkan masyarakat luar bandar di Johor ini boleh dikatakan sebagai bukti Johor Corporation amat prihatin dengan kehidupan masyarakat luar bandar dan ingin berjasa kepada mereka. Setiap aktiviti dilaksanakan oleh anggota Briged Waqaf™ Johor Corporation dengan kerjasama banyak pihak seperti anggota Jabatan Bomba & Penyelamat, Polis DiRaja Malaysia dan pasukan Timbalan Setia Negeri Johor (JMF).

Divisyen Tanggungjawab Korporat

HOSPITAL DAN KWAN

Sejak 1998, Johor Corporation melalui kerjasama antara Waqaf An-Nur Corporation Berhad dan KPJ Healthcare Berhad telah membangunkan 21 Klinik Waqaf An-Nur (KWAN) di seluruh negara dan sebuah Hospital Waqaf An-Nur di Pasir Gudang, Johor. Perkhidmatan perubatan pesakit luar di KWAN boleh dinikmati semua lapisan masyarakat serta pelbagai bangsa dan agama dengan bayaran RM5 sahaja. Sehingga 2016, sejumlah 1,398,524 rawatan diberikan kepada pesakit di rangkaian KWAN. Daripada jumlah itu, sebanyak 111,881 (11 peratus) adalah jumlah rawatan yang diberikan kepada pesakit bukan Islam. KWAN kini mempunyai 66 mesin dialisis. Seramai 307 pesakit buah pinggang menerima manfaat dengan menjalani rawatan di pusat dialisis yang disediakan.

PPNJ DAN MSA

Johor Corporation turut mempelopori sukan pelayaran dengan penglibatan dalam Persatuan Pelayaran Negeri Johor (PPNJ) dan Persatuan Pelayaran Malaysia (MSA). YB Dato' Kamaruzzaman Abu Kassim, Presiden & Ketua Eksekutif Johor Corporation menerajui kedua-dua persatuan itu selaku Presiden. Kedua-dua Organisasi Bisnes Amal (OBA) ini aktif dalam mempromosi dan membangunkan sukan perahu layar di peringkat tempatan malah antarabangsa. Selain semakin menguasai arena tempatan, atlet perahu layar kini mencapai kejayaan memberangsangkan di peringkat antarabangsa.

Dua atlet perahu layar mewakili Malaysia pada Sukan Olimpik Rio 2016 iaitu Khairulnizam Mohd Afendy dan Nur Shazin Mohamad Latif. Prestasi cemerlang atlet perahu layar di persada antarabangsa terus membanggakan Persatuan Pelayaran apabila skuad pelayaran Malaysia memperolehi empat pingat emas di Regata Antarabangsa Qatar 2016. YB Dato' Kamaruzzaman Abu Kassim, Presiden & Ketua Eksekutif Johor Corporation turut menerima Anugerah Kepimpinan Sukan 2016 pada Majlis Anugerah Sukan Negara.

PROJEK TUISYEN

Program ini dilaksanakan oleh Yayasan Johor Corporation dengan kerjasama Jabatan Pendidikan Negeri Johor. Ia melibatkan 26 sekolah terpilih luar bandar yang berprestasi sederhana. Sejak diperkenalkan pada 2012, ia memberi manfaat kepada 1,973 murid kurang berkemampuan dan anak yatim. Program ini mendapat sokongan penuh seramai 372 tenaga pengajar yang berdedikasi. Kaedah pembelajaran bukan sahaja tertumpu di dalam kelas malah juga telah diperkenalkan sistem pembelajaran secara online bagi menarik minat pelajar dan seterusnya memberi kefahaman yang lebih kepada mereka. Bagi meraikan kejayaan dan seterusnya menggalakkan pelajar ini terus berjaya, mereka dibawa melawat ke ibu pejabat Johor Corporation seterusnya diberi peluang ke Angry Birds Activity Park Johor Bahru. Projek tuisyen ini mendapat sokongan syarikat Kumpulan Johor Corporation iaitu Kulim (Malaysia) Berhad, KPJ Healthcare Berhad, Johor Land Berhad dan QSR Brands (M) Holdings Bhd.



KELAB MOTOR JOHOR

Ia adalah antara kelab gabungan Persatuan Automobil Malaysia (AAM) yang aktif dengan menganjurkan acara seperti:

- Johor Clubman Race.
- Johor Sprint Challenge.
- Saturday Nite Sprint.
- Petronas AAM Malaysian Cub Prix.
- Kejohanan Motocross Championship.

Divisyen Tanggungjawab Korporat

Kelab Motor Johor juga mendapat kepercayaan AAM untuk menganjurkan Kejohanan Motorcross di Litar Motorcross Bandar Tiram, Johor Bahru. Kejohanan ini turut mendapat sokongan Johor Land Berhad dari segi penajaan kewangan dan lokasi kejohanan.

MUTIARA JOHOR CORPORATION

Mutiara Johor Corporation ditubuhkan untuk menjaga kebajikan ahli yang terdiri daripada anggota pekerja wanita dan isteri anggota pekerja Johor Corporation. Ia turut menganjurkan pelbagai aktiviti keagamaan, sosial, pendidikan, kebajikan dan sukan. Seiring gaya hidup yang turut mementingkan kesihatan dan penampilan, Mutiara Johor Corporation menganjurkan Zumarobik, Ceramah Kesihatan dan Aquarobik selain sumbangan kepada yang memerlukan.

Bagi menzahirkan keprihatinan kepada alam sekitar, program Jom Tanam Pokok dianjurkan. Program keagamaan terus menjadi keutamaan di bawah Mutiara dengan penganjuran Majlis Khatam al-Quran serta penganjuran Majlis Bacaan Yaasin dan solat hajat bagi anak anggota pekerja yang akan menduduki peperiksaan UPSR, PT3, SPM & STPM.



PROGRAM KEUSAHAWANAN BISTARI



9,410 pelajar dari
**163 SEKOLAH
MENENGAH**

PROGRAM DIDIK BISTARI



1,050 pelajar dari
**70 SEKOLAH
MENENGAH**

1,000 murid
dari 100 sekolah
rendah

PROGRAM TUNAS BISTARI



20,725 pelajar dari
184 SEKOLAH MENENGAH

PROGRAM KEUSAHAWANAN BISTARI

Pada 2016, seramai 1,050 pelajar dari 70 sekolah menengah dan 1,000 murid dari 100 sekolah rendah di seluruh Johor terlibat dalam Program Keusahawanan Bistari. Bermula 1992 sehingga 2016, seramai 20,725 pelajar dari 184 sekolah menengah terlibat dan mendapat manfaat daripada Program Tunas BISTARI. Program Didik BISTARI pula melibatkan 9,410 murid dari 163 sekolah rendah terlibat sejak program itu diperkenalkan pada 2005.

Divisyen Tanggungjawab Korporat



MASJID KEENAM JOHOR CORPORATION IAITU MASJID SULTAN ISKANDAR, BANDAR DATO' ONN. MASJID TERBESAR DALAM RANGKAIAN MASJID AN-NUR ITU BOLEH MEMUATKAN LEBIH 4,600 JEMAAH PADA SATU MASA



Pembudayaan keusahawanan ini turut diterapkan kepada siswa di Institusi Pengajian Tinggi (IPT) melalui Program Siswa BISTARI sejak 2004. Pada 2016, Program Bizsiswa diperkenalkan bagi menambahbaik program Siswa Bistari. Sehingga Disember 2016, sebanyak tiga IPT terlibat dalam program ini iaitu Universiti Teknologi MARA, KFCH International College dan KPJ University College. Sebanyak 12 syarikat dibuka melalui program ini dan menjana hasil jualan RM74,794.20.

TABUNG TIJARAH RAMADHAN-YAYASAN JOHOR CORPORATION (TTR-YJC)

TABUNG TIJARAH RAMADHAN-YAYASAN JOHOR CORPORATION (TTR-YJC) adalah inisiatif Johor Corporation untuk memberi bantuan kewangan bagi tujuan perubatan, mangsa bencana dan golongan memerlukan.

Sejak dilancarkan pada 2005 sehingga Disember 2016, sebanyak RM3,620,613 dikumpulkan oleh TTR-YJC hasil sumbangan badan korporat dan orang awam melalui SMS serta deposit tunai dan cek dari seluruh negara. Daripada jumlah itu, TTR menyalurkan lebih RM3,552,647 juga kepada golongan memerlukan dari seluruh negara.

Bagi tempoh Januari-Disember 2016, RM335,208 telah disumbangkan kepada kelompok sasaran. Pada 2016, TTR-YJC menerima sumbangan RM312,000 daripada syarikat Kumpulan Johor Corporation selain sumbangan orang awam sebanyak RM5,280, hibah bank (RM5,098) dan auto debit serta potongan gaji anggota pekerja Johor Corporation (RM17,928).

BRIGED WAQAF™

Briged Waqaf™ adalah pasukan sukarelawan daripada anggota pekerja Johor Corporation dan Kumpulan. Mereka aktif memberikan bantuan kemanusiaan dan melaksanakan program kemasyarakatan. Briged Waqaf™ memainkan peranan signifikan dalam memberi bantuan bagi meringankan beban mangsa bencana. Bagi meningkatkan kecekapan dan kemahiran anggota Briged Waqaf™, Anggota Briged Waqaf™ yang terpilih telah dihantar ke Seminar Radio Amatir dan seterusnya menduduki peperiksaan Radio Amatir bagi menguji tahap kompetensi anggota briged di dalam mengendalikan Radio Amatir. Pada 23 Oktober 2016, Perbarisan Tahunan Briged Waqaf™ telah diadakan di Kompleks Bukit Mutiara. Misi bantuan bencana terus menjadi tunjang kepada pergerakan Briged Waqaf™ di mana pasukan Briged Waqaf™ terlibat di dalam membantu mangsa kebakaran di Hospital Sultanah Aminah.

Divisyen Tanggungjawab Korporat



DANA NIAGA™

Dana Niaga™ – satu lagi inisiatif yang dilaksanakan melalui WANCorp bagi menyediakan modal tanpa faedah “Al-Qardhul Hassan” kepada individu yang mahu memulakan bisnes atau usahawan yang mahu mengembangkan bisnes sedia ada. Dana ini bertujuan meningkatkan syiar Islam melalui bisnes dan menggerakkan ekonomi umat Islam serta memberi manfaat kepada semua usahawan Islam yang memerlukan. Sehingga 2016, jumlah sumbangan dan penerima bantuan ialah RM709,300 melibatkan 344 penerima.



RANGKAIAN MASJID AN-NUR

WANCorp menguruskan enam masjid iaitu Masjid An-Nur Kotaraya, Larkin Sentral, Bandar Pasir Gudang, Kompleks Pasir Gudang dan Taman Cendana. Terbaharu, WANCorp menguruskan masjid keenam Johor Corporation iaitu Masjid Sultan Iskandar, Bandar Dato' Onn. Masjid terbesar dalam Rangkaian Masjid An-Nur itu boleh memuatkan lebih 4,600 jemaah pada satu masa. Ia dirasmikan pada 8 April 2016 oleh Duli Yang Amat Mulia Tunku Mahkota Johor. Bagi menjadikan Rangkaian Masjid An-Nur lebih dekat dengan masyarakat, laman web telah dibangunkan bagi mewartakan aktiviti dan program yang dianjurkan masjid setiap hari. Melalui laman web itu, masyarakat juga akan lebih mengenali rangkaian Masjid An-Nur. Lebih lanjut, layari www.masjidwancorp.com atau Facebook: *Rangkaian Masjid An-Nur*.

Divisyen Pengurusan Sumber Manusia Kumpulan

MAJLIS PERHIMPUNAN DIALOG DAN AMANAT (PEDOMAN) YANG DIPERKENALKAN SEJAK 1985 BERTUJUAN MEMBINCANGKAN ISU-ISU SEMASA, BERKONGSI MAKLUMAT DAN MENGUMPUL MAKLUM BALAS DARIPADA ANGGOTA PEKERJA. MAJLIS PEDOMAN JOHOR CORPORATION 2016 DIADAKAN PADA 26 JANUARI 2016. PADA MAJLIS ITU TURUT DIADAKAN MAJLIS GRADUASI PESERTA JOHOR CORPORATION LEADERSHIP PROGRAMME COHORT 1. MANAKALA MAJLIS PEDOMAN (PERTENGAHAN TAHUN) JOHOR CORPORATION 2016 PULA DIADAKAN PADA 1 OGOS 2016.



Bagi mengukuhkan kerangka sahsiah di kalangan anggota pekerja, Johor Corporation telah mengisytiharkan Nilai Teras Johor Corporation 2.0 di PEDOMAN (Pertengahan Tahun) 2016. Lima Nilai Teras yang menjadi pegangan oleh setiap anggota pekerja Johor Corporation adalah seperti berikut:

- 1) Integriti.
- 2) Profesional.
- 3) Inovatif.
- 4) Setia.
- 5) Berpasukan.



Nilai Teras ini perlu diterapkan pada semua anggota pekerja Johor Corporation supaya menjadi panduan dalam menjalankan apa jua inisiatif dan aktiviti bisnes sekaligus menjadi budaya yang sinonim di kalangan anggota pekerjanya. Ini secara tidak langsung dapat meningkatkan imej positif Kumpulan Johor Corporation di kalangan agensi luar serta pemegang kepentingan.

Dalam usaha menerapkan pembudayaannya, beberapa inisiatif telah dilaksanakan oleh Johor Corporation seperti penghasilan video, poster dan buku Nilai Teras Johor Corporation 2.0, Taklimat Nilai dan Budaya untuk anggota pekerja baharu dan juga Program Induksi, Bengkel Nilai Teras Johor Corporation 2.0 Pengurusan Atasan, penghasilan video pendek dalam aktiviti kumpulan dalam program The Dynamites serta kuiz.

Divisyen Pengurusan Sumber Manusia Kumpulan

Falsafah Membina dan Membela Johor Corporation yang telah diberi nafas baharu dengan nama Falsafah Membina dan Membela Johor Corporation 2.0 juga telah diisytiharkan di PEDOMAN (Pertengahan Tahun) 2016. Falsafah Membina dan Membela Johor Corporation 2.0 ini mempunyai 11 teras yang merupakan prinsip-prinsip perjuangan Johor Corporation untuk dijadikan pegangan dan amalan di Johor Corporation. Teras-teras tersebut adalah seperti berikut:

- 1) Johor Corporation sebagai sebuah institusi ekonomi yang berteraskan ilmu dan berfikir.
- 2) Memudahcara, bekerjasama dan bermusyawarah.
- 3) Mengamal dan menghayati prinsip serta nilai-nilai Islam.
- 4) Inovasi dan teknologi memangkin peningkatan daya saing, produktiviti, nilai dan hasil.
- 5) Pengurusan dan operasi berteraskan tadbir urus korporat.
- 6) Pelaksanaan agenda ekonomi berimbang dan mapan.
- 7) Etika dan Integriti sebagai amalan institusi serta modal insan.
- 8) Institusi ekonomi yang cekap, responsif dan mengoptimumkan kos.
- 9) Pewujudan hasil dan berorientasikan nilai dan impak yang tinggi.
- 10) Meletakkan semula kedudukan organisasi secara strategik (*strategic repositioning*) di peringkat nasional dan persada antarabangsa.
- 11) Memangkin transformasi ekonomi Bumiputera.

Bagi 2016, Johor Corporation telah meneruskan pembiayaan *Johor Corporation Education Sponsorship Programme (JESP)* dengan memberikan pembiayaan kepada seramai 27 bakal graduan dari seluruh negara. Terdapat pertambahan dalam bidang yang ditaja seperti Perancangan Bandar, Ukur Bahan, Senibina serta Petroleum dan Gas dengan melihat kepada keperluan dan sinergi bisnes Kumpulan Johor Corporation dengan mengambil kira bisnes masa hadapan yang bakal diterokai kelak. Penyediaan kumpulan



profesional ini adalah penting bagi menghasilkan tenaga kerja yang mampu memandu kesinambungan bisnes Johor Corporation selaku konglomerat yang mampu bersaing secara aktif dalam pelbagai bisnes di pentas dunia.

Bagi 2016, Johor Corporation meneruskan inisiatif *Johor Corporation Chartered Accountancy Programme (JCAP)* bertujuan melahirkan lebih ramai Akauntan Bertauliah di Johor. Seramai 11 pelatih dari pelbagai universiti tempatan di dalam bidang perakaunan dipilih menyertai program ini. Mereka dipilih oleh Johor Corporation dengan kerjasama firma perakaunan tempatan bagi membolehkan peserta mendapatkan pentauliahian profesional seperti ICAEW, ACCA, MICPA dan CPA Australia. Mereka ini telah ditempatkan di firma perakaunan di sekitar Kuala Lumpur dan Johor Bahru seperti PricewaterhouseCoopers, BDO, Ernst & Young dan Deloitte.

Johor Corporation turut menyertai Kembara Kerjaya 3.0 anjuran Kerajaan Negeri Johor, UPEN Johor dan Azam Kerja Muafakat Johor yang diadakan pada 20 hingga 22 Mei 2016. Empat daerah dilawati bagi mendapatkan calon-calon yang berkebolehan untuk mengisi kekosongan jawatan yang ada. Ia dimulai dengan daerah Kluang kemudian ke Kulai seterusnya ke Kota Tinggi dan berakhir di Johor Bahru. Kaunter dibuka di Felda Ulu Belitong pada 20 Mei 2016, IMCoop Bandar Indahpura pada 20 Mei 2016, Tanjung Sedili pada 21 Mei 2016, Sekolah Seni Malaysia Johor pada 22 Mei 2016 dan berakhir di Universiti Teknologi Malaysia, Skudai pada 22 Mei 2016.

Penyata Tadbir Urus Korporat

Menjadi dasar Johor Corporation bagi memastikan seluruh operasinya mematuhi tadbir urus korporat yang baik. Perubahan persekitaran bisnes serta cara ia dijalankan menjadi faktor utama pembentukan tadbir urus korporat sesebuah organisasi. Sehubungan itu, Johor Corporation sebagai sebuah perbadanan pelaburan di bawah Kerajaan Negeri Johor, perlu mematuhi undang-undang dan peraturan seperti Enakmen Perbadanan Johor No. 4/1968 (sebagaimana pindaan Enakmen No. 5/1995), Akta Perbadanan (Kekompetenan Badan Perundangan Negeri) 1962 (Akta 380) dan Akta Jaminan Pinjaman (Pertubuhan Perbadanan) 1965 (Akta 96).

Johor Corporation sentiasa menjalankan amalan tadbir urus korporat yang baik dalam semua aktiviti dan urusan bisnes syarikat dalam Kumpulan melalui Ahli Lembaga Pengarah, sistem pentadbiran syarikat dan semua jawatankuasa tadbir urusnya. Kami berbangga dengan piawaian tadbir urus korporat dan reputasi yang telah dibina dan percaya semua ini adalah penting bagi membina jenama yang kukuh serta mampu mempertahankan nilai semua pemegang kepentingan (stakeholders). Johor Corporation juga mengamati piawaian yang tinggi mengenai amalan korporat yang selari dengan prinsip dan garis panduan Kod Tadbir Urus Korporat Malaysia (yang bersesuaian).

Kami meletakkan struktur tadbir urus korporat dengan sistem kawalan dalaman yang jelas, garis pelaporan dan tanggungjawab serta prosedur yang mudah difahami. Berikut adalah gambaran amalan tadbir urus korporat Kumpulan seperti yang dinyatakan.

LEMBAGA PENGARAH

Komposisi

Lembaga Pengarah Johor Corporation dianggotai oleh 11 ahli terdiri daripada Pengerusi, Timbalan Pengerusi, tiga wakil daripada Perkhidmatan Awam Negeri Johor, tiga wakil daripada Kerajaan Persekutuan, tiga orang Pengarah Bebas dan juga Presiden & Ketua Eksekutif Johor Corporation. Semuanya kecuali Presiden & Ketua Eksekutif, adalah Pengarah Bukan Eksekutif.

Tugas dan Tanggungjawab

Lembaga Pengarah bertanggungjawab ke atas keseluruhan prestasi Johor Corporation dengan cara menetapkan hala tuju dan objektif, memastikan kecukupan serta ketulusan strategi, prestasi kewangan, isu bisnes dan juga sistem kawalan dalaman Johor Corporation.

Seperti termaktub dalam Enakmen, Pengerusi mempunyai peranan yang berbeza dengan Presiden & Ketua Eksekutif. Presiden & Ketua Eksekutif bertanggungjawab untuk mengawal aliran maklumat antara pihak Lembaga Pengarah dan pengurusan bagi memastikan ia berkualiti dan terkini.

Sebaliknya, Pengerusi yang merupakan bukan kalangan pengurusan pula bertanggungjawab bagi memastikan Lembaga Pengarah berfungsi seperti yang diharapkan. Beliau juga memastikan Lembaga Pengarah dan juga pengurusan berbincang secara membina mengenai pelbagai perkara terutama berkaitan isu strategik dan proses perancangan bisnes.

Mesyuarat Lembaga Pengarah

Lembaga Pengarah bermesyuarat bagi menganalisis prestasi Johor Corporation dan menyelesaikan perkara yang berkaitan dengan isu dasar dan strategik bisnes dalam Johor Corporation dan syarikat dalam Kumpulan. Pengerusi boleh memanggil mesyuarat pada bila-bila masa dan akan, atas permintaan bertulis daripada tidak kurang lima Ahli Lembaga Pengarah, memanggil mesyuarat khas dalam tempoh satu bulan daripada tarikh permintaan tersebut. Sepanjang 2016, Lembaga Pengarah telah bersidang sebanyak empat kali.

Penyata Tadbir Urus Korporat

Jawatankuasa-Jawatankuasa Lembaga Pengarah

Bagi memastikan kelancaran operasi serta memudahkan membuat keputusan, dan pada masa sama memastikan kawalan yang bersesuaian, Lembaga Pengarah turut disokong oleh tiga jawatankuasa lain iaitu Jawatankuasa Audit, Jemaah Lembaga Tawaran Dan Jemaah Lembaga Pelantikan Perunding serta Jawatankuasa Projek Khas. Fungsi pengurusan pula dipertanggungjawabkan kepada Jawatankuasa Pengurusan Tertinggi Kumpulan (TERAJU) dan pelbagai jawatankuasa tadbir urus lain.

Capaian kepada Maklumat

Pengurusan sentiasa menyalurkan maklumat mencukupi dan terkini kepada Lembaga Pengarah bagi memudahkan mereka membuat keputusan. Pengurusan juga menyediakan laporan prestasi operasi dan kewangan Kumpulan secara berterusan.

SISTEM PENTADBIRAN SYARIKAT

Semua fungsi kesetiausahaan dalam semua syarikat milik Johor Corporation diuruskan oleh Jabatan Kesetiausahaan Syarikat Kumpulan. Fungsi jabatan ini disokong barisan setiausaha berkeelayakan dan ia bertanggungjawab memastikan semua syarikat dalam Kumpulan mematuhi segala keperluan berkanun di bawah Akta Syarikat 1965 serta Keperluan Penyenaraian di Bursa Malaysia serta Garis Panduan Suruhanjaya Sekuriti, mana-mana yang bersesuaian. Ia juga bertanggungjawab memastikan Ahli Lembaga Pengarah mematuhi polisi yang digariskan dan seterusnya mencapai objektif syarikat. Pelantikan setiausaha syarikat dimajukan kepada Jawatankuasa Teraju Korporat untuk kelulusan.

Di samping itu, Jabatan Kesetiausahaan Syarikat Kumpulan bertanggungjawab mentadbir pelantikan pengarah syarikat setiap tahun serta memenuhi kriteria ditetapkan seperti lulus semua peperiksaan wajib, berkhidmat sekurang-kurangnya selama lima tahun dan sebagainya.

JAWATANKUASA-JAWATANKUASA TADBIR URUS

Johor Corporation sentiasa mendokong struktur dan sistem membuat keputusan berasaskan prinsip dan amalan Syura. Pejabat Presiden & Ketua Eksekutif pula memainkan peranan penting bagi memastikan semua keputusan diluluskan oleh jawatankuasa berkaitan.

- Jawatankuasa Tertinggi Pengurusan Kumpulan (TERAJU)**
 Jawatankuasa ini dipengerusikan Presiden & Ketua Eksekutif dan dianggotai 12 ahli yang peranannya termasuk membincang dan memutuskan isu strategik Johor Corporation dan juga syarikat Kumpulan.
- Jawatankuasa Teraju Korporat**
 Jawatankuasa ini dipengerusikan oleh Presiden & Ketua Eksekutif dengan 18 ahli. Peranan jawatankuasa ini termasuk mengesahkan keputusan yang dibuat dalam pelbagai jawatankuasa seperti Jawatankuasa Eksekutif (EXCO) dan sebagainya.
- Jawatankuasa Eksekutif (EXCO)**
 Jawatankuasa ini dipengerusikan oleh Naib Presiden (Divisyen Pembangunan Bisnes) dan dianggotai 18 ahli dari kalangan pengurusan Johor Corporation. Jawatankuasa ini membincangkan perkara yang berkaitan operasi serta kewangan dan memajukan cadangan yang signifikan kepada Jawatankuasa Teraju Korporat untuk pertimbangan dan kelulusan lanjut.
- Jawatankuasa Pengawasan Pelaburan (JAWS)**
 Dipengerusikan Pengarah Eksekutif (Damansara REIT Managers Sdn Berhad), jawatankuasa ini membincangkan semua cadangan projek serta pelaburan baharu. Ia dianggotai 10 ahli yang dilantik dari kalangan pengurusan kanan Johor Corporation dan syarikat Kumpulan.

Di samping empat jawatankuasa utama seperti dinyatakan, terdapat jawatankuasa tadbir urus lain yang mempunyai fungsi dan terma rujukan masing-masing dalam memantau operasi Kumpulan. Antara jawatankuasa itu ialah Jawatankuasa Pencalonan dan Imbuhan, Jawatankuasa Perancangan Strategik, Jawatankuasa Penilaian Prestasi, Jawatankuasa Kemudi Korporat, Jawatankuasa Laporan Suku Tahunan, Jawatankuasa Induk Kewangan serta Jawatankuasa Pengurusan Risiko.

Penyata Tadbir Urus Korporat

TADBIR URUS KORPORAT DALAM ENTITI TERSENARAI DALAM KUMPULAN JOHOR CORPORATION

Terdapat empat entiti dalam Kumpulan Johor Corporation tersenarai di Bursa Malaysia iaitu KPJ Healthcare Berhad, Al-'Aqar Healthcare REIT, E.A Technique (M) Berhad dan Al-Salām REIT. Sebagai entiti yang tersenarai, syarikat ini perlu melaksanakan tadbir urus korporat yang baik serta sentiasa mematuhi peraturan dan garis panduan yang ditetapkan oleh Bursa Malaysia di mana saham mereka didaftar dan disenaraikan. Setiap syarikat tersenarai ini juga mempunyai Ahli Lembaga Pengarah dan jawatankuasa audit masing-masing.

PENGUKUHAN TADBIR URUS KORPORAT

Johor Corporation berpegang kepada tanggapan utama tadbir urus korporat seperti yang dinyatakan dalam Laporan Jawatankuasa Tertinggi Kewangan 1999. Ia melibatkan konsep tadbir urus korporat yang melangkaui undang-undang dan peraturan korporat tetapi pada dasarnya merujuk kepada sistem, proses dan struktur sesebuah organisasi.

Bagi memperkukuhkan lagi rangka kerja tadbir urus korporat Johor Corporation di samping memantapkan lagi peranan sebagai sebuah institusi ekonomi Negeri Johor, Presiden & Ketua Eksekutif telah memperkenalkan konsep Misi Kesinambungan Bisnes di peringkat Johor Corporation. Pada asasnya, Misi Kesinambungan Bisnes ini merujuk kepada idea utama seperti berikut:

“MEMASTIKAN JOHOR CORPORATION KEKAL RELEVAN DAN BERDAYA TAHAN SEBAGAI SEBUAH INSTITUSI EKONOMI DALAM LANDSKAP ABAD KE-21 - BERDAYA SAING DI DALAM MENJALANKAN BISNES, MENYUMBANG KEPADA PEMBANGUNAN EKONOMI DAN MEMBERI MANFAAT KEPADA PEMEGANG-PEMEGANG KEPENTINGAN MELALUI TADBIR URUS, INOVASI DAN TANGGUNGJAWAB KORPORAT”

Jabatan Kesinambungan Bisnes ditubuhkan dengan mandat untuk mengkaji dan memperkukuhkan sistem dan amalan tadbir urus di Johor Corporation khususnya berhubung inovasi dan tanggungjawab korporat. Antara inisiatif yang dijalankan oleh jabatan itu sepanjang 2016 ialah:

- (i) Penubuhan fungsi pengurusan dan pemantauan projek ke atas projek-projek berhubung Rangka Kerja Strategik Inovasi dan Tanggungjawab Korporat Johor Corporation serta penajanaan Kekayaan Gelombang Baru;
- (ii) Penerbitan *e-Newsletter* “BCM Chrysalis” iaitu medium perkongsian pengetahuan mengenai maklumat terkini pembangunan inovasi dan tanggungjawab korporat yang diterbitkan secara berkala;
- (iii) Penambahbaikan ke atas Program Intrapreneur Johor Corporation dengan memperkenalkan Polisi Intrapreneur 2.0 Johor Corporation. Melalui inisiatif Polisi Intrapreneur 2.0, Johor Corporation mensasarkan penambahbaikan di dalam aspek-aspek berikut:
 - a) Pewujudan Intrapreneur-intrapreneur berprestasi tinggi yang menumpu kepada produk-produk dan perkhidmatan-perkhidmatan berinovatif;
 - b) Peningkatan jumlah Intrapreneur yang berdaya saing dalam pasaran; dan
 - c) Pewujudan Intrapreneur Sosial (i.e. *Social Intrepreneurship*).
- (iv) Mengadakan “*Brown Bag sessions*” iaitu sesi penerapan dan perkongsian pengetahuan berkenaan inovasi dan tanggungjawab korporat kepada semua anggota pekerja Johor Corporation secara dwi bulanan; dan
- (v) Penerbitan “*JCorp’s Fortnight Economic Intelligence Report*” iaitu laporan ekonomi semasa bagi negeri Johor, domestik dan global yang diterbitkan secara berkala dan diedarkan bagi tujuan maklumat dan kegunaan dalaman Johor Corporation.

KETELUSAN

Ketelusan dalam menjalankan bisnes

Johor Corporation dan syarikat Kumpulan komited dalam membantu usaha Kerajaan membanteras gejala rasuah, penyelewengan dan salah guna kuasa di peringkat organisasi dan individu di samping membudayakan integriti dalam menjalankan bisnes. Sebagai buktinya, Ikrar Integriti Korporat ditandatangani Presiden & Ketua Eksekutif Johor Corporation pada 26 November 2013 dan diikuti syarikat Kumpulan pada 8 Januari 2014.

Penyata Tadbir Urus Korporat

Seterusnya, Johor Corporation dan syarikat Kumpulan melaksanakan beberapa inisiatif bagi memastikan program integriti tidak berakhir begitu sahaja. Satu polisi yang dilaksanakan di Johor Corporation dan syarikat Kumpulan ialah Polisi Tiada Hadiah dan Keraian yang diperkenalkan pada 21 Julai 2014. Antara tujuan polisi itu ialah:-

- Mewujudkan budaya tidak menerima apa-apa hadiah atau keraian sebelum, semasa atau selepas menunaikan tanggungjawab daripada mereka yang ada urusan rasmi dengan anggota pekerja.
- Mengelakkan anggota pekerja berada dalam keadaan serba salah ketika membuat sesuatu keputusan atau mengelak daripada berlaku konflik kepentingan.
- Mengelakkan tohmahan daripada mana-mana pihak bahawa hadiah atau keraian yang diterima adalah rasuah yang boleh menjejaskan nama baik dan reputasi Johor Corporation dan syarikat Kumpulan.

Ketelusan dalam proses membuat keputusan

Beberapa contoh pelaksanaan konsep ketelusan termasuk pembangunan infrastruktur maklumat dalam bentuk intranet dan pengurusan pengetahuan. Pengurusan pengetahuan adalah satu kaedah di mana anggota pekerja berpeluang memberi pelbagai maklumat menerusi percambahan cadangan dan idea. Melalui Skim CEMPAKA dan Konvensyen Kualiti, mereka yang menyumbangkan idea bernas dan inovatif yang boleh dilaksanakan akan mendapat pengiktirafan atau ganjaran daripada Johor Corporation. Selain itu, Johor Corporation mewujudkan saluran komunikasi untuk penyampaian maklumat menerusi Borang Perakuan Peradaban yang diharapkan akan digunakan anggota pekerja untuk menyalurkan maklumat terus kepada Presiden & Ketua Eksekutif jika mereka mempunyai sebarang maklumat mengenai salah laku atau penyelewengan di kalangan anggota pekerja.

Ketelusan terhadap rakan niaga

Bagi menggalakkan ketelusan kepada semua rakan niaga, Johor Corporation turut memanjangkan Borang Perakuan Peradaban ini kepada para kontraktor dan pembekal.

Di samping itu, dalam usaha memperkukuhkan mekanisme pengaduan sedia ada, Johor Corporation melaksanakan Polisi 'Whistleblowing' di mana pengadu yang membuat aduan atau menyebarkan maklumat dengan suci hati dan bukan berniat jahat, identiti pengadu dan maklumat diberi akan dirahsiakan dan pengadu diberi perlindungan daripada apa-apa tindakan yang memudaratkan.

Polisi 'Whistleblowing' ini bertujuan memudahkan anggota pekerja Johor Corporation, kontraktor, pembekal, ejen atau mana-mana pihak luar untuk membuat pendedahan berkaitan apa-apa kelakuan tidak wajar dalam pengetahuan mereka. Polisi ini juga bertujuan untuk memberi perlindungan ke atas identiti pemberi maklumat yang membuat pendedahan kelakuan tidak wajar seperti di bawah Seksyen 6 Akta Perlindungan Pemberi Maklumat 2010. Sebarang aduan yang diterima akan dibawa kepada Jawatankuasa Menilai Maklumat untuk tindakan selanjutnya.

Ketelusan dalam penilaian prestasi anggota pekerja

Setiap anggota pekerja dinilai berdasarkan pencapaian Petunjuk Prestasi Utama (KPI) individu yang telah dipersetujui pada awal tahun. Jabatan Pengurusan Sumber Manusia – Operasi, bersama-sama setiap Ketua Jabatan terbabit akan membentangkan keputusan penilaian tersebut kepada Jawatankuasa Penilaian Prestasi.

AKAUNTABILITI DAN AUDIT

Dalam membentangkan penyata kewangan tahunan, Lembaga Pengarah menekankan ketepatan penyata kewangan yang dibentangkan supaya penilaian secara seimbang dapat dibuat berhubung dengan kedudukan kewangan dan prospek Kumpulan. Jawatankuasa Audit pula mengkaji laporan penyata kewangan tahunan bagi memastikan polisi-polisi perakaunan yang bersesuaian digunakan secara konsisten dan disokong dengan pertimbangan serta anggaran yang munasabah; dan semua piawaian perakaunan yang diterima pakai telah dipatuhi.

Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman

Penyata Pengurusan Risiko & Kawalan Dalaman yang menggariskan skop dan bentuk pengurusan risiko dan kawalan dalaman Johor Corporation bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2016 adalah seperti yang dinyatakan pada muka surat 78.

Perhubungan dengan Juruaudit

Lembaga Pengarah melalui Jawatankuasa Audit Johor Corporation sentiasa memelihara hubungan yang telus dan wajar dengan juruaudit dalaman dan luaran. Peranan Jawatankuasa Audit berhubung dengan juruaudit-juruaudit ini digambarkan dalam Laporan Jawatankuasa Audit seperti pada muka surat 81.

Penyata Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalam



Johor Corporation komited untuk mengekalkan satu sistem pengurusan risiko dan kawalan dalaman yang teguh bagi memastikan tadbir urus dalam setiap peringkat berjalan dengan lancar.

Pengurusan Risiko

Pengurusan risiko ditubuhkan bagi memastikan matlamat dan objektif Johor Corporation dapat dicapai dan ia merangkumi proses mengenal pasti, menganalisis, menilai dan merawat risiko. Menerusi pengurusan risiko, Johor Corporation dapat mengenalpasti ancaman risiko dengan lebih awal dan menyediakan strategi kawalan untuk membendung risiko di samping membantu dalam proses membuat keputusan. Pengurusan risiko juga melibatkan pemantauan yang berterusan bagi memastikan risiko sedia ada dapat diminimumkan dan mengambilkira risiko baharu yang mungkin timbul.

Rangka kerja Pengurusan Risiko Johor Corporation adalah berasaskan amalan terbaik Piawaian bagi Pengurusan Risiko Australia/New Zealand (AS /NZS 4360:2004); Jawatankuasa Organisasi Penaja Suruhanjaya Treadway ('Committee of Sponsoring Organisations of the Treadway Commission' – COSO) dalam Pengurusan Risiko Organisasi – Rangka kerja Bersepadu (2004); dan Pertubuhan Antarabangsa bagi Pempiawaan Pengurusan Risiko – Prinsip dan Garis Panduan (ISO 31000:2009). Rangka Kerja Pengurusan Risiko menggariskan tadbir urus, struktur, proses, kebertanggungjawaban serta tanggungjawab pengurusan risiko di Johor Corporation.

Sesi kesedaran Pengurusan Risiko telah diadakan pada Jun 2016 kepada semua wakil jabatan untuk mengekalkan budaya kesedaran risiko dan menggalakkan kefahaman mengenai kepentingan pengurusan risiko di kalangan anggota pekerja.

Jawatankuasa Pengurusan Risiko (RMC)

Jawatankuasa Pengurusan Risiko berperanan sebagai sebuah jawatankuasa pengurusan dalam menyediakan pengawasan secara konsisten dengan Polisi Pengurusan Risiko. Jawatankuasa Pengurusan Risiko juga mengurus dan memantau aktiviti pengurusan risiko secara keseluruhan di samping mempertimbangkan sama ada terdapat sebarang perkara penting yang memerlukan tindakan dan pemerhatian Jawatankuasa Audit dan Lembaga Pengarah.

Bagi tahun pelaporan berakhir 31 Disember 2016, Jawatankuasa Pengurusan Risiko telah bermesyuarat sebanyak dua kali iaitu pada Februari dan Mei untuk membincangkan dan menentukan pelbagai perkara berkaitan risiko termasuk mengenalpasti risiko baharu atau sedia ada yang boleh menjejaskan objektif Johor Corporation.

Penyata Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman

Tugas dan Tanggungjawab Pengurusan Risiko adalah seperti berikut:

Lembaga Pengarah	<ul style="list-style-type: none"> - Bertanggungjawab terhadap Tadbir Urus Pengurusan Risiko dan Pematuhan Undang-Undang di Johor Corporation. - Meluluskan Dasar Rangka Kerja Pengurusan Risiko dan Pematuhan.
Jawatankuasa Audit (<i>Board Audit Committee</i>)	<ul style="list-style-type: none"> - Pengawasan terhadap Tadbir Urus Pengurusan Risiko dan Pematuhan Undang-Undang di Johor Corporation.
Jawatankuasa Pengurusan Risiko (<i>Risk Management Committee</i>)	<ul style="list-style-type: none"> - Mengawasi prosedur dan amalan dalam mengenal pasti, menilai, mengawal dan memantau pendedahan risiko Johor Corporation dan Kumpulan. - Menasihati / memberi pandangan kepada pihak pengurusan dari semasa ke semasa berhubung jenis sumber dan kawalan dalaman yang diperlukan dalam menangani risiko tersebut. - Melaporkan secara kerap kepada Lembaga Pengarah berkaitan isu-isu atau risiko yang dihadapi. - Mengenal pasti dan menilai risiko utama yang dihadapi oleh setiap bahagian secara sistematik. - Menilai potensi dan peluang risiko. - Membangunkan dan melaksanakan strategi pengurusan risiko dan menetapkan tanggungjawab bagi setiap pelan tindakan dalam menguruskan risiko-risiko utama bagi setiap unit perniagaan. - Menjalankan kajian suku tahunan terhadap tren risiko, status pelan tindakan dan mengemaskini laporan kepada Lembaga Pengarah.
Presiden & Ketua Eksekutif / Ketua Pegawai Operasi	<ul style="list-style-type: none"> - Bertanggungjawab terhadap Pengurusan Risiko secara keseluruhan: polisi risiko, pemantauan risiko dan pelaporan kepada Jawatankuasa Audit. - Pemantauan Pengurusan Risiko dan Pematuhan Undang-Undang. - Penentuan terhadap langkah-langkah mitigasi dan tahap risiko yang boleh diterima diperingkat organisasi. - Pemantauan terhadap '<i>Master Risk Register</i>' dan sentiasa melaporkan kepada Jawatankuasa Audit mengenai pengurusan isu-isu risiko. - '<i>Champion</i>' bagi Pengurusan Risiko Johor Corporation.
Pengurusan Atasan	<ul style="list-style-type: none"> - Menilai risiko strategik dan operasi serta mengurus, memantau dan melaporkan kepada Presiden & Ketua Eksekutif melalui Jabatan Pengurusan Risiko Kumpulan.
Jabatan Pengurusan Risiko Kumpulan	<ul style="list-style-type: none"> - Menguruskan proses mengenal pasti dan memantau risiko di Johor Corporation. - Penyelenggaraan Daftar Risiko. - Bertanggungjawab dalam mewujudkan, melaksanakan dan menyebarkan Polisi dan Rangka Kerja Pengurusan Risiko dan Pematuhan. - Mendorong anggota pekerja dalam melaksanakan amalan terbaik bagi hal-hal berkaitan pengurusan risiko dan pematuhan. - Menyediakan peluang latihan yang berterusan untuk semua anggota pekerja dan menggalakkan budaya pengurusan risiko dalam Johor Corporation. - Memastikan anggota pekerja dimaklumkan mengenai isu-isu berkaitan pengurusan risiko dan pematuhan.
Semua Anggota Pekerja	<ul style="list-style-type: none"> - Kesedaran mengurus risiko operasi dan perniagaan serta berupaya dan bertanggungjawab - mana yang berkenaan - untuk mengenalpasti dan melapor peningkatan aras risiko atau risiko baharu dengan cepat dan tepat.
Audit Dalaman	<ul style="list-style-type: none"> - Memberi pandangan dan nasihat kepada pengurusan atasan bagi amalan terbaik pengurusan risiko. - Menyediakan nasihat profesional bebas mengenai risiko utama dan isu kawalan apabila diminta. - Mengadakan kajian audit berkala terhadap proses pengurusan risiko Johor Corporation.

Penyata Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman

CIRI-CIRI UTAMA KAWALAN DALAMAN

Rangka Kerja Kawalan

Strategi Kumpulan dirumus secara teratur oleh pihak pengurusan dan diluluskan oleh Lembaga Pengarah. Pengurusan bertanggungjawab sepenuhnya untuk melaksanakan perancangan, mengenalpasti risiko dan memastikan wujudnya langkah-langkah kawalan yang sesuai. Ini dicapai melalui struktur organisasi yang jelas menyatakan tanggungjawab, bidang kuasa dan prosedur pelaporan.

Kumpulan menerima pakai Rangka Kerja Kawalan Dalaman *The Committee of the Sponsoring Organisation of the Treadway Commission (COSO)* dan mempunyai manual polisi dan prosedur berkaitan perakaunan dan kewangan, perwakilan kuasa dan tahap bidang kuasanya, operasi hartanah dan pengurusan sumber manusia.

Pelaporan Kewangan

Belanjawan terperinci disediakan setiap syarikat dan disemak oleh Jawatankuasa Perancangan Strategik sebelum Belanjawan Yang Disatukan diluluskan oleh Lembaga Pengarah. Hasil atau keputusan Petunjuk Prestasi Utama (KPI) dan operasi disediakan dan dipantau dengan membandingkannya dengan belanjawan yang telah dibuat.

Kawalan Operasi

Pasukan pengurusan Kumpulan memastikan entiti di bawah kawalan mereka beroperasi berdasarkan kepada garis panduan yang direka untuk mencapai kecekapan operasi dan keberkesanan perkhidmatan yang optimum, dan keputusan kewangan yang dirancangan. Kawalan yang khusus juga tersedia ada bagi memastikan pengurusan kewangan yang berhemah serta melindungi aset-aset daripada kerugian fizikal, dan menginsurkannya pada tahap yang wajar.

Penilaian Pelaburan

Kumpulan telah menyediakan prosedur yang jelas berhubung dengan kelulusan pelaburan dan perbelanjaan modal lain. Perbelanjaan yang dirancang dinyatakan dalam belanjawan tahunan. Kelulusan ke atas perbelanjaan modal dibuat mengikut peruntukan bidang kuasa yang diluluskan oleh Lembaga Pengarah. Semua cadangan pelaburan yang utama adalah tertakluk kepada penelitian oleh jawatankuasa Panel dan juga Jawatankuasa JAWS sebelum dibentangkan dalam mesyuarat TERAJU dan Lembaga Pengarah untuk kelulusan.

Memantau Kawalan

Keberkesanan sistem kawalan dalaman kewangan dan prosedur operasinya dipantau oleh pengurusan dan diaudit oleh Jabatan Audit Dalaman Kumpulan (GIA). GIA menggunakan perancangan audit berasaskan risiko - satu pendekatan di mana juruaudit memberi tumpuan terhadap faktor-faktor yang mempengaruhi (sama ada bermanfaat atau sebaliknya) ke atas pencapaian objektif organisasi dan operasinya. Skop pengauditannya termasuk ke atas risiko itu sendiri dan kaedah di mana risiko tersebut

ditadbir, diurus serta dikawal. Ia kemudian melaporkan segala kelemahan kawalan dalaman kepada Jawatankuasa Audit Dalaman Kumpulan (IAC) Johor Corporation dan Jawatankuasa Audit Johor Corporation (BAC) dan memantau terhadap pelaksanaan cadangan bagi tujuan pembetulan dan penambahbaikan.

AUDIT DALAMAN

Fungsi audit dalaman dijalankan oleh GIA dengan dibantu oleh jabatan audit dalaman syarikat-syarikat tersenarai masing-masing. GIA merancang jadual lawatan auditnya setiap tahun melalui rundingan dengan pihak pengurusan (tetapi bebas daripadanya) dan perancangan tersebut dibentangkan kepada IAC atau BAC untuk kelulusan.

Johor Corporation juga merupakan ahli korporat dalam Institut Juruaudit Dalaman Malaysia (IIAM). Secara tidak langsung, GIA juga mematuhi Piawaian Audit Dalaman Profesional Antarabangsa dan telah menerima pakai piawaian ini ketika melaksanakan pengauditan. Piawaian tersebut meliputi keperluan seperti kebebasan, kecekapan profesional, skop kerja, pelaksanaan kerja audit dan juga pengurusan aktiviti audit dalaman.

Bagi memastikan aktiviti audit dalaman dijalankan oleh mereka yang profesional lagi cekap serta memastikan pengetahuan teknikal mereka sentiasa relevan dan terkini, GIA menyediakan peluang latihan dan pembangunan bersesuaian kepada anggota pekerjaanya, termasuk program Juruaudit Dalaman Bertauliah (*Certified Internal Auditor*). Terdapat seramai 11 orang juruaudit bertauliah yang sedang berkhidmat dalam Kumpulan pada masa kini.

Laporan Jawatankuasa Audit

Komposisi

Jawatankuasa Audit dipengerusikan oleh YBhg Encik Izaddeen Daud, Pengarah Bebas. Ahli jawatankuasa lain ialah YB Tuan Haji Mohd Nasir Abd Salam, YBhg Datuk Dr Hafsa Hashim dan YBhg Puan Zainah Mustafa, masing-masing merupakan Ahli Lembaga Pengarah Bebas syarikat tersenarai luar dan dalam Kumpulan Johor Corporation. YBhg Datuk Dr Hafsa Hashim dilantik sebagai ahli Jawatankuasa Audit yang baharu berkuatkuasa 22 Januari 2017.

YB Tuan Haji Mohd Nasir Abd Salam merupakan Pegawai Kewangan Negeri Johor, manakala Puan Zainah Mustafa pula merupakan ahli felo *Association of Chartered Certified Accountant (ACCA) United Kingdom*.

KEHADIRAN MESYUARAT

Jawatankuasa ini bermesyuarat sekurang-kurangnya dua kali setahun. Pada 2016, Jawatankuasa telah mengadakan tiga kali mesyuarat sebagaimana berikut:

	TARIKH MESYUARAT		
	3 Mac	17 Ogos	21 Nov
Encik Izaddeen Daud	✓	✓	✓
Tuan Haji Mohd Nasir Abd Salam	-	-	✓
Puan Zainah Mustafa	✓	✓	✓

TUGAS DAN TANGGUNGJAWAB

Peranan Jawatankuasa Audit ini termasuk:-

Kawalan Dalaman

- Menimbang keberkesanan kawalan dalaman syarikat ke atas laporan kewangan termasuk kawalan dan keselamatan teknologi maklumat;
- Memahami skop pemeriksaan juruaudit dalaman dan luaran ke atas kawalan dalaman bagi perkara berikut:
 - Kebolehpercayaan dan ketepatan laporan kewangan;
 - Keberkesanan dan kecekapan operasi;
 - Pematuhan terhadap undang-undang dan peraturan; dan
 - Perlindungan harta syarikat.

Audit Dalaman

- Meneliti laporan Jawatankuasa Audit Dalaman (IAC) Kumpulan Johor Corporation;
- Meneliti kecukupan skop, fungsi dan sumber audit dalaman yang membolehkannya untuk melaksanakan pengauditan;
- Menimbang penemuan audit yang penting daripada siasatan dalaman dan maklum balas pengurusan; dan
- Jika perlu, mengadakan pertemuan berasingan dengan Ketua Eksekutif Audit untuk membincangkan sebarang perkara yang mana kedua-dua pihak percaya ia perlu dibincangkan secara tertutup.

Audit Luaran

- Mengadakan pertemuan berasingan dengan juruaudit luaran untuk membincangkan sebarang perkara yang mana kedua-dua pihak percaya ia perlu dibincangkan secara tertutup;
- Meneliti laporan juruaudit luar dan juga ulasan pengurusan;
- Meneliti pelantikan juruaudit luar, yuran audit dan sebarang kemusykilan berkaitan dengan perletakan jawatan ataupun pemecatan juruaudit sebelum membuat cadangan kepada Lembaga Pengarah; dan
- Berbincang dengan juruaudit luar sebelum kerja-kerja audit dijalankan; jenis dan skop audit serta memastikan wujudnya penyelarasan jika lebih daripada satu firma audit terlibat dalam pengauditan.

Penyata Kewangan

- Meneliti laporan kewangan tahunan Johor Corporation dengan tumpuan diberikan khususnya terhadap:
 - Perubahan dalam polisi dan amalan perakaunan;
 - Pelarasan penting yang timbul daripada audit;
 - Andaian operasi yang berterusan; dan
 - Pematuhan kepada piawaian perakaunan dan lain-lain keperluan perundangan.

Pengurusan Risiko

- Meneliti laporan Jawatankuasa Pengurusan Risiko dan membincangkan sebarang risiko atau pendedahan penting serta menilai tindakan yang diambil oleh pengurusan untuk mengurangkan risiko tersebut.

Laporan Jawatankuasa Audit

Pengurusan Kesenambungan Bisnes

- Memantau pelaksanaan inisiatif strategik kesinambungan bisnes Johor Corporation yang memberi tumpuan kepada tanggungjawab korporat dan inovasi iaitu:
 - Perumusan rangka kerja tanggungjawab korporat dan inovasi Johor Corporation;
 - Mengenalpasti bidang ekonomi baharu serta mencadangkan produk atau perkhidmatan berinovatif yang boleh diceburi Johor Corporation;
 - Pengukuhan ilmu berhubung tanggungjawab korporat dan inovasi di kalangan warga Johor Corporation; dan
 - Penzahiran pelaksanaan inisiatif kesinambungan bisnes.
- Meneliti dan menilai keberhasilan pelaksanaan inisiatif strategik kesinambungan bisnes Johor Corporation;
- Memberi cadangan dan idea bernilai tambah ke arah memantapkan agenda pengurusan bisnes Johor Corporation.

Inspektorat

- Membincangkan penemuan hasil daripada pengawasan dan penilaian ke atas aktiviti dan projek yang dibangunkan oleh Johor Corporation dan syarikat Kumpulan.

Pelan Perancangan Strategik

- Menyemak dan meneliti pelan perancangan strategik Johor Corporation dan syarikat Kumpulan.

Litigasi Material

- Membincangkan isu litigasi yang memberikan impak besar serta mengganggu kelangsungan bisnes Johor Corporation dan syarikat Kumpulan.

Tanggungjawab Lain

- Menjalankan aktiviti lain yang berkaitan dengan terma rujukan serta tugas lain seperti yang diminta dan ditakrifkan oleh Pengarah.

RINGKASAN AKTIVITI

Aktiviti yang dijalankan oleh Jawatankuasa Audit sepanjang tahun kewangan berakhir 31 Disember 2016 adalah seperti berikut:

- Meneliti laporan mesyuarat IAC yang diadakan pada 18 Februari dan 8 November 2016;
- Meneliti dan meluluskan Perancangan Audit Dalam Tahunan 2017;
- Membincangkan masalah dan perkara yang timbul ketika audit dijalankan, dan sebarang perkara yang mana kedua-dua juruaudit dalaman dan luaran berhasrat untuk membincangkannya secara tertutup;
- Meneliti kecukupan skop, fungsi dan sumber juruaudit luaran, dan bahawa ia mempunyai kuasa yang diperlukan untuk menjalankan tugasnya;
- Meneliti keputusan audit akhir tahun oleh juruaudit luar serta membincangkan penemuan dan perkara lain yang menjadi perhatian mereka;
- Meneliti laporan Jawatankuasa Pengurusan Risiko yang diadakan pada 17 Februari dan 24 Mei 2016;
- Meneliti penyempurnaan inisiatif strategik Misi Kesenambungan Bisnes Johor Corporation yang dilaksanakan sepanjang 2016 oleh Jabatan Pengurusan Kesenambungan Bisnes;
- Membincangkan penemuan pengawasan projek yang dilaporkan Jabatan Inspektorat & Pemantauan Projek beserta cadangan penambahbaikan ke atas amalan tadbir urus serta pengurusan projek;
- Membincangkan mengenai Akta dan Garispanduan yang perlu dipatuhi oleh Johor Corporation dan syarikat Kumpulannya;
- Membincangkan penyempurnaan inisiatif dan aktiviti-aktiviti yang telah dijalankan oleh Unit Integriti Kumpulan sepanjang 2016;
- Membincangkan Laporan Mesyuarat Jawatankuasa Perancangan Strategik Johor Corporation; dan
- Meneliti status terkini berhubung tindakan undang-undang yang melibatkan Johor Corporation dan syarikat Kumpulan.

PENYATA KEWANGAN

084 Sijil Ketua Audit Negara

088 Laporan Para Pengarah

091 Penyata Pengerusi dan Seorang Ahli Lembaga Pengarah Johor Corporation (Akaun Kumpulan)

093 Penyata Pendapatan Komprehensif

092 Pengakuan oleh Pegawai Utama yang Bertanggungjawab ke atas Pengurusan Kewangan Johor Corporation

095 Penyata Kedudukan Kewangan

097 Penyata Perubahan Ekuiti

100 Penyata Aliran Tunai

104 Nota-Nota kepada Penyata Kewangan

243 Senarai Syarikat-Syarikat Anak, Syarikat-Syarikat Bersekutu dan Syarikat-Syarikat Usahasama



**LAPORAN KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
PERBADANAN JOHOR
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016**

Laporan Mengenai Penyata Kewangan

Pendapat

Penyata Kewangan Perbadanan Johor dan Kumpulan telah diaudit oleh wakil saya yang merangkumi Penyata Kedudukan Kewangan Pada 31 Disember 2016 dan Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Perubahan Ekuiti serta Penyata Aliran Tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut, ringkasan polisi perakaunan yang signifikan dan nota kepada penyata kewangan seperti dinyatakan pada muka surat 104 hingga 263.

Pada pendapat saya, penyata kewangan ini memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Perbadanan Johor dan Kumpulan pada 31 Disember 2016 dan prestasi kewangan serta aliran tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan piawai pelaporan kewangan yang diluluskan di Malaysia dan Enakmen Johor Corporation (Bil. 4 Tahun 1968) (sebagaimana dipinda melalui Enakmen Bil. 5 Tahun 1995).

Asas Kepada Pendapat

Saya telah melaksanakan pengauditan berdasarkan Akta Audit 1957 dan *The International Standards of Supreme Audit Institutions*. Tanggungjawab saya diuraikan selanjutnya di perenggan Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan dalam laporan ini. Saya percaya bahawa bukti audit yang diperoleh adalah mencukupi dan bersesuaian untuk dijadikan asas kepada pendapat saya.

Kebebasan dan Tanggungjawab Etika Lain

Saya adalah bebas daripada Perbadanan Johor dan Kumpulan serta telah memenuhi tanggungjawab etika lain berdasarkan *The International Standards of Supreme Audit Institutions*.

Maklumat Lain Selain Daripada Penyata Kewangan dan Laporan Juruaudit Mengenainya

Lembaga Pengarah Perbadanan Johor bertanggungjawab terhadap maklumat lain dalam Laporan Tahunan. Pendapat saya terhadap penyata kewangan Perbadanan Johor dan Kumpulan tidak meliputi maklumat lain selain daripada Penyata Kewangan dan Laporan Juruaudit mengenainya dan saya tidak menyatakan sebarang bentuk kesimpulan jaminan mengenainya.

Tanggungjawab Lembaga Pengarah Terhadap Penyata Kewangan

Lembaga Pengarah bertanggungjawab terhadap penyediaan penyata kewangan Perbadanan Johor dan Kumpulan yang memberi gambaran benar dan saksama selaras dengan piawai pelaporan kewangan yang diluluskan di Malaysia dan Enakmen Johor Corporation (Bil. 4 Tahun 1968) (sebagaimana dipinda melalui Enakmen Bil. 5 Tahun 1995). Lembaga Pengarah juga bertanggungjawab terhadap penetapan kawalan dalaman yang perlu bagi membolehkan penyediaan penyata kewangan Perbadanan Johor dan Kumpulan yang bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan.

Semasa penyediaan penyata kewangan Perbadanan Johor dan Kumpulan, Lembaga Pengarah bertanggungjawab untuk menilai keupayaan Perbadanan Johor dan Kumpulan untuk beroperasi sebagai satu usaha berterusan, mendedahkannya jika berkaitan serta menggunakannya sebagai asas perakaunan.

Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan

Objektif saya adalah untuk memperoleh keyakinan yang munasabah sama ada penyata kewangan Perbadanan Johor dan Kumpulan secara keseluruhannya adalah bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, dan mengeluarkan Laporan Juruaudit yang merangkumi pendapat saya. Jaminan yang munasabah adalah satu tahap jaminan yang tinggi, tetapi bukan satu jaminan bahawa audit yang dijalankan mengikut *The International Standards of Supreme Audit Institutions* akan sentiasa mengesan salah nyata yang ketara apabila ia wujud. Salah nyata boleh wujud daripada fraud atau kesilapan dan dianggap ketara sama ada secara individu atau agregat sekiranya boleh dijangkakan dengan munasabah untuk mempengaruhi keputusan ekonomi yang dibuat oleh pengguna berdasarkan penyata kewangan ini.

Sebagai sebahagian daripada pengauditan mengikut *The International Standards of Supreme Audit Institutions*, saya menggunakan pertimbangan profesional dan mengekalkan keraguan profesional sepanjang pengauditan. Saya juga:

- a. Mengetahui dan menilai risiko salah nyata ketara dalam penyata kewangan Perbadanan Johor dan Kumpulan, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan,

- merangka dan melaksanakan prosedur audit terhadap risiko berkenaan serta mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian untuk memberikan asas kepada pendapat saya. Risiko untuk tidak mengesan salah nyata ketara akibat daripada fraud adalah lebih tinggi daripada kesilapan kerana fraud mungkin melibatkan pakatan, pemalsuan, ketinggalan yang disengajakan, gambaran yang salah, atau mengatasi kawalan dalaman.
- b. Memahami kawalan dalaman yang relevan untuk merangka prosedur audit yang bersesuaian tetapi bukan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman Perbadanan Johor dan Kumpulan.
 - c. Menilai kesesuaian dasar perakaunan yang diguna pakai dan kemunasabahan anggaran perakaunan dan pendedahan yang berkaitan oleh Lembaga Pengarah.
 - d. Membuat kesimpulan terhadap kesesuaian penggunaan asas perakaunan untuk usaha berterusan oleh Lembaga Pengarah dan berdasarkan bukti audit yang diperoleh, sama ada wujudnya ketidakpastian ketara yang berkaitan dengan peristiwa atau keadaan yang mungkin menimbulkan keraguan yang signifikan terhadap keupayaan Perbadanan Johor atau Kumpulan sebagai satu usaha berterusan. Jika saya membuat kesimpulan bahawa ketidakpastian ketara wujud, saya perlu melaporkan dalam Laporan Juruaudit terhadap pendedahan yang berkaitan dalam penyata kewangan Perbadanan Johor dan Kumpulan atau, jika pendedahan tersebut tidak mencukupi, pendapat saya akan diubah. Kesimpulan saya dibuat berdasarkan bukti audit yang diperoleh sehingga tarikh Laporan Juruaudit.
 - e. Menilai sama ada keseluruhan persembahan termasuk pendedahan penyata kewangan Perbadanan Johor dan Kumpulan memberi gambaran yang saksama.
 - f. Mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian berkaitan maklumat kewangan entiti dan aktiviti perniagaan dalam Kumpulan untuk memberikan pendapat terhadap Penyata Kewangan Kumpulan. Saya bertanggungjawab untuk hala tuju, pengawasan dan pelaksanaan pengauditan kumpulan. Saya hanya bertanggungjawab terhadap pendapat saya.

Saya telah berkomunikasi dengan Lembaga Pengarah, antaranya mengenai skop dan tempoh pengauditan yang dirancang serta penemuan audit yang signifikan termasuk kelemahan kawalan dalaman yang dikenal pasti semasa pengauditan.

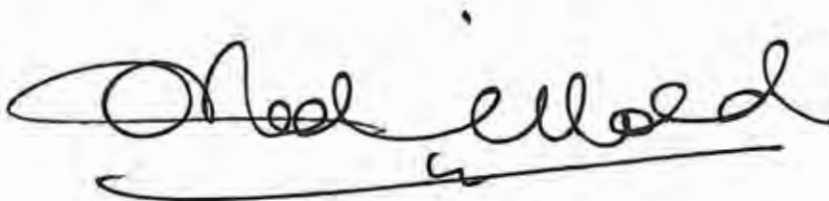
Laporan Mengenai Keperluan Perundangan dan Peraturan Lain

Berdasarkan keperluan Enakmen Johor Corporation (Bil. 4 Tahun 1968) (sebagaimana dipinda melalui Enakmen Bil. 5 Tahun 1995), saya juga melaporkan perkara berikut:

- a. Pada pendapat saya, rekod perakaunan dan rekod lain yang dikehendaki Enakmen untuk disimpan oleh Perbadanan Johor dan subsidiarinya yang mana kami telah bertindak sebagai juruaudit telah disimpan dengan sempurna menurut peruntukan Enakmen.
- b. Saya telah mempertimbangkan akaun dan Laporan Juruaudit bagi semua subsidiari yang tidak diaudit oleh saya seperti yang dinyatakan dalam Nota 18 kepada penyata kewangan yang telah dimasukkan dalam akaun disatukan.
- c. Saya berpuas hati bahawa akaun subsidiari yang disatukan dengan Penyata Kewangan Perbadanan Johor dalam bentuk dan kandungan yang sesuai dan teratur bagi tujuan penyediaan penyata kewangan Kumpulan dan saya juga telah menerima maklumat dan penjelasan yang memuaskan sebagaimana yang dikehendaki bagi tujuan tersebut.
- d. Laporan Juruaudit ke atas akaun subsidiari tidak mengandungi sebarang teguran atau pemerhatian yang boleh menjejaskan penyata kewangan.

Hal-hal Lain

Laporan ini dibuat untuk Lembaga Pengarah dan bukan untuk tujuan lain. Saya tidak bertanggungjawab terhadap pihak lain bagi kandungan laporan ini.



(TAN SRI DR. MADINAH BINTI MOHAMAD)
KETUA AUDIT NEGARA
MALAYSIA

PUTRAJAYA
20 JUN 2017



Laporan Para Pengarah

Para Pengarah dengan sukacitanya membentangkan laporan tahunan beserta dengan Penyata Kewangan beraudit Kumpulan dan Johor Corporation bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2016.

KEGIATAN UTAMA

Johor Corporation telah diperbadankan di bawah Enakmen Johor Corporation Bil. 4, 1968, (sebagaimana dipinda melalui Enakmen Bil. 5, 1995) sebagai agensi pembangunan dan perusahaan awam. Kegiatan utama Johor Corporation adalah bisnes minyak sawit, pembangunan dan pengurusan hartanah, dan pegangan pelaburan. Kegiatan utama Kumpulan terutamanya terdiri daripada bisnes minyak sawit, perkhidmatan kesihatan pakar (prisihatin), pembangunan dan pengurusan hartanah, "intrapreneur ventures", restoran khidmat cepat dan pegangan pelaburan.

KEPUTUSAN KEWANGAN

	Kumpulan RM Juta	Johor Corporation RM Juta
Keuntungan bersih selepas cukai	415	120
Keuntungan dikaitkan kepada:		
Milikan Johor Corporation	274	120
Kepentingan bukan kawalan	141	-
	415	120

RIZAB DAN PERUNTUKAN

Tiada pemindahan material kepada atau daripada rizab dan peruntukan sepanjang tahun kewangan ini selain dari yang telah dinyatakan dalam penyata kewangan ini.

Laporan Para Pengarah

LEMBAGA PENGARAH

Ahli Lembaga Pengarah yang memegang jawatan daripada tarikh laporan yang lalu dan pada tarikh laporan ini adalah:

YAB Dato' Mohamed Khaled Bin Nordin	(Pengerusi)
YBhg Tan Sri Dr Ali Bin Hamsa	(Timbalan Pengerusi)
YB Dato' Kamaruzzaman Bin Abu Kassim	(Presiden & Ketua Eksekutif)
YB Dato' Haji Azmi Bin Rohani	(Dilantik pada 1 Januari 2017)
YB Dato' Ishak Bin Sahari	
YB Tuan Haji Mohd Nasir Bin Abd Salam	
YBhg Dato' Siti Zauyah Binti Md Desa	
YBhg Datuk Seri Dr Rahamat Bivi Binti Yusoff	(Bersara pada 14 April 2017)
YBhg Dato' Azman Bin Mahmud	
YBhg Datuk Dr Hafsa Binti Hashim	
YB Datuk Haji Md Jais Bin Haji Sarday	
YBhg Encik Izaddeen Bin Daud	
YB Dato' Haji Ismail Bin Karim	(Bersara pada 31 Disember 2016)

MAKLUMAT BERKANUN KE ATAS PENYATA KEWANGAN

- (a) Sebelum Penyata Pendapatan Komprehensif dan Penyata Kedudukan Kewangan Kumpulan dan Johor Corporation ini disediakan, para Pengarah telah mengambil langkah-langkah munasabah untuk menentukan bahawa:
- tindakan sewajarnya telah diambil berhubung dengan penghapusan kira hutang lapuk dan membuat peruntukan bagi hutang ragu dan telah berpuashati bahawa semua hutang lapuk yang diketahui telah dihapuskan dan peruntukan yang mencukupi telah dibuat bagi hutang ragu; dan
 - untuk memastikan bahawa segala aset semasa, yang tidak mungkin diperolehi nilainya dalam urusan biasa perniagaan, nilainya seperti yang ditunjukkan dalam rekod-rekod perakaunan di dalam urusan biasa perniagaan telah dikurangkan nilainya kepada satu amaun yang dijangka boleh diperolehi.
- (b) Pada tarikh laporan ini, para Pengarah tidak menyedari tentang sebarang keadaan:
- yang boleh menyebabkan jumlah hutang lapuk yang dihapuskan, atau jumlah peruntukan bagi hutang ragu dalam penyata kewangan Kumpulan dan Johor Corporation tidak mencukupi sehingga tahap yang ketara; atau
 - yang boleh menyebabkan nilai bagi aset-aset semasa dalam penyata kewangan Kumpulan dan Johor Corporation mengelirukan; atau
 - yang telah timbul yang akan menyebabkan pematuhan kepada kaedah penilaian sedia ada ke atas aset atau liabiliti Kumpulan dan Johor Corporation mengelirukan atau tidak sesuai.
- (c) Pada tarikh laporan ini, para Pengarah tidak menyedari sebarang keadaan yang tidak dinyatakan dalam laporan atau penyata kewangan Kumpulan dan Johor Corporation ini, yang akan menjadikan sebarang amaun yang dinyatakan dalam penyata kewangan ini mengelirukan.

Laporan Para Pengarah

MAKLUMAT BERKANUN KE ATAS PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

- (d) Pada tarikh laporan ini, tidak terdapat:
- (i) sebarang gadaian ke atas aset-aset Kumpulan atau Johor Corporation yang telah timbul semenjak akhir tahun kewangan sebagai sandaran kepada liabiliti pihak lain; atau
 - (ii) sebarang liabiliti luar jangka bagi Kumpulan atau Johor Corporation yang telah timbul sejak akhir tahun kewangan.
- (e) Pada pendapat para Pengarah:
- (i) tiada liabiliti luar jangka atau liabiliti lain yang telah menjadi boleh dikuatkuasakan atau berkemungkinan menjadi boleh dikuatkuasakan dalam tempoh dua belas bulan selepas dari tarikh akhir tahun kewangan yang, pada pendapat para Pengarah, akan atau mungkin menjejaskan dengan ketara keupayaan Kumpulan atau Johor Corporation untuk memenuhi segala tanggungjawabnya apabila tiba masanya; dan
 - (ii) dalam tempoh antara akhir tahun dan tarikh laporan ini, tidak timbul sebarang perkara, urusan atau peristiwa yang material dan luar biasa yang mungkin menjejaskan dengan ketara keputusan operasi Kumpulan dan Johor Corporation bagi tahun kewangan di mana laporan ini dibuat.

Ditandatangani bagi pihak Lembaga Pengarah:



DATO' MOHAMED KHALED BIN NORDIN
Pengerusi



DATO' KAMARUZZAMAN BIN ABU KASSIM
Presiden & Ketua Eksekutif

Johor Bahru

19 JUN 2017

Penyata Pengerusi dan Seorang Ahli Lembaga Pengarah Johor Corporation (Akaun Kumpulan)

Kami, Dato' Mohamed Khaled Bin Nordin dan Dato' Kamaruzzaman Bin Abu Kassim, yang merupakan Pengerusi dan salah seorang Ahli Lembaga Pengarah Johor Corporation masing-masing, dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat Lembaga Pengarah, penyata kewangan yang mengandungi Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Perubahan Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai yang berikut ini beserta dengan nota-nota kepada penyata kewangan di dalamnya, adalah disediakan menurut Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan kewangan Kumpulan dan Johor Corporation pada 31 Disember 2016 dan hasil kendaliannya serta aliran tunainya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.

Ditandatangani bagi pihak Lembaga Pengarah:



DATO' MOHAMED KHALED BIN NORDIN
Pengerusi



DATO' KAMARUZZAMAN BIN ABU KASSIM
Presiden & Ketua Eksekutif

Johor Bahru

19 JUN 2017

Pengakuan oleh Pegawai Utama yang Bertanggungjawab ke atas Pengurusan Kewangan Johor Corporation

Saya, Mohamad Salleh Bin Mohamad Yusof, Pegawai Utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan dan rekod-rekod perakaunan Kumpulan dan Johor Corporation, dengan ikhlasnya mengakui bahawa Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Perubahan Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai yang berikut ini beserta dengan nota-nota kepada penyata kewangan di dalamnya mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya, adalah betul dan saya membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ia adalah benar, dan atas kehendak-kehendak Akta Akaun Berkanun, 1960.

Sebenarnya dan sesungguhnya
diakui oleh penama di atas
di Johor Bahru pada **19 JUN 2017**



Dihadapan saya,

Pesuruhjaya sumpah



Penyata Pendapatan Komprehensif

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

	Nota	Kumpulan		Johor Corporation	
		2016	2015 Dinyatakan semula	2016	2015 Dinyatakan semula
Operasi berterusan					
Hasil	4	5,355	5,306	288	574
Kos jualan		(3,633)	(3,787)	(56)	(121)
Keuntungan kasar		1,722	1,519	232	453
Lain-lain item pendapatan					
Lain-lain pendapatan	5	520	640	348	170
Lain-lain item perbelanjaan					
Perbelanjaan pengedaran		(43)	(83)	(7)	(20)
Perbelanjaan pentadbiran		(1,171)	(1,026)	(117)	(124)
Lain-lain perbelanjaan	6	(195)	(199)	(215)	(89)
Kos kewangan	7	(433)	(412)	(129)	(128)
Bahagian keuntungan syarikat-syarikat bersekutu, bersih selepas cukai		77	24	-	-
Bahagian keuntungan syarikat-syarikat usahasama, bersih selepas cukai		64	36	-	-
Keuntungan sebelum cukai daripada operasi berterusan					
Cukai pendapatan	8	541	499	112	262
	11	(126)	(118)	8	(56)
Keuntungan daripada operasi berterusan, bersih selepas cukai					
		415	381	120	206
Operasi yang dihentikan					
Keuntungan daripada operasi yang dihentikan, bersih selepas cukai	12	-	1,316	-	-
Keuntungan bersih selepas cukai					
		415	1,697	120	206

Penyata Pendapatan Komprehensif

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

Nota	Kumpulan		Johor Corporation	
	2016	2015 Dinyatakan semula	2016	2015 Dinyatakan semula
Lain-lain pendapatan/(kerugian) komprehensif, diklasifikasikan ke untung atau rugi dalam tempoh-tempoh seterusnya:				
Keuntungan/(kerugian) bersih atas aset kewangan sedia untuk dijual	8	(5)	-	-
Pertukaran matawang asing dari operasi asing	(2)	2	-	-
Lain-lain pendapatan/(kerugian) komprehensif, tidak diklasifikasikan ke untung atau rugi dalam tempoh-tempoh seterusnya:				
Lebihan/(kurangan) bersih daripada penilaian semula harta, loji dan kelengkapan	121	249	(10)	14
Lain-lain pendapatan/(kerugian) komprehensif tahun kewangan semasa, bersih selepas cukai	127	246	(10)	14
Jumlah pendapatan komprehensif tahun kewangan semasa	542	1,943	110	220
Keuntungan dikaitkan kepada:				
Milikan Johor Corporation	274	1,042	120	206
Kepentingan bukan kawalan	141	655	-	-
	415	1,697	120	206
Jumlah pendapatan komprehensif dikaitkan kepada:				
Milikan Johor Corporation	400	1,189	110	220
Kepentingan bukan kawalan	142	754	-	-
	542	1,943	110	220

Dasar-dasar perakaunan dan nota-nota penjelasan yang dilampirkan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini.

Penyata Kedudukan Kewangan

Pada 31 Disember 2016

Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

	Nota	31.12.2016	Kumpulan		Johor Corporation		
			31.12.2015 Dinyatakan semula	1.1.2015 Dinyatakan semula	31.12.2016	31.12.2015 Dinyatakan semula	1.1.2015 Dinyatakan semula
ASET							
Aset bukan semasa							
Harta, loji dan kelengkapan	13	9,730	9,358	8,872	608	623	932
Tanah bagi pembangunan hartanah	14(a)	137	190	119	73	108	26
Hartanah pelaburan	15	3,609	3,340	2,896	1,450	1,421	1,225
Aset tidak zahir	16	261	304	302	-	-	-
Hak-hak guna tanah	17	1	8	12	-	-	-
Pelaburan dalam syarikat-syarikat anak	18	-	-	-	3,195	3,314	3,769
Pelaburan dalam syarikat-syarikat bersekutu	19	249	267	268	4	36	36
Pelaburan dalam syarikat-syarikat usahasama	20	1,351	1,287	1,246	-	-	-
Aset cukai tertunda	21	89	260	160	-	-	-
Lain-lain pelaburan	22	221	242	139	-	23	4
Penghutang perdagangan dan lain-lain	24	-	-	-	153	105	65
		15,648	15,256	14,014	5,483	5,630	6,057
Aset semasa							
Kos pembangunan hartanah	14(b)	1,245	969	862	457	348	430
Inventori	23	183	166	174	21	22	72
Penghutang perdagangan dan lain-lain	24	1,626	1,440	991	425	387	289
Lain-lain aset semasa	25	523	186	47	329	-	7
Lain-lain pelaburan	22	16	80	75	48	98	42
Cukai boleh diperolehi kembali		53	51	-	3	10	71
Derivatif instrumen kewangan	26	-	1	2	-	-	-
Baki tunai dan bank	27	1,268	2,403	1,048	77	111	85
		4,914	5,296	3,199	1,360	976	996
Pelupusan aset kumpulan diklasifikasikan sebagai pegangan untuk dijual	28	327	54	4,859	192	37	63
		5,241	5,350	8,058	1,552	1,013	1,059
Jumlah aset		20,889	20,606	22,072	7,035	6,643	7,116

Penyata Kedudukan Kewangan

Pada 31 Disember 2016

Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

	Nota	Kumpulan			Johor Corporation		
		31.12.2016	31.12.2015 Dinyatakan semula	1.1.2015 Dinyatakan semula	31.12.2016	31.12.2015 Dinyatakan semula	1.1.2015 Dinyatakan semula
EKUITI DAN LIABILITI							
Liabiliti semasa							
Liabiliti cukai semasa		55	45	40	-	-	-
Pembiayaan dan pinjaman	29	2,349	1,285	2,246	406	56	62
Pemiutang perdagangan dan lain-lain	30	1,823	1,975	1,877	917	936	1,620
		4,227	3,305	4,163	1,323	992	1,682
Liabiliti berkaitan langsung dengan pelupusan kumpulan diklasifikasikan sebagai pegangan untuk dijual		-	-	2,085	-	-	-
		4,227	3,305	6,248	1,323	992	1,682
Jumlah aset/(liabiliti) bersih semasa		1,014	2,045	1,810	229	21	(623)
Liabiliti bukan semasa							
Lain-lain pemiutang	30	81	-	-	368	352	453
Lain-lain liabiliti jangka panjang	31	970	558	474	694	390	290
Liabiliti cukai tertunda	21	666	811	635	71	70	57
Pembiayaan dan pinjaman	29	7,158	6,732	5,930	2,610	2,969	2,974
		8,875	8,101	7,039	3,743	3,781	3,774
Jumlah liabiliti		13,102	11,406	13,287	5,066	4,773	5,456
Jumlah aset bersih		7,787	9,200	8,785	1,969	1,870	1,660
Ekuiti							
Rizab modal	32(a)	443	337	281	55	55	55
Rizab penilaian semula	32(b)	1,152	1,026	892	202	212	198
Rizab turun naik matawang	32(c)	(80)	(74)	(91)	-	-	-
Rizab pelarasan nilai saksama	32(d)	55	48	51	-	-	-
Rizab transaksi ekuiti	32(e)	(61)	(56)	(56)	-	-	-
Rizab hasil	32(f)	4,074	3,628	2,766	1,712	1,603	1,407
		5,583	4,909	3,843	1,969	1,870	1,660
Kepentingan bukan kawalan		2,204	4,291	4,942	-	-	-
Jumlah ekuiti		7,787	9,200	8,785	1,969	1,870	1,660
Jumlah ekuiti dan liabiliti		20,889	20,606	22,072	7,035	6,643	7,116

Dasar-dasar perakaunan dan nota-nota penjelasan yang dilampirkan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini.

Penyata Perubahan Ekuiti

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
 Anaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

2015	Rizab modal	Rizab penilaian semula	Rizab turun naik matawang	Rizab pelarasan nilai saksama	Rizab urusniaga ekuiti	Rizab hasil	Jumlah	Kepentingan bukan kawalan	Jumlah ekuiti
Baki awal pada 1 Januari 2015									
Seperti dilaporkan sebelum ini	297	784	(91)	51	(56)	1,802	2,787	4,542	7,329
Kesan pindaan penilaian semula pada 1997	-	(860)	-	-	-	860	-	-	-
Pelarasan tahun terdahulu	(16)	968	-	-	-	104	1,056	400	1,456
Pada 1 Januari 2015 (dinyatakan semula)	281	892	(91)	51	(56)	2,766	3,843	4,942	8,785
Keuntungan bersih selepas cukai	-	-	-	-	-	1,042	1,042	655	1,697
Lain-lain pendapatan komprehensif									
Lebihan dari penilaian semula harta, loji dan kelengkapan	-	134	-	-	-	-	134	115	249
Pelarasan nilai saksama bagi aset kewangan sedia untuk dijual	-	-	-	(3)	-	-	(3)	(2)	(5)
Pertukaran matawang asing bagi operasi asing	-	-	16	-	-	-	16	(14)	2
Jumlah lain-lain pendapatan komprehensif bagi tahun kewangan semasa	-	134	16	(3)	-	-	147	99	246
Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun kewangan semasa	-	134	16	(3)	-	1,042	1,189	754	1,943
Transaksi dengan pemilik									
Terbitan baru tunai oleh REIT tersenarai awam	-	-	-	-	-	-	-	241	241
Dividen dibayar kepada kepentingan bukan kawalan	-	-	-	-	-	-	-	(310)	(310)
Pelupusan syarikat-syarikat anak	-	-	-	-	-	-	-	(1,363)	(1,363)
Pengurangan kepentingan dalam syarikat-syarikat anak	63	-	1	-	-	(147)	(83)	34	(49)
Tambahan kepentingan dalam syarikat-syarikat anak	(7)	-	-	-	-	(23)	(30)	(7)	(37)
Pengalihan dana kepada Kerajaan Negeri	-	-	-	-	-	(10)	(10)	-	(10)
	56	-	1	-	-	(180)	(123)	(1,405)	(1,528)
Baki akhir pada 31 Disember 2015	337	1,026	(74)	48	(56)	3,628	4,909	4,291	9,200

Penyata Perubahan Ekuiti

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

2016	Rizab modal	Rizab penilaian semula	Rizab turun naik matawang	Rizab pelarasan nilai saksama	Rizab urusniaga ekuiti	Rizab hasil	Jumlah	Kepentingan bukan kawalan	Jumlah ekuiti
Baki awal pada 1 Januari 2016	374	848	(74)	48	(56)	2,689	3,829	3,892	7,721
Seperti dilaporkan sebelum ini	-	(860)	-	-	-	860	-	-	-
Kesan pindahan penilaian semula pada 1997	(37)	1,038	-	-	-	79	1,080	399	1,479
Pelarasan tahun terdahulu	337	1,026	(74)	48	(56)	3,628	4,909	4,291	9,200
Pada 1 Januari 2016 (dinyatakan semula)	-	-	-	-	-	274	274	141	415
Keuntungan bersih selepas cukai	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lain-lain pendapatan komprehensif	-	127	-	-	-	-	127	(6)	121
Lebih dari penilaian semula harta, loji dan kelengkapan	-	-	-	7	-	-	7	1	8
Pelarasan nilai saksama bagi aset kewangan sedia untuk dijual	-	(1)	(6)	-	-	-	(7)	5	(2)
Pertukaran matawang asing bagi operasi asing	-	126	(6)	7	-	-	127	-	127
Jumlah lain-lain pendapatan komprehensif bagi tahun kewangan semasa	-	126	(6)	7	-	-	127	-	127
Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun kewangan semasa	-	126	(6)	7	-	274	401	141	542
Transaksi dengan pemilik	86	-	-	-	-	(86)	-	-	-
Penebusan saham utama boleh tebus boleh ubah syarikat anak	-	-	-	-	-	-	-	(98)	(98)
Dividen dibayar kepada kepentingan bukan kawalan	20	-	-	-	-	50	70	114	184
Pengurangan kepentingan dalam syarikat-syarikat anak	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pertambahan/pengurangan kepentingan dalam syarikat-syarikat anak	-	-	-	-	-	250	250	(2,422)	(2,172)
Penebusan Modal Terpilih dalam syarikat anak	-	-	-	-	-	(31)	(31)	176	145
Lain-lain pengurangan kepentingan	-	-	-	-	(5)	-	(5)	2	(3)
Tambahan kepentingan dalam syarikat anak	-	-	-	-	-	(11)	(11)	-	(11)
Pengagihan dana kepada Kerajaan Negeri	106	-	-	-	(5)	172	273	(2,228)	(1,955)
Baki akhir pada 31 Disember 2016	443	1,152	(80)	55	(61)	4,074	5,583	2,204	7,787

Penyata Perubahan Ekuiti

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

Johor Corporation	Rizab modal	Rizab penilaian aset	Rizab hasil	Jumlah ekuiti
Baki awal pada 1 Januari 2015				
Seperti dilaporkan sebelum ini	55	-	1,407	1,462
Pelarasan tahun terdahulu	-	198	-	198
Pada 1 Januari 2015 (dinyatakan semula)	55	198	1,407	1,660
Keuntungan bersih selepas cukai	-	-	206	206
Lain-lain pendapatan komprehensif				
Lebihan penilaian ke atas harta, loji dan kelengkapan	-	14	-	14
Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun kewangan	-	14	206	220
Transaksi dengan pemilik				
Pengagihan dana kepada Kerajaan Negeri	-	-	(10)	(10)
Baki akhir pada 31 Disember 2015	55	212	1,603	1,870

	Rizab modal	Rizab penilaian aset	Rizab hasil	Jumlah ekuiti
Baki awal pada 1 Januari 2016				
Seperti dilaporkan sebelum ini	55	-	1,616	1,671
Pelarasan tahun terdahulu	-	212	(13)	199
Pada 1 Januari 2016 (dinyatakan semula)	55	212	1,603	1,870
Keuntungan bersih selepas cukai	-	-	120	120
Lain-lain perbelanjaan komprehensif				
Defisit penilaian ke atas harta, loji dan kelengkapan	-	(10)	-	(10)
Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun kewangan	-	(10)	120	110
Transaksi dengan pemilik				
Pengagihan dana kepada Kerajaan Negeri	-	-	(11)	(11)
Baki akhir pada 31 Disember 2016	55	202	1,712	1,969

Dasar-dasar perakaunan dan nota-nota penjelasan yang dilampirkan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini.

Penyata Aliran Tunai

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2016	2015	2016	2015
		Dinyatakan semula		Dinyatakan semula
KEGIATAN OPERASI				
Keuntungan sebelum cukai:				
Operasi berterusan	541	499	112	262
Operasi dihentikan	-	1,319	-	-
Pelarasan-pelarasan:				
Harta, loji dan kelengkapan:				
(Keuntungan)/kerugian bersih atas pelupusan	(17)	7	(9)	-
Hapuskira	42	43	-	-
Susutnilai	386	378	24	25
Kerugian rosotnilai	12	1	-	-
Hartanah pelaburan:				
Perubahan dalam nilai saksama	(290)	(193)	(194)	13
Kerugian bersih atas pelupusan	-	1	-	-
Hak-hak guna tanah:				
Pelunasan	4	-	-	-
(Keuntungan)/kerugian atas pelupusan:				
Kepentingan separa dalam syarikat anak	-	-	-	(10)
Syarikat-syarikat bersekutu	(1)	-	-	-
Lain-lain pelaburan	-	(14)	-	(11)
Operasi yang dihentikan	-	(1,341)	-	-
Pembelian rendah atas pengambilalihan syarikat anak	(20)	-	-	-
Perbelanjaan pembangunan:				
Hapuskira	-	11	-	-
Pelaburan:				
Perubahan dalam nilai saksama	(2)	(23)	6	(35)
Pembalikan peruntukan bagi penghausan nilai di dalam lain-lain pelaburan	-	(33)	-	-
Peruntukan bagi penghausan di dalam syarikat anak	-	-	116	54
Hapuskira	26	-	43	-
Aset tidak ketara:				
Pelunasan	3	2	-	-
Rosotnilai	59	-	-	-

Penyata Aliran Tunai

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2016	2015 Dinyatakan semula	2016	2015 Dinyatakan semula
KEGIATAN OPERASI (SAMBUNGAN)				
Inventori dihapuskira	-	5	-	-
Pendapatan dividen	(3)	(3)	(133)	(320)
Kerugian pertukaran matawang asing belum direalisasi	60	(35)	-	-
Pelunasan geran kerajaan	(12)	(17)	(4)	(3)
Pelunasan tanah pajakan sewaan	(17)	(8)	(15)	-
Elaun rosotnilai penghutang	35	82	-	-
Pembalikan rosotnilai penghutang	(56)	(100)	(83)	(92)
Hutang lapuk dihapuskira	1	-	-	-
Perbelanjaan faedah	433	434	129	128
Pendapatan faedah	(54)	(104)	(3)	(9)
Bahagian keuntungan syarikat-syarikat bersekutu dan usahasama	(141)	(60)	-	-
Keuntungan/(kerugian) operasi sebelum perubahan dalam modal kerja	989	851	(11)	2
Perubahan dalam modal kerja				
Inventori	41	3	1	50
Kos pembangunan hartanah	(357)	(148)	(106)	33
Penghutang	(333)	(426)	(196)	(37)
Pemiutang	76	207	(17)	(310)
Syarikat-syarikat bersekutu dan usahasama	24	24	-	-
Tunai dijana/(digunakan dalam) kegiatan operasi	440	511	(329)	(262)
Pulangan cukai	39	26	20	14
Cukai dibayar	(162)	(155)	-	-
Dividen diterima	3	3	133	314
Faedah diterima	54	104	3	7
Tunai bersih dijana daripada /(digunakan dalam) kegiatan operasi	374	489	(173)	73

Penyata Aliran Tunai

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2016	2015	2016	2015
		Dinyatakan semula		Dinyatakan semula
KEGIATAN PELABURAN				
Perolehan daripada pelupusan pelaburan dalam:				
Syarikat-syarikat anak	-	-	3	-
Kepentingan separa dalam syarikat anak	-	-	-	25
Syarikat-syarikat bersekutu	2	-	-	-
Lain-lain pelaburan	20	24	24	15
Deposit yang diterima daripada penjualan syarikat bersekutu	34	-	34	-
Deposit dibayar atas pengambilalihan syarikat anak	(130)	(81)	-	-
Pendahuluan dibayar kepada syarikat anak	-	-	(52)	-
Perbelanjaan pembangunan	-	(33)	-	(33)
Perolehan daripada pelupusan tanah dipegang untuk jualan	-	-	10	26
Harta, loji dan kelengkapan:				
Perolehan daripada pelupusan	65	348	5	146
Pembelian	(617)	(965)	(28)	(55)
Hartanah pelaburan:				
Perolehan daripada pelupusan	1	124	1	-
Pembelian	(18)	(366)	-	(40)
Aset tidak ketara:				
Tambahan	(12)	(10)	-	-
Pelupusan	-	6	-	-
Pengambilalihan syarikat anak	(38)	-	-	-
Pembelian:				
Kepentingan separa dalam syarikat anak	-	-	-	(3)
Lain-lain pelaburan	(4)	(13)	-	(45)
Tunai bersih masuk atas pelupusan kumpulan diklasifikasi sebagai pegangan untuk dijual	-	2,663	-	-
Tunai bersih (digunakan dalam) /dijana daripada kegiatan pelaburan	(697)	1,697	(3)	36

Penyata Aliran Tunai

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2016	2015 Dinyatakan semula	2016	2015 Dinyatakan semula
KEGIATAN PEMBIAYAAN				
Deposit tetap tertakluk kepada sekatan/cagaran tidak dianggap sebagai kesetaraan tunai	1	(24)	1	(1)
Pengeluaran pinjaman berjangka dan lain-lain pinjaman jangka panjang	1,872	964	-	-
Pembayaran balik pinjaman berjangka dan lain-lain pinjaman jangka panjang	(423)	(1,123)	(9)	(11)
Geran kerajaan diterima	45	42	40	35
Pendahuluan diterima daripada syarikat anak	-	-	245	-
Faedah dibayar	(433)	(434)	(129)	(97)
Dividen dibayar kepada kepentingan bukan kawalan	(98)	(310)	-	-
Pengagihan dana kepada Kerajaan Negeri	(5)	(10)	(5)	(10)
Perolehan daripada pengurangan kepentingan syarikat anak	100	-	-	-
Keuntungan timbul daripada aktiviti waran dan ESOS	145	-	-	-
Penebusan Modal Terpilih syarikat anak	(2,172)	-	-	-
Tunai bersih digunakan dalam kegiatan pembiayaan	(968)	(895)	143	(84)
(Pengurangan) /penambahan bersih dalam tunai dan kesetaraan tunai	(1,291)	1,291	(33)	25
Tunai dan kesetaraan tunai pada 1 Januari	2,310	911	91	66
Kesan kadar pertukaran ke atas tunai dan kesetaraan tunai	12	108	-	-
Tunai dan kesetaraan tunai pada 31 Disember	1,031	2,310	58	91
TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI				
Baki tunai dan bank	783	866	75	55
Simpanan tetap	485	1,535	2	56
	1,268	2,401	77	111
Simpanan tetap tertakluk kepada sekatan/dicagarkan	(97)	(45)	(19)	(20)
Overdraif bank	(140)	(46)	-	-
	1,031	2,310	58	91

Dasar-dasar perakaunan dan nota-nota penjelasan yang dilampirkan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016

1. MAKLUMAT KORPORAT

Johor Corporation telah diperbadankan dibawah Enakmen Johor Corporation Bil. 4, 1968, (sebagaimana dipinda melalui Enakmen Bil. 5, 1995).

Alamat tempat perniagaan utama bagi Johor Corporation adalah seperti berikut:

Tingkat 11, Menara KOMTAR
Johor Bahru City Centre
80000 Johor Bahru, Johor
Malaysia.

Penyata kewangan Johor Corporation yang disatukan pada dan bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2016 meliputi Johor Corporation dan syarikat-syarikat anaknya dan kepentingan Kumpulan dalam syarikat bersekutu dan syarikat usahasama.

Kegiatan utama Johor Corporation adalah bisnes minyak sawit, pembangunan dan pengurusan hartanah dan pegangan pelaburan. Kegiatan utama Kumpulan terdiri terutamanya daripada bisnes minyak sawit, perkhidmatan penjagaan kesihatan pakar (prisihatiti), pembangunan dan pengurusan hartanah, "intrapreneur ventures", restoran khidmat cepat dan pegangan pelaburan.

2. RINGKASAN ASAS-ASAS PERAKAUNAN YANG KETARA

2.1 Asas penyediaan

Penyata kewangan Kumpulan dan Johor Corporation telah disediakan menurut Piawaian Pelaporan Kewangan ("FRS") di Malaysia. Pada permulaan tahun kewangan semasa, Kumpulan dan Johor Corporation telah menerima pakai pindaan dan FRS baru yang merupakan satu syarat mandatori bagi tempoh-tempoh kewangan bermula pada atau selepas 1 Januari 2016 sebagaimana yang dinyatakan sepenuhnya dalam Nota 2.2.

Penyata kewangan ini telah disediakan berasaskan kos sejarah kecuali sebagaimana yang dinyatakan dalam asas-asas perakaunan di bawah.

Penyata kewangan ini dibentangkan dalam Ringgit Malaysia (RM) dan semua nilai dibundarkan ke juta terdekat (RM juta) melainkan dinyatakan sebaliknya.

Penyediaan penyata kewangan dalam mematuhi Piawaian Pelaporan Kewangan ("FRS") memerlukan penggunaan anggaran dan andaian yang memberi kesan kepada jumlah aset dan liabiliti yang dilaporkan dan pendedahan aset dan liabiliti luar jangka pada tarikh penyata kewangan, dan jumlah hasil dan belanja yang dilaporkan dalam tempoh laporan. Walaupun anggaran ini berdasarkan pengetahuan terbaik para pengarah tentang keadaan dan tindakan semasa, hasil sebenar mungkin berlainan daripada anggaran tersebut.

Ia juga memerlukan pihak pengurusan membuat penilaian dalam proses mengaplikasikan polisi perakaunan Kumpulan dan Johor Corporation, perkara-perkara yang melibatkan penilaian yang lebih tinggi atas perkara yang kompleks, atau perkara di mana andaian dan anggaran yang penting kepada penyata kewangan sebagaimana didedahkan dalam Nota 3.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016

2. RINGKASAN ASAS-ASAS PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

2.2 Perubahan dalam asas-asas perakaunan

- (a) Polisi-polisi perakaunan yang diterima pakai adalah konsisten dengan tahun kewangan yang lepas kecuali seperti berikut:

Pada 1 Januari 2016, Kumpulan dan Johor Corporation telah menerima pakai penambahbaikan kepada FRS yang diwajibkan bagi tempoh kewangan tahunan bermula pada atau selepas 1 Januari 2016:

Perihal

Pindaan kepada FRS 11: Pengaturan bersama - Perakaunan untuk Pengambilalihan Kepentingan dalam Operasi Bersama

Pindaan kepada FRS 116 dan FRS 138: Penjelasan Kaedah Boleh Diterima untuk Susutnilai dan Pindaan Pelunasan kepada FRS 101: Pembentangan penyata kewangan - Pendedahan Inisiatif

Pindaan kepada FRS 127: Kaedah Ekuiti dalam Penyata Kewangan Berasingan

Pindaan kepada FRS 10, 12 & 128: Entiti Pelaburan - Mengguna Pakai Pengecualian Penyatuan

Penambahbaikan Tahunan kepada Kitaran FRS 2012 – 2014 (FRS 5: Aset Bukan Semasa di Pegang Untuk Jualan dan Operasi yang Dihentikan; FRS 7: Pendedahan Instrumen Kewangan dan FRS 119: Manfaat Pekerja)

Para Pengarah Johor Corporation tidak menjangkakan bahawa menerima pakai pembaharuan ini akan memberikan kesan yang ketara kepada penyata kewangan Kumpulan dan Johor Corporation.

- (b) Sebelum 1 Januari 2016, tanah ladang telah dinyatakan menggunakan model kos. Dalam tahun kewangan semasa, Kumpulan telah mengubah polisi perakaunan untuk mengambil kira tanah ladang dibawah model penilaian semula untuk memberikan maklumat yang lebih dipercayai dan relevan kepada pengguna penyata kewangan kerana ia mencerminkan nilai pasaran semasa tanah ladang. Perubahan dalam polisi perakaunan telah diambil kira secara retrospektif dan perbandingan tahun terdahulu telah dinyatakan semula seperti yang ditunjukkan dalam Nota 41 di penyata kewangan.

2.3 Piawaian yang telah dikeluarkan tetapi belum berkuatkuasa

Kumpulan dan Johor Corporation belum menerima pakai piawaian-piawaian dan interpretasi-interpretasi berikut yang telah dikeluarkan tetapi belum berkuatkuasa sehingga tarikh penyata kewangan ini. Kumpulan dan Johor Corporation bercadang untuk menggunapakai piawaian ini jika berkenaan, apabila ia berkuatkuasa.

Perihal	Berkuatkuasa bagi tempoh kewangan bermula pada atau selepas
Pindaan kepada FRS 107 :Penyata Aliran tunai - Inisiatif Pendedahan	1 Januari 2017
Pindaan kepada FRS 112 :Cukai Pendapatan - Pengiktirafan Aset Cukai Tertunda Bagi Kerugian tidak direalisasi	1 Januari 2017
FRS 9: Instrumen Kewangan	1 Januari 2018

Beberapa piawaian baru dan pindaan untuk tafsiran tahun kewangan berkuatkuasa bermula selepas 1 Januari 2016. Tiada perubahan ketara yang dijangka akan berlaku di dalam penyata kewangan disatukan untuk Kumpulan dan Johor Corporation, kecuali yang berikut di bawah:

- (a) Pindaan kepada FRS 107 'Penyata Aliran Tunai - Inisiatif Pendedahan' (berkuatkuasa dari 1 Januari 2017) memperkenalkan pendedahan tambahan mengenai perubahan dalam liabiliti daripada aktiviti pembiayaan.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016

2. RINGKASAN ASAS-ASAS PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

2.3 Piawaian yang telah dikeluarkan tetapi belum berkuatkuasa (sambungan)

- (b) Pindaan kepada FRS 112 'Cukai Pendapatan - Pengiktirafan Aset Cukai Tertunda bagi Kerugian Tidak Direalisasi' (berkuatkuasa dari 1 Januari 2017) menjelaskan keperluan untuk mengiktiraf aset cukai tertunda ke atas kerugian tidak nyata daripada perbezaan sementara yang boleh ditolak atas aset yang dibawa pada nilai saksama.

Di samping itu, dalam menilai sama ada sesebuah entiti mempunyai keuntungan yang mencukupi untuk dikenakan cukai pada masa hadapan terhadap perbezaan sementara boleh tolak dapat digunakan, pindaan memerlukan entiti untuk membandingkan perbezaan sementara boleh tolak dengan keuntungan yang dikenakan cukai masa hadapan tetapi tidak termasuk potongan cukai yang terhasil daripada pembalikan perbezaan sementara.

Pindaan hendaklah diaplikasikan secara retrospektif.

- (c) FRS 9 'Instrumen Kewangan' (Berkuatkuasa dari 1 Januari 2018) akan menggantikan FRS 139 'Instrumen Kewangan: Pengiktirafan dan Pengukuran'

FRS 9 dikekalkan tetapi dipermudahkan dengan campuran model pengukuran dalam FRS 139 dan menetapkan tiga kategori pengukuran utama untuk aset kewangan: kos dilunaskan, nilai saksama melalui untung rugi dan nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain ("OCI"). Asas klasifikasi bergantung kepada model bisnes entiti dan ciri-ciri aliran tunai aset kewangan. Instrumen ekuiti pelaburan sentiasa diukur pada nilai saksama melalui untung rugi dengan pilihan tidak boleh batal pada permulaan untuk membentangkan perubahan dalam nilai saksama dalam OCI (dengan syarat instrumen tersebut tidak dipegang untuk dagangan). Instrumen hutang diukur pada kos dilunaskan hanya jika entiti tersebut dipegang untuk mengutip aliran tunai berkontrak dan aliran tunai tersebut mewakili prinsipal dan faedah.

Untuk liabiliti, piawaian mengekalkan kebanyakan keperluan FRS 139. Ini termasuk perakaunan kos dilunaskan untuk kebanyakan liabiliti kewangan, dengan pencabangan derivatif terbenam. Perubahan utama adalah kes di mana nilai saksama di ambil untuk liabiliti kewangan, sebahagian perubahan nilai saksama disebabkan oleh risiko kredit entiti direkodkan dalam pendapatan komprehensif lain dan bukannya dari penyata pendapatan, melainkan ia mewujudkan ketidakpadanan perakaunan.

FRS 9 memperkenalkan model kerugian kredit jangkaan menggantikan model kerugian kerosotan ditanggung digunakan dalam FRS 139. Model kerugian kredit jangkaan adalah berpandangan ke hadapan dan dapat menghapuskan keperluan yang mencetuskan suatu peristiwa berlaku sebelum kerugian kredit diiktiraf.

FRS 9 adalah digunakan secara retrospektif tetapi amaun perbandingan tidak perlu dinyatakan semula. Kesan daripada piawaian ini kini sedang di dalam proses penilaian oleh para Pengarah Johor Corporation.

Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia ("Rangka Kerja MFRS")

Pada 19 November 2011, Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia ("MASB") telah mengeluarkan rangka kerja perakaunan MASB baru yang telah diluluskan, iaitu Rangka Kerja MFRS Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia.

Rangka Kerja MFRS digunakan oleh semua Entiti Lain daripada Entiti Persendirian bagi tempoh tahunan bermula pada atau selepas 1 Januari 2012, dengan pengecualian entiti yang berada dalam skop MFRS 141 Pertanian ("MFRS 141") dan IC Interpretasi 15 Perjanjian bagi Pembinaan Harta Tanah ("IC 15"), termasuk induk, pelabur besar dan pengusaha (di sini dipanggil 'Entiti Peralihan').

Entiti Peralihan akan dibenarkan untuk menanggungkan penggunaan Rangka Kerja MFRS baru dan boleh memilih untuk menggunakan Piawaian Pelaporan Kewangan ("FRS") sebagai rangka kerja pelaporan kewangan bagi tempoh tahunan bermula pada atau selepas 1 Januari 2018.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016

2. RINGKASAN ASAS-ASAS PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

2.3 Piawaian yang telah dikeluarkan tetapi belum berkuatkuasa (sambungan)

Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia (“Rangka Kerja MFRS”) (sambungan)

Kumpulan termasuk dalam definisi skop Entiti Peralihan, sehubungan dengan itu perlu untuk menyediakan penyata kewangan yang menggunakan Rangka Kerja MFRS dalam penyata kewangan MFRS yang pertama untuk tahun berakhir 31 Disember 2018. Dalam membentangkan penyata kewangan MFRSnya yang pertama, Kumpulan perlu untuk menyatakan semula penyata kewangan perbandingan kepada jumlah yang menggambarkan pemakaian Rangka Kerja MFRS. Majoriti palarasan yang diperlukan pada peralihan akan dibuat, secara retrospektif, terhadap baki awal keuntungan terkumpul.

Kumpulan belum lagi selesai melakukan penilaiannya terhadap kesan kewangan bagi perbezaan antara Piawaian Pelaporan Kewangan dan piawaian perakaunan di bawah Rangka Kerja MFRS. Sehubungan dengan itu, prestasi kewangan dan kedudukan kewangan seperti yang dinyatakan di dalam penyata kewangan bagi tahun berakhir 31 Disember 2016 mungkin berbeza jika disediakan di bawah Rangka Kerja MFRS.

2.4 Asas-asas penyatuan

Penyata kewangan yang disatukan terdiri daripada penyata kewangan Johor Corporation dan kesemua syarikat anaknya pada tarikh laporan. Penyata kewangan syarikat-syarikat anak yang digunakan dalam penyediaan penyata kewangan disatukan disediakan pada tarikh laporan yang sama seperti Johor Corporation. Dasar-dasar perakaunan yang konsisten digunakan untuk urusaniaga dan peristiwa dalam keadaan yang sama.

Johor Corporation mengawal satu pelaburan jika dan hanya jika Johor Corporation mempunyai semua yang berikut:

- (i) Kuasa ke atas penerima pelaburan (iaitu hak yang ada yang memberikan keupayaan semasa untuk mengarahkan kegiatan berkaitan penerima pelaburan);
- (ii) Pendedahan, atau hak, untuk pulangan pemboleh ubah daripada pelaburan dengan penerima pelaburan; dan
- (iii) Keupayaan untuk menggunakan kuasa ke atas penerima pelaburan untuk mempengaruhi pulangan.

Apabila Johor Corporation mempunyai kurang daripada majoriti hak mengundi penerima pelaburan, Johor Corporation menganggap yang berikut dalam menilai sama ada atau tidak hak mengundi Kumpulan dalam penerima pelaburan yang mencukupi untuk memberikan kuasanya ke atas penerima pelaburan:

- (i) Saiz pegangan hak mengundi Johor Corporation berbanding dengan saiz dan penyebaran pegangan pemegang undi lain;
- (ii) Potensi hak mengundi yang dipegang oleh Johor Corporation, pemegang undi lain atau pihak-pihak lain;
- (iii) Hak yang timbul daripada pengaturan berkontrak yang lain; dan
- (iv) Mana-mana fakta tambahan dan keadaan yang menunjukkan bahawa Johor Corporation telah, atau tidak mempunyai, keupayaan semasa untuk mengarahkan kegiatan yang berkaitan pada masa keputusan perlu dibuat, termasuk corak mengundi di mesyuarat pemegang saham sebelumnya.

Syarikat-syarikat anak disatukan apabila Johor Corporation mempunyai kawalan ke atas syarikat anak dan tidak akan disatukan apabila Johor Corporation kehilangan kawalan ke atas syarikat anak itu. Semua baki antara kumpulan, pendapatan dan perbelanjaan dan keuntungan dan kerugian yang terhasil daripada urusaniaga antara kumpulan tidak direalisasikan dihapuskan sepenuhnya.

Kerugian dan setiap komponen kerugian komprehensif lain-lain didalam syarikat anak adalah diagihkan kepada syarikat induk dan kepentingan bukan kawalan walaupun kesannya memberikan kepentingan bukan kawalan menghasilkan baki defisit.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016

2. RINGKASAN ASAS-ASAS PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

2.4 Asas-asas penyatuan (sambungan)

Perubahan dalam kepentingan pemilikan Kumpulan dalam syarikat-syarikat anak yang tidak akan mengakibatkan kehilangan kawalan ke atas Johor Corporation diambil kira sebagai urusanniaga ekuiti. Amaun dibawa bagi kepentingan Kumpulan dan kepentingan bukan kawalan diselaraskan untuk menggambarkan perubahan dalam kepentingan relatif Johor Corporation dalam syarikat anak. Perbezaan yang terhasil diiktiraf secara langsung dalam ekuiti dan diagihkan kepada pemilik Johor Corporation.

Apabila Kumpulan kehilangan kawalan ke atas sebuah syarikat anak, keuntungan atau kerugian yang dikira sebagai perbezaan di antara (i) agregat nilai saksama pertimbangan yang diterima dan nilai saksama sebarang faedah tertanggung dan (ii) amaun dibawa sebelum ini bagi aset dan liabiliti syarikat anak dan mana-mana kepentingan bukan kawalan, diiktiraf dalam untung atau rugi. Keuntungan terkumpul syarikat anak atau kerugian yang diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain dan terkumpul dalam ekuiti dikelaskan semula kepada keuntungan atau kerugian atau jika berkenaan, akan dipindahkan ke perolehan tertahan. Nilai saksama bagi mana-mana pelaburan terkumpul dalam syarikat anak terdahulu pada tarikh kawalan hilang dianggap sebagai kos pada pengiktirafan awal pelaburan.

Kombinasi perniagaan

Pengambilalihan syarikat-syarikat anak diambilkira dengan menggunakan kaedah pengambilalihan. Kos pengambilalihan diukur sebagai agregat pertimbangan yang dipindahkan, apa-apa amaun kepentingan bukan kawalan dalam syarikat yang diambilalih dikira pada nilai saksama pada tarikh pengambilalihan. Kumpulan memilih asas secara transaksi demi transaksi untuk mengukur kepentingan bukan kawalan dalam syarikat yang diambilalih sama ada pada nilai saksama atau pada kadar daripada aset bersih yang boleh dikenal pasti. Kos urusanniaga yang dibelanjakan dimasukkan dalam perbelanjaan pentadbiran.

Sebarang pertimbangan kontingen yang akan dipindahkan oleh pengambilalihan akan diiktiraf pada nilai saksama pada tarikh pengambilalihan. Perubahan seterusnya ke atas pertimbangan kontingen adalah dalam nilai saksama yang disifatkan sebagai suatu aset atau liabiliti, akan diiktiraf menurut FRS 139 sama ada dalam penyata pendapatan atau sebagai perubahan kepada pendapatan komprehensif lain. Jika pertimbangan kontingen diklasifikasikan sebagai ekuiti, ia tidak akan dikaji semula. Penyelesaian berikutnya diambil kira di dalam ekuiti. Dalam keadaan di mana pertimbangan kontingen tidak termasuk dalam skop FRS 139, ia diukur mengikut FRS yang sesuai.

Apabila Kumpulan mengambil alih perniagaan, Kumpulan menilai aset dan liabiliti kewangan yang diandaikan mengikut pengelasan dan kedudukan mengikut terma kontrak, keadaan ekonomi dan keadaan yang berkaitan pada tarikh pengambilalihan. Ini termasuk pemisahan derivatif tersembunyi dalam kontrak hos oleh syarikat yang diambilalih.

Jika dalam kombinasi perniagaan yang dicapai secara berperingkat, kepentingan ekuiti yang sebelum ini dipegang dalam syarikat yang diambilalih diukur semula kepada nilai saksama pada tarikh pengambilalihan dan sebarang keuntungan atau kerugian diiktiraf dalam untung atau rugi.

Muhibah pada mulanya diukur pada kos, merupakan lebih agregat pertimbangan yang dipindahkan dan jumlah yang diiktiraf ke atas aset bersih dan liabiliti yang boleh dikenalpasti bagi kepentingan bukan kawalan. Jika pertimbangan ini adalah lebih rendah daripada nilai saksama aset bersih syarikat anak yang diambil alih, perbezaannya diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian. Dasar perakaunan untuk muhibah dinyatakan di Nota 2.9 (a).

2.5 Urusniaga dengan kepentingan bukan kawalan

Kepentingan bukan kawalan mewakili ekuiti dalam syarikat-syarikat anak yang tidak boleh dikaitkan, secara langsung atau tidak langsung, kepada milikan Johor Corporation, dan dibentangkan secara berasingan dalam penyata pendapatan komprehensif yang disatukan dan ekuiti dalam penyata kedudukan kewangan yang disatukan, berasingan daripada ekuiti dikaitkan kepada milikan Johor Corporation.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016

2. RINGKASAN ASAS-ASAS PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

2.5 Urusniaga dengan kepentingan bukan kawalan (sambungan)

Perubahan dalam pemilikan kepentingan Johor Corporation dalam syarikat anak yang tidak mengakibatkan kehilangan kawalan diambil kira sebagai urusniaga ekuiti. Dalam keadaan sedemikian, amaun dibawa kepentingan kawalan dan bukan kawalan diselaraskan untuk menggambarkan perubahan dalam kepentingan relatif mereka dalam syarikat anak. Sebarang perbezaan antara jumlah yang mana kepentingan bukan kawalan dilaraskan dan nilai saksama pertimbangan yang dibayar atau diterima diiktiraf secara langsung dalam ekuiti dan dikaitkan kepada milikan Johor Corporation.

2.6 Mata wang asing

(a) Mata wang fungsian dan mata wang pembentangan

Penyata kewangan individu bagi setiap entiti dalam Kumpulan diukur menggunakan mata wang persekitaran ekonomi utama dalam mana entiti tersebut beroperasi ("mata wang fungsian"). Penyata kewangan yang disatukan dibentangkan dalam Ringgit Malaysia (RM), yang juga merupakan mata wang fungsian Johor Corporation.

(b) Urusniaga mata wang asing

Urusniaga dalam mata wang asing adalah diukur dalam mata wang fungsian Johor Corporation dan syarikat-syarikat anak masing-masing dan direkod pada pengiktirafan awal dalam mata wang fungsian pada kadar pertukaran yang berhampiran dengan kadar yang digunakan pada tarikh urusniaga tersebut. Liabiliti dan aset monetari yang didenominasi dalam mata wang asing adalah diterjemah pada kadar pertukaran pada tarikh laporan. Item-item bukan monetari yang didenominasi dalam mata wang asing yang diukur pada kos sejarah saksama adalah ditukar menggunakan kadar pertukaran pada tarikh urusniaga awal. Item-item bukan monetari yang didenominasi dalam mata wang asing diukur pada nilai saksama adalah ditukar menggunakan kadar pertukaran pada tarikh apabila nilai saksama tersebut ditentukan.

Perbezaan pertukaran yang timbul daripada penyelesaian item-item monetari atau atas pertukaran item-item monetari pada tarikh laporan adalah diiktiraf dalam untung atau rugi kecuali perbezaan pertukaran yang timbul daripada item-item monetari yang merupakan sebahagian daripada pelaburan bersih Kumpulan dalam operasi-operasi asing, yang diiktiraf pada awalnya dalam lain-lain pendapatan komprehensif dan terkumpul sebagai rizab pertukaran mata wang asing dalam ekuiti. Rizab pertukaran mata wang asing tersebut diklasifikasikan daripada ekuiti kepada untung atau rugi Kumpulan di atas pelupusan operasi luar negara tersebut.

Perbezaan pertukaran yang timbul daripada pertukaran item-item bukan monetari dibawa pada nilai saksama adalah diambilkira didalam untung atau rugi bagi tempoh tersebut melainkan perbezaan yang timbul di atas pertukaran item-item bukan monetari di mana untung atau rugi diiktiraf terus di dalam ekuiti. Perbezaan pertukaran yang timbul daripada item-item bukan monetari tersebut adalah juga diiktiraf secara langsung didalam ekuiti.

(c) Operasi luar negara

Aset dan liabiliti operasi luar negara ditukar ke dalam RM pada kadar pertukaran pada tarikh laporan dan pendapatan dan perbelanjaan adalah diterjemah pada kadar pertukaran pada tarikh urusniaga. Perbezaan tukaran yang timbul daripada pertukaran adalah diambilkira terus sebagai lain-lain pendapatan komprehensif.

Selepas pelupusan sebuah operasi luar negara, jumlah terkumpul diiktiraf di dalam pendapatan komprehensif lain dan terkumpul di dalam ekuiti di bawah rizab pertukaran mata wang asing berkaitan dengan operasi luar negara tersebut diiktiraf di dalam untung atau rugi.

Muhibah dan pelarasan nilai saksama yang timbul daripada pengambilalihan operasi luar negara adalah dianggap sebagai aset dan liabiliti operasi luar negara tersebut dan direkodkan mengikut mata wang fungsian bagi operasi luar negara tersebut dan ditukarkan pada kadar penutup pada tarikh laporan.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016

2. RINGKASAN ASAS-ASAS PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

2.7 Harta, loji dan kelengkapan

Semua item harta, loji dan kelengkapan pada mulanya direkod pada kos. Kos sesuatu harta, loji dan kelengkapan hanya diiktiraf sebagai aset jika, dan hanya jika manfaat ekonomi masa depan yang dikaitkan dengan item tersebut akan mengalir ke dalam Kumpulan dan kos item tersebut boleh diukur dengan pasti.

Harta prisihatini dan tanah ladang diukur pada nilai saksama tolak susutnilai terkumpul dan kerugian rosotnilai diambil kira selepas tarikh penilaian semula dibuat. Penilaian ini dilakukan dengan kekerapan yang mencukupi bagi memastikan bahawa amaun dibawa tidak berbeza dengan ketara daripada nilai saksama harta-harta prisihatini dan tanah ladang pada tarikh pelaporan.

Lebih daripada penilaian semula akan diiktiraf di dalam pendapatan komprehensif lain dan terkumpul di dalam ekuiti di bawah rizab penilaian semula aset, kecuali setakat mana ia membalikkan pengurangan penilaian semula bagi aset yang sama sebelum ini diiktiraf dalam untung atau rugi, di mana pertambahan diiktiraf dalam untung atau rugi. Defisit penilaian semula diiktiraf dalam penyata untung atau rugi, kecuali setakat mana ia mengimbangi lebihan yang sedia ada ke atas aset yang sama dan direkod di dalam rizab penilaian semula aset.

Sebarang susutnilai terkumpul pada tarikh penilaian semula dihapuskan dengan amaun dibawa kasar aset dan jumlah bersih dinyatakan semula kepada jumlah aset yang dinilai. Lebihan penilaian semula termasuk di dalam rizab penilaian semula aset adalah berkenaan dengan aset yang dipindahkan ke rizab hasil apabila dilupuskan.

Semua perbelanjaan berhubung kepada pembangunan ladang minyak sawit (ladang belum matang) akan diklasifikasikan di bawah perbelanjaan pembangunan ladang. Kos tersebut akan dilunaskan atas jangka hayat apabila ladang tersebut matang. Tarikh matang bagi perbelanjaan pembangunan ladang adalah masa di mana kawasan baru ditanam menghasilkan sekurang-kurangnya 8.60 tan buah tandan segar sehektar setahun atau 48 bulan daripada tarikh tanaman, yang mana lebih dahulu. Perbelanjaan overhead ladang dibahagikan kepada untung atau rugi dan perbelanjaan pembangunan ladang pada kadar pembahagian kawasan matang kepada tidak matang.

Selepas pengiktirafan, harta, loji dan kelengkapan diukur pada kos tolak susutnilai terkumpul dan kerugian penurunan nilai terkumpul. Apabila bahagian-bahagian signifikan harta, loji dan kelengkapan diperlukan untuk diganti secara berjarak, Kumpulan mengiktiraf bahagian-bahagian sedemikian sebagai aset-aset individu dengan jangka hayat tertentu, dan susut nilai, masing-masing. Begitu juga, bila pemeriksaan utama dijalankan, kosnya diiktiraf dalam amaun dibawa loji dan kelengkapan sebagai satu gantian sekiranya kriteria pengiktirafan dipenuhi. Semua kos baik pulih dan penyelenggaraan lain diiktiraf dalam untung atau rugi bila ianya ditanggung.

Tanah pegangan bebas mempunyai jangka hayat tidak terhad, dan oleh demikian tidak disusutnilai. Susutnilai dikira atas dasar garis lurus bagi tempoh jangka hayat boleh guna yang dijangkakan bagi aset-aset tersebut seperti mana berikut:

Tanah pajakan	15 – 904 tahun
Perbelanjaan pembangunan ladang	17 – 22 tahun dari tahun matang
Bangunan	4 – 50 tahun
Harta prisihatini	50 – 999 tahun
Loji dan jentera	3 – 25 tahun
Peralatan pejabat	5 – 15 tahun
Lekapan dan kelengkapan	2 – 20 tahun
Kenderaan bermotor	3 – 5 tahun
Pengubahsuaian	10 tahun

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016

2. RINGKASAN ASAS-ASAS PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

2.7 Harta, loji dan kelengkapan (sambungan)

Modal kerja dalam pelaksanaan termasuk di dalam harta, loji dan kelengkapan adalah tidak disusutnilai memandangkan aset-aset tersebut belum sedia untuk digunakan.

Nilai bawa harta, loji dan kelengkapan dipertimbangkan bagi kerosotan apabila peristiwa atau perubahan dalam keadaan yang menunjukkan bahawa nilai bawa tersebut mungkin tidak dapat diperolehi semula.

Sisa nilai, jangka hayat dan kaedah susutnilai disemak semula pada setiap akhir tahun kewangan, dan dilaraskan secara prospektif, jika sesuai.

Sesuatu item harta, loji dan kelengkapan dinyahiktiraf atas pelupusan atau apabila tiada manfaat ekonomi masa hadapan dijangka daripada penggunaannya atau pelupusan. Sebarang untung atau rugi atas nyahiktiraf aset tersebut diambilkira di dalam untung atau rugi dalam tahun aset tersebut dinyahiktiraf.

2.8 Hartanah pelaburan

Hartanah pelaburan pada mulanya diukur pada kos, termasuk kos urusniaga. Selepas pengiktirafan awal, hartanah pelaburan diukur pada nilai saksama yang menggambarkan keadaan-keadaan pasaran pada tarikh laporan. Nilai saksama diperolehi dengan merujuk kepada bukti pasaran bagi harga-harga urusniaga bagi hartanah yang serupa dan dilakukan oleh para penilai bebas yang berdaftar yang memiliki kelayakan profesional diiktiraf dengan sewajarnya dan mempunyai pengalaman terkini dalam lokasi dan kategori harta yang dinilai. Untung atau rugi yang timbul daripada perubahan dalam nilai-nilai saksama bagi hartanah pelaburan dimasukkan dalam untung atau rugi dalam tahun di mana ianya dinilai.

Hartanah pelaburan adalah dinyahiktiraf sama ada selepas ia dilupus atau bila hartanah pelaburan tersebut tidak lagi digunakan selama-lamanya dan tiada manfaat ekonomi pada masa depan akan diperolehi daripada penjualannya. Sebarang untung atau rugi atas penamatan penggunaan atau pelupusan hartanah pelaburan diiktiraf dalam untung atau rugi pada tahun penamatan penggunaan atau pelupusan.

Pindahan-pindahan dibuat kepada atau daripada hartanah pelaburan hanya apabila ada perubahan dalam kegunaannya. Bagi pindahan daripada hartanah pelaburan kepada hartanah didiami-pemilik, kos yang dianggar bagi perakaunan seterusnya adalah nilai saksama pada tarikh perubahan dalam kegunaan. Bagi pindahan daripada harta didiami-pemilik kepada hartanah pelaburan, harta tersebut diambilkira menurut dasar perakaunan bagi harta, loji dan kelengkapan yang dibentangkan dalam Nota 2.7 sehingga ke tarikh perubahan dalam kegunaan.

2.9 Aset-aset tidak zahir

(a) Muhibah

Muhibah pada awalnya diukur pada kos. Selepas pengiktirafan awal, muhibah diukur pada kos tolak kerugian rosotnilai terkumpul. Bagi tujuan menguji penurunan nilai, muhibah yang diperolehi diperuntukkan, dari tarikh pemerolehan, kepada setiap satu unit menjana tunai Kumpulan yang dijangka akan menerima manfaat daripada sinergi kombinasi tersebut.

Unit menjana tunai kepada muhibah yang telah diperuntukkan diuji untuk rosotnilai secara tahunan dan apabila terdapat satu indikasi bahawa unit yang menjana tunai tersebut mungkin dirosotnilai, dengan membandingkan amaun dibawa bagi unit yang menjana tunai tersebut, termasuk muhibah yang diperuntukkan, dengan jumlah boleh didapatkan semula bagi unit yang menjana tunai tersebut. Bagi situasi di mana jumlah boleh didapatkan semula bagi unit yang menjana tunai tersebut adalah kurang daripada amaun dibawa, kerugian rosotnilai diiktiraf dalam untung atau rugi. Kerugian rosotnilai diiktiraf bagi muhibah tidak diterbalikkan dalam tempoh-tempoh seterusnya.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016

2. RINGKASAN ASAS-ASAS PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

2.9 Aset-aset tidak zahir (sambungan)

(b) Aset-aset tidak zahir lain

Aset-aset tidak zahir diperolehi berasingan pada awalnya diukur pada kos. Kos aset-aset tidak zahir diperolehi dalam satu kombinasi perniagaan adalah nilai saksama mereka pada tarikh pengambilalihan. Selepas pengambilalihan awal, aset-aset tidak zahir diukur pada kos tolak sebarang pelunasan terkumpul dan kerugian rosotnilai terkumpul.

Aset-aset tidak zahir dengan tempoh hayat berguna yang terbatas adalah dilunaskan atas tempoh hayat berguna yang dijangkakan dan ditaksir semula bagi rosotnilai bila-bila masa terdapatnya satu indikasi bahawa aset tidak zahir tersebut mungkin akan diturun nilai. Tempoh pelunasan dan kaedah pelunasan dikaji semula sekurang-kurangnya pada setiap penghujung tahun kewangan. Perubahan-perubahan kepada tempoh hayat berguna dijangka atau corak penggunaan dijangka bagi faedah-faedah ekonomi masa depan yang terkandung dalam aset tersebut dinyatakan dengan mengubah tempoh atau kaedah pelunasan, mengikut kesesuaian, dan dianggap sebagai perubahan-perubahan dalam anggaran-anggaran perakaunan. Perbelanjaan pelunasan atas aset-aset tidak zahir dengan hayat terbatas diiktiraf dalam untung atau rugi.

Aset tidak zahir dengan tempoh hayat berguna adalah dilunaskan menggunakan kaedah garis lurus keatas anggaran tempoh hayat berguna aset-aset seperti berikut:

Hak konsesi operator parkir	3 tahun
Perbelanjaan pembangunan perisian	5 tahun

Aset-aset tidak zahir dengan hayat berguna tidak terbatas atau belum lagi dapat digunakan diuji untuk rosotnilai secara tahunan, atau dengan lebih kerap jika peristiwa atau keadaan menunjukkan bahawa nilai bawa mungkin dirosotnilai sama ada secara individu atau pada tahap unit yang menjana tunai. Aset-aset tidak zahir sedemikian tidak dilunas. Hayat berguna bagi aset tidak zahir dengan hayat berguna tidak terbatas dikaji semula secara tahunan untuk menentukan sama ada penilaian hayat berguna tersebut masih boleh terus disokong. Jika tidak, perubahan dalam hayat berguna daripada tidak terbatas kepada terbatas dibuat secara prospektif.

Untung atau rugi daripada aset tidak zahir yang dinyahiktiraf diukur sebagai perbezaan antara perolehan pelupusan bersih dan amaun dibawa aset tersebut dan diiktiraf dalam untung atau rugi bila aset tersebut dinyahiktiraf.

2.10 Hak-hak guna tanah

Hak-hak guna tanah pada awalnya diukur pada kos. Menyusuli pengiktirafan awal, hak-hak guna tanah diukur pada kos tolak pelunasan terkumpul dan kerugian rosotnilai terkumpul. Hak-hak guna tanah dilunas menurut terma-terma pajakan kepada 99 tahun.

2.11 Penurunan nilai aset-aset bukan kewangan

Kumpulan menilai pada setiap tarikh laporan sama ada terdapat satu indikasi bahawa aset mungkin dirosotnilai. Sekiranya indikasi sedemikian wujud, atau bila penilaian rosotnilai secara tahunan bagi aset diperlukan, Kumpulan membuat anggaran jumlah boleh diperolehi semula daripada aset tersebut.

Amaun boleh pulih daripada sesuatu aset adalah jumlah yang lebih tinggi bagi nilai saksama aset tolak kos untuk menjual dan nilainya bila diguna. Bagi tujuan penilaian rosotnilai, aset dikumpulkan pada tahap yang paling rendah dimana terdapat aliran tunai Unit Penjana Tunai ("UPT") yang boleh dikenal pasti secara berasingan.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016

2. RINGKASAN ASAS-ASAS PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

2.11 Penurunan nilai aset-aset bukan kewangan (sambungan)

Dalam menaksir nilai kegunaan, anggaran aliran tunai masa hadapan yang dijangka akan dijana oleh aset tersebut didiskaun kepada nilai semasa menggunakan kadar diskaun pra-cukai yang menggambarkan penilaian pasaran semasa bagi nilai masa wang dan risiko-risiko yang khusus terhadap aset tersebut. Jika amaun dibawa sesuatu aset melebihi amaun boleh pulih, aset tersebut dikurangkan kepada amaun boleh pulih. Kerugian rosotnilai berhubung dengan UPT atau kumpulan UPT diperuntukkan dahulu untuk mengurangkan amaun dibawa bagi sebarang muhibah yang diperuntukkan kepada unit-unit atau kumpulan unit tersebut dan kemudian, untuk mengurangkan amaun dibawa aset-aset lain dalam unit atau kumpulan unit berdasarkan asas pro-rata.

Kerugian rosotnilai diiktiraf dalam untung atau rugi

Penilaian dibuat pada setiap tarikh laporan untuk menentukan sama ada terdapatnya sebarang indikasi bahawa kerugian rosotnilai diiktiraf terdahulu mungkin tidak lagi wujud atau mungkin telah berkurangan. Kerugian rosotnilai diiktiraf terdahulu diterbalikkan semula hanya jika terdapatnya perubahan dalam anggaran-anggaran yang digunakan untuk menentukan amaun boleh pulih aset sejak kerugian rosotnilai kali terakhir. Sekiranya demikian, amaun dibawa aset tersebut ditingkatkan kepada amaun boleh pulih. Peningkatan tersebut tidak boleh melebihi amaun dibawa yang mungkin telah ditentukan, bersih setelah ditolak susutnilai, tidak mempunyai kerugian rosotnilai yang telah diiktiraf sebelum ini. Pembalikan semula sedemikian diiktiraf dalam untung atau rugi. Kerugian rosotnilai atas muhibah tidak diterbalikkan semula dalam tempoh berikutnya.

2.12 Pelaburan dalam syarikat-syarikat anak

Syarikat anak adalah sebuah entiti di mana Kumpulan memiliki semua yang berikut:

- (i) Kuasa ke atas penerima pelaburan tersebut (hak sedia ada yang memberikan keupayaan semasa untuk mengarahkan kegiatan berkaitan penerima pelaburan);
- (ii) Pendedahan, atau hak, untuk merubah pulangan daripada pelaburannya dengan penerima pelaburan tersebut; dan
- (iii) Keupayaan untuk menggunakan kuasa atas pelaburan untuk mempengaruhi pulangannya.

Dalam penyata kewangan Johor Corporation yang berasingan, pelaburan dalam syarikat-syarikat anak diambilkira pada kos ditolak kerugian rosotnilai. Bagi pelupusan pelaburan tersebut, perbezaan di antara hasil pelupusan bersih dan amaun dibawa diiktiraf dalam untung atau rugi. Dimana indikasi rosotnilai wujud, amaun dibawa pelaburan tersebut telah dinilai dan diambilkira dalam amaun diperolehi semula. Lihat polisi perakaunan dalam rosotnilai aset bukan-kewangan seperti dinyatakan dalam Nota 2.11.

2.13 Pelaburan dalam syarikat-syarikat bersekutu dan usahasama

Syarikat bersekutu adalah entiti di mana Kumpulan mempunyai pengaruh penting. Pengaruh penting adalah kuasa untuk mengambil bahagian dalam kewangan dan keputusan dasar operasi penerima pelaburan tetapi tidak mempunyai kawalan atau kawalan bersama ke atas dasar-dasar syarikat.

Usahasama adalah pengaturan bersama dimana pihak-pihak yang tersebut dalam pengaturan bersama mempunyai hak kawalan bersama ke atas aset bersih pengaturan bersama. Kawalan bersama adalah persetujuan kawalan usahasama yang telah dipersetujui secara kontrak, yang wujud hanya apabila keputusan mengenai aktiviti-aktiviti berkaitan memerlukan persetujuan sebulat suara daripada pihak-pihak yang mempunyai kawalan bersama.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016

2. RINGKASAN ASAS-ASAS PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

2.13 Pelaburan dalam syarikat-syarikat bersekutu dan usahasama (sambungan)

Pada pengambilalihan pelaburan dalam syarikat bersekutu atau usahasama, sebarang lebihan kos pelaburan ke atas bahagian Kumpulan dalam nilai saksama bersih aset dan liabiliti dalam pelaburan diiktiraf sebagai muhibah dan dimasukkan dalam amaun dibawa pelaburan tersebut. Sebarang lebihan bahagian Kumpulan dalam nilai saksama bersih aset dan liabiliti penerima pelaburan ke atas kos pelaburan dikecualikan daripada amaun dibawa pelaburan dan sebaliknya termasuk sebagai pendapatan dalam penentuan bahagian Kumpulan dalam syarikat bersekutu ini atau keuntungan atau kerugian usahasama bagi tempoh di mana pelaburan tersebut diperolehi.

Syarikat bersekutu atau usahasama adalah ekuiti yang diambilkira dari tarikh di mana penerima pelaburan menjadi syarikat bersekutu atau usahasama.

Di bawah kaedah ekuiti, pada pengiktirafan permulaan pelaburan di dalam syarikat bersekutu atau usahasama diiktiraf pada kos, dan amaun dibawa ditambah atau dikurangkan untuk mengiktiraf bahagian Kumpulan dalam keuntungan atau kerugian dan pendapatan komprehensif lain daripada syarikat bersekutu atau usahasama selepas tarikh pengambilalihan. Apabila bahagian kerugian Kumpulan dalam syarikat bersekutu atau usahasama yang sama atau melebihi kepentingannya dalam syarikat bersekutu atau usahasama, Kumpulan tidak mengiktiraf kerugian selanjutnya, melainkan ia menanggung obligasi perundangan atau konstruktif atau membuat bayaran bagi pihak syarikat bersekutu atau usahasama.

Keuntungan dan kerugian yang terhasil daripada urusan hulu dan hiliran di antara Kumpulan dan syarikat bersekutu atau usahasama yang diiktiraf dalam penyata kewangan Kumpulan hanya setakat kepentingan pelabur yang tidak berkaitan di dalam syarikat bersekutu atau usahasama. Kerugian tidak direalisasikan dihapuskan melainkan urusan berkenaan menunjukkan bukti rosotnilai aset yang dipindahkan.

Penyata kewangan syarikat-syarikat bersekutu dan syarikat usahasama disediakan pada tarikh laporan yang sama seperti Johor Corporation. Di mana perlu, pelarasan dibuat ke atas dasar-dasar perakaunan sejajar dengan dasar Kumpulan.

Selepas penggunaan kaedah ekuiti, Kumpulan menggunakan FRS 139 Instrumen Kewangan: Pengiktirafan dan Pengukuran untuk menentukan sama ada adakah perlu untuk mengiktiraf sebarang tambahan kerugian rosotnilai yang berkaitan dengan pelaburan bersih dalam syarikat bersekutu atau usahasama. Apabila perlu, amaun dibawa keseluruhan pelaburan diuji untuk rosotnilai menurut FRS 136 Rosotnilai Aset sebagai aset tunggal, dengan membandingkan amaun yang boleh pulih (lebih tinggi daripada nilai yang digunakan dan nilai saksama ditolak kos untuk dijual) dengan amaun dibawa. Sebarang kerugian rosotnilai diiktiraf di dalam untung atau rugi. Pembalikan kerugian rosotnilai kemudiannya diiktiraf setakat mana amaun pelaburan yang boleh diperolehi semula meningkat.

Dalam penyata kewangan berasingan Johor Corporation, pelaburan dalam syarikat bersekutu dan usahasama dinyatakan pada kos ditolak kerugian rosotnilai. Semasa pelupusan pelaburan tersebut, perbezaan di antara hasil pelupusan bersih dan amaun dibawa diiktiraf dalam untung atau rugi. Dimana indikasi rosotnilai wujud, amaun dibawa pelaburan akan dinilai dan dikurangkan serta merta kepada amaun boleh diperolehi semula. Lihat polisi perakaunan rosotnilai aset bukan-kewangan seperti dinyatakan dalam Nota 2.11.

2.14 Aset-aset kewangan

Aset-aset kewangan diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan bila, dan hanya apabila, Kumpulan dan Johor Corporation menjadi satu pihak kepada peruntukan kontrak instrumen kewangan.

Apabila aset-aset kewangan diiktiraf pada awalnya, ia diukur pada nilai saksama, serta, bagi kes aset-aset kewangan tidak pada nilai saksama melalui untung atau rugi, kos-kos transaksi yang berkaitan secara langsung.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016

2. RINGKASAN ASAS-ASAS PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

2.14 Aset-aset kewangan (sambungan)

Kumpulan dan Johor Corporation menentukan klasifikasi aset-aset kewangan mereka pada pengiktirafan awal, dan kategori-kategori tersebut termasuk aset-aset kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi, pinjaman dan penghutang, pelaburan-pelaburan dipegang hingga matang dan aset-aset kewangan sedia untuk dijual.

(a) Aset-aset kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi

Aset-aset kewangan diklasifikasikan sebagai aset-aset kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi jika ianya dipegang untuk dagangan atau ditentukan sedemikian selepas pengiktirafan awal. Aset-aset kewangan yang dipegang untuk dagangan adalah derivatif-derivatif (termasuk derivatif-derivatif terbenam berasingan) atau aset-aset kewangan diperolehi untuk tujuan jualan pada masa terdekat.

Selepas pengiktirafan awal, aset-aset kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi diukur pada nilai saksama. Sebarang keuntungan atau kerugian (selain daripada yang berkaitan dengan derivatif yang layak bagi perakaunan lindung nilai sebagaimana diterangkan dalam Nota 2.34) yang timbul daripada perubahan-perubahan dalam nilai saksama diiktiraf dalam untung atau rugi.

Keuntungan atau kerugian bersih ke atas aset-aset kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi tidak termasuk perbezaan pertukaran, pendapatan faedah dan dividen. Perbezaan-perbezaan pertukaran, pendapatan faedah dan dividen atas aset-aset kewangan pada nilai saksama menerusi untung atau rugi diiktiraf berasingan dalam untung atau rugi sebagai sebahagian daripada kerugian atau pendapatan lain.

Aset-aset kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi boleh dinyatakan sebagai semasa atau bukan semasa. Aset-aset kewangan yang dipegang terutamanya untuk tujuan dagangan dinyatakan sebagai semasa manakala aset-aset kewangan yang tidak dipegang terutamanya untuk tujuan dagangan dinyatakan sebagai semasa atau bukan semasa berdasarkan pada tarikh penyelesaian.

(b) Pembiayaan dan penghutang

Aset-aset kewangan dengan pembayaran tetap atau boleh ditentukan yang tidak tersenarai dalam pasaran aktif diklasifikasikan sebagai pembiayaan dan penghutang.

Selepas pengiktirafan awal, pembiayaan dan penghutang diukur pada kos dilunas menggunakan kaedah faedah berkesan. Keuntungan dan kerugian diiktiraf di dalam untung atau rugi bila pembiayaan dan penghutang dinyahiktiraf atau dirosotnilai, dan melalui proses pelunasan.

Pembiayaan dan penghutang diklasifikasi sebagai aset-aset semasa, kecuali bagi yang mempunyai tarikh-tarikh matang lebih daripada 12 bulan selepas tarikh ia dilaporkan diklasifikasikan sebagai bukan semasa.

(c) Pelaburan-pelaburan dipegang hingga matang

Aset-aset kewangan dengan pembayaran tetap atau boleh ditentukan dan kematangan tetap diklasifikasikan sebagai dipegang hingga matang bila Kumpulan mempunyai hasrat dan keupayaan positif untuk memegang pelaburan tersebut hingga matang.

Selepas pengiktirafan awal, pelaburan-pelaburan dipegang hingga matang diukur pada kos dilunas menggunakan kaedah faedah berkesan. Keuntungan dan kerugian diiktiraf di dalam untung atau rugi apabila pelaburan-pelaburan dipegang hingga matang dinyahiktiraf atau dirosotnilai, dan melalui proses pelunasan.

Pelaburan-pelaburan dipegang hingga matang diklasifikasi sebagai aset-aset bukan semasa, kecuali pelaburan-pelaburan yang mempunyai kematangan dalam tempoh 12 bulan selepas tarikh laporan yang diklasifikasi sebagai semasa.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016

2. RINGKASAN ASAS-ASAS PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

2.14 Aset-aset kewangan (sambungan)

(d) Aset-aset kewangan sedia dijual

Aset-aset kewangan tersedia untuk dijual yang ditentukan sebagai sedia dijual atau tidak diklasifikasi dalam mana-mana tiga kategori di atas.

Selepas pengiktirafan awal, aset-aset kewangan tersedia untuk dijual diukur pada nilai saksama. Sebarang keuntungan atau kerugian daripada perubahan-perubahan dalam nilai saksama aset-aset kewangan diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain, kecuali kerugian rosotnilai, keuntungan dan kerugian pertukaran asing ke atas instrumen monetari dan faedah dikira menggunakan kaedah faedah berkesan diiktiraf dalam untung atau rugi.

Keuntungan atau kerugian terkumpul yang diiktiraf sebelum ini di dalam pendapatan komprehensif lain diklasifikasi semula daripada ekuiti kepada untung atau rugi sebagai satu pelarasan klasifikasi semula bila aset kewangan dinyahiktiraf. Pendapatan faedah yang dikira menggunakan kaedah faedah berkesan diiktiraf dalam untung atau rugi. Dividen-dividen daripada instrumen ekuiti tersedia untuk dijual diiktiraf dalam untung atau rugi bila hak Kumpulan dan Johor Corporation untuk menerima pembayaran diwujudkan.

Pelaburan-pelaburan dalam instrumen ekuiti yang nilai saksamanya tidak boleh diukur dengan pasti diukur pada kos tolak kerugian rosotnilai. Aset-aset kewangan tersedia untuk dijual diklasifikasikan sebagai aset-aset bukan semasa melainkan dijangka akan direalisasikan dalam tempoh 12 bulan selepas tarikh laporan.

Aset kewangan akan dinyahiktiraf bila hak kontrak untuk menerima aliran tunai daripada aset tersebut telah luput. Apabila suatu aset kewangan dinyahiktiraf secara keseluruhannya, perbezaan antara amaun dibawa dan jumlah pertimbangan diterima dan sebarang keuntungan atau kerugian terkumpul yang telah diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain diiktiraf dalam untung atau rugi.

Jualan atau belian cara biasa adalah jualan atau belian aset-aset kewangan yang memerlukan penyediaan aset-aset dalam tempoh yang secara amnya diwujudkan oleh peraturan atau konvensyen dalam pasaran yang berkenaan. Semua jualan dan belian cara biasa aset-aset kewangan diiktiraf atau dinyahiktiraf pada tarikh dagangan tersebut iaitu, tarikh di mana Kumpulan dan Johor Corporation memberi komitmen untuk menjual atau membeli aset tersebut.

2.15 Rosotnilai aset-aset kewangan

Kumpulan dan Johor Corporation menilai pada setiap tarikh laporan untuk menentukan sama ada terdapatnya bukti yang objektif bahawa satu aset kewangan dirosotnilai.

(a) Penghutang perdagangan dan lain-lain dan aset-aset kewangan lain dibawa pada kos selepas pelunasan

Untuk menentukan sama ada terdapatnya bukti yang objektif bahawa kerugian rosotnilai atas aset-aset kewangan telah ditanggung, Kumpulan dan Johor Corporation mempertimbangkan faktor-faktor seperti kebarangkalian ketidakmampuan bayar atau kesukaran kewangan penghutang yang ketara dan kegagalan bayaran atau tundaan yang signifikan dalam pembayaran.

Sekiranya sebarang bukti sedemikian wujud, jumlah kerugian penurunan nilai diukur sebagai perbezaan antara amaun dibawa aset dan nilai semasa bagi aliran tunai masa depan yang dianggarkan didiskaun pada kadar faedah berkesan asal aset kewangan tersebut. Kerugian rosotnilai tersebut diiktiraf dalam untung atau rugi.

Amaun dibawa aset kewangan tersebut dikurangkan menerusi akaun peruntukan. Apabila penghutang perdagangan menjadi tidak boleh dikutip, ianya dihapuskan menerusi akaun peruntukan tersebut.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016

2. RINGKASAN ASAS-ASAS PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

2.15 Rosotnilai aset-aset kewangan (sambungan)

(a) Penghutang perdagangan dan lain-lain dan aset-aset kewangan lain dibawa pada kos selepas pelunasan (sambungan)

Jika dalam tempoh seterusnya, jumlah kerugian rosotnilai berkurang dan pengurangan ini boleh dikaitkan dengan secara objektif kepada satu peristiwa terjadi selepas rosotnilai tersebut diiktiraf, kerugian rosotnilai diiktiraf terdahulu diterbalikkan ke tahap di mana amaun dibawa aset tersebut tidak melebihi kos dilunaskan pada tarikh tersebut. Amaun pembalikan diiktiraf di dalam untung atau rugi.

(b) Aset-aset kewangan tersedia untuk dijual

Penurunan yang signifikan atau berpanjangan dalam nilai saksama di bawah kos, kesukaran kewangan penerbit atau penanggung obligasi yang signifikan, dan ketiadaan pasaran dagangan yang aktif adalah pertimbangan-pertimbangan untuk menentukan sama ada terdapatnya bukti yang objektif bahawa sekuriti pelaburan diklasifikasi sebagai aset-aset kewangan sedia untuk dijual dirosotnilai.

Jika aset kewangan sedia untuk dijual dirosotnilai, satu jumlah yang terdiri daripada perbezaan antara kosnya (bersih dari sebarang pembayaran prinsipal dan pelunasan) dan nilai saksama semasanya, ditolak sebarang kerugian rosotnilai diiktiraf sebelum ini di dalam untung atau rugi, dipindah daripada ekuiti kepada untung atau rugi.

Kerugian rosotnilai atas pelaburan-pelaburan ekuiti sedia untuk dijual tidak diterbalikkan dalam untung atau rugi dalam tempoh-tempoh seterusnya. Peningkatan dalam nilai saksama, jika ada, selepas kerugian rosotnilai diiktiraf dalam lain-lain pendapatan komprehensif.

2.16 Aset-aset biologi

Aset biologi diukur pada pengiktirafan awal dan akhir setiap tahun kewangan, pada nilai saksama ditolak kos untuk menjual. Keuntungan atau kerugian atas pengiktirafan awal aset biologi pada nilai saksama ditolak kos jualan dan daripada perubahan dalam nilai saksama ditolak kos untuk menjual aset biologi hendaklah dimasukkan ke dalam untung atau rugi bagi tempoh di mana ia berlaku.

Untuk aset biologi di mana harga atau nilai pasaran yang ditentukan tidak boleh didapati, dan anggaran alternatif nilai saksama ditentukan sebagai jelas tidak boleh dipercayai, aset biologi hendaklah diukur pada kos ditolak susutnilai terkumpul dan segala kerugian rosotnilai terkumpul.

2.17 Tunai dan kesetaraan tunai

Tunai dan kesetaraan tunai terdiri daripada tunai di bank dan di tangan, simpanan semasa, dan pelaburan jangka pendek dan yang sangat mudah untuk ditukar kepada tunai yang diketahui jumlahnya yang tertakluk kepada risiko perubahan dalam nilai yang tidak signifikan dengan tempoh matang tiga bulan atau kurang. Bagi tujuan penyata aliran tunai, tunai dan kesetaraan tunai dinyatakan selepas ditolak overdraf bank dan deposit yang dicagarkan.

2.18 Kontrak pembinaan

Hasil daripada kontrak pembinaan boleh dianggarkan dengan pasti, hasil kontrak dan kos kontrak diiktiraf sebagai hasil dan perbelanjaan masing-masing dengan menggunakan kaedah tahap penyediaan. Peringkat penyediaan dinilai dengan merujuk kepada bahagian kos kontrak yang ditanggung bagi kerja yang telah dijalankan sehingga kini kepada jumlah anggaran kos kontrak.

Hasil daripada kontrak pembinaan tidak boleh dianggarkan dengan pasti, hasil kontrak diiktiraf setakat kos kontrak yang ditanggung yang mungkin boleh pulih. Kos kontrak diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tempoh di mana ia ditanggung.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016

2. RINGKASAN ASAS-ASAS PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

2.18 Kontrak pembinaan (sambungan)

Apabila terdapat kemungkinan bahawa jumlah kos kontrak akan melebihi jumlah hasil kontrak, kerugian yang dijangka diiktiraf sebagai perbelanjaan dengan serta-merta.

Hasil kontrak terdiri daripada jumlah awal hasil yang dipersetujui dalam kontrak dan variasi dalam kerja kontrak, tuntutan dan bayaran insentif sehingga ke tahap di mana ia berkemungkinan bahawa mereka akan memberikan hasil dan mereka mampu untuk diukur dengan pasti.

Apabila jumlah kos yang ditanggung atas kontrak pembinaan ditambah keuntungan diiktiraf (tolak kerugian diiktiraf) melebihi bil berperingkat, baki diklasifikasikan sebagai jumlah terhutang daripada pelanggan atas kontrak. Apabila bil berperingkat melebihi kos yang ditanggung, keuntungan yang diiktiraf (tolak kerugian diiktiraf), baki diklasifikasikan sebagai jumlah terhutang kepada pelanggan atas kontrak.

2.19 Tanah dipegang untuk pembangunan hartanah dan kos pembangunan hartanah

(a) Tanah dipegang untuk pembangunan hartanah

Tanah dipegang untuk pembangunan hartanah terdiri daripada tanah di mana tiada aktiviti-aktiviti pembangunan dijalankan atau di mana aktiviti-aktiviti pembangunan tidak dijangka akan disiapkan dalam kitaran operasi normal. Tanah sedemikian diklasifikasi dalam aset-aset bukan semasa dan dinyatakan pada kos tolak sebarang kerugian rosotnilai terkumpul.

Tanah dipegang untuk pembangunan hartanah diklasifikasi semula sebagai kos pembangunan hartanah apabila aktiviti-aktiviti pembangunan telah bermula dan di mana ianya boleh ditunjukkan bahawa aktiviti-aktiviti pembangunan boleh disiapkan dalam kitaran operasi normal.

(b) Kos-kos pembangunan hartanah

Kos-kos pembangunan hartanah terdiri daripada segala kos yang berkaitan terus dengan aktiviti-aktiviti pembangunan atau yang boleh diperuntukkan secara munasabah kepada aktiviti-aktiviti sedemikian.

Apabila hasil kewangan bagi satu aktiviti pembangunan boleh dianggar dengan pasti, hasil dan perbelanjaan pembangunan hartanah diiktiraf di dalam untung atau rugi dengan menggunakan kaedah tahap penyiapan. Tahap penyiapan ditentukan berdasarkan kos-kos pembangunan hartanah yang telah dibelanjakan setakat ini dan dibandingkan kepada kos-kos pembangunan hartanah keseluruhan yang dianggarkan.

Di mana hasil kewangan bagi suatu aktiviti pembangunan tidak dapat dianggar dengan pasti, hasil pembangunan hartanah hanya diiktiraf sehingga kos-kos pembangunan hartanah ditanggung yang berkemungkinan akan diperolehi, dan kos-kos pembangunan hartanah atas hartanah yang dijual diiktiraf sebagai satu perbelanjaan dalam tempoh ianya ditanggung.

Sebarang kerugian yang dijangka atas satu projek pembangunan, termasuk kos-kos yang akan ditanggung semasa tempoh liabiliti kecacatan, diiktiraf serta merta sebagai satu perbelanjaan.

Kos-kos pembangunan hartanah yang tidak diiktiraf sebagai satu perbelanjaan, diiktiraf sebagai satu aset, yang diukur pada yang mana lebih rendah antara kos dan nilai boleh direalisasi bersih.

Lebih hasil diiktiraf dalam untung atau rugi ke atas tuntutan kepada pembeli-pembeli diklasifikasi sebagai tuntutan terakru dalam penghutang dagangan dan lebih tuntutan kepada pembeli-pembeli ke atas hasil diiktiraf di dalam untung atau rugi diklasifikasi sebagai tuntutan berperingkat dalam pemiutang dagangan.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016

2. RINGKASAN ASAS-ASAS PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

2.20 Inventori

Inventori terdiri daripada bahan-bahan mentah, simpanan dalam gudang, kerja sedang dilaksana, dan kedai dan rumah yang telah siap. Inventori dinyatakan pada kos dan nilai realisasi bersih, yang mana lebih rendah. Kos ditentukan dengan menggunakan kaedah kos purata wajar selain daripada inventori yang berkaitan dengan segmen perniagaan restoran khidmat segera Kumpulan. Inventori tersebut, yang terdiri daripada bahan mentah, barangan runcit, ternakan ayam itik dan barang pengguna, peralatan dan alat ganti dan barangan siap, ditentukan berasaskan kaedah masuk-dahulu, keluar-dahulu.

Kos hasil pertanian adalah berdasarkan kaedah purata wajar dan termasuk kos bahan langsung dan bahagian yang sesuai bagi perbelanjaan hasil ladang, kos pengeluaran dan kos overhead berdasarkan kapasiti operasi biasa.

Nilai realisasi bersih ialah anggaran harga jualan dalam perjalanan perniagaan biasa, ditolak anggaran kos penyiapan dan anggaran kos yang perlu untuk melaksanakan penjualan.

2.21 Peruntukan-peruntukan

Peruntukan-peruntukan diiktiraf apabila Kumpulan mempunyai obligasi semasa (perundangan atau konstruktif) disebabkan satu peristiwa lepas, ianya berkemungkinan bahawa aliran keluar sumber-sumber ekonomi diperlukan untuk menjelaskan obligasi tersebut dan jumlah obligasi tersebut boleh dianggarkan dengan pasti.

Peruntukan-peruntukan dikaji semula pada setiap tarikh laporan dan dilaraskan untuk mencerminkan anggaran terbaik semasa. Sekiranya tiada lagi kemungkinan bahawa aliran keluar sumber-sumber ekonomi akan diperlukan untuk menjelaskan obligasi tersebut, peruntukan tersebut akan diterbalikkan. Sekiranya kesan nilai masa wang adalah material, peruntukan-peruntukan didiskaun menggunakan kadar pra-cukai semasa yang ditunjukkan, mengikut kesesuaian risiko-risiko khusus kepada liabiliti tersebut. Bila pendiskaunan digunakan, peningkatan dalam peruntukan adalah disebabkan oleh peredaran masa yang berlalu adalah diiktiraf sebagai kos kewangan.

2.22 Geran-geran kerajaan

Geran-geran kerajaan yang diiktiraf pada nilai saksama dimana terdapat jaminan munasabah bahawa geran tersebut akan diterima dan semua syarat akan dipenuhi. Bagi geran yang berkaitan dengan aset, nilai saksama tersebut diiktiraf sebagai geran modal tertunda dalam penyata kedudukan kewangan dan dilunas di dalam penyata untung atau rugi disepanjang hayat berguna dijangka bagi aset yang relevan menerusi ansuran tahunan yang sama.

Geran kerajaan sebagai pampasan kepada Kumpulan untuk perbelanjaan adalah diiktiraf dalam untung rugi sebagai pendapatan lain secara sistematik dalam tempoh yang sama dimana perbelanjaan tersebut diiktiraf.

2.23 Liabiliti-liabiliti kewangan

Liabiliti-liabiliti kewangan diklasifikasi seperti terkandung di dalam perjanjian kontrak yang diikat dan didefinisikan sebagai bagi suatu liabiliti kewangan.

Liabiliti-liabiliti kewangan, di dalam skop FRS 139, diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan bila, dan hanya bila, Kumpulan dan Johor Corporation menjadi satu pihak kepada peruntukan kontrak instrumen kewangan. Liabiliti-liabiliti kewangan diklasifikasi sebagai sama ada liabiliti-liabiliti kewangan pada nilai saksama menerusi untung atau rugi atau liabiliti-liabiliti kewangan lain.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016

2. RINGKASAN ASAS-ASAS PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

2.23 Liabiliti-liabiliti kewangan (sambungan)

(a) Liabiliti-liabiliti kewangan pada nilai saksama menerusi untung atau rugi

Liabiliti-liabiliti kewangan pada nilai saksama menerusi untung atau rugi termasuk liabiliti-liabiliti kewangan dipegang untuk dagangan dan liabiliti-liabiliti kewangan ditentukan selepas pengiktirafan awal pada nilai saksama menerusi untung atau rugi.

Liabiliti-liabiliti kewangan dipegang untuk dagangan termasuk derivatif-derivatif yang dimasuki oleh Kumpulan dan Johor Corporation yang tidak memenuhi ciri-ciri perakaunan lindung nilai. Liabiliti-liabiliti derivatif diukur pada awalnya pada nilai saksama dan seterusnya dinyatakan pada nilai saksama, dengan sebarang untung atau rugi yang terhasil dalam untung atau rugi. Keuntungan atau kerugian bersih atas derivatif-derivatif termasuk perbezaan pertukaran.

Kumpulan dan Johor Corporation belum menentukan sebarang liabiliti kewangan pada nilai saksama menerusi untung atau rugi.

(b) Liabiliti-liabiliti kewangan lain

Liabiliti-liabiliti kewangan lain Kumpulan dan Johor Corporation termasuk pemiutang dagangan, lain-lain pemiutang dan pinjaman dan pembiayaan.

Pemiutang dagangan dan lain-lain diiktiraf pada awalnya pada nilai saksama ditambah kos-kos urusniaga berkaitan secara langsung dan seterusnya diukur pada kos dilunas menggunakan kaedah faedah berkesan.

Pinjaman dan pembiayaan diiktiraf pada awalnya pada nilai saksama, selepas kos-kos urusniaga, dan seterusnya diukur pada kos dilunas menggunakan kaedah faedah berkesan. Pinjaman diklasifikasi sebagai liabiliti-liabiliti semasa melainkan Kumpulan mempunyai satu hak tanpa syarat untuk menunda penjelasan liabiliti tersebut untuk sekurang-kurangnya 12 bulan selepas tarikh laporan kewangan.

Bagi liabiliti-liabiliti kewangan lain, keuntungan dan kerugian diiktiraf dalam untung atau rugi bila liabiliti-liabiliti tersebut dinyahiktiraf, dan menerusi proses pelunasan.

Suatu liabiliti kewangan dinyahiktiraf bila obligasi di bawah liabiliti tersebut terhapus. Apabila suatu liabiliti kewangan sedia ada digantikan dengan yang lain daripada peminjam yang sama dengan terma-terma yang jauh berbeza, atau terma-terma bagi liabiliti sedia ada diubah dengan ketara, pertukaran tersebut atau modifikasi sedemikian dianggap sebagai nyahiktiraf bagi liabiliti asal dan pengiktirafan satu liabiliti baru, dan perbezaan dalam amaun dibawa masing-masing diiktiraf dalam untung atau rugi.

2.24 Kontrak jaminan kewangan

Suatu kontrak jaminan kewangan adalah kontrak yang memerlukan penerbit untuk membuat pembayaran tertentu untuk membayar balik kepada pemegang bagi kerugian yang ditanggung kerana penghutang tertentu gagal untuk membuat pembayaran apabila tiba tempoh.

Kontrak jaminan kewangan pada awalnya diiktiraf sebagai liabiliti pada nilai saksama, bersih daripada kos urusniaga. Selepas pengiktirafan awal, kontrak jaminan kewangan diiktiraf sebagai pendapatan dalam untung atau rugi dalam tempoh jaminan kewangan diiktiraf sebagai pendapatan dalam untung atau rugi dalam tempoh jaminan. Jika penghutang gagal untuk membuat bayaran berhubung dengan kontrak jaminan kewangan apabila tiba tempohnya dan Kumpulan, sebagai penerbit, diperlukan untuk membayar balik kepada pemegang untuk kerugian tersebut, liabiliti diukur pada nilai yang lebih tinggi daripada anggaran terbaik perbelanjaan yang diperlukan untuk menyelesaikan obligasi semasa pada tarikh pelaporan dan jumlah yang diiktiraf pada awalnya dan di tolak pelunasan terkumpul.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016

2. RINGKASAN ASAS-ASAS PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

2.25 Kos-kos pinjaman

Kos-kos pinjaman dipermodal sebagai sebahagian daripada kos bagi suatu aset kelayakan jika mereka berkaitan secara langsung kepada pemerolehan, pembinaan atau penyiapan aset tersebut. Permodalan kos-kos pinjaman bermula apabila aktiviti-aktiviti untuk menyediakan aset tersebut bagi kegunaan dirancang atau dijual adalah sedang dalam pelaksanaan dan perbelanjaan dan kos pinjaman yang telah ditanggung. Kos-kos pinjaman adalah dipermodal sehingga sebahagian besar aset-aset tersebut telah disiapkan bagi kegunaan yang dirancang atau dijual.

Semua kos-kos pinjaman lain diiktiraf dalam untung atau rugi dalam tempoh ianya ditanggung. Kos-kos pinjaman terdiri daripada kos-kos faedah dan kos-kos lain yang Kumpulan dan Johor Corporation menanggung berhubung dengan pinjaman dana berkenaan.

2.26 Manfaat anggota pekerja

(a) Manfaat jangka pendek

Upah, gaji, bonus dan caruman keselamatan sosial diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tahun di mana perkhidmatan yang berkaitan diberikan oleh pekerja. Pampasan ketidakhadiran terkumpul jangka pendek seperti cuti tahunan berbayar diiktiraf apabila perkhidmatan diberikan oleh pekerja yang meningkatkan hak mereka kepada pampasan ketidakhadiran masa hadapan. Pampasan ketidakhadiran tidak terkumpul jangka pendek seperti cuti sakit akan diiktiraf apabila ketidakhadiran berlaku.

(b) Pelan caruman wajib

Kumpulan mengambil bahagian dalam skim-skim pencen kebangsaan sebagaimana yang ditakrif oleh undang-undang negara-negara di mana ia beroperasi. Syarikat-syarikat di Malaysia dalam Kumpulan membuat caruman kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja di Malaysia, satu skim pencen caruman yang ditentukan. Caruman-caruman kepada skim-skim pencen caruman ditakrif diiktiraf sebagai satu perbelanjaan dalam tempoh dalam mana perkhidmatan berkaitan dilaksanakan.

2.27 Pajakan-pajakan

(a) Sebagai pemajak

Pajakan-pajakan kewangan, yang dipindahkan kepada Kumpulan secara ketara segala risiko dan ganjaran sampingan berkaitan kepada pemilihan item yang dipajak, dipermodal pada permulaan pajakan tersebut pada nilai saksama aset yang dipajak tersebut, atau sekiranya lebih rendah, pada nilai semasa bagi pembayaran pajakan minimum. Sebarang kos-kos langsung awal juga ditambah kepada jumlah yang dipermodal. Pembayaran pajakan dibahagikan antara caj-caj kewangan dan pengurangan liabiliti pajakan tersebut untuk mencapai satu kadar faedah yang tetap atas baki liabiliti selebihnya. Caj-caj kewangan dicaj kepada untung atau rugi. Sewa-sewa luar jangka, jika ada, dicaj sebagai perbelanjaan dalam tempoh-tempoh dalam mana mereka ditanggung.

Aset-aset yang dipajak disusutnilai sepanjang hayat berguna yang dianggar bagi aset tersebut. Walau bagaimanapun, jika tiada kepastian yang munasabah bahawa Kumpulan akan memperolehi pemilihan pada akhir tempoh pajakan, aset tersebut disusut nilai bagi tempoh yang lebih pendek antara jangka hayat berguna yang dianggar dan juga tempoh pajakan tersebut.

Pembayaran pajakan operasi diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam untung atau rugi atas dasar garis lurus bagi tempoh pajakan tersebut. Manfaat agregat bagi insentif yang disediakan oleh pemberi pajak diiktiraf sebagai pengurangan perbelanjaan sewa bagi tempoh pajakan atas dasar garis lurus.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016

2. RINGKASAN ASAS-ASAS PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

2.27 Pajak-pajakan (sambungan)

(b) Sebagai pemberi pajak

Pajakan-pajakan di mana Kumpulan secara ketara mengekalkan segala risiko dan ganjaran pemilikan bagi aset tersebut diklasifikasi sebagai pajak-pajakan operasi. Kos-kos langsung awal yang ditanggung dalam perundingan satu pajak operasi ditambah kepada amaun dibawa bagi aset yang dipajak dan diiktiraf bagi tempoh pajak tersebut atas dasar-dasar yang sama dengan pendapatan sewa. Dasar perakaunan bagi pendapatan sewa dibentang dalam Nota 2.29(j).

2.28 Operasi yang dihentikan

Suatu komponen Kumpulan diklasifikasi sebagai "operasi dihentikan" apabila kriteria untuk diklasifikasi sebagai dipegang untuk jualan telah dipenuhi atau ianya telah dilupus dan satu komponen sedemikian mewakili satu cabang perniagaan utama atau tempat dari segi geografi bagi operasi atau sebahagian daripada suatu cabang perniagaan yang utama. Satu komponen dianggap sebagai dipegang untuk jualan jika amaun dibawanya akan diperolehi semula terutamanya melalui urusniaga jualan dan bukan menerusi penggunaan yang berterusan.

Selepas diklasifikasikan sebagai dipegang untuk jualan, aset-aset bukan semasa dan kumpulan-kumpulan untuk dilupuskan tidak lagi disusutnilai dan diukur pada yang mana lebih rendah antara amaun dibawa dan nilai saksama ditolak kos untuk menjual. Sebarang perbezaan diiktiraf dalam untung atau rugi.

2.29 Pengiktirafan hasil

Hasil diiktiraf ke satu tahap di mana terdapatnya kemungkinan bahawa manfaat-manfaat ekonomi akan mengalir kepada Kumpulan dan hasil tersebut boleh diukur dengan pasti. Hasil diukur pada nilai saksama bagi pertimbangan diterima atau akan diterima.

(a) Jualan barang

Hasil daripada jualan barang diiktiraf selepas pemindahan risiko dan ganjaran pemilikan barang yang signifikan kepada pengguna. Hasil tidak diiktiraf ke satu tahap di mana terdapat ketidakpastian yang signifikan berhubung penerimaan wang daripada pertimbangan yang akan diperolehi, kos-kos berkaitan atau pemulangan barang yang mungkin berlaku.

(b) Jualan harta

Hasil daripada jualan harta diambilkira menurut kaedah tahap penyediaan sebagaimana dijelaskan dalam Nota 2.19(b).

(c) Perkhidmatan penjagaan kesihatan

Hasil daripada operasi hospital terdiri daripada caj pesakit dalam dan pesakit luar hospital, yuran perundingan, dan penjualan produk farmaseutikal, bekalan perubatan dan produk pembedahan. Ini diiktiraf apabila perkhidmatan yang diberikan dan barangan dihantar, selepas diskaun, rebat dan pulangan.

(d) Perkhidmatan pengangkutan

Hasil daripada yuran pelabuhan kapal, caj perkhidmatan dermaga dan perkhidmatan pelabuhan lain diiktiraf apabila perkhidmatan diberikan. Hasil daripada yuran simpanan diiktiraf menggunakan asas akruan. Hasil daripada perkhidmatan pengangkutan awam diiktiraf mengikut tahap penyediaan transaksi pada tarikh laporan.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016

2. RINGKASAN ASAS-ASAS PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

2.29 Pengiktirafan hasil (sambungan)

(e) Perkhidmatan sokongan minyak dan gas

Hasil daripada perkhidmatan sokongan minyak dan gas berkaitan dengan bisnes pemilik kapal dan pengendali kapal marin untuk pengangkutan dan penyimpanan minyak dan gas dipersisiran pantai, penyedia perkhidmatan pelabuhan laut pembinaan kapal, pembaikan kapal, fabrikasi kecil struktur keluli, perkhidmatan kejuruteraan dan perundingan.

(f) Perkhidmatan hotel

Hasil daripada perkhidmatan hotel terdiri daripada sewaan bilik hotel, operasi pusat konvensyen, jualan makanan dan minuman dan lain-lain pendapatan berkaitan diiktiraf pada asas akruan.

(g) Perkhidmatan pengurusan

Perkhidmatan pengurusan juga merupakan perbelanjaan ditukar kepada penduduk di kampung persaraan di bawah perjanjian pengurusan jangka panjang. Yuran pengurusan tertunda diiktiraf atas prestasi perkhidmatan, dikira mengikut terma yang dinyatakan di dalam kontrak pemastautin.

(h) Kontrak-kontrak pembinaan

Hasil daripada kontrak-kontrak pembinaan diambilkira menurut kaedah tahap penyiapan sebagaimana yang dijelaskan dalam Nota 2.18.

(i) Pendapatan dividen

Pendapatan dividen diiktiraf bila hak Kumpulan untuk menerima pembayaran wujud.

(j) Pendapatan sewa

Pendapatan sewa diambilkira atas dasar garis lurus bagi tempoh pajakan. Insentif pajakan diiktiraf sebagai sebahagian jumlah pendapatan sewa, bagi tempoh pajakan tersebut.

(k) Pendapatan faedah

Pendapatan faedah diiktiraf menggunakan kaedah faedah berkesan.

(l) Lain-lain perkhidmatan yang diberikan

Hasil daripada perkhidmatan yang diberi diiktiraf menurut tahap penyiapan pada tarikh laporan. Tahap penyiapan ditafsir dengan merujuk kepada tinjauan dan kerja yang telah terlaksana.

2.30 Cukai pendapatan

(a) Cukai semasa

Aset-aset dan liabiliti-liabiliti cukai semasa diukur pada jumlah dijangka akan diperolehi semula daripada atau dibayar kepada pihak-pihak berkuasa percukaian. Kadar-kadar cukai dan undang-undang cukai yang digunakan untuk mengira jumlahnya adalah berdasarkan undang-undang atau sebahagian besarnya telah menjadi undang-undang pada tarikh laporan.

Cukai-cukai semasa diiktiraf dalam untung atau rugi kecuali ke satu tahap di mana cukai tersebut berkaitan dengan item-item yang diiktiraf di luar untung atau rugi, sama ada dalam pendapatan komprehensif lain atau secara terus dalam ekuiti.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016

2. RINGKASAN ASAS-ASAS PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

2.30 Cukai pendapatan (sambungan)

(b) Cukai tertunda

Cukai tertunda disediakan menggunakan kaedah liabiliti atas perbezaan-perbezaan sementara pada tarikh laporan antara dasar-dasar cukai bagi aset dan liabiliti dan amaun dibawa mereka bagi tujuan laporan kewangan.

Liabiliti-liabiliti cukai tertunda diiktiraf bagi semua perbezaan sementara, kecuali di mana liabiliti cukai tertunda timbul daripada pengiktirafan awal muhibbah atau satu aset atau liabiliti dalam satu urusanniaga yang bukan merupakan satu kombinasi perniagaan dan, pada masa urusanniaga, tidak memberi kesan kepada sama ada untung perakaunan atau untung atau rugi yang boleh dicukai.

Aset-aset cukai tertunda diiktiraf untuk semua perbezaan sementara boleh ditolak, bawa ke hadapan bagi kredit-kredit cukai yang tidak digunakan dan kerugian cukai yang tidak digunakan, ke satu tahap di mana kemungkinan terdapatnya keuntungan boleh dicukai untuk digunakan oleh perbezaan-perbezaan sementara boleh ditolak, dan kredit-kredit cukai yang tidak digunakan dan kerugian cukai yang tidak digunakan dibawa ke hadapan yang boleh digunakan kecuali di mana aset cukai tertunda berhubung dengan perbezaan sementara boleh ditolak, timbul daripada pengiktirafan awal bagi satu aset atau liabiliti dalam satu urusanniaga yang bukannya satu kombinasi perniagaan dan, pada masa urusanniaga, tidak memberi kesan kepada sama ada untung perakaunan atau untung atau rugi boleh dicukai.

Amaun dibawa bagi aset-aset cukai tertunda dikaji semula pada setiap tarikh laporan dan dikurangkan kepada satu tahap di mana tiada kemungkinan bahawa untung boleh dicukai yang mencukupi akan ada untuk membolehkan semua atau sebahagian daripada aset cukai tertunda untuk digunakan. Aset-aset cukai tertunda yang tidak diiktiraf dinilai semula pada setiap tarikh laporan dan diiktiraf ke satu tahap di mana terdapatnya kemungkinan bahawa untung boleh dicukai masa depan akan membolehkan aset-aset cukai tertunda digunakan.

Aset-aset dan liabiliti-liabiliti cukai tertunda diukur pada kadar percukaian yang dijangka akan dikenakan pada tahun apabila aset tersebut direalisasikan atau liabiliti dijelaskan, berdasarkan kadar percukaian dan undang-undang percukaian yang telah menjadi undang-undang atau sebahagian besarnya telah menjadi undang-undang pada tarikh laporan tersebut.

Cukai tertunda berkaitan dengan item-item yang diiktiraf di luar untung atau rugi diiktiraf di luar untung atau rugi. Item-item cukai tertunda diiktiraf dalam urusanniaga yang berhubungkait sama ada dalam pendapatan komprehensif lain atau secara terus dalam ekuiti dan cukai tertunda yang timbul daripada satu kombinasi perniagaan dilaras terhadap muhibbah atas pengambilalihan.

Aset-aset cukai tertunda dan liabiliti-liabiliti cukai tertunda diimbangi, sekiranya hak yang boleh dikuatkuasakan wujud untuk mengimbangi aset-aset cukai semasa terhadap liabiliti-liabiliti cukai semasa dan cukai-cukai tertunda tersebut berkait dengan entiti boleh dicukai yang sama dan penguasa percukaian yang sama.

2.31 Pelaporan segmen

Bagi tujuan pengurusan, Kumpulan disusun mengikut segmen-segmen operasi berdasarkan produk-produk dan perkhidmatan-perkhidmatan mereka yang diurus secara bebas oleh pengurus-pengurus segmen masing-masing yang bertanggungjawab ke atas prestasi segmen masing-masing. Para pengurus segmen melapor secara terus kepada pengurusan Johor Corporation yang mengkaji semula keputusan-keputusan segmen secara berkala bagi memperuntukkan sumber-sumber kepada segmen-segmen tersebut dan untuk menilai prestasi segmen tersebut. Pendedahan tambahan atas setiap daripada segmen-segmen ini ditunjukkan dalam Nota 39, termasuk faktor-faktor yang digunakan untuk mengenal pasti segmen-segmen yang boleh dilapor dan dasar pengukuran bagi maklumat segmen.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016

2. RINGKASAN ASAS-ASAS PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

2.32 Kontingensi

Kontingen liabiliti atau aset adalah satu obligasi yang mungkin ada atau satu aset yang timbul daripada peristiwa-peristiwa lepas dan di mana kewujudannya akan dipastikan hanya dengan berlakunya atau tidak berlakunya peristiwa (peristiwa-peristiwa) masa depan yang tidak pasti yang tidak secara keseluruhannya dapat dikawal oleh Kumpulan. Kontingen liabiliti dan aset tidak diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan Kumpulan.

2.33 Perakaunan untuk lindung nilai

Kumpulan mengguna derivatif untuk mengurus pendedahan kepada risiko harga komoditi (khususnya naik turun dalam harga minyak sawit). Kumpulan menggunakan perakaunan lindung nilai untuk hubungan lindung nilai tertentu yang layak bagi perakaunan lindung nilai.

Bagi tujuan perakaunan lindung nilai, hubungan lindung nilai dikelaskan sebagai aliran tunai. Aliran tunai lindung nilai digunakan apabila Kumpulan melindungi nilai pendedahan kepada kebolehubahan dalam aliran tunai yang sama ada dikaitkan kepada risiko tertentu berhubung dengan aset atau liabiliti yang diiktiraf atau dikaitkan kepada transaksi ramalan yang berkemungkinan tinggi atau risiko mata wang asing dalam komitmen yang tidak diiktiraf.

Pada permulaan hubungan lindung nilai, Kumpulan secara rasmi memperuntuk dan mendokumenkan hubungan perlindungan kepada Kumpulan yang ingin mengaplikasikan perakaunan lindung nilai serta objektif dan strategi pengurusan risiko untuk melaksanakan lindung nilai. Dokumentasi termasuklah mengenalpasti instrumen lindung nilai perkara atau transaksi yang dilindungi nilai, jenis risiko yang dilindungi nilai dan bagaimana entiti tersebut akan menilai keberkesanan menggunakan instrumen lindung nilai ini dalam pengimbangan pendedahan kepada perubahan dalam nilai saksama bagi item yang dilindungi nilai itu atau aliran tunai yang dikaitkan kepada risiko yang dilindungi nilai. Lindung nilai sedemikian dijangka amat berkesan dalam mencapai imbangan perubahan dalam nilai saksama atau aliran tunai dan dinilai secara berterusan untuk menentukan bahawa mereka sebenarnya adalah amat berkesan sepanjang tempoh pelaporan kewangan di mana ianya diperuntukkan.

Lindung nilai yang memenuhi kriteria yang ketat bagi perakaunan lindung nilai diambil kira seperti berikut:

(a) Aliran tunai lindung nilai

Bahagian efektif daripada untung atau rugi ke atas instrumen lindung nilai diiktiraf secara langsung dalam pendapatan lain yang komprehensif ke dalam rizab lindung nilai aliran tunai, manakala mana-mana bahagian yang tidak efektif diiktiraf serta merta dalam keuntungan atau kerugian sebagai perbelanjaan operasi lain.

Jumlah yang diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain sebelum ini diklasifikasikan semula daripada ekuiti kepada keuntungan atau kerugian apabila urusaniaga dilindungi mempengaruhi untung atau rugi, seperti apabila pendapatan faedah atau perbelanjaan faedah yang dilindungi nilai diiktiraf atau apabila ramalan jualan berlaku. Jika item yang dilindungi nilai ialah aset bukan kewangan atau liabiliti bukan kewangan, amaun yang diiktiraf sebelum ini dalam pendapatan komprehensif lain dikeluarkan dan dimasukkan ke dalam amaun dibawa awal aset atau liabiliti bukan kewangan tersebut.

Sekiranya transaksi ramalan atau komitmen firma tidak lagi dijangka akan berlaku, keuntungan atau kerugian terkumpul yang diiktiraf sebelumnya dalam pendapatan komprehensif lain diklasifikasikan semula daripada ekuiti kepada untung atau rugi. Jika instrumen lindung nilai tamat tempoh atau dijual, ditamatkan atau dijalankan tanpa penggantian atau peralihan, atau jika pengiktirafan sebagai lindung nilai dibatalkan, sebarang keuntungan atau kerugian kumulatif yang diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain kekal dalam ekuiti sehingga transaksi ramalan atau komitmen firma menjejaskan keuntungan atau kerugian.

Kumpulan menggunakan kontrak hadapan komoditi untuk pendedahan kepada turun naik dalam harga komoditi.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016

2. RINGKASAN ASAS-ASAS PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

2.33 Perakaunan untuk lindung nilai (sambungan)

(b) Derivatif yang tidak diperuntukkan atau tidak layak bagi perakaunan lindung nilai

Sebarang keuntungan atau kerugian yang timbul daripada perubahan dalam nilai saksama derivatif pada tahun yang tidak layak bagi perakaunan lindung nilai adalah diiktiraf secara langsung dalam untung atau rugi.

2.34 Pengukuran nilai saksama

Nilai saksama adalah harga yang akan diterima untuk menjual aset atau dibayar untuk memindahkan liabiliti dalam urus niaga yang teratur di kalangan peserta pasaran pada tarikh pengukuran. Pengukuran nilai saksama adalah berdasarkan kepada anggapan bahawa transaksi untuk menjual aset atau memindahkan liabiliti berlaku sama ada:

- (i) Dalam keadaan pasaran utama bagi aset atau liabiliti; atau
- (ii) Dalam ketiadaan keadaan pasaran utama, dalam keadaan pasaran yang paling menguntungkan bagi aset atau liabiliti.

Teknik penilaian yang bersesuaian dengan keadaan dan yang mana data yang mencukupi boleh didapati, digunakan untuk mengukur nilai saksama, memaksimumkan penggunaan input berkaitan yang boleh diperhatikan dan meminimumkan penggunaan input yang tidak boleh diperhatikan.

Semua aset dan liabiliti yang mana nilai saksama diukur atau dinyatakan di dalam penyata kewangan dikategorikan dalam hierarki nilai saksama, yang dinyatakan seperti berikut, berdasarkan input paras terendah yang ketara terhadap pengukuran nilai saksama secara keseluruhan:

- | | | |
|---------|---|---|
| Tahap 1 | - | Tersiar harga (tidak dilaras) harga pasaran dalam pasaran aktif bagi aset atau liabiliti yang serupa |
| Tahap 2 | - | Teknik penilaian yang mana input paras terendah yang ketara terhadap pengukuran nilai saksama secara langsung yang boleh diperhatikan |
| Tahap 3 | - | Input bagi aset atau liabiliti yang tidak berdasarkan data pasaran yang boleh diperhatikan (input tidak boleh diperhatikan) |

Bagi aset dan liabiliti yang diiktiraf secara berulang di dalam penyata kewangan, Kumpulan menentukan sama ada pemindahan telah berlaku di antara tahap hierarki dengan menilai semula pengkategorian (berdasarkan input tahap terendah yang ketara terhadap pengukuran nilai saksama secara keseluruhan) pada akhir setiap tempoh pelaporan.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016

3. PERTIMBANGAN DAN ANGGARAN PERAKAUNAN YANG KETARA

Penyediaan penyata kewangan Kumpulan memerlukan pihak pengurusan membuat pertimbangan, anggaran dan andaian yang boleh memberi kesan kepada jumlah pendapatan, perbelanjaan, aset dan liabiliti, dan pendedahan liabiliti luar jangka oleh pihak pengurusan pada tarikh laporan ini. Walau bagaimanapun, ketidakpastian mengenai andaian dan anggaran ini boleh menyebabkan pelarasan yang ketara mengenai andaian dan anggaran ini boleh menyebabkan pelarasan yang ketara perlu dibuat ke atas amaun dibawa aset atau liabiliti di masa akan datang.

3.1 Pertimbangan dalam menerima pakai dasar-dasar perakaunan

Dalam proses mengguna pakai dasar perakaunan Kumpulan, pihak pengurusan telah membuat pertimbangan berikut yang mempunyai kesan paling ketara ke atas jumlah diiktiraf di dalam penyata kewangan:

(a) Kawalan ke atas syarikat-syarikat berikut:

(i) Pelaburan di dalam KPJ Healthcare Berhad ("KPJ")

Para Pengarah berpendapat bahawa Kumpulan mempunyai kawalan ke atas KPJ walaupun ia mempunyai kurang daripada 50% hak mengundi.

Kumpulan merupakan pemegang saham majoriti KPJ dengan 37% kepentingan ekuiti. Pemegang saham kedua dan ketiga terbesar ialah Kumpulan Wang Simpanan Pekerja ("KWSP") dan Waqaf An-Nur Corporation Berhad, yang masing-masing memiliki 11% dan 7% saham ekuiti dalam KPJ. Semua pemegang saham lain secara individu memiliki kurang daripada 5% daripada saham-saham ekuiti KPJ. Dari sudut sejarah, pemegang saham lain tidak membentuk kumpulan untuk menjalankan undi mereka secara kolektif.

Para Pengarah telah membuat penilaian bahawa Kumpulan mempunyai kawalan ke atas KPJ. Oleh itu, selaras dengan keperluan FRS 10, KPJ merupakan syarikat anak kepada Johor Corporation.

(ii) Pelaburan di dalam Al-`Aqar Healthcare REIT ("Al-`Aqar")

Pada 31 Disember 2016, Johor Corporation melalui KPJ, memegang 49% kepentingan ekuiti dalam Al-`Aqar. Berdasarkan penilaian oleh pengurusan dari fakta dan hal keadaan yang berkenaan dengan kepentingan ekuiti yang dipegang dalam Al-`Aqar dalam tahun kewangan semasa, pihak pengurusan telah mengenalpasti bahawa wujud kawalan di peringkat Johor Corporation sebagai satu keperluan FRS 10.

KPJ memajak hartanah daripada Al-`Aqar, yang merupakan syarikat yang dikawal oleh Damansara REIT Managers Sdn Bhd ("DREIT"), pengurus dana dan cabang pengurusan hartanah pelaburan Johor Corporation. Oleh itu, pengurus dana mempunyai kuasa membuat keputusan untuk mengarahkan aktiviti-aktiviti yang berkaitan dengan Al-`Aqar. Walau bagaimanapun, apa-apa keputusan yang dibuat, memberi kesan kepada keseluruhan pendedahan Kumpulan kepada pulangan yang berubah-ubah dan dilakukan demi kepentingan Kumpulan.

Oleh itu, pada 31 Disember 2016, penyata kewangan Al-`Aqar disatukan secara terus dengan Johor Corporation.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016

3. PERTIMBANGAN DAN ANGGARAN PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

3.1 Pertimbangan dalam menerima pakai dasar-dasar perakaunan (sambungan)

(a) Kawalan ke atas syarikat-syarikat berikut (sambungan):

(iii) Pelaburan di dalam Waqaf An-Nur Berhad (“WanBhd”)

WanBhd adalah sebuah syarikat terhad dengan jaminan yang ditubuhkan untuk menguruskan aset dan saham syarikat-syarikat Johor Corporation yang telah dikurniakan mengikut prinsip-prinsip syariah. Walau bagaimanapun, WanBhd telah tidak aktif sejak penubuhannya. Pada 31 Disember 2016, WanBhd memegang 100% kepentingan ekuiti di dalam Sindora Ventures Sdn Bhd (“SVSB”) dan kepentingan tidak langsung dalam 2 buah syarikat-syarikat anak lain (melalui SVSB).

Berdasarkan penilaian pengurusan terhadap fakta dan hal keadaan yang berkaitan dalam tahun kewangan semasa, pihak pengurusan telah menetapkan bahawa penyata kewangan WanBhd bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2016 akan disatukan dengan Johor Corporation, kerana pada masa ini, Ahli-ahli Lembaga Pengarah (“ALP”) adalah hanya diwakili oleh dua orang wakil dari Johor Corporation yang mana tidak selaras dengan kehendak Memorandum dan Artikel (“M&A”) WanBhd yang memerlukan sekurang-kurangnya empat orang pengarah yang dilantik, yang terdiri daripada Ketua Eksekutif Johor Corporation, Mufti Negeri Johor, Pengarah Jabatan Agama Islam Johor dan Pegawai Waqaf daripada Negeri Johor. Hasilnya, Johor Corporation mempunyai kawalan penuh untuk mengarahkan aktiviti-aktiviti yang berkaitan dengan WanBhd.

(iv) Pelaburan di dalam AI-Salam REIT (“AI-Salam”)

AI-Salam telah ditubuhkan pada 26 Mac 2015 dan disenaraikan pada 29 September 2015 dengan 580,000,000 unit saham di pasaran utama Bursa Malaysia Securities Berhad. Ia telah ditubuhkan untuk melabur samada, secara langsung dan tidak langsung, dalam pelbagai portfolio yang mematuhi kehendak Syariah dengan bangunan-bangunan yang menghasilkan pendapatan daripada perniagaan runcit, pejabat dan hartanah industri dan aset berkaitan termasuk kompleks membeli-belah, bangunan pejabat, bangunan kolej, gudang dan kedai runcit.

Pada 31 Disember 2016, Johor Corporation dan syarikat-syarikat anak secara kolektifnya memegang 66% kepentingan ekuiti dalam AI-Salam. Berdasarkan penilaian pihak pengurusan ke atas fakta-fakta dan hal keadaan yang berkenaan dengan kepentingan ekuiti yang dipegang dalam AI-Salam pada tahun kewangan semasa, pengurusan telah menetapkan bahawa kawalan wujud di peringkat Johor Corporation mengikut keperluan FRS 10.

AI-Salam diuruskan oleh Damansara REITS Managers Sdn Bhd (“DREIT”), sebuah syarikat anak milikan penuh Damansara Assets Sdn Bhd (“DASB”), yang merupakan syarikat anak milikan penuh Johor Corporation.

Johor Corporation, melalui kepentingan kolektif ekuiti dalam AI-Salam dan kawalan ke atas DREIT, pengurus dana, mempunyai kuasa membuat keputusan untuk mengarahkan aktiviti-aktiviti yang berkaitan dalam AI-Salam, dan memberi kesan kepada pendedahan keseluruhan Kumpulan untuk pulangan yang berubah-ubah.

Berikutan itu, penyata kewangan AI-Salam telah disatukan di dalam penyata kewangan Kumpulan bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2016.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016

3. PERTIMBANGAN DAN ANGGARAN PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

3.1 Pertimbangan dalam menerima pakai dasar-dasar perakaunan (sambungan)

(b) Klasifikasi antara hartanah pelaburan dan harta, loji dan kelengkapan

Kumpulan telah mewujudkan kriteria tertentu berdasarkan FRS 140 dalam membuat pertimbangan sama ada hartanah layak ditakrif sebagai hartanah pelaburan. Hartanah pelaburan adalah harta yang digunakan untuk mendapatkan sewa atau untuk kenaikan modal atau kedua-duanya.

Sesetengah hartanah terdiri daripada sebahagian yang dipegang untuk memperoleh sewa atau untuk kenaikan modal dan pilihan lain yang dipegang untuk kegunaan dalam pengeluaran atau bekalan barangan atau perkhidmatan atau untuk tujuan pentadbiran. Sekiranya bahagian ini boleh dijual secara berasingan (atau dipajak secara berasingan di bawah pajakan kewangan), Kumpulan akan mengambil kira bahagian tersebut secara berasingan. Sekiranya bahagian ini tidak boleh dijual secara berasingan, hartanah itu merupakan hartanah pelaburan hanya jika bahagian yang tidak ketara dipegang untuk kegunaan dalam pengeluaran atau bekalan barangan atau perkhidmatan atau untuk tujuan pentadbiran. Penilaian dibuat ke atas hartanah secara individu untuk menentukan sama ada perkhidmatan sampingan adalah begitu ketara bahawa hartanah tidak layak sebagai hartanah pelaburan.

(c) Pajakan - Sebagai Pemajak

Kumpulan telah memeterai pajakan industri dan hartanah komersial bagi portfolio hartanah pelaburannya. Kumpulan telah menetapkan bahawa ia mengekalkan semua risiko dan ganjaran pemilikan hartanah yang dipajakkan pada pajakan operasi yang ketara.

(d) Cukai tertunda pada hartanah pelaburan

Bagi tujuan untuk mengukur liabiliti cukai tertunda dan aset cukai tertunda yang timbul daripada hartanah pelaburan yang diukur pada nilai saksama, Kumpulan telah membuat kesimpulan bahawa portfolio hartanah pelaburan mereka tidak dipegang di bawah model perniagaan yang objektifnya ialah untuk mengambil sebahagian besar daripada manfaat ekonomi yang termaktub berdasarkan hartanah pelaburan dari masa ke masa, dan bukannya melalui penjualan. Oleh itu, cukai tertunda ke atas hartanah pelaburan diukur pada nilai saksama semula melalui jualan tidak disangkal. Implikasinya Kumpulan telah mengira cukai tertunda ke atas perubahan dalam nilai saksama hartanah pelaburan dalam Kumpulan tertakluk kepada kadar cukai pendapatan.

3.2 Punca utama ketidakpastian anggaran

Andaian utama berhubung masa hadapan dan punca utama ketidakpastian anggaran pada tarikh laporan ini yang mempunyai risiko signifikan yang boleh menyebabkan pelarasan ketara kepada amaun dibawa aset dan liabiliti dalam tahun kewangan akan datang adalah dibincangkan di bawah:

(a) Rosotnilai muhibah

Muhibah mempunyai jangka hayat yang tidak menentu adalah diuji bagi rosotnilai pada setiap tahun dan pada masa-masa lain apabila terdapat tanda-tanda sedemikian wujud. Ini memerlukan satu anggaran nilai boleh pulih Unit Penjana Tunai ("UPT") kepada muhibah yang diperuntukkan.

Dianggarkan amaun boleh pulih memerlukan pengurusan membuat anggaran aliran tunai masa hadapan daripada UPT dan juga memilih kadar diskaun yang sesuai untuk mengira nilai kini aliran tunai tersebut. Jumlah diperolehi daripada UPT ditentukan berdasarkan daripada nilai saksama tertinggi tolak kos untuk dijual atau nilai dalam pengiraan. Hasil daripada taksiran kemerosotan nilai, Kumpulan telah mengiktiraf sebarang kemerosotan nilai sejumlah RM59,678,538 sepanjang tahun kewangan.

Butiran lanjut mengenai penggunaan jangkaan dan andaian-andaian utama yang digunakan dalam penilaian rosotnilai bagi muhibah dinyatakan dalam Nota 16.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016

3. PERTIMBANGAN DAN ANGGARAN PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

3.2 Punca utama ketidakpastian anggaran (sambungan)

(b) Rosotnilai pembiayaan dan penghutang

Kumpulan menilai pada setiap tarikh laporan sama ada terdapatnya bukti yang objektif bahawa satu aset kewangan telah rosotnilai. Untuk menentukan sama ada terdapatnya bukti yang objektif bagi rosotnilai, Kumpulan mempertimbangkan faktor-faktor seperti kebarangkalian ketidakmampuan bayar atau kesukaran kewangan ketara penghutang dan kegagalan atau kelewatan ketara dalam membuat bayaran.

Di mana terdapat bukti yang objektif bagi rosotnilai, jumlah dan penjadualan waktu bagi aliran tunai masa depan dianggarkan berdasarkan pengalaman kerugian asal bagi aset-aset dengan ciri-ciri risiko kredit yang serupa. Amaun dibawa dan perincian mengenai penghutang Kumpulan pada tarikh laporan adalah dinyatakan dalam Nota 24.

(c) Pembangunan hartanah

Kumpulan mengiktiraf hasil dan perbelanjaan pembangunan hartanah dalam Penyata Pendapatan Komprehensif dengan menggunakan kaedah tahap penyiapan. Tahap penyiapan ditentukan oleh bahagian kos-kos pembangunan hartanah ditanggung bagi kerja yang telah dilaksanakan kepada anggaran kos-kos pembangunan hartanah keseluruhan.

Pertimbangan yang ketara diperlukan dalam menentukan tahap penyiapan, ke tahap kos-kos pembangunan harta ditanggung, hasil dan kos pembangunan harta keseluruhan yang dianggarkan, serta sejauh mana kos-kos pembangunan harta boleh diperolehi. Dalam membuat pertimbangan ini, Kumpulan menilai berdasarkan pengalaman lampau dan merujuk kepada khidmat pakar.

Amaun dibawa bagi aset-aset dan liabiliti-liabiliti Kumpulan yang timbul daripada aktiviti-aktiviti pembangunan hartanah dinyatakan dalam Nota 14.

(d) Nilai saksama hartanah pelaburan

Nilai saksama hartanah pelaburan Kumpulan adalah berdasarkan penilaian yang dibuat oleh firma bebas daripada penilai profesional. Penilaian itu mengguna pakai anggaran, pertimbangan dan andaian dalam penentuan nilai saksama bagi hartanah pelaburan. Penilaian yang membentuk asas bagi amaun dibawa dalam penyata kewangan dinyatakan dalam Nota 15.

(e) Aset cukai tertunda

Aset cukai tertunda diiktiraf setakat mana terdapat kemungkinan bahawa keuntungan boleh dicukai masa hadapan akan tersedia terhadap yang mana perbezaan sementara, kredit cukai atau kerugian cukai yang boleh digunakan. Ini melibatkan pertimbangan berhubung prestasi kewangan masa depan entiti tertentu yang mana aset cukai tertunda telah dikenali. Jumlah aset cukai tertunda yang timbul daripada perbezaan sementara dan kerugian cukai tidak digunakan tidak diiktiraf berjumlah RM253 juta (2015:RM242 juta).

(f) Cukai pendapatan

Cukai pendapatan adalah dianggarkan berdasarkan peraturan yang diatur di bawah Akta Cukai Pendapatan, 1967. Pertimbangan penting diperlukan dalam menentukan peruntukan cukai pendapatan dan pendedahan penalti cukai kerana terdapat banyak transaksi dan pengiraan di mana penentuan cukai muktamad adalah tidak pasti semasa perjalanan biasa sesuatu perniagaan. Kumpulan mengiktiraf liabiliti cukai berdasarkan anggaran sama ada cukai tambahan akan dikenakan, atau apa-apa penalti cukai akan menjadi kenyataan. Hal di mana cukai akhir adalah berbeza daripada jumlah yang dicatatkan pada permulaan, perbezaan tersebut akan memberi kesan kepada cukai pendapatan dan peruntukan cukai pendapatan tertunda dalam tempoh di mana penentuan tersebut dibuat.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

3. PERTIMBANGAN DAN ANGGARAN PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

3.2 Punca utama ketidakpastian anggaran (sambungan)

(g) Penilaian bagi harta, loji dan kelengkapan

Kumpulan, kerana bergantung kepada penilai profesional bebas, anggaran, pertimbangan dan andaian digunakan dalam penentuan nilai saksama bagi tanah ladang. Penilaian tersebut menjadi asas bagi amaun dibawa dalam penyata kewangan (Nota 13).

(h) Kontrak pembinaan

Kumpulan mengiktiraf hasil kontrak pembinaan dalam untung atau rugi dengan menggunakan kaedah peringkat penyediaan. Hasil kontrak pembinaan dan keuntungan diiktiraf berdasarkan peratusan siap yang ditentukan oleh bahagian kos sebenar yang dilakukan sehingga kini berbanding dengan jumlah anggaran kos yang dianggarkan.

Pertimbangan penting dan anggaran yang tinggi diperlukan dalam menilai peratusan siap; penentuan sama ada variasi dalam kerja-kerja kontrak hendaklah dimasukkan ke dalam hasil kontrak; pengukuran tuntutan dimana Kumpulan bertujuan untuk mengutip daripada pelanggan sebagai bayaran balik untuk kos tidak termasuk dalam harga kontrak kerana pengukuran jumlah itu adalah tertakluk kepada tahap yang tinggi yang tidak menentu dan sering bergantung kepada hasil rundingan; dan anggaran yang dibuat berkenaan dengan jumlah anggaran kos kontrak.

Peningkatan/(pengurangan) 5% dalam jumlah anggaran kos yang dianggarkan akan (mengurangkan) / meningkatkan keuntungan Kumpulan bagi tahun kewangan sebanyak (RM31,242,387) / RM25,029,751.

(i) Penilaian pelaburan

Kumpulan mengklasifikasikan pelaburannya dalam instrumen ekuiti tidak tersiar harga sebagai sedia untuk dijual ("AFS") aset kewangan apabila ia tidak mempunyai niat untuk memegang ia untuk dagangan, atau menetapkan ia pada nilai saksama melalui untung atau rugi. Pelaburan Kumpulan dalam aset kewangan AFS di dalam World Logistics Council Limited ("WLC") dinyatakan pada kos ditolak sebarang kerugian kemerosotan nilai sebagai instrumen ekuiti tidak mempunyai harga yang tersiar di dalam pasaran aktif dan nilai saksamanya tidak boleh diukur dengan pasti. Dalam tahun kewangan, pengarah Asia Logistics Council Sdn. Bhd. ("ALC") melaksanakan penilaian terhadap pelaburan ALC berdasarkan penilaian yang adil, para pengarah membuat kesimpulan bahawa instrument tersebut perlu dibawa pada kos tolak kemerosotan nilai terutamanya kerana pelbagai ukuran nilai saksama yang munasabah adalah penting dan kebarangkalian pelbagai anggaran tidak boleh dinilai dengan munasabah, berdasarkan pelbagai teknik penilaian boleh diterima untuk menentukan nilai saksama instrumen tersebut.

(j) Kemerosotan nilai pelaburan

Kumpulan membawa pelaburan yang terdiri daripada pelaburan dalam aset kewangan AFS pada kos sebagai nilai saksama yang tidak boleh ditentukan. Kumpulan menilai pada setiap tarikh pelaporan sama ada terdapat sebarang bukti objektif bahawa pelaburan dalam aset kewangan AFS terjejas jika, dan hanya jika, disebabkan oleh satu atau lebih peristiwa yang berlaku selepas pengiktirafan awal ('peristiwa kerugian') dan peristiwa kerugian (atau peristiwa-peristiwa) mempunyai kesan ke atas aliran tunai masa hadapan aset kewangan AFS yang boleh dianggarkan dengan pasti. Para pengarah telah mempertimbangkan kelewatan dalam rancangan perniagaan WLC sebagai indikasi kemerosotan nilai berkaitan dengan pelaburan ALC dalam WLC dan sewajarnya para pengarah telah menilai kemerosotan pelaburan. Berdasarkan penilaian kemerosotan yang dijalankan, para Pengarah telah membuat kesimpulan bahawa amaun dibawa pelaburan boleh diperolehi.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

4. HASIL

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2016	2015 Dinyatakan semula	2016	2015
Barangan dijual	877	949	30	90
Restoran khidmat cepat	55	58	-	-
Pembangunan hartanah dan perindustrian	449	654	82	123
Perkhidmatan penjagaan kesihatan	2,922	2,732	-	-
Perkhidmatan pengangkutan	91	71	-	-
Perkhidmatan perhotelan	43	48	-	-
Perkhidmatan sokongan minyak dan gas	626	549	-	-
Perkhidmatan pengurusan	95	89	-	-
Pendapatan dividen	3	3	133	320
Pendapatan sewa	142	90	43	41
Pemberian lain-lain perkhidmatan	52	63	-	-
	5,355	5,306	288	574

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

5. LAIN-LAIN PENDAPATAN

Item-item berikut telah diambilkira dalam pengiraan lain-lain pendapatan:

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2016	2015 Dinyatakan semula	2016	2015
Pelunasan geran kerajaan (Nota 31)	12	17	4	3
Perubahan dalam nilai saksama hartanah pelaburan (Nota 15)	290	193	194	-
Perubahan dalam nilai saksama lain-lain pelaburan	8	23	-	35
Keuntungan atas pelupusan:				
Harta, loji dan kelengkapan	17	-	9	-
Lain-lain pelaburan	-	14	-	11
Syarikat-syarikat bersekutu	1	-	-	-
Keuntungan atas pelupusan sebahagian saham syarikat-syarikat anak	-	-	-	10
Pendapatan faedah	54	104	3	9
Geran berkaitan terimaan pendapatan daripada kerajaan	-	22	49	-
Pembelian rendah atas pengambilalihan syarikat anak	20	-	-	-
Pembalikan peruntukan bagi kerosotan penghutang perdagangan dan lain-lain	56	100	83	92
Pembalikan bagi penghausan lain-lain pelaburan	-	33	-	33
Keuntungan pertukaran matawang asing direalisasi	-	14	-	-
Keuntungan pertukaran matawang asing tidak direalisasi	-	35	-	-
Hutang lapuk terpulih	1	-	-	-
Lain-lain pendapatan	67	94	7	10

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

6. LAIN-LAIN PERBELANJAAN

Item-item berikut telah diambilkira dalam pengiraan lain-lain perbelanjaan:

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2016	2015	2016	2015
Pelunasan dan rosotnilai aset tidak zahir (Nota 16)	62	2	-	-
Perubahan dalam nilai saksama hartanah pelaburan (Nota 15)	-	-	-	13
Perubahan dalam nilai saksama lain-lain pelaburan	6	-	6	-
Peruntukan bagi hutang ragu	35	82	-	-
Penghapusan kira hutang lapuk	2	-	-	-
Penghapusan kira pelaburan	26	-	43	-
Perbelanjaan geran	-	-	49	-
Sumbangan Wakaf	3	-	-	-
Peruntukan bagi rosotnilai dalam pelaburan syarikat-syarikat anak, bersih (Nota 18)	-	-	116	54
Rugi atas pelupusan:				
Harta, loji dan kelengkapan	-	7	-	-
Hartanah pelaburan	-	1	-	-
Kerugian pertukaran matawang asing direalisasi	13	4	-	-
Kerugian pertukaran matawang asing tidak direalisasi	60	-	-	-

7. KOS KEWANGAN

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2016	2015	2016	2015
Perbelanjaan faedah atas:				
Bon Cara Islam Boleh Tebus Terjamin ("BIBTT")	34	33	-	-
Nota Jangka Sederhana Islam ("NJSI")	202	194	96	95
Pinjaman berjangka	142	134	3	4
Pinjaman jangka pendek	10	11	-	-
Overdraft bank	6	7	-	-
Pembiayaan Kerajaan Persekutuan	13	7	4	1
Pajakan kewangan	7	5	-	-
Jumlah pinjaman kepada syarikat anak	-	-	25	27
Lain-lain	19	21	1	1
	433	412	129	128

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

8. KEUNTUNGAN SEBELUM CUKAI DARIPADA OPERASI BERTERUSAN

Item-item berikut telah diambil kira dalam pengiraan keuntungan sebelum cukai daripada operasi berterusan:

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2016	2015 Dinyatakan semula	2016	2015 Dinyatakan semula
Yuran konsultan perubatan	779	700	-	-
Yuran audit	6	5	*	*
Kos pembekal perubatan	707	704	-	-
Penyewaan harta, loji dan kelengkapan	5	9	-	-
Hapuskira inventori	-	5	-	-
Harta, loji dan kelengkapan:				
Susutnilai (Nota 13)	386	378	24	25
Hapuskira	42	43	-	-
Rosotnilai	12	1	-	-
Penyewaan loji dan mesin	-	4	-	-
Hak-hak guna tanah:				
Pelunasan (Nota 17)	4	-	-	-
Penyewaan pejabat dan bangunan	77	121	-	-
Perbelanjaan manfaat pekerja (Nota 9)	1,100	965	46	40
Baikpulih dan penyelenggaraan	66	38	-	-

* Yuran audit bagi Johor Corporation adalah RM100,000 (2015: RM100,000)

9. PERBELANJAAN MANFAAT PEKERJA (TERMASUK IMBUHAN PENGARAH EKSEKUTIF)

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2016	2015	2016	2015
Upah, gaji dan bonus	948	846	40	35
Pelan persaraan caruman ditentukan	92	88	6	5
Lain-lain manfaat pekerja	60	31	-	-
	1,100	965	46	40

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

10. IMBUHAN PERSONEL PENGURUSAN UTAMA

Pengurusan utama terdiri daripada para Pengarah, Ketua Eksekutif dan ahli-ahli Jawatankuasa Pengurusan Tertinggi Kumpulan ("TERAJU") yang mempunyai kuasa dan tanggungjawab untuk merancang, mengarah dan mengawal aktiviti Kumpulan sama ada secara langsung atau tidak langsung.

Imbuan personel pengurusan utama adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2016 RM'000	2015 RM'000	2016 RM'000	2015 RM'000
Pengarah Eksekutif:				
Yuran	505	517	130	130
Imbuan	1,686	1,694	1,686	1,694
Pelan persaraan caruman ditentukan	238	254	238	254
Lain-lain manfaat pengarah	10	-	10	-
	2,439	2,465	2,064	2,078
Pengarah bukan Eksekutif:				
Yuran	1,665	1,466	1,665	1,466
Lain-lain personel pengurusan utama:				
Yuran	3,034	3,356	-	-
Imbuan	30,027	23,929	10,813	8,824
Lain-lain manfaat pekerja	4,151	4,031	6	-
Pelan caruman ditentukan	3,835	3,733	1,526	928
	41,047	35,049	12,345	9,752
	45,151	38,980	16,074	13,296

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

11. CUKAI PENDAPATAN

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2016	2015	2016	2015
Cukai bagi tahun kewangan semasa:				
Malaysia	132	126	-	-
Luar Negara	-	-	-	-
(Terlebih)/terkurang peruntukan dalam tahun kewangan terdahulu	(12)	(48)	(11)	47
	120	78	(11)	47
Cukai tertunda (Nota 21):				
Permulaan dan pembalikan perbezaan sementara	6	40	3	9
	6	40	3	9
Cukai pendapatan daripada operasi berterusan	126	118	(8)	56
Cukai pendapatan daripada operasi dihentikan (Nota 12)	-	3	-	-
Jumlah cukai	126	121	(8)	56

Penyesuaian cukai pendapatan diaplikasikan ke atas keuntungan sebelum cukai daripada operasi berterusan dan dihentikan pada kadar cukai pendapatan berkanun Malaysia pada kadar cukai pendapatan efektif bagi Kumpulan dan Johor Corporation:

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2016	2015	2016	2015
Keuntungan sebelum cukai daripada operasi berterusan	541	499	112	262
Keuntungan sebelum cukai daripada operasi dihentikan (Nota 12)	-	1,319	-	-
	541	1,818	112	262
Cukai dikira pada kadar cukai pendapatan Malaysia 24% (2015: 25%)	130	454	27	65
Cukai tertunda diiktiraf pada kadar cukai berbeza	(25)	(1)	(4)	(1)
Perbelanjaan tidak dibenarkan	58	144	29	28
Pendapatan tidak dikenakan cukai	(12)	(483)	(47)	(113)
Aset cukai tertunda tidak diiktiraf	20	9	-	30
Pengiktirafan cukai tertunda tidak diiktiraf sebelumnya	-	61	(2)	-
Bahagian keuntungan syarikat-syarikat bersekutu	(18)	(6)	-	-
Bahagian keuntungan syarikat-syarikat usahasama	(15)	(9)	-	-
(Terlebih)/terkurang peruntukan dalam tahun kewangan terdahulu:				
Cukai pendapatan	(12)	(48)	(11)	47
Jumlah cukai	126	121	(8)	56

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

11. CUKAI PENDAPATAN (SAMBUNGAN)

Cukai pendapatan domestik dikira pada kadar cukai berkanun Malaysia sebanyak 24% (2015: 25%) daripada anggaran keuntungan boleh tafsir bagi tahun kewangan ini. Kadar cukai berkanun domestik telah dikurangkan kepada 24% daripada kadar tahun terdahulu 25%, berkuatkuasa dari tahun taksiran 2016.

Warta Kerajaan Persekutuan bertarikh 16 Ogos 2005 memberi pengecualian kepada Johor Corporation dan syarikat-syarikat anak tertentu daripada cukai pendapatan berhubung dengan pendapatan tertentu yang dinyatakan dalam warta yang diterima dari 1 Januari 1998 sehingga 31 Disember 2006. Pada 18 Januari 2007, pengecualian yang sama telah dilanjutkan sehingga 31 Disember 2012. Pada tahun 2013, Johor Corporation telah membuat permohonan kepada Kementerian Kewangan ("MOF") untuk sambungan lanjutan dan lanjutan itu telah dikurniakan oleh MOF sehingga 31 Disember 2017 seperti berikut:

- (i) Pengecualian cukai pendapatan ke atas pendapatan berkanun (pendapatan perniagaan) di bawah seksyen 127(3A) Akta Cukai Pendapatan, 1967;
- (ii) Pengecualian duti setem di bawah seksyen 80(1A) Akta Setem, 1949 atas "Surat cara pindah milik harta tanah atau saham" dilaksanakan antara Johor Corporation dan syarikat-syarikat anak; dan
- (iii) Pengecualian Cukai Keuntungan Harta Tanah ("CKHT") di bawah seksyen 9 (3A) Akta CKHT, 1976 ke atas pelupusan hartanah dan saham di antara Johor Corporation dan syarikat-syarikat anak.

12. OPERASI YANG DIHENTIKAN DAN PELUPUSAN KUMPULAN DIKLASIFIKASIKAN SEBAGAI PEGANGAN UNTUK DIJUAL

Operasi yang dihentikan pada tahun 2015

(a) Pelupusan bagi New Britain Palm Oil Limited ("NBPOL")

Pada 9 Oktober 2014, Sime Darby Plantation Sdn Bhd ("SDP") menyerahkan notis pengambilalihan NBPOL dan mengumumkan untuk membuat tawaran tunai bagi memperoleh semua saham NBPOL pada harga tawaran GBP 7.15 atau PNG Kina 28.79 sesaham NBPOL ("Tawaran") dari Kulim (Malaysia) Berhad ("KMB"), syarikat anak Johor Corporation dengan jumlah pertimbangan sebanyak RM2,887 juta.

Pada 3 Disember 2014, pemegang saham KMB mengundi untuk menerima Tawaran daripada SDP di Mesyuarat Agung Luarbiasa untuk Tawaran tersebut dipertimbangkan.

Pada 18 Februari 2015, SDP mengumumkan bahawa semua syarat-syarat utama terdahulu di dalam Dokumen Tawaran telah dipenuhi dan kini Tawaran tersebut diterima tanpa syarat.

Pada 26 Februari 2015, KMB mengumumkan pelupusan NBPOL telah selesai berikutan penerimaan tunai daripada SDP. Dengan itu, NBPOL bukan lagi syarikat anak tidak langsung Kumpulan.

Memandangkan NBPOL merupakan kawasan geografik utama operasi, keputusan kedudukan kewangannya tidak termasuk dalam keputusan operasi berterusan dan dinyatakan sebagai jumlah keuntungan selepas cukai daripada operasi dihentikan dalam penyata pendapatan komprehensif pada tahun kewangan terdahulu.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

12. OPERASI YANG DIHENTIKAN DAN PELUPUSAN KUMPULAN DIKLASIFIKASIKAN SEBAGAI PEGANGAN UNTUK DIJUAL (SAMBUNGAN)

Operasi yang dihentikan pada tahun 2015 (sambungan)

(a) Pelupusan bagi New Britain Palm Oil Limited (“NBPOL”) (sambungan)

Pelupusan NBPOL mempunyai kesan berikut ke atas kedudukan kewangan dan keputusan Kumpulan pada tahun kewangan berakhir 31 Disember 2015:

	2015
Aset:	
Harta, loji dan kelengkapan	3,362
Aset-aset tidak zahir	151
Inventori	539
Penghutang perdagangan dan lain-lain	515
Pemulihan cukai	3
Tunai dan kesetaraan tunai	32
Rizab	52
Aset daripada pelupusan kumpulan diklasifikasikan sebagai pegangan untuk dijual	4,654
Liabiliti:	
Pemiutang perdagangan dan lain-lain	(139)
Liabiliti cukai tertunda	(981)
Pembiayaan dan pinjaman	(817)
Liabiliti langsung berkaitan dengan pelupusan kumpulan diklasifikasikan sebagai pegangan untuk dijual	(1,937)
Aset bersih langsung berkaitan dengan pelupusan kumpulan diklasifikasikan sebagai pegangan untuk dijual	2,717
Kepentingan bukan kawalan	(1,363)
Aset bersih dikaitkan kepada Kumpulan	1,354
Terimaan tunai daripada pelupusan	(2,887)
Perbelanjaan dikaitkan dengan pelupusan syarikat anak	192
Keuntungan atas pelupusan kepada Kumpulan	(1,341)

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

12. OPERASI YANG DIHENTIKAN DAN PELUPUSAN KUMPULAN DIKLASIFIKASIKAN SEBAGAI PEGANGAN UNTUK DIJUAL (SAMBUNGAN)

Operasi yang dihentikan pada tahun 2015 (sambungan)

(a) Pelupusan bagi New Britain Palm Oil Limited ("NBPOL") (sambungan)

Aliran tunai masuk atas pelupusan:

	2015
Pertimbangan tunai	2,695
Tunai dan kesetaraan tunai daripada pelupusan syarikat anak	(32)
Aliran tunai masuk bersih	2,663

Perbelanjaan yang boleh dikaitkan kepada pelupusan syarikat anak merupakan yuran perunding yang telah dibayar kepada bank pelaburan, firma guaman dan lain-lain perkhidmatan perundangan yang diberikan berkaitan pelupusan NBPOL.

Keputusan daripada pelupusan syarikat anak dinyatakan sebagai operasi yang dihentikan:

	2015
Hasil	303
Perbelanjaan	(321)
Kerugian daripada operasi	(18)
Kos kewangan	(4)
Keuntungan atas pelupusan kepada Kumpulan	1,341
Keuntungan sebelum cukai daripada operasi yang dihentikan (Nota 11)	1,319
Cukai pendapatan (Nota 11)	(3)
Keuntungan daripada operasi dihentikan, bersih selepas cukai	1,316

Aliran tunai dari pelupusan syarikat anak dinyatakan sebagai operasi yang dihentikan:

	2015
Aliran tunai bersih daripada kegiatan operasi	10
Aliran tunai bersih daripada kegiatan pelaburan	(26)
Aliran tunai bersih daripada kegiatan pembiayaan kewangan	(30)
Aliran keluar tunai bersih	(46)

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

13. HARTA, LOJI DAN KELENGKAPAN

Kumpulan	Tanah pegangan bebas	Tanah pajakan	Perbelanjaan pembangunan ladang	Bangunan	Harta prisihatin	*Lain-lain aset	Modal kerja dalam proses	Jumlah
Kos atau penilaian								
Pada 1 Januari 2015								
(seperti dilaporkan sebelumnya)	1,247	823	1,393	157	1,841	2,920	1,005	9,386
Pelarasan tahun terdahulu	363	1,297	-	-	-	-	-	1,660
Pada 1 Januari 2015 (dinyatakan semula)	1,610	2,120	1,393	157	1,841	2,920	1,005	11,046
Tambahan	-	5	67	66	145	459	252	994
Pelupusan	(154)	(6)	-	(37)	(7)	(41)	(145)	(390)
Hapuskira	-	-	(7)	(60)	-	(27)	(14)	(108)
Pindahan:								
dari hak-hak guna tanah (Nota 17)	-	-	-	-	-	4	-	4
ke dipegang untuk dijual	-	(13)	-	-	-	-	-	(13)
ke hartanah pelaburan (Nota 15)	-	-	-	-	-	(17)	-	(17)
Perbezaan tukaran	-	-	-	-	-	5	-	5
Penilaian semula	(23)	141	-	-	172	-	-	290
Pada 31 Disember 2015 dan 1 Januari 2016 (dinyatakan semula)	1,433	2,247	1,453	126	2,151	3,303	1,098	11,811
Tambahan	6	2	67	30	1	208	325	639
Pelupusan	-	(1)	(5)	(34)	-	(53)	-	(93)
Hapuskira	-	-	(28)	(5)	-	(122)	(4)	(159)
Diklasifikasi	77	(2)	-	471	-	351	(897)	-
Pelupusan syarikat-syarikat anak	-	-	-	(2)	-	(4)	-	(6)
Pengambilalihan syarikat-syarikat anak	-	44	168	13	-	3	-	228
Pindahan:								
dari hak-hak guna tanah (Nota 17)	-	5	-	-	-	-	-	5
ke dipegang untuk dijual	-	-	-	-	(107)	(73)	-	(180)
ke hartanah pelaburan (Nota 15)	-	-	-	-	-	-	(3)	(3)
ke inventori	-	(5)	-	-	-	-	(21)	(26)
dari penghutang perdagangan dan lain-lain	-	-	-	-	-	65	(62)	3
Perbezaan tukaran	7	3	1	2	-	3	4	20
Penilaian semula	57	75	-	(17)	24	-	-	139
Pada 31 Disember 2016	1,580	2,368	1,656	584	2,069	3,681	440	12,378

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

13. HARTA, LOJI DAN KELENGKAPAN (SAMBUNGAN)

Kumpulan	Tanah pegangan bebas	Tanah pajakan	Perbelanjaan pembangunan ladang	Bangunan	Harta prisihat	*Lain-lain aset	Modal kerja dalam proses	Jumlah
Susutnilai terkumpul:								
Pada 1 Januari 2015	-	119	361	137	57	1,487	-	2,161
Caj tahun kewangan semasa (Nota 8)	-	40	49	-	65	224	-	378
Pelupusan	-	(3)	-	(3)	-	(29)	-	(35)
Hapuskira	-	-	(12)	(23)	-	(30)	-	(65)
Pada 31 Disember 2015 dan 1 Januari 2016	-	156	398	111	122	1,652	-	2,439
Caj tahun kewangan semasa (Nota 8)	-	47	44	28	21	246	-	386
Pelupusan	-	-	-	-	-	(42)	-	(42)
Hapuskira	-	(1)	(11)	(3)	-	(102)	-	(117)
Pindahan:								
ke dipegang untuk dijual	-	-	-	-	(7)	(25)	-	(32)
dari hak-hak guna tanah (Nota 17)	-	2	-	-	-	-	-	2
Pengambilalihan syarikat-syarikat anak	-	-	7	1	-	2	-	10
Pelupusan syarikat-syarikat anak	-	-	-	-	-	(2)	-	(2)
Perbezaan tukaran	-	(1)	-	(1)	-	4	-	2
Penilaian semula	-	(5)	-	(13)	-	-	-	(18)
Pada 31 Disember 2016	-	198	438	123	136	1,733	-	2,628
Rosotnilai terkumpul:								
Pada 1 Januari 2015	-	1	1	1	-	10	-	13
Caj tahun kewangan semasa (Nota 8)	-	-	-	-	-	1	-	1
Pada 31 Disember 2015 dan 1 Januari 2016	-	1	1	1	-	11	-	14
Caj tahun kewangan semasa (Nota 8)	-	-	-	1	-	11	-	12
Pelupusan syarikat-syarikat anak	-	-	-	(1)	-	(2)	-	(3)
Pelupusan	-	-	-	-	-	(3)	-	(3)
Pada 31 Disember 2016	-	1	1	1	-	17	-	20

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

13. HARTA, LOJI DAN KELENGKAPAN (SAMBUNGAN)

Kumpulan	Tanah pegangan bebas	Tanah pajakan	Perbelanjaan pembangunan ladang	Bangunan	Harta prisihat	*Lain-lain aset	Modal kerja dalam proses	Jumlah
Amaun dibawa bersih:								
Pada 1 Januari 2015 (dinyatakan semula)	1,610	2,000	1,031	19	1,784	1,423	1,005	8,872
Pada 31 Disember 2015 (dinyatakan semula)	1,433	2,090	1,054	14	2,029	1,640	1,098	9,358
Pada 31 Disember 2016	1,580	2,169	1,217	460	1,933	1,931	440	9,730

* Lain-lain aset kumpulan boleh dianalisis seperti berikut:

Kumpulan	Loji dan jentera	Kelengkapan pejabat	Kelengkapan perabot	Kenderaan bermotor	Ubahsuai	Jumlah
Pada kos atau penilaian:						
Pada 1 Januari 2015	1,900	36	461	125	398	2,920
Tambahan	356	3	64	9	27	459
Pelupusan	(25)	-	(7)	(4)	(5)	(41)
Hapuskira	(17)	-	(8)	(2)	-	(27)
Pindahan:						
dari hak-hak guna tanah (Nota 17)	-	-	-	-	4	4
ke hartanah pelaburan (Nota 15)	-	-	-	-	(17)	(17)
Perbezaan pertukaran	-	-	5	-	-	5
Pada 31 Disember 2015 dan 1 Januari 2016	2,214	39	515	128	407	3,303
Tambahan	68	2	8	9	121	208
Pelupusan	(25)	-	(10)	(7)	(11)	(53)
Hapuskira	(79)	-	(40)	(3)	-	(122)
Diklasifikasi	382	12	61	-	(104)	351
Pindahan:						
ke dipegang untuk dijual	(60)	-	(13)	-	-	(73)
dari penghutang perdagangan dan lain-lain	65	-	-	-	-	65
Pengambilalihan syarikat-syarikat anak	1	-	1	1	-	3
Pelupusan syarikat-syarikat anak	-	-	(4)	-	-	(4)
Perbezaan pertukaran	7	-	(6)	-	2	3
Pada 31 Disember 2016	2,573	53	512	128	415	3,681

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

13. HARTA, LOJI DAN KELENGKAPAN (SAMBUNGAN)

Kumpulan	Loji dan jentera	Kelengkapan pejabat	Kelengkapan perabot	Kenderaan bermotor	Ubahsuai	Jumlah
Rosotnilai terkumpul:	820	12	262	80	313	1,487
Pada 1 Januari 2015						
Caj tahun kewangan semasa	141	3	43	15	22	224
Pelupusan	(20)	-	(5)	(3)	(1)	(29)
Hapuskira	(11)	-	(5)	(2)	(12)	(30)
Pada 31 Disember 2015 dan 1 Januari 2016	930	15	295	90	322	1,652
Caj tahun kewangan semasa	152	5	38	13	38	246
Pelupusan	(22)	-	(6)	(6)	(8)	(42)
Hapuskira	(62)	(1)	(37)	(2)	-	(102)
Diklasifikasi	-	6	43	-	(49)	-
Pindahan:						
ke dipegang untuk dijual	(14)	-	-	-	(11)	(25)
Pengambilalihan syarikat-syarikat anak	1	-	-	1	-	2
Pelupusan syarikat-syarikat anak	-	-	(2)	-	-	(2)
Perbezaan pertukaran	2	-	2	-	-	4
Pada 31 Disember 2016	987	25	333	96	292	1,733
Kerugian rosotnilai terkumpul:						
Pada 1 Januari 2015	10	-	-	-	-	10
Caj tahun kewangan semasa	1	-	-	-	-	1
Pada 31 Disember 2015	11	-	-	-	-	11
Caj tahun kewangan semasa	5	-	5	-	1	11
Pelupusan	(3)	-	-	-	-	(3)
Pelupusan syarikat-syarikat anak	-	-	(2)	-	-	(2)
Pada 31 Disember 2016	13	-	3	-	1	17
Amaun dibawa bersih:						
Pada 1 Januari 2015	1,070	24	199	45	85	1,423
Pada 31 Disember 2015	1,273	24	220	38	85	1,640
Pada 31 Disember 2016	1,573	28	176	32	122	1,931

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

13. HARTA, LOJI DAN KELENGKAPAN (SAMBUNGAN)

Johor Corporation	Tanah pegangan bebas	Tanah pajakan	Perbelanjaan pembangunan ladang	Bangunan	Harta prisihatin	*Lain-lain aset	Modal kerja dalam proses	Jumlah
Pada kos atau penilaian:								
Pada 1 Januari 2015 (seperti dilaporkan sebelum ini)	303	123	55	81	-	46	161	769
Pelarasan tahun terdahulu	-	261	-	-	-	-	-	261
Pada 1 Januari 2015 (dinyatakan semula)	303	384	55	81	-	46	161	1,030
Tambahan	-	-	11	39	-	5	-	55
Pelupusan	(152)	-	(1)	(36)	-	(4)	-	(193)
Pindahan:								
ke hartanah pelaburan (Nota 15)	-	-	-	(8)	-	-	(161)	(169)
Penilaian semula	-	18	-	-	-	-	-	18
Pada 31 Disember 2015 dan 1 Januari 2016 (dinyatakan semula)	151	402	65	76	-	47	-	741
Tambahan	-	-	21	2	-	2	3	28
Pelupusan	(1)	-	(5)	-	-	(1)	-	(7)
Penilaian semula	-	(13)	-	-	-	-	-	(13)
Pada 31 Disember 2016	150	389	81	78	-	48	3	749
Susutnilai terkumpul:								
Pada 1 Januari 2015	-	11	21	32	-	34	-	98
Caj tahun kewangan semasa (Nota 8)	-	13	1	5	-	6	-	25
Pelupusan	-	-	-	(2)	-	(3)	-	(5)
Pada 31 Disember 2015 dan 1 Januari 2016 (dinyatakan semula)	-	24	22	35	-	37	-	118
Caj tahun kewangan semasa (Nota 8)	-	15	1	3	-	5	-	24
Pelupusan	-	-	-	-	-	(1)	-	(1)
Pada 31 Disember 2016	-	39	23	38	-	41	-	141

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

13. HARTA, LOJI DAN KELENGKAPAN (SAMBUNGAN)

Johor Corporation	Tanah pegangan bebas	Tanah pajakan	Perbelanjaan pembangunan ladang	Bangunan	Harta prisihatin	*Lain-lain aset	Modal kerja dalam proses	Jumlah
Kerugian rosotnilai terkumpul:								
Pada 1 Januari 2015, 31 Disember 2015 / 1 Januari 2016 dan 31 Disember 2016	-	-	-	-	-	-	-	-
Amaun dibawa bersih:								
Pada 1 Januari 2015 (dinyatakan semula)	303	373	34	49	-	12	161	932
Pada 31 Disember 2015 (dinyatakan semula)	151	378	43	41	-	10	-	623
Pada 31 Disember 2016	150	350	58	40	-	7	3	608

* Lain-lain aset Johor Corporation boleh dianalisis seperti berikut:

Johor Corporation	Loji dan jentera	Kelengkapan pejabat	Kelengkapan perabot	Kenderaan bermotor	Jumlah
Pada kos atau penilaian:					
Pada 1 Januari 2015	19	-	21	6	46
Tambahan	-	-	5	-	5
Pelupusan	(2)	-	(2)	-	(4)
Pada 31 Disember 2015	17	-	24	6	47
Tambahan	-	-	1	1	2
Pelupusan	-	-	-	(1)	(1)
Pada 31 Disember 2016	17	-	25	6	48
Susutnilai terkumpul:					
Pada 1 Januari 2015	14	-	17	3	34
Tambahan	2	-	3	1	6
Pelupusan	(2)	-	(1)	-	(3)
Pada 31 Disember 2015	14	-	19	4	37
Caj tahun kewangan semasa (Nota 8)	1	-	3	1	5
Pelupusan	-	-	-	(1)	(1)
Pada 31 Disember 2016	15	-	22	4	41

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

13. HARTA, LOJI DAN KELENGKAPAN (SAMBUNGAN)

Johor Corporation	Loji dan jentera	Kelengkapan pejabat	Kelengkapan perabot	Kenderaan bermotor	Jumlah
Kerugian rosot nilai terkumpul:					
Pada 1 Januari 2015	-	-	-	-	-
Pada 31 Disember 2015 / 1 Januari 2016 dan 31 Disember 2016	-	-	-	-	-
Amaun dibawa bersih:					
Pada 1 Januari 2015	5	-	4	3	12
Pada 31 Disember 2015	3	-	5	2	10
Pada 31 Disember 2016	2	-	3	2	7

Nilai buku bersih harta, loji dan kelengkapan Kumpulan yang diperolehi melalui pajakan kewangan berjumlah RM120 juta (2015: RM108 juta).

Dalam tahun kewangan semasa, Kumpulan dan Johor Corporation telah memperolehi harta, loji dan kelengkapan dengan kos agregat sebanyak, masing-masing RM639 juta (2015: RM994 juta) dan RM28 juta (2015: RM55 juta). Perolehan tersebut diselesaikan melalui cara-cara berikut:

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2016	2015	2016	2015
Bayaran tunai	617	965	28	55
Di bawah pajakan kewangan	6	19	-	-
Permodalan kos pinjaman (Nota 7)	16	10	-	-
	639	994	28	55

Pada 31 Disember 2016, harta, loji dan kelengkapan Kumpulan dengan nilai buku bersih sebanyak RM1,173 juta (2015: RM1,151 juta) telah disandarkan sebagai cagaran untuk pinjaman.

Permodalan kos pinjaman

Modal kerja dalam proses termasuk kos pinjaman yang timbul daripada pinjaman umum dan khusus. Kadar permodalan yang digunakan untuk menentukan jumlah kos pinjaman layak untuk permodalan adalah 5% (2015: 5%).

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

13. HARTA, LOJI DAN KELENGKAPAN (SAMBUNGAN)

Butir-butir tanah pegangan bebas, tanah pajakan dan harta prisihatın yang dinyatakan pada kos atau penilaian adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2016	2015 Dinyatakan semula	2016	2015 Dinyatakan semula
Kos:				
Tanah pegangan bebas	102	13	150	151
Tanah pajakan	157	111	123	123
Penilaian:				
Tanah pegangan bebas	1,478	1,420	-	-
Tanah pajakan	2,211	2,136	266	279
Harta prisihatın	2,069	2,151	-	-
	6,017	5,831	539	553

Penilaian semula harta prisihatın dan tanah ladang (pegangan bebas dan pajakan).

Harta prisihatın dan tanah ladang (pegangan bebas dan pajakan) telah dinilai semula pada 31 Disember 2016 berdasarkan penilaian pasaran terbuka yang dijalankan oleh sebuah firma bebas profesional untuk menentukan nilai saksama. Nilai buku harta prisihatın dan tanah ladang (pegangan bebas dan pajakan) telah diselaraskan bagi menggambarkan penilaian semula dan lebih daripadanya dikreditkan ke rizab penilaian semula.

Jika amaun keseluruhan harta prisihatın dan tanah ladang (pegangan bebas dan pajakan) ditentukan mengikut kos sejarah, ianya akan dinyatakan sepertimana berikut:

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2016	2015 Dinyatakan semula	2016	2015 Dinyatakan semula
Nilai buku bersih:				
Harta Prisihatın	951	878	-	-
Tanah Ladang:				
Tanah pegangan bebas	102	13	150	151
Tanah pajakan	120	19	111	112

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

13. HARTA, LOJI DAN KELENGKAPAN (SAMBUNGAN)

Nilai saksama harta, loji dan kelengkapan dianggarkan oleh para Pengarah berdasarkan penilaian yang dijalankan oleh firma penilai profesional berdasarkan teknik-teknik penilaian di bawah:

Kumpulan

Penerangan	Teknik penilaian	Input ketara yang tidak boleh diperhatikan	Hubungan yang tidak boleh diperhatikan kepada nilai saksama
Harta prisihat	Kaedah pendapatan bersih	Kadar permodalan (6.25%-8.0%) (2015: 6.25%-8.0%)	Anggaran nilai saksama akan meningkat / (berkurang) jika kadar permodalan penurunan / (tambahan)
	Kaedah pelaburan	Kadar diskaun (5%-7.5%) (2015: 5%-7.5%)	Anggaran nilai saksama akan meningkat/ (berkurang) jika kadar diskaun rendah/(tinggi) atau jangka hasil lebih tinggi / (lebih rendah)
		Hasil jangka (6%-6.25%) (2015: 6%-6.25%)	
Tanah ladang - pegangan bebas	Kaedah perbandingan	Harga purata: RM85,759 sehektar (2015: RM80,432 sehektar) (2014: RM81,577 sehektar) Transaksi terkini: RM52,217-RM86,326 sehektar (2015: RM52,217-RM86,326 sehektar) (2014: RM52,217-RM86,326 sehektar)	Semakin tinggi harga sekaki persegi, semakin tinggi nilai saksama
Tanah ladang - tanah pajakan	Kaedah perbandingan	Harga purata: RM59,029 sehektar (2015: RM57,449 sehektar) (2014: RM54,714 sehektar) Transaksi terkini: RM52,217-RM86,326 sehektar (2015: RM52,217-RM86,326 sehektar) (2014: RM52,217-RM86,326 sehektar)	Semakin tinggi harga sekaki persegi, semakin tinggi nilai saksama

Johor Corporation

Tanah ladang - tanah pajakan	Kaedah perbandingan	Harga purata: RM59,029 sehektar (2015: RM57,449 sehektar) (2014: RM54,714 sehektar) Transaksi terkini: RM52,217-RM86,326 sehektar (2015: RM52,217-RM86,326 sehektar) (2014: RM52,217-RM86,326 sehektar)	Semakin tinggi harga sekaki persegi, semakin tinggi nilai saksama
---------------------------------	---------------------	--	---

Pendedahan hierarki nilai saksama berkenaan dengan laporan harta, loji dan kelengkapan adalah didedahkan di dalam Nota 37 (e).

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

14. KOS PEMBANGUNAN HARTANAH DAN TANAH BAGI PEMBANGUNAN HARTANAH

(a) Pembangunan masa hadapan

	Kumpulan 2016	2015 Dinyatakan semula	Johor Corporation 2016	2015 Dinyatakan semula
Pada kos:				
Tanah pegangan bebas	56	30	49	-
Tanah pegangan pajakan	85	82	21	16
Perbelanjaan pembangunan	49	7	38	10
Pada 1 Januari	190	119	108	26
Kos ditanggung dalam tahun kewangan semasa:				
Tanah pegangan pajakan	1	7	1	7
Perbelanjaan pembangunan	-	14	-	-
	1	21	1	7
Tolak caj kepada Penyata Pendapatan Komprehensif:				
Tanah pegangan pajakan	-	(1)	-	-
	-	(1)	-	-
Pindahan (kepada)/daripada:				
Pembangunan semasa (Nota 14 (b))				
Tanah pegangan bebas	(16)	33	-	49
Tanah pegangan pajakan	(22)	(1)	(21)	-
Perbelanjaan pembangunan	(15)	26	(15)	26
Hartanah pelaburan (Nota 15)				
Tanah pegangan bebas	(1)	-	-	-
	(54)	58	(36)	75
Pelupusan/hapuskira:				
Tanah pegangan bebas	-	(7)	-	-
Pada 31 Disember	137	190	73	108
Pada kos:				
Tanah pegangan bebas	39	56	49	49
Tanah pegangan pajakan	64	87	1	23
Perbelanjaan pembangunan	34	47	23	36
Pada 31 Disember	137	190	73	108

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

14. KOS PEMBANGUNAN HARTANAH DAN TANAH BAGI PEMBANGUNAN HARTANAH (SAMBUNGAN)

(b) Pembangunan semasa

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2016	2015 Dinyatakan semula	2016	2015 Dinyatakan semula
Pada kos:				
Tanah pegangan bebas	74	146	-	50
Tanah pegangan pajakan	160	396	79	82
Perbelanjaan pembangunan	2,571	1,852	804	830
Pada 1 Januari	2,805	2,394	883	962
Kos ditanggung dalam tahun kewangan semasa:				
Tanah pegangan pajakan	9	7	9	1
Perbelanjaan pembangunan	575	502	127	-
	584	509	136	1
Kos diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam Penyata Pendapatan Komprehensif:				
Tahun kewangan sebelum	(1,835)	(1,532)	(536)	(532)
Tahun kewangan semasa	(226)	(303)	(30)	(4)
	(2,061)	(1,835)	(566)	(536)
Pindahan daripada/(kepada):				
Pembangunan masa hadapan (Nota 14 (a))				
Tanah pegangan bebas	16	(33)	-	(49)
Tanah pegangan pajakan	22	1	21	-
Perbelanjaan pembangunan	15	(26)	15	(26)
Inventori				
Perbelanjaan pembangunan	(27)	(45)	-	-
Hartanah pelaburan (Nota 15)				
Perbelanjaan pembangunan	(109)	8	(32)	-
	(83)	(95)	4	(75)
Pelupusan/hapuskira:				
Tanah pegangan pajakan	-	(4)	-	(4)
Pada 31 Disember	1,245	969	457	348

Tanah-tanah pembangunan di dalam Kumpulan dengan amaun dibawa sebanyak RM109 juta (2015: RM109 juta) telah disandarkan sebagai cagar untuk pinjaman-pinjaman.

Pada 31 Disember 2016, geran tanah dengan amaun dibawa sebanyak RM279 juta (2015: RM293 juta) tidak didaftarkan atas nama syarikat-syarikat anak tertentu dan sedang dalam proses pindah milik kepada syarikat-syarikat anak tersebut.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

14. KOS PEMBANGUNAN HARTANAH DAN TANAH BAGI PEMBANGUNAN HARTANAH (SAMBUNGAN)

(b) Pembangunan semasa (sambungan)

Pada 31 Disember 2016, tanah dengan amaun dibawa sebanyak RM1 juta (2015: RM1 juta) tidak didaftarkan atas nama syarikat-syarikat anak tertentu tetapi dipegang secara "escrow" oleh Pihak Berkuasa Negeri Johor bagi kepentingan benefisiari syarikat-syarikat anak tersebut sehingga keseluruhan tanah dijual dalam lot-lot yang dipecah bahagi kepada pembeli-pembeli.

Termasuk dalam kos pembangunan Kumpulan dan Johor Corporation adalah kos pinjaman yang dipermodalkan pada akhir tahun kewangan sebanyak RM7 juta (2015: tiada) dan RM4 juta (2015: tiada) telah dipermodalkan pada kadar permodalan tahunan sebanyak 4.55% -7.85% (2015: tiada) setahun.

15. HARTANAH PELABURAN

Kumpulan	Pada nilai saksama	
	2016	2015 Dinyatakan semula
Pada 1 Januari (seperti dilaporkan sebelum ini)	3,101	2,686
Pelarasan tahun terdahulu	239	210
Pada 1 Januari (dinyatakan semula)	3,340	2,896
Tambahan	18	366
Pelupusan	(43)	(125)
Perubahan dalam nilai saksama (Nota 5)	290	193
Pertukaran mata wang asing	-	1
Pindahan:		
dari harta, loji dan kelengkapan (Nota 13)	3	17
daripada/(kepada) kos pembangunan hartanah (Nota 14 (a) dan (b))	110	(8)
Klasifikasi semula sebagai pegangan untuk dijual	(109)	-
Pada 31 Disember	3,609	3,340

Kumpulan	Pada nilai saksama		
	31.12.2016	31.12.2015 Dinyatakan semula	1.1.2015 Dinyatakan semula
Jumlah di atas terdiri daripada:			
Tanah pegangan bebas	700	858	680
Tanah pegangan pajak jangka pendek	40	132	43
Tanah pegangan pajak jangka panjang	1,799	1,415	955
Bangunan	1,070	935	1,218
	3,609	3,340	2,896

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

15. HARTANAH PELABURAN (SAMBUNGAN)

Johor Corporation	Pada nilai saksama	
	2016	2015
Pada 1 Januari	1,421	1,225
Tambahan	1	40
Pelupusan	(43)	-
Perubahan dalam nilai saksama (Nota 5)	194	(13)
Pindahan daripada kos pembangunan hartanah (Nota 14 (b))	32	-
Pindahan dari harta, loji dan kelengkapan (Nota 13)	-	169
Klasifikasi semula sebagai pegangan untuk dijual	(155)	-
Pada 31 Disember	1,450	1,421

Johor Corporation	Pada nilai saksama	
	2016	2015
Jumlah di atas terdiri daripada:		
Tanah pegangan bebas	232	194
Tanah pegangan pajak jangka pendek	110	88
Tanah pegangan pajak jangka panjang	397	269
Pelaburan dan bangunan	711	870
Pada 31 Disember	1,450	1,421

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2016	2015	2016	2015
Pendapatan sewa daripada hartanah pelaburan	113	16	43	41
Perbelanjaan operasi secara langsung: Hartanah pelaburan yang menjana pendapatan	10	11	-	-

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

15. HARTANAH PELABURAN (SAMBUNGAN)

Nilai saksama hartanah pelaburan dianggarkan berdasarkan penilaian yang dijalankan oleh firma penilai profesional berdasarkan teknik-teknik penilaian di bawah:

Kumpulan

Penerangan	Teknik penilaian	Input ketara yang tidak boleh diperhatikan	Hubungan yang tidak boleh diperhatikan kepada nilai saksama
Tanah perindustrian	Kaedah perbandingan	RM20-RM39 per kaki persegi (2015: RM20-RM32 per kaki persegi)	Lebih tinggi nilai bagi setiap kaki persegi, lebih tinggi penilaian
Tanah komersial	Kaedah perbandingan	RM135-RM360 per kaki persegi (2015: RM135-RM360 per kaki persegi)	Lebih tinggi nilai bagi setiap kaki persegi, lebih tinggi penilaian
Bangunan	Kaedah pelaburan	Purata kadar kependudukan (49%) (2015: kadar 52%)	Anggaran nilai saksama akan meningkat/(berkurang) jika kadar kependudukan adalah lebih tinggi/(lebih rendah) atau hasil persembaian dan terma adalah lebih tinggi/ (lebih rendah)
		Hasil persembaian dan terma (5%-7.5%) (2015: 5%-7.5%) Kadar diskaun (5%-7.5%) (2015: 5%-7.5%)	
		Kaedah baki	Purata harga jualan RM800 per kaki persegi (2015: RM800 per kaki persegi)
	Kaedah pendapatan bersih	Kadar diskaun (8%) (2015: 8%) Kadar permodalan (6.5%-7.8%) (2015: 6.5%-7.8%)	Anggaran nilai saksama akan meningkatkan/ (berkurang) jika permodalan penurunan/(tambahan)

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

15. HARTANAH PELABURAN (SAMBUNGAN)

Johor Corporation

Penerangan	Teknik penilaian	Input ketara yang tidak boleh diperhatikan	Hubungan yang tidak boleh diperhatikan kepada nilai saksama
Tanah perindustrian	Kaedah perbandingan	RM20-RM39 per kaki persegi (2015: RM20-RM32 per kaki persegi)	Lebih tinggi nilai bagi setiap kaki persegi, lebih tinggi penilaian
Hartanah khusus (penggunaan tanah komersial terhadap kepada pelaburan)	Kos penggantian susutnilai	Tanah: RM40-RM55 per kaki persegi (2015: RM40-RM60 per kaki persegi) Pengerukkan: RM25-RM35 semeter padu (2015: RM15-RM25 semeter padu) Jeti: RM2,500-RM3,500 semeter persegi (2015: RM2,500-RM3,000 semeter persegi) Ladang tangki: RM656-RM1,720 semeter padu (2015: RM565-RM1,720 semeter padu) Saluran paip: RM5 juta-RM8.5 juta setiap kilometer (2015: RM5 juta-RM8.5 juta setiap kilometer)	Anggaran nilai saksama semasa akan meningkat/ (berkurang) jika input ketara disebut adalah lebih tinggi/ (lebih rendah)

Nilai saksama pendedahan hierarki berkenaan dengan laporan hartanah pelaburan adalah didedahkan di dalam Nota 37(e).

Tanah pegangan pajak jangka panjang dan jangka pendek adalah merujuk kepada tempoh pajakan yang belum tamat, masing-masing lebih daripada 50 tahun dan kurang daripada 50 tahun.

Pada 31 Disember 2016, hartanah pelaburan Kumpulan dengan amaun dibawa sebanyak RM150 juta (2015: RM150 juta) adalah disandarkan sebagai cagaran untuk pinjaman. Hartanah pelaburan Johor Corporation dengan amaun dibawa sebanyak RM65 juta (2015: RM65 juta) adalah didaftarkan di atas nama syarikat-syarikat anak dan sedang dalam proses untuk dipindah milik kepada Johor Corporation.

Termasuk dalam pelaburan hartanah Kumpulan adalah kos pinjaman yang dipermodalkan dalam tahun kewangan sebanyak RM2 juta (2015: tiada), dipermodalkan pada kadar tahunan 5.25% (2015: tiada) setahun.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

16. ASET-ASET TIDAK ZAHIR

Kumpulan	Muhibah	Hak konsesi operator tempat letak kenderaan	Perbelanjaan perisian	Perbelanjaan perisian dalam pembangunan	Lain-lain	Jumlah
Kos:						
Pada 1 Januari 2015	250	14	23	28	4	319
Tambahan	-	1	2	7	-	10
Pelupusan	-	(15)	-	-	-	(15)
Klasifikasi	-	-	4	(4)	-	-
Pada 31 Disember 2015 dan 1 Januari 2016	250	-	29	31	4	314
Tambahan	-	-	-	12	-	12
Pengambilalihan syarikat-syarikat anak	-	-	-	-	7	7
Hapuskira	-	-	-	-	(4)	(4)
Pada 31 Disember 2016	250	-	29	43	7	329
Pelunasan dan rosotnilai terkumpul:						
Pada 1 Januari 2015	4	7	3	-	3	17
Pelunasan (Nota 6)	-	2	-	-	-	2
Pelupusan	-	(9)	-	-	-	(9)
Pada 31 Disember 2015 dan 1 Januari 2016	4	-	3	-	3	10
Pelunasan (Nota 6)	-	-	2	-	1	3
Rosotnilai	59	-	-	-	-	59
Hapuskira	-	-	-	-	(4)	(4)
Pada 31 Disember 2016	63	-	5	-	-	68
Amaun dibawa bersih:						
Pada 31 Disember 2015	246	-	26	31	1	304
Pada 31 Disember 2016	187	-	24	43	7	261

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

16. ASET-ASET TIDAK ZAHIR (SAMBUNGAN)

Ujian pelunasan untuk aset-aset tidak zahir yang mempunyai jangka hayat yang tidak menentu

Bagi tujuan ujian pelunasan, aset-aset tidak zahir yang mempunyai jangka hayat yang tidak menentu telah diagihkan kepada Unit-unit Penajaan Tunai ("UPT") berikut:

Kumpulan	Aset-aset tidak zahir dengan jangka hayat terhad					
	Muhibah		Jumlah			
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Perkapalan dan agen penghantaran	6	6	-	-	6	6
Menyediakan perkhidmatan pengangkutan laut dan perkhidmatan-perkhidmatan berkaitan	6	6	-	-	6	6
Broker insuran	2	2	-	-	2	2
Perniagaan baja pertanian dan penyelidikan dan pembangunan bioteknologi	4	4	-	-	4	4
Perkhidmatan kesihatan	168	184	-	-	168	184
Platfom pembangunan logistik antarabangsa	-	43	-	-	-	43
Perbelanjaan pembangunan perisian	-	-	67	58	67	58
Lain-lain	1	1	7	-	8	1
	187	246	74	58	261	304

Berhubung dengan muhibah, nilai boleh pulih bagi UPT ditentukan berdasarkan kiraan nilai dalam kegunaan, menggunakan unjuran aliran tunai berdasarkan belanjawan kewangan yang diluluskan oleh pengurusan untuk tempoh lima tahun.

Muhibah - perkhidmatan kesihatan

Jumlah boleh diperolehi berdasarkan nilai saksama ditolak kos jualan

Malaysia dan Indonesia

Nilai boleh pulih semula UPT ditentukan berdasarkan pengiraan nilai saksama ditolak kos (Tahap 3 nilai saksama hierarki). Pengiraan ini menggunakan unjuran aliran tunai berdasarkan belanjawan kewangan yang diluluskan oleh Pengarah meliputi tempoh lima tahun. Aliran tunai melebihi tempoh lima tahun dijangka menggunakan kadar pertumbuhan anggaran yang dinyatakan di bawah.

Kemudahan penjagaan orang tua

- (a) Pelaburan Kumpulan dalam kemudahan penjagaan orang tua telah turun nilai kepada nilai boleh pulih bersih yang menyebabkan rosot nilai penuh muhibah sebanyak RM16,356,000 yang telah dicaj sebagai perbelanjaan pentadbiran dalam penyata pendapatan.

Kemudahan penjagaan orang tua terus menanggung kerugian aliran tunai UPT dan operasi dijangka negatif pada masa hadapan, dianggap sebagai nilai dalam kegunaan untuk menghasilkan jumlah boleh pulih yang tidak sesuai. Nilai boleh pulih UPT telah ditentukan berdasarkan nilai saksama aset bersih.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

16. ASET-ASET TIDAK ZAHIR (SAMBUNGAN)

Muhibah - Perkhidmatan kesihatan (sambungan)

Andaian-andaian utama yang digunakan adalah seperti berikut:

	2016	2015
	%	%
Malaysia		
Hasil ¹	16.7	11
Margin pendapatan sebelum faedah, cukai, susutnilai dan pelunasan ("EBITDA") ²	12.5-13.7	31-33
Kadar diskaun ³	12	12
Kadar pertumbuhan terminal ⁴	5	5
Indonesia		
Hasil ¹	8.7	24
Margin EBITDA ²	16-20	16-20
Kadar diskaun ³	15	15
Kadar pertumbuhan terminal ⁴	4	4
Penjagaan orang tua		
Hasil ¹	-	6
Margin EBITDA ²	-	2-8
Kadar diskaun ³	-	10
Kadar pertumbuhan terminal ⁴	-	3

Andaian:

- 1 Berdasarkan kadar pertumbuhan tahunan kompaun
- 2 Margin EBITDA ke atas tempoh bajet
- 3 Kadar selepas cukai didiskaun digunakan untuk unjuran aliran tunai
- 4 Kadar pertumbuhan terminal digunakan untuk membuat anggaran aliran tunai melebihi tempoh bajet

Para Pengarah telah menentukan hasil margin dan EBITDA berdasarkan jangkaan pembangunan pasaran. Kadar selepas cukai didiskaun yang digunakan adalah berdasarkan syarikat penjagaan kesihatan yang boleh dibandingkan dan diselaraskan untuk risiko unjuran. Kadar pertumbuhan terminal tidak melebihi kadar pertumbuhan purata jangka panjang bagi UPT kumpulan yang berkenaan.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

16. ASET-ASET TIDAK ZAHIR (SAMBUNGAN)

Muhibah - Pembangunan platform logistik global

Muhibah yang diagihkan kepada platform logistik global timbul daripada kawalan kepentingannya dalam Asia Logistics Council Sdn Bhd ("ALC"). ALC terlibat dalam pembangunan platform logistik global "Multi-Dimensional Digital Economy Application System" ("MDDEAS") yang akan menghubungkan pelbagai pihak dan pihak berkepentingan yang terlibat dalam industri pengangkutan dan penghantaran pada platform yang sama.

ALC mempunyai kepentingan 5% di World Logistics Council Limited ("WLC"), yang bertanggungjawab bagi pembangunan MDDEAS yang akan menyumbang hasil kepada WLC.

Jumlah boleh diperolehi semula UPT ditentukan berdasarkan pengiraan nilai dalam penggunaan ("VIU") menggunakan unjuran aliran tunai didiskaun yang mana selari dengan pelan perniagaan 5 tahun terkini pengurusan.

Andaian-andaian utama yang digunakan dalam pengiraan VIU adalah seperti berikut:

- (a) Pendapatan: Pendapatan unjuran RM667 juta hingga RM16,709 juta bermula 2019 sehingga 2021 berdasarkan unjuran pendapatan terkini yang disediakan oleh WLC, yang diperolehi daripada pelan perniagaan WLC. Pendapatan ini adalah berdasarkan kepada aliran pendapatan berulang ALC yang dijangkakan pada bahagian 1.25% daripada aliran pendapatan WLC, terutamanya yang akan diperolehi apabila penggunaan MDDEAS pada 2019;
- (b) Margin EBITDA: margin EBITDA sebanyak 5% kepada 7% bagi tahun 2019 sehingga 2021 yang diperolehi berdasarkan maklumat industri;
- (c) Kadar diskaun: Kadar diskaun sebelum cukai sebanyak 25% berdasarkan kadar pulangan yang perlu dijangka bagi peringkat awal syarikat;
- (d) Kadar tumbuhan terminal: 0%

Pertimbangan pengurusan adalah terlibat dalam tugas untuk menentukan kebarangkalian bagi hasil kepada jumlah yang boleh diperolehi semula dengan mengambil kira UPT seperti diperingkat awal perniagaan, sifat kompleks perniagaan yang dirancang, kecepatan penembusan MDDEAS mungkin tidak dapat dianggarkan dengan pasti dan pencapaian yang dapat diraih bagi tarikh tertentu.

Berdasarkan penilaian kemerosotan muhibah yang dijalankan sepanjang tahun kewangan, amaun dibawa muhibah diagihkan kepada UPT ini melebihi amaun boleh diperolehi semula menyebabkan kemerosotan penuh muhibah berjumlah RM43,323,000, yang selanjutnya telah diambil kira dalam untung dan rugi.

Lain-lain muhibah

Berhubung dengan muhibah yang lain, nilai boleh pulih UPT ditentukan berdasarkan pengiraan nilai sedang digunakan menggunakan unjuran aliran tunai berdasarkan belanjawan kewangan yang diluluskan oleh pengurusan untuk tempoh lima tahun.

Pengurusan telah memutuskan pendapatan dan margin EBITDA adalah berdasarkan jangkaan pembangunan pasaran. Kadar selepas cukai didiskaun digunakan berdasarkan syarikat-syarikat yang sebanding dan selaras dengan risiko unjuran. Kadar pertumbuhan terminal tidak melebihi kadar purata pertumbuhan jangka masa panjang untuk UPT kumpulan yang berkenaan.

Pengurusan percaya bahawa tiada perubahan yang mungkin berlaku dalam mana-mana andaian utama di atas yang akan menyebabkan amaun dibawa UPT lain melebihi nilai boleh pulih yang mengakibatkan kerugian rosot nilai ketara.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

17. HAK-HAK GUNA TANAH

Kumpulan	Tanah pajakan tempoh belum tamat kurang daripada 50 tahun	Tanah pajakan tempoh belum tamat lebih daripada 50 tahun	Jumlah
Kos:			
Pada 1 Januari 2015 (seperti dilaporkan sebelumnya)	36	15	51
Pelarasan tahun terdahulu	(36)	-	(36)
Pada 1 Januari 2015 (dinyatakan semula)	-	15	15
Pindahan ke harta, loji dan kelengkapan (Nota 13)	-	(8)	(8)
Pada 31 Disember 2015 (dinyatakan semula) dan 1 Januari 2016	-	7	7
Pindahan ke harta, loji dan kelengkapan (Nota 13)	-	(5)	(5)
Pada 31 Disember 2016	-	2	2
Pelunasan terkumpul:			
Pada 1 Januari 2015 (seperti dilaporkan sebelumnya)	4	3	7
Pelarasan tahun terdahulu	(4)	-	(4)
Pada 1 Januari 2015 (dinyatakan semula)	-	3	3
Pindahan ke harta, loji dan kelengkapan (Nota 13)	-	(4)	(4)
Pada 31 Disember 2015 (dinyatakan semula) dan 1 Januari 2016	-	(1)	(1)
Pelunasan untuk tahun kewangan (Nota 8)	-	4	4
Pindahan ke harta, loji dan kelengkapan (Nota 13)	-	(2)	(2)
Pada 31 Disember 2016	-	1	1
Amaun dibawa:			
Pada 1 Januari 2015 (dinyatakan semula)	-	12	12
Pada 31 Disember 2015 (dinyatakan semula)	-	8	8
Pada 31 Disember 2016	-	1	1

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

18. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT ANAK

	Johor Corporation	
	2016	2015
Saham, pada kos:		
Saham tersiar harga di Malaysia	225	1,000
Saham tidak tersiar harga di Malaysia	2,548	1,773
Saham keutamaan tidak bercagar *	1,863	1,863
Pada 1 Januari	4,636	4,636
Pelupusan pelaburan dalam syarikat anak	(211)	-
Pada 31 Disember	4,425	4,636
Tolak: Rosotnilai terkumpul		
Pada 1 Januari	(1,322)	(1,268)
Caj tahun kewangan semasa (Nota 6)	(116)	(88)
Pembalikan (Nota 6)	-	34
Pelupusan pelaburan dalam syarikat anak	208	-
Pada 31 Disember	(1,230)	(1,322)
	3,195	3,314
Nilai pasaran saham tersiar harga	1,603	4,361

* Saham keutamaan tidak bercagar telah diterbitkan oleh syarikat anak yang berlainan dengan ciri-ciri seperti berikut:

- Boleh tukar dan tidak boleh tukar
- Kumulatif dan bukan kumulatif
- Boleh tebus dan tidak boleh tebus

- (a) 36.98% saham ekuiti dalam KPJ Healthcare Berhad yang dipegang oleh Johor Corporation dan 99.98% saham ekuiti dalam Kulim (Malaysia) Berhad telah disandarkan sebagai cagar untuk pinjaman yang diberikan kepada syarikat-syarikat anak tertentu.

Pada 31 Disember, amaun dibawa saham ekuiti di atas yang dicagarkan adalah seperti berikut:

	2016	2015
KPJ Healthcare Berhad	62	-
Kulim (Malaysia) Berhad	-	73
	62	73

- (b) Mengikuti penilaian nilai asas syarikat-syarikat anak yang mengalami kerugian dalam tahun kewangan semasa, Johor Corporation telah dimaklumkan nilai boleh pulih bagi syarikat anak, JCorp Hotels and Resorts Sdn Bhd adalah lebih rendah daripada amaun dibawa pelaburan dalam syarikat anak. Sehubungan dengan ini, Johor Corporation telah membuat caj rosotnilai RM114 juta ke atas pelaburan dalam syarikat anak dalam tahun kewangan semasa.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

18. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT ANAK (SAMBUNGAN)

- (b) Jumlah boleh diperolehi semula ditentukan berdasarkan nilai sedang digunakan menggunakan aliran tunai unjuran berdasarkan bajet kewangan yang diluluskan oleh para Pengarah meliputi tempoh lima tahun dan menggunakan andaian-andaian seperti berikut:
- (i) Kadar Pertumbuhan hasil sebanyak 10%, berdasarkan hasil yang dicapai pada tahun kewangan sebaik sahaja sebelum belanjawan tahun kewangan, diselaraskan untuk jangkaan di pasaran dan keadaan ekonomi, jangkaan penambahbaikan dalam kecekapan dan strategi pengurusan untuk melupuskan perniagaan tertentu yang mengalami kerugian dimasa akan datang. Unjuran aliran tunai termasuk anggaran aliran tunai daripada kerugian perniagaan berdasarkan penilaian yang dijalankan oleh penilai profesional dari firma bebas, menggunakan kaedah perbandingan, dengan andaian utama harga pelupusan RM410,000 bagi setiap bilik dan harga pasaran tanah RM700 semeter persegi.
- (ii) Kadar sebelum cukai didiskaun sebanyak 10%, yang mencerminkan risiko industri bagi syarikat-syarikat anak.
- (iii) Kadar pertumbuhan nilai terminal sebanyak 3%, berdasarkan kadar pertumbuhan jangka panjang dalam industri masing-masing di Malaysia.
- (c) Ringkasan maklumat kewangan Kulim (Malaysia) Berhad, KPJ Healthcare Berhad, Al-Aqar Healthcare REIT dan Al-Salam REIT yang mempunyai kepentingan bukan kawalan ketara kepada Kumpulan seperti dinyatakan di bawah. Ringkasan maklumat kewangan yang dipaparkan di bawah ialah jumlah sebelum penghapusan hutang dan urusniaga antara syarikat. Lain-lain syarikat yang mempunyai kepentingan bukan kawalan yang tidak ketara kepada Kumpulan adalah seperti berikut:
- IPPJ Sdn Bhd
 - Johor Skills Development Sdn Bhd
 - Pagoh Highland Resorts Sdn Bhd
 - Sri Gading Land Sdn Bhd
 - Tenaga Utama (Johor) Berhad
 - Teraju Fokus Sdn Bhd
 - SPMB Holdings Sdn Bhd

(i) Syarikat-syarikat anak Kumpulan yang mempunyai kepentingan bukan kawalan ("NCI") adalah seperti berikut:

	Kulim (Malaysia) Berhad		KPJ Healthcare Berhad		Al-Aqar Healthcare REIT		Al-Salam REIT		Lain-lain syarikat anak tidak ketara		Jumlah	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Peratusan pemilikan kepentingan mengundi NCI	0.02%	38.50%	63.01%	62.82%	85.12%	51.00%	43.60%	39.55%	-	-	-	-
Amaun dibawa NCI	289	2,436	851	1,061	718	449	303	279	44	66	2,205	4,291
Keuntungan diperuntukan kepada NCI	9	551	72	94	34	7	24	7	2	14	141	673

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

18. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT ANAK (SAMBUNGAN)

(ii) Ringkasan Penyata Kedudukan Kewangan

	Kulim (Malaysia) Berhad		KPJ Healthcare Berhad		Al-Aqar Healthcare REIT		Al-Salam REIT		Jumlah	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Aset bukan semasa	5,778	4,171	2,905	2,867	1,424	1,522	922	911	11,029	9,471
Aset semasa	1,299	2,255	1,031	1,065	187	73	56	38	2,573	3,431
Jumlah aset	7,077	6,426	3,936	3,932	1,611	1,595	978	949	13,602	12,902
Liabiliti semasa	1,633	819	929	1,098	50	50	6	5	2,618	1,972
Liabiliti bukan semasa	1,265	603	1,322	1,286	665	665	360	358	3,612	2,912
Jumlah liabiliti	2,898	1,422	2,251	2,384	715	715	366	363	6,230	4,884
Aset bersih	4,179	5,004	1,685	1,548	896	880	612	586	7,372	8,018
Ekuiti dikaitkan kepada pemilikan syarikat	3,956	4,740	1,595	1,448	896	880	309	309	6,756	7,377
Keperntingan bukan kawalan	223	264	90	100	-	-	303	277	616	641
Jumlah ekuiti	4,179	5,004	1,685	1,548	896	880	612	586	7,372	8,018

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
 Anaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

18. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT ANAK (SAMBUNGAN)

(iii) Ringkasan Penyata Pendapatan Komprehensif

	Kulim (Malaysia) Berhad		KPJ Healthcare Berhad		Al-Aqar Healthcare REIT		Al-Salam REIT		Jumlah	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Hasil	1,613	1,470	3,021	2,818	104	111	76	21	4,814	4,420
Keuntungan tahun semasa	57	1,418	156	142	63	67	47	15	323	1,642
Pendapatan boleh agih kepada pemilik syarikat	41	1,411	149	132	63	67	47	15	300	1,625
Pendapatan boleh agih kepada kepentingan bukan kawalan	16	7	7	10	-	-	-	-	23	17
Lain-lain pendapatan komprehensif boleh agih kepada pemilik syarikat	166	1,412	(48)	147	-	4	-	-	118	1,563
Lain-lain pendapatan komprehensif boleh agih kepada kepentingan bukan kawalan	5	(4)	-	10	-	-	-	-	5	6
Lain-lain pendapatan komprehensif tahun kewangan	171	1,408	(48)	157	-	4	-	-	123	1,569
Jumlah pendapatan komprehensif	228	2,826	108	299	63	71	47	15	446	3,211
Jumlah pendapatan komprehensif boleh agih kepada pemilik syarikat	207	2,823	101	279	63	71	47	15	418	3,188
Jumlah pendapatan komprehensif boleh agih kepada kepentingan bukan kawalan	21	3	7	20	-	-	-	-	28	23
Dividen dibayar kepada kepentingan bukan kawalan	228	2,826	108	299	63	71	47	15	446	3,211
	3	3	5	81	-	36	-	-	8	120

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

18. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT ANAK (SAMBUNGAN)

(iv) Ringkasan Penyata Aliran Tunai

	Kulim (Malaysia) Berhad		KPJ Healthcare Berhad		Al-Aqar Healthcare REIT		Al-Salam REIT		Jumlah	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Tunai bersih dijana daripada kegiatan operasi	130	36	143	171	89	100	53	26	415	333
Tunai bersih dijana/(digunakan dalam) daripada kegiatan pelaburan	(477)	2,290	(132)	(272)	1	36	9	(593)	(599)	1,461
Tunai bersih (digunakan dalam)/dijana daripada kegiatan kewangan	(954)	(1,200)	(89)	251	(78)	(140)	(40)	583	(1,161)	(506)
Penambahan/(penurunan) bersih dalam tunai dan kesetaraan tunai	(1,301)	1,126	(78)	150	12	(4)	22	16	(1,345)	1,288

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

18. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT ANAK (SAMBUNGAN)

(d) Pengambilalihan syarikat-syarikat anak dalam tahun 2016

(i) Pengambilalihan Classruum Technologies Sdn. Bhd. ("CRTSB")

Dalam bulan Februari 2016, Kumpulan telah mengambilalih 204,000 saham biasa dalam CRTSB mewakili 51% saham yang diterbitkan dan saham modal berbayar CRTSB bagi jumlah belian RM2,142,000. Berikutan pengambilalihan kepentingan tersebut, CRTSB menjadi syarikat anak Kumpulan.

(ii) Pengambilalihan PT Rambang Agro Jaya ("RAJ")

Pada 24 Jun 2016, Kumpulan telah mengambilalih 2,375 saham biasa dalam RAJ mewakili 95% saham yang diterbitkan dan saham modal berbayar RAJ bagi jumlah belian RM1,199,000. Berikutan pengambilalihan kepentingan tersebut, RAJ menjadi syarikat anak Kumpulan.

(iii) Pengambilalihan PT Tempirai Palm Resources ("TPR")

Pada 24 Jun 2016, Kumpulan telah mengambilalih 2,375 saham biasa dalam TPR yang mewakili 95% saham diterbitkan dan saham modal berbayar TPR bagi jumlah belian RM2,000. Berikutan pengambilalihan kepentingan tersebut, TPR menjadi syarikat anak Kumpulan.

(iv) Pengambilalihan Libra Perfex Precision Sdn Bhd ("LIBRA")

Pada 24 November 2016, Kumpulan telah mengambilalih 2,000,000 saham biasa dalam LIBRA yang mewakili 100% saham diterbitkan dan saham modal berbayar LIBRA bagi jumlah belian RM5,000,000. Berikutan pengambilalihan kepentingan tersebut, LIBRA menjadi syarikat anak Kumpulan.

Pengambilalihan tersebut memberi kesan kepada aset dan liabiliti Kumpulan pada tarikh pengambilalihan sebagaimana dibawah:

	Nilai saksama akhir diiktiraf pada tarikh pengambilalihan		Peruntukkan nilai saksama sementara diiktiraf pada tarikh pengambilalihan	
	CRTSB	RAJ & TPR	LIBRA	Jumlah
Harta, loji dan kelengkapan	-	218	-	218
Inventori	-	5	-	5
Aset tidak zahir	2	-	5	7
Tunai dan kesetaraan tunai	1	1	4	6
Penghutang	-	-	1	1
Pemiutang	-	(165)	(5)	(170)
Kesan kadar pertukaran	-	(1)	-	(1)
Aset bersih yang dikenal pasti	3	58	5	66
Tolak: Pengambilalihan kepentingan bukan kawalan	(1)	(1)	-	(2)
Pegangan Kumpulan dalam aset bersih	2	57	5	64
Pembelian rendah	-	(20)	-	(20)
Jumlah kos pengambilalihan	2	37	5	44
Tunai dan kesetaraan tunai diperolehi	(1)	(1)	(4)	(6)
Aliran keluar tunai bersih	1	36	1	38

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

18. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT ANAK (SAMBUNGAN)

(e) Pelupusan kepentingan ekuiti syarikat-syarikat anak dalam tahun 2016

- (i) Pada 30 Ogos 2016, Johor Corporation telah melupuskan keseluruhan kepentingan ekuiti dalam syarikat Akademi Mutawwif Sdn Bhd untuk balasan tunai RM50,000. Kesan daripada pelupusan tersebut tidak ketara kepada Kumpulan.
- (ii) Pada 1 November 2016, Johor Ventures Sdn Bhd, syarikat anak tidak langsung Johor Corporation telah melupuskan keseluruhan kepentingan ekuiti dalam syarikat Effective Corporate Resources Sdn Bhd, Bistari Young Entrepreneur Sdn Bhd dan JCIA Services Sdn Bhd kepada pihak ketiga untuk balasan tunai RM3. Kesan daripada pelupusan tersebut tidak ketara kepada Kumpulan.
- (iii) Pada 13 November 2016, Kumpulan memeterai perjanjian bagi pelupusan syarikat anaknya, Granulab (M) Sdn Bhd, yang mana terlibat dengan perdagangan granumas, graf tulang sintetik berbutir. Keputusan tersebut selari dengan strategi keluar perniagaan Kumpulan bagi syarikat yang dikenalpasti di bawah segment Intrapreneur Venture untuk memaksimumkan pulangan dan mengurangkan risiko. Pelupusan tersebut telah selesai dalam tahun kewangan semasa. Kesan daripada pelupusan tersebut tidak ketara kepada Kumpulan.

19. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2016	2015	2016	2015
Saham tidak tersiar harga di Malaysia, pada kos	104	137	4	36
Saham tidak tersiar harga di luar Malaysia	55	55	-	-
Bahagian keuntungan terkumpul selepas pengambilalihan dan rizab tolak kerugian	90	75	-	-
	249	267	4	36

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

19. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU (SAMBUNGAN)

(a) Butiran syarikat bersekutu Kumpulan adalah seperti berikut:

	Negara diperbadankan	Kegiatan utama	Peratus kepentingan pegangan dalam kumpulan*		Kaedah penggunaan perakaunan
			2016	2015	
Pegangan oleh Johor Corporation:					
Panca Pesona Sdn Bhd	Malaysia	Pemaju tanah perindustrian dan hartanah	40.00%	40.00%	Kaedah ekuiti
Larkin Sentral Property Berhad (dahulunya dikenali sebagai Larkin Sentral Property Sdn Bhd)#	Malaysia	Operator terminal pengangkutan, penyewaan lot-lot kedai dan pasar awam	-	39.00%	Kaedah ekuiti
Pegangan melalui syarikat anak:					
Bertam Properties Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	20.00%	20.00%	Kaedah ekuiti
Revertex (Malaysia) Sdn Bhd	Malaysia	Pemprosesan bahan-bahan getah dan kimia	30.07%	30.07%	Kaedah ekuiti
Kedah Medical Centre Sdn Bhd	Malaysia	Hospital pakar	45.65%	45.65%	Kaedah ekuiti
Hospital Penawar Sdn Bhd	Malaysia	Hospital pakar	-	30.00%	Kaedah ekuiti
Healthcare Technical Services Sdn Bhd	Malaysia	Perkhidmatan pengurusan projek dan penyelenggaraan kejuruteraan untuk hospital pakar	30.00%	30.00%	Kaedah ekuiti
Vejthani Public Company Limited	Thailand	Hospital pakar antarabangsa	23.37%	23.37%	Kaedah ekuiti

* Bersamaan dengan perkadaran pegangan hak mengundi

Diklasifikasikan semula sebagai pelupusan aset Kumpulan diklasifikasikan sebagai pegangan untuk dijual.

Syarikat bersekutu mempunyai tempoh laporan yang sama seperti Kumpulan.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

19. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU (SAMBUNGAN)

(b) Ringkasan maklumat kewangan bagi kepentingan Kumpulan di setiap syarikat-syarikat bersekutu yang ketara adalah dinyatakan di bawah. Ringkasan maklumat kewangan mewakili jumlah dalam penyata kewangan syarikat-syarikat bersekutu dan bukan bahagian milik Kumpulan ke atas amaun tersebut.

(i) Ringkasan Penyata Kedudukan Kewangan

	Larkin Sentral Property Berhad		Vejhani Public Company Limited		Bertam Properties Sdn Bhd		Revertex (Malaysia) Sdn Bhd		Lain-lain syarikat bersekutu yang tidak ketara		Jumlah	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Aset bukan semasa	-	184	162	18	86	97	62	59	37	48	347	406
Aset semasa	-	3	54	94	180	166	363	244	114	146	711	653
Jumlah aset	-	187	216	112	266	263	425	303	151	194	1,058	1,059
Liabiliti bukan semasa	-	11	38	4	18	18	-	-	4	6	60	39
Liabiliti semasa	-	16	55	-	25	32	101	121	29	61	210	230
Jumlah liabiliti	-	27	93	4	43	50	101	121	33	67	270	269
Aset bersih	-	160	123	108	223	213	324	182	118	127	788	790

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
 Anaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

19. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU (SAMBUNGAN)

(b) Ringkasan maklumat kewangan bagi kepentingan Kumpulan di setiap syarikat-syarikat bersekutu yang ketara adalah dinyatakan di bawah. Ringkasan maklumat kewangan mewakili jumlah dalam penyata kewangan syarikat-syarikat bersekutu dan bukan bahagian milik Kumpulan ke atas amaun tersebut. (sambungan)

(ii) Ringkasan Penyata Pendapatan Komprehensif

	Larkin Sentral Property Berhad		Vejjhani Public Company Limited		Bertam Properties Sdn Bhd		Revertex (Malaysia) Sdn Bhd		Lain-lain syarikat bersekutu yang tidak ketara		Jumlah	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Hasil Keuntungan sebelum cukai operasi berterusan	12	12	225	219	128	189	430	459	106	189	901	1,068
Keuntungan daripada tahun kewangan operasi berterusan	6	17	19	21	34	60	219	65	20	40	298	203
Jumlah pendapatan komprehensif	4	15	15	16	30	46	202	56	13	31	264	164
Dividen diterima daripada syarikat bersekutu pada tahun kewangan semasa	4	15	15	16	30	46	202	56	13	31	264	164
	-	-	-	1	4	-	18	-	6	16	28	17

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

19. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU (SAMBUNGAN)

(b) Ringkasan maklumat kewangan bagi kepentingan Kumpulan di setiap syarikat-syarikat bersekutu yang ketara adalah dinyatakan di bawah. Ringkasan maklumat kewangan mewakili jumlah dalam penyata kewangan syarikat-syarikat bersekutu dan bukan bahagian milik Kumpulan ke atas amaun tersebut. (sambungan)

(iii) Penyesuaian ringkasan maklumat kewangan yang dibentangkan di atas kepada amaun dibawa kepentingan Kumpulan dalam syarikat bersekutu

	Larkin Sentral Property Berhad		Vejhani Public Company Limited		Bertam Properties Sdn Bhd		Revertex (Malaysia) Sdn Bhd		Lain-lain secara individu yang tidak ketara		Jumlah	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Aset bersih pada 1 Januari	160	151	108	92	213	177	182	186	127	97	790	703
Pelarasan tahun terdahulu	-	(6)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6)
Pelupusan pelaburan dalam syarikat bersekutu	-	-	-	-	-	-	-	-	(7)	-	(7)	-
Keuntungan tahun kewangan semasa	4	15	15	16	30	46	202	56	13	31	264	164
Perubahan dalam Ekuiti	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6	-
Dividen diterima daripada syarikat bersekutu pada tahun kewangan semasa	-	-	-	-	(20)	(10)	(60)	(60)	(15)	(1)	(95)	(71)
Aset bersih pada 31 Disember	170	160	123	108	223	213	324	182	118	127	958	790
Keperluan dalam syarikat bersekutu	41.14%	39.00%	23.37%	23.37%	20.00%	20.00%	30.07%	30.07%	-	-	-	-
Aset bersih bahagian Kumpulan	70	62	29	25	45	43	97	55	50	53	291	238
Klasifikasi - Aset dipegang untuk dijual Muhibah	(70)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(70)	-
	-	-	20	20	5	6	15	15	(12)	(12)	28	29
Nilai dibawa oleh kepentingan Kumpulan dalam syarikat bersekutu	-	62	49	45	50	49	112	70	38	41	249	267

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

19. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU (SAMBUNGAN)

(c) Maklumat agregat syarikat-syarikat bersekutu yang tidak ketara secara individu.

	Kumpulan	
	2016	2015
Bahagian keuntungan Kumpulan sebelum cukai daripada operasi berterusan	8	16
Bahagian keuntungan Kumpulan selepas cukai daripada operasi berterusan	5	12
Bahagian Kumpulan daripada jumlah pendapatan komprehensif	5	12

20. PELABURAN DALAM USAHASAMA

	Kumpulan	
	2016	2015
Pada kos		
Saham tidak tersiar harga dalam Malaysia	1,267	1,267
Bahagian rizab selepas pengambilalihan	84	20
	1,351	1,287

Kumpulan mempunyai di antara 51.00% hingga 63.04% (2015: 51.00% hingga 54.47%) daripada hak mengundi dalam penyusunan bersama. Di bawah pengaturan berkontrak, persetujuan sebulat suara diperlukan daripada semua pihak bagi semua aktiviti-aktiviti yang berkaitan.

Penyusunan bersama distrukturkan melalui entiti yang berasingan dan menyediakan Kumpulan dengan hak ke atas aset bersih entiti di bawah penyusunan. Oleh itu entiti ini telah diklasifikasikan sebagai usahasama kepada Kumpulan.

(a) Butiran usahasama Kumpulan adalah seperti berikut:

Nama	Negara diperbadankan	Peratus pemilikan kepentingan*		Kegiatan utama	Kaedah penggunaan perakaunan
		2016	2015		
Massive Equity Sdn Bhd	Malaysia	51.00%	51.00%	Nota (i)	Kaedah ekuiti
Tepak Marketing Sdn Bhd	Malaysia	63.04%	54.47%	Nota (ii)	Kaedah ekuiti

* bersamaan dengan perkadaran pegangan hak mengundi

Syarikat-syarikat usahasama mempunyai tempoh laporan yang sama seperti Kumpulan.

- (i) Kegiatan utama syarikat adalah pegangan pelaburan dalam QSR Brands (M) Holdings Sdn Bhd, kumpulan terlibat terutamanya dalam perniagaan restoran khidmat cepat.
- (ii) Kegiatan utama adalah kontrak pembungkusan teh dan perdagangan teh.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

20. PELABURAN DALAM USAHASAMA (SAMBUNGAN)

- (b) Ringkasan maklumat kewangan bagi Massive Equity Sdn Bhd dan Tepak Marketing Sdn Bhd sebagaimana dinyatakan di bawah. Ringkasan maklumat adalah mewakili jumlah dalam penyata kewangan syarikat usahasama dan bukan bahagian keuntungan Kumpulan dalam jumlah tersebut.

(i) Ringkasan Penyata Kedudukan Kewangan

	Massive Equity Sdn Bhd		Tepak Marketing Sdn Bhd		Jumlah	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Aset bukan semasa	3,908	3,915	2	2	3,910	3,917
Tunai dan kesetaraan tunai	515	270	2	1	517	271
Lain-lain aset semasa	513	503	16	19	529	522
Jumlah aset semasa	1,028	773	18	20	1,046	793
Jumlah aset	4,936	4,688	20	22	4,956	4,710
Liabiliti semasa (tidak termasuk pemiutang perdagangan dan lain-lain pemiutang dan peruntukan)	117	115	1	-	118	115
Pemiutang perdagangan dan lain-lain peruntukan	778	616	7	10	785	626
Jumlah liabiliti semasa	895	731	8	10	903	741
Liabiliti bukan semasa (tidak termasuk pemiutang perdagangan dan lain-lain pemiutang dan peruntukan)	1,421	1,459	-	-	1,421	1,459
Pemiutang perdagangan dan lain-lain pemiutang dan peruntukan	3	3	-	-	3	3
Jumlah liabiliti bukan semasa	1,424	1,462	-	-	1,424	1,462
Jumlah liabiliti	2,319	2,193	8	10	2,327	2,203
Aset bersih	2,617	2,495	12	12	2,629	2,507

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

20. PELABURAN DALAM USAHASAMA (SAMBUNGAN)

- (b) Ringkasan maklumat kewangan bagi Massive Equity Sdn Bhd dan Tepak Marketing Sdn Bhd sebagaimana dinyatakan di bawah. Ringkasan maklumat adalah mewakili jumlah dalam penyata kewangan syarikat usahasama dan bukan bahagian keuntungan Kumpulan dalam jumlah tersebut (sambungan).

(ii) Ringkasan Penyata Pendapatan Komprehensif

	Massive Equity Sdn Bhd		Tepak Marketing Sdn Bhd		Jumlah	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Hasil	4,244	4,016	37	8	4,281	4,024
Susut nilai dan pelunasan	226	197	-	-	226	197
Pendapatan faedah	6	2	-	-	6	2
Perbelanjaan faedah	78	150	-	-	78	150
Keuntungan sebelum cukai	157	140	3	2	160	142
Perbelanjaan cukai pendapatan	66	83	1	1	67	84
Keuntungan/(kerugian) selepas cukai	127	57	2	1	129	58
Lain-lain pendapatan komprehensif	-	9	-	-	-	9
Jumlah pendapatan/(kerugian) komprehensif	127	66	2	1	129	67

- (c) Penyesuaian maklumat kewangan yang dibentangkan di atas diringkaskan kepada amaun dibawa kepentingan Kumpulan dalam usahasama.

	Massive Equity Sdn Bhd		Tepak Marketing Sdn Bhd		Jumlah	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Aset bersih pada 1 Januari	2,495	2,420	12	11	2,507	2,431
Keuntungan tahun kewangan semasa	127	66	2	1	129	67
Lain-lain pendapatan komprehensif	-	9	-	-	-	9
Perubahan dalam kepentingan pemilikan Dividen	(4)	-	-	-	(4)	-
	(1)	-	(2)	-	(3)	-
Aset bersih pada 31 Disember	2,617	2,495	12	12	2,629	2,507
Keputusan dalam usahasama	51.00%	51.00%	63.04%	54.47%	-	-
Bahagian aset bersih Kumpulan Muhibah	1,336	1,273	8	7	1,344	1,280
	11	11	(4)	(4)	7	7
Nilai dibawa oleh kepentingan Kumpulan dalam usahasama	1,347	1,284	4	3	1,351	1,287

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

21. CUKAI TERTUNDA

Aset dan liabiliti cukai tertunda diimbangi apabila terdapat hak yang boleh dikuatkuasakan untuk mengimbangi aset cukai semasa dengan liabiliti cukai semasa dan apabila cukai tertunda berkaitan dengan pihak berkuasa cukai yang sama. Jumlah berikut, yang ditentukan selepas pengimbangan yang sesuai ditunjukkan dalam penyata kedudukan kewangan:

Aset dan liabiliti cukai tertunda boleh dikaitkan kepada yang berikut:

	31.12.2016	Kumpulan		Johor Corporation		
		31.12.2015 Dinyatakan semula	1.1.2015 Dinyatakan semula	31.12.2016	31.12.2015 Dinyatakan semula	1.1.2015 Dinyatakan semula
Tertakluk kepada cukai pendapatan						
Aset cukai tertunda	89	260	160	-	-	-
Liabiliti cukai tertunda	(666)	(811)	(635)	(71)	(70)	(57)
	(577)	(551)	(475)	(71)	(70)	(57)

Pergerakan didalam aset dan liabiliti cukai tertunda (sebelum pengimbangan baki cukai perundangan yang sama) sepanjang tahun kewangan adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2016	2015 Dinyatakan semula	2016	2015 Dinyatakan semula
Pada 1 Januari	(233)	(183)	-	6
Pelarasan tahun terdahulu:				
Harta, loji dan kelengkapan	(318)	(292)	(70)	(63)
Pada 1 Januari (dinyatakan semula)	(551)	(475)	(70)	(57)
Dikredit/(dica) kepada untung atau rugi:				
Harta, loji dan kelengkapan	15	(87)	22	1
Hartanah pelaburan	(77)	(80)	(56)	(61)
Kerugian cukai	33	43	37	58
Peruntukan	(8)	(22)	(6)	(7)
Lain-lain	31	106	-	-
	(6)	(40)	(3)	(9)
(Dica)/dikredit kepada lain-lain pendapatan komprehensif:				
Harta, loji dan kelengkapan	(20)	(36)	2	(4)
	(20)	(36)	2	(4)
Pada 31 Disember	(577)	(551)	(71)	(70)

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

21. CUKAI TERTUNDA (SAMBUNGAN)

	31.12.2016	Kumpulan		Johor Corporation		
		31.12.2015 Dinyatakan semula	1.1.2015 Dinyatakan semula	31.12.2016	31.12.2015 Dinyatakan semula	1.1.2015 Dinyatakan semula
Aset cukai tertunda						
Harta, loji dan kelengkapan	36	66	-	-	-	-
Peruntukan	17	25	47	15	21	28
Kerugian cukai tidak digunakan	189	156	113	176	139	81
Lain-lain	62	13	-	-	-	-
Jumlah sebelum pengimbangan	304	260	160	191	160	109
Pengimbangan	(215)	-	-	(191)	(160)	(109)
Pada 31 Disember	89	260	160	-	-	-
Liabiliti cukai tertunda						
Hartanah pelaburan	(259)	(182)	(102)	(219)	(163)	(102)
Harta, loji dan kelengkapan	(601)	(626)	(513)	(43)	(67)	(64)
Lain-lain	(21)	(3)	(20)	-	-	-
Jumlah sebelum pengimbangan	(881)	(811)	(635)	(262)	(230)	(166)
Pengimbangan	215	-	-	191	160	109
Pada 31 Disember	(666)	(811)	(635)	(71)	(70)	(57)

Aset cukai tertunda yang tidak diiktiraf

Jumlah perbezaan sementara boleh ditolak dan kerugian cukai yang tidak digunakan (yang tidak mempunyai tempoh luput) di mana tiada aset cukai tertunda diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan oleh sebahagian syarikat anak di mana para pengarah berpendapat tiada kemungkinan bahawa keuntungan boleh cukai yang mencukupi ada untuk membolehkan aset cukai tertunda digunakan adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2016	2015
Perbezaan sementara boleh ditolak	486	457
Kerugian cukai tidak digunakan	569	511
	1,055	968

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

22. LAIN-LAIN PELABURAN

Kumpulan 2016	Saham Di Malaysia			Saham Di Luar Malaysia Tidak	
	Jumlah	Tidak Tersiar Harga	Tersiar Harga	Tersiar Harga	Dana Pelaburan
Bukan Semasa:					
Aset kewangan tersedia untuk dijual	216	10	31	173	2
Aset kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi	5	2	3	-	-
	221	12	34	173	2
Semasa:					
Aset kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi	16	-	8	-	8
	16	-	8	-	8
	237	12	42	173	10
Item-item yang mewakili:					
Pada nilai saksama (Nota 36)	64	12	42	-	10
Pada kos (Nota 36)	173	-	-	173	-
	237	12	42	173	10
Kumpulan 2015 (Dinyatakan semula)					
Bukan Semasa:					
Aset kewangan tersedia untuk dijual	183	1	7	173	2
Aset kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi	59	24	35	-	-
	242	25	42	173	2
Semasa:					
Aset kewangan tersedia untuk dijual	66	-	-	-	66
Aset kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi	14	-	14	-	-
	80	-	14	-	66
	322	25	56	173	68
Item-item yang mewakili:					
Pada nilai saksama (Nota 36)	149	25	56	-	68
Pada kos (Nota 36)	173	-	-	173	-
	322	25	56	173	68

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

22. LAIN-LAIN PELABURAN (SAMBUNGAN)

Johor Corporation 2016	Saham Di Malaysia			Waran Di Malaysia Tersiar harga
	Jumlah	Tidak Tersiar Harga	Tersiar Harga	
Bukan semasa: Aset kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi	-	-	-	-
Semasa: Aset kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi	48	-	32	16
	48	-	32	16
Item yang mewakili: Pada nilai saksama (Nota 36)	48	-	32	16
Johor Corporation 2015				
Bukan semasa: Aset kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi	23	23	-	-
Semasa: Aset kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi	98	-	30	68
	121	23	30	68
Item yang mewakili: Pada nilai saksama (Nota 36)	121	23	30	68

Kadar faedah purata wajaran bagi simpanan tetap yang berkuatkuasa pada tarikh laporan adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2016	2015
Deposit dengan institusi kewangan berlesen	3.15%	3.40%

Deposit bagi Kumpulan pada tahun kewangan yang lepas mempunyai purata kematangan selama 150 hari (2015: 333 hari).

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

23. INVENTORI

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2016	2015	2016	2015
Simpanan dan bahan	45	24	-	-
Stok pengeluaran	12	4	-	-
Barangan siap	46	97	-	-
Kos pembangunan hartanah	30	-	-	-
	133	125	-	-
Kedai dan rumah	32	22	3	3
Tanah dan bangunan	18	19	18	19
	183	166	21	22

Inventori Johor Corporation dengan amaun dibawa RM1 juta (2015: RM1 juta) disandarkan sebagai cagaran untuk pinjaman.

Inventori Johor Corporation dengan amaun dibawa RM12 juta (2015: RM12 juta) didaftarkan atas nama syarikat-syarikat anak.

24. PENGHUTANG PERDAGANGAN DAN LAIN-LAIN

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2016	2015 Dinyatakan semula	2016	2015
Bukan semasa				
Jumlah terhutang daripada syarikat berkaitan	-	-	196	144
Tolak: Peruntukan bagi rosotnilai	-	-	(43)	(39)
	-	-	153	105
Semasa				
Penghutang dagangan	952	952	19	9
Tolak: Peruntukan bagi rosotnilai	(77)	(91)	-	-
	875	861	19	9
Lain-lain penghutang*	725	574	188	265
Tolak: Peruntukan bagi rosotnilai	(24)	(31)	(4)	(13)
	701	543	184	252
Deposit	13	30	-	-
Jumlah terhutang daripada syarikat berkaitan	-	-	465	446
Tolak: Peruntukan bagi rosotnilai	-	-	(243)	(326)
	13	30	222	120
Jumlah terhutang daripada syarikat bersekutu	37	6	-	6
	1,626	1,440	578	492

* Termasuk di dalam lain-lain penghutang adalah RM211 juta (2015: RM81 juta) deposit dibayar untuk pengambilalihan 60% kepentingan ekuiti di dalam PT Citra Sarana Energi (PT CSE) oleh salah satu syarikat anaknya.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

24. PENGHUTANG PERDAGANGAN DAN LAIN-LAIN (SAMBUNGAN)

Penumpuan risiko kredit berhubung dengan penghutang perdagangan adalah terhad disebabkan oleh asas pelanggan Kumpulan yang pelbagai. Kumpulan mengawal risiko kredit dengan memastikan pelanggan mempunyai kewangan dan sejarah kredit yang kukuh.

(a) Penghutang perdagangan

Analisa pengumuran penghutang perdagangan

Analisa pengumuran penghutang perdagangan Kumpulan adalah seperti berikut:

	Kumpulan 2016	2015 Dinyatakan semula	Johor Corporation 2016	2015
Belum tertunggak dan tidak dirosotnilai	264	382	-	-
1 hingga 30 hari tertunggak dan tidak dirosotnilai	176	119	-	-
31 hingga 60 hari tertunggak dan tidak dirosotnilai	81	57	4	-
61 hingga 90 hari tertunggak dan tidak dirosotnilai	39	33	2	-
91 hingga 120 hari tertunggak dan tidak dirosotnilai	45	27	9	-
Lebih daripada 121 hari tertunggak dan tidak dirosotnilai	270	243	4	9
	875	861	19	9
Dirosotnilai	77	91	-	-
	952	952	19	9

Penghutang yang sama ada tidak melebihi tempoh atau dirosotnilai

Penghutang yang sama ada tidak melebihi tempoh atau dirosotnilai adalah terutamanya daripada pelanggan biasa yang telah berurusan dengan Kumpulan, di mana tiada jangkaan untuk kegagalan. Tiada baki yang telah dirunding semula sepanjang tahun kewangan.

Penghutang yang telah melebihi tempoh tetapi tidak dirosotnilai

Kumpulan dan Johor Corporation mempunyai penghutang perdagangan berjumlah RM611 juta (2015: RM479 juta) dan RM19 juta (2015: RM9 juta) masing-masing, yang telah melebihi tempoh pada tarikh laporan tetapi tidak dirosotnilaikan. Ia berkaitan dengan sebilangan pelanggan bebas yang mana tidak mempunyai masalah pembayaran hutang. Baki-baki ini adalah tidak bercagar.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

24. PENGHUTANG PERDAGANGAN DAN LAIN-LAIN (SAMBUNGAN)

(a) Penghutang perdagangan (sambungan)

Penghutang yang dirosotnilaikan

Penghutang perdagangan Kumpulan dan Johor Corporation yang dirosotnilaikan pada tarikh laporan masing-masing berjumlah RM77 juta (2015: RM91 juta) dan RM tiada (2015: RM tiada). Penghutang individu dirosotnilai terutamanya berkaitan perladangan dan prisihat, yang tidak dijangka menghadapi kesukaran keadaan ekonomi. Pergerakan dalam rekod akaun peruntukan rosotnilai adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2016	2015	2016	2015
Pergerakan dalam akaun peruntukan:				
Pada 1 Januari	91	102	-	17
Caj pada tahun kewangan semasa	35	21	-	-
Pembalikan kerugian rosotnilai	(49)	(32)	-	(17)
Pada 31 Disember	77	91	-	-

Penghutang perdagangan yang ditentukan untuk dirosotnilai pada tarikh laporan adalah berkaitan dengan penghutang yang berada dalam kesukaran kewangan yang ketara dan telah gagal melaksanakan bayaran. Penghutang-penghutang ini tidak dijamin oleh sebarang cagaran atau tambahan kredit.

(b) Jumlah terhutang daripada syarikat berkaitan dan pendahuluan kepada syarikat bersekutu

Pada tarikh laporan, pendahuluan kepada syarikat bersekutu adalah sebanyak RM37 juta (2015: RM6 juta).

Jumlah ini adalah tidak bercagar, tidak dikenakan faedah dan dibayar balik atas permintaan.

Jumlah terhutang daripada syarikat berkaitan yang dirosotnilai

Pada tarikh laporan, Johor Corporation telah membuat peruntukan sebanyak RM286 juta (2015: RM365 juta) untuk rosotnilai atas syarikat-syarikat berkaitan. Jumlah individu dirosotnilai yang terhutang oleh syarikat berkaitan adalah berkait dengan syarikat-syarikat tersebut yang menghadapi kesukaran keadaan ekonomi yang tidak dapat dijangka.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

24. PENGHUTANG PERDAGANGAN DAN LAIN-LAIN (SAMBUNGAN)

(b) Jumlah terhutang daripada syarikat berkaitan dan pendahuluan kepada syarikat bersekutu (sambungan)

Terdapat nilai bersih pembalikan peruntukan yang dibuat di akaun peruntukan Johor Corporation bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2016 sebanyak RM83 juta (2015: RM22 juta). Pembalikan rosotnilai RM110 juta (2015: RM90 juta) terutamanya disebabkan oleh hutang yang boleh diperolehi daripada pihak-pihak yang berkaitan.

	Johor Corporation	
	2016	2015
Pergerakan dalam akaun peruntukan:		
Pada 1 Januari	365	387
Caj pada tahun kewangan semasa	27	68
Pembalikan kerugian rosotnilai	(110)	(90)
Klasifikasi semula syarikat anak	4	-
Pada 31 Disember	286	365

(c) Penghutang lain

Kumpulan dan Johor Corporation masing-masing mempunyai penghutang lain sebanyak RM514 juta (2015: RM574 juta) dan RM188 juta (2015: RM265 juta).

Penghutang lain yang dirosotnilai

Pada tarikh laporan, Kumpulan dan Johor Corporation masing-masing telah membuat peruntukan sebanyak RM24 juta (2015: RM31 juta) dan RM4 juta (2015: RM13 juta) untuk rosotnilai atas penghutang lain.

Terdapat pembalikan peruntukan yang dibuat di dalam akaun peruntukan Kumpulan dan Johor Corporation bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2016 masing-masing sebanyak RM7 juta (2015: RM6 juta) dan RM9 juta (2015: RM tiada). Johor Corporation telah membuat pertambahan dalam peruntukan rosotnilai berjumlah RM tiada (2015: RM8 juta).

25. LAIN-LAIN ASET SEMASA

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2016	2015 Dinyatakan semula	2016	2015
Bayaran terdahulu	369	52	329	-
Kontrak pembinaan	154	134	-	-
	523	186	329	-

Termasuk didalam bayaran terdahulu Kumpulan dan Johor Corporation adalah bayaran yang dibuat terlebih dahulu untuk pembelian tanah pegangan pajak untuk pembangunan Kem Tebrau dari Pejabat Tanah Johor Bahru berjumlah RM328,750,000.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

26. DERIVATIF INSTRUMEN KEWANGAN

	Kumpulan Nilai nosional		Kumpulan Amaun dibawa	
	2016	2015	2016	2015
Aliran tunai lindung nilai:				
Aset semasa				
Tukaran kadar faedah	210	265	-	1

27. BAKI TUNAI DAN BANK

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2016	2015	2016	2015
Baki tunai dan bank	783	866	75	56
Simpanan tetap dengan:				
Bank berlesen	484	174	2	55
Institusi kewangan berlesen	-	1,360	-	-
Institusi kewangan lain	1	3	-	-
Baki tunai dan bank	1,268	2,403	77	111

Termasuk dalam deposit dengan bank berlesen adalah termasuk jumlah berikut yang tertakluk kepada had:

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2016	2015	2016	2015
Disandarkan dengan bank berlesen bagi kemudahan jaminan bank diberikan kepada syarikat-syarikat anak/pihak ketiga	61	8	-	-
Penggunaan terhad di bawah SUKUK	17	17	-	-
Sekatan penggunaan di bawah Geran Kerajaan	19	20	19	20
	97	45	19	20

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

27. BAKI TUNAI DAN BANK (SAMBUNGAN)

Profil matawang tunai dan kesetaraan tunai adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2016	2015	2016	2015
Ringgit Malaysia	1,207	2,379	77	111
Rupiah Indonesia	26	12	-	-
Dollar Australia	35	11	-	-
Dollar Singapura	-	1	-	-
	1,268	2,403	77	111

Kadar-kadar faedah purata wajaran bagi deposit, baki bank dan tunai yang berkuatkuasa pada tarikh laporan adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2016	2015	2016	2015
Deposit dengan bank berlesen	3.70%	3.89%	3.40%	3.60%
Deposit dengan institusi kewangan berlesen	-	4.00%	-	-
Deposit dengan institusi kewangan lain	3.10%	3.10%	-	-

Deposit bagi Kumpulan dan Johor Corporation mempunyai purata kematangan masing-masing selama 50 hari (2015: 41 hari) dan 30 hari (2015: 30 hari).

Termasuk dalam baki tunai dan bank bagi Kumpulan adalah sebanyak RM74 juta (2015: RM74 juta) yang mana penggunaannya adalah tertakluk kepada Peraturan Pemaju Perumahan (Akaun Pembangunan Perumahan) 2002.

28. PELUPUSAN ASET KUMPULAN DIKLASIFIKASIKAN SEBAGAI PEGANGAN UNTUK DIJUAL

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2016	2015	2016	2015
Pelupusan aset kumpulan diklasifikasikan sebagai pegangan untuk dijual:				
Harta, loji dan kelengkapan (Nota 28a (i)(ii), 28b (ii))	148	13	-	-
Perbelanjaan tanah dan pembangunan	-	4	-	-
Hartanah pelaburan (Nota 28b (i),(ii))	109	37	155	37
Pelaburan dalam syarikat bersekutu (Nota 28c (i))	70	-	37	-
	327	54	192	37

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

28. PELUPUSAN ASET KUMPULAN DIKLASIFIKASIKAN SEBAGAI PEGANGAN UNTUK DIJUAL (SAMBUNGAN)

Dibawah adalah pelupusan aset ketara Kumpulan diklasifikasikan sebagai pegangan untuk dijual:

(a) Harta, loji dan kelengkapan

Kumpulan

- (i) Hotel Selesa Sdn Bhd, syarikat anak JCorp Hotels and Resorts Sdn Bhd telah memeterai Perjanjian Jual Beli bagi penjualan aset perniagaan untuk pertimbangan tunai sebanyak RM8 juta. Penjualan itu dijangka disempurnakan dalam tempoh 12 bulan akan datang. Ini dibentangkan dibawah lain-lain segmen dalam Nota 39.
- (ii) Pada 11 November 2016, Al-Aqar Healthcare REIT diwakili oleh pemegang amanahnya, Amanah Raya Trustees Berhad ("Pemegang Amanah" atau "Penjual"), telah memeterai perjanjian jual beli dengan Optimum Impress Sdn Bhd ("OISB" atau "Pembeli") untuk melupuskan tanah pegangan bebas yang didirikan dan diintegrasikan dengan pembangunan komersial yang terdiri daripada hotel dua puluh tujuh (27) tingkat ("Hotel Selesa") dan tiga puluh satu (31) tingkat ruang pejabat ("Metropolis Tower") dengan tingkat bawah tanah dan tempat letak kereta bertingkat (secara kolektif, dirujuk sebagai "Selesa Tower") ("SPA") dengan pertimbangan pelupusan RM100 juta. Jualan itu dijangka disempurnakan pada suku kedua 2017. Ini dibentangkan dibawah segmen pengurusan hartanah dalam Nota 39.

(b) Hartanah pelaburan

Kumpulan dan Johor Corporation

- (i) Makmuran Vener & Plywood Sdn Bhd, syarikat anak tidak langsung Waqaf An-Nur Berhad telah memeterai perjanjian untuk menjual hartanah pelaburan dengan jumlah pertimbangan sebanyak RM710,000. Penjualan itu dijangka disempurnakan dalam tempoh 12 bulan akan datang. Ini dibentangkan dibawah lain-lain segmen dalam Nota 39.
- (ii) Pada 26 Jun 2016, Lembaga Pengarah Johor Corporation telah bersetuju dengan Permintaan Untuk Cadangan ("PUC") untuk melupuskan 8 unit tangki simpanan minyak, saluran paip dan lain-lain binaan di kawasan sekitar, bangunan pejabat dan tanah dengan keluasan lebih kurang 35 ekar yang terletak di kawasan Pelabuhan Tanjung Langsat (PLO 25). Beberapa pihak telah dijemput untuk PUC dan penjualan itu dijangka disempurnakan pada suku kedua 2017. Ini dibentangkan dibawah segmen pembangunan perindustrian dalam Nota 39.

(c) Pelaburan dalam syarikat bersekutu

Kumpulan dan Johor Corporation

- (i) Pada 20 Oktober 2016, satu Perjanjian Jualan Saham telah dimeterai antara Johor Corporation ("Penjual"), dan Waqaf An-Nur Corporation Berhad ("Pembeli") berkaitan dengan keseluruhan terbitan dan modal saham dibayar Larkin Sentral Property Berhad ("LSP"), (dahulunya dikenali sebagai Larkin Sentral Property Sdn Bhd) yang dimiliki oleh Penjual. Johor Corporation adalah pemilik berdaftar dan berkepentingan untuk 346,750,000 saham biasa yang mewakili 40.56% keseluruhan jumlah terbitan dan modal saham yang dibayar penuh LSP.

Pertimbangan pembelian RM67.62 juta bagi saham LSP milik Johor Corporation akan dibayar mengikut terma dan syarat yang dipersetujui bersama antara semua pihak. Pada masa yang sama dengan pelaksanaan perjanjian ini, pembeli telah membayar deposit 50% kepada Johor Corporation berjumlah RM33.81 juta.

Transaksi tersebut disempurnakan setelah mendapat kelulusan Kementerian Kewangan pada 23 Januari 2017 dan Johor Corporation mengiktiraf keuntungan daripada penjualan RM30.2 juta. Kemudiannya, pada 3 Februari 2017, Johor Corporation telah menerima baki 50% daripada pertimbangan pembelian tersebut.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

29. PEMBIAYAAN DAN PINJAMAN

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2016	2015	2016	2015
Bukan semasa				
Bercagar:				
Pajakan kewangan	27	66	-	-
Pembiayaan berjangka	2,304	1,520	-	-
Nota Jangka Sederhana Islam ("NJSI")	3,350	3,763	2,556	2,956
Saham Keutamaan Boleh Tukar Boleh Tebus Terkumpul ("SKBTBTT")	-	17	-	-
Pembiayaan Kerajaan Persekutuan	121	122	-	-
Tidak bercagar:				
Nota Jangka Sederhana Islam ("NJSI")	900	796	-	-
Pembiayaan berjangka	55	110	-	-
Pembiayaan Kerajaan Persekutuan	89	57	54	13
Saham Keutamaan Boleh Tebus	312	281	-	-
	7,158	6,732	2,610	2,969
Semasa				
Bercagar:				
Overdraf bank	95	16	-	-
Kredit pusingan	97	318	-	-
Terimaan bank	-	2	-	-
Pajakan kewangan	45	46	-	-
Pembiayaan berjangka	525	269	-	-
Pembiayaan penyambung	98	134	-	-
Nota Jangka Sederhana Islam ("NJSI")	413	9	400	-
Tidak bercagar:				
Overdraf bank	45	30	-	-
Kredit pusingan	702	154	-	-
Terimaan bank	-	2	-	-
Pembiayaan berjangka	313	249	-	-
Pembiayaan Kerajaan Persekutuan	16	56	6	56
	2,349	1,285	406	56
Jumlah pembiayaan dan pinjaman	9,507	8,017	3,016	3,025

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

29. PEMBIAYAAN DAN PINJAMAN (SAMBUNGAN)

Jadual berikut adalah ringkasan terma-terma pembayaran balik bagi pembiayaan dan pinjaman Kumpulan:

Pada 31 Disember 2016	Tahun matang	Amaun dibawa	Kurang 1 tahun	Antara 1-2 tahun	Antara 2-5 tahun	Lebih 5 tahun
Bercagar:						
Overdraf bank	Atas permintaan	95	95	-	-	-
Kredit pusingan	Atas permintaan	97	97	-	-	-
Terimaan bank	Atas permintaan	-	-	-	-	-
Pajakan kewangan	2015-2019	72	45	15	12	-
Pembiayaan berjangka	2015-2029	2,829	525	571	1,282	451
Pembiayaan penyambung	Atas permintaan	98	98	-	-	-
Nota Jangka Sederhana Islam ("NJSI")	2017-2022	3,763	413	-	1,571	1,779
Pembiayaan Kerajaan Persekutuan	2015-2034	121	-	-	8	113
Tidak bercagar:						
Overdraf bank	Atas permintaan	45	45	-	-	-
Kredit pusingan	Atas permintaan	702	702	-	-	-
Pembiayaan berjangka	2015-2019	368	313	55	-	-
Nota Jangka Sederhana Islam ("NJSI")	2017-2022	900	-	-	-	900
Pembiayaan Kerajaan Persekutuan	2015-2022	105	16	-	-	89
Saham Keutamaan Boleh Tebus	2018	312	-	-	-	312
Jumlah		9,507	2,349	641	2,873	3,644

Pada 31 Disember 2015

Bercagar:						
Overdraf bank	Atas permintaan	16	16	-	-	-
Kredit pusingan	-	318	318	-	-	-
Terimaan bank	Atas permintaan	2	2	-	-	-
Pajakan kewangan	2015-2019	112	46	21	33	12
Pembiayaan berjangka	2015-2029	1,789	269	500	747	273
Nota Jangka Sederhana Islam ("NJSI")	2017-2022	3,772	9	13	1,135	2,615
Pembiayaan penyambung	Atas permintaan	134	134	-	-	-
Pembiayaan Kerajaan Persekutuan	2015-2034	122	-	6	26	90
Saham Keutamaan Boleh Tukar Boleh Tebus Berkumpul ("SKBTBTT")	2015-2020	17	-	-	17	-
Tidak bercagar:						
Overdraf bank	Atas permintaan	30	30	-	-	-
Kredit pusingan	-	154	154	-	-	-
Terimaan bank	Atas permintaan	2	2	-	-	-
Pembiayaan berjangka	2015-2019	359	249	55	55	-
Nota Jangka Sederhana Islam ("NJSI")	2017-2022	796	-	-	-	796
Pembiayaan Kerajaan Persekutuan	2015-2022	113	56	7	7	43
Saham Keutamaan Boleh Tebus	2018	281	-	-	-	281
Jumlah		8,017	1,285	602	2,020	4,110

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

29. PEMBIAYAAN DAN PINJAMAN (SAMBUNGAN)

Jadual berikut adalah ringkasan terma-terma pembayaran balik bagi pembiayaan dan pinjaman Johor Corporation:

Pada 31 Disember 2016	Tahun matang	Amaun dibawa	Kurang 1 tahun	Antara 1-2 tahun	Antara 2-5 tahun	Lebih 5 tahun
Bercagar:						
Nota Jangka Sederhana Islam ("NJSI")	2017-2022	2,956	400	-	-	2,556
Tidak bercagar:						
Pembiayaan Kerajaan Persekutuan	2015-2022	60	6	-	-	54
Jumlah		3,016	406	-	-	2,610

Pada 31 Disember 2015	Tahun matang	Amaun dibawa	Kurang 1 tahun	Antara 1-2 tahun	Antara 2-5 tahun	Lebih 5 tahun
Bercagar:						
Nota Jangka Sederhana Islam ("NJSI")	2017-2022	2,956	-	-	394	2,562
Tidak bercagar:						
Pembiayaan Kerajaan Persekutuan	2015-2022	69	56	7	6	-
Jumlah		3,025	56	7	400	2,562

	Kumpulan	
	2016	2015
Liabiliti pajakan kewangan		
Pembayaran pajakan minima:		
Tidak melebihi dari 1 tahun	45	46
Melebihi 1 tahun dan tidak melebihi 2 tahun	17	24
Melebihi 2 tahun dan tidak melebihi 5 tahun	12	34
Melebihi 5 tahun	-	12
	74	116
Caj-caj kewangan masa hadapan ke atas pajakan kewangan	(2)	(4)
Amaun dibawa liabiliti pajakan kewangan	72	112
Bukan semasa	27	66
Semasa	45	46
Jumlah	72	112

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

29. PEMBIAYAAN DAN PINJAMAN (SAMBUNGAN)

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2016	2015	2016	2015
Purata wajaran kadar faedah berkesan ke atas pinjaman pada tarikh laporan:				
Overdraf bank	7.54	7.92	-	-
Kredit pusingan	3.28	4.19	-	-
Pembiayaan berjangka	5.75	6.81	-	-
Pembiayaan Kerajaan Persekutuan	3.42	3.51	4.83	4.83
Terimaan bank	2.48	3.99	-	-
Pembiayaan penyambung	6.13	6.13	-	-
Pajakan kewangan	2.95	3.70	-	-
Nota Jangka Sederhana Islam ("NJSI")	4.29	3.67	3.67	3.67
Saham Keutamaan Boleh Tebus	12.00	12.00	-	-

Pinjaman Kumpulan: Tempoh matang atau perletakan harga semula

	Tidak melebihi 1 tahun	Melebihi 1 tahun dan tidak melebihi 2 tahun	Melebihi 2 tahun dan tidak melebihi 5 tahun	Melebihi 5 tahun	Jumlah
Pada 31 Disember 2016					
Tetap	919	80	2,143	2,122	5,264
Terapung	1,430	1,241	405	1,167	4,243
Jumlah	2,349	1,321	2,548	3,289	9,507
Pada 31 Disember 2015					
Tetap	153	324	1,664	3,052	5,193
Terapung	1,132	278	356	1,058	2,824
Jumlah	1,285	602	2,020	4,110	8,017

Pinjaman Johor Corporation: Tempoh matang atau perletakan harga semula

	Tidak melebihi 1 tahun	Melebihi 1 tahun dan tidak melebihi 2 tahun	Melebihi 2 tahun dan tidak melebihi 5 tahun	Melebihi 5 tahun	Jumlah
Pada 31 Disember 2016					
Tetap	406	-	-	2,610	3,016
Pada 31 Disember 2015					
Tetap	56	7	400	2,562	3,025

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

29. PEMBIAYAAN DAN PINJAMAN (SAMBUNGAN)

Anggaran nilai saksama

Melainkan sebagaimana didedahkan di bawah semua amaun dibawa pinjaman pada tarikh laporan hampir menyamai nilai saksama masing-masing:

	Kumpulan		Johor Corporation	
	Amaun dibawa	Nilai saksama	Amaun dibawa	Nilai saksama
Pada 31 Disember 2016				
Pembiayaan berjangka - kadar terapung	3,190	2,924	-	-
Kredit Pusingan Cara Islam	799	799	-	-
Nota Jangka Sederhana Islam ("NJSI")	4,663	3,845	2,956	3,004
Pinjaman Kerajaan Persekutuan	226	222	60	60
Pada 31 Disember 2015				
Pembiayaan berjangka - kadar terapung	1,566	1,565	-	-
Kredit Pusingan Cara Islam	472	472	-	-
Nota Jangka Sederhana Islam ("NJSI")	4,568	4,563	2,956	2,960
Pinjaman Kerajaan Persekutuan	235	242	69	76

Waad-waad penting

Johor Corporation

(a) Nota Jangka Sederhana Islam ("NJSI")

Pada 14 Jun 2012, Johor Corporation telah memeterai Program Nota Jangka Sederhana Islam ("NJSI") berjumlah RM3.0 bilion, di bawah prinsip Syariah Wakalah Bil Istithmar bersama Maybank Investment Bank ("MIB") ("Agen Kemudahan") dan, MIB dan CIMB Investment Bank ("CIMB") ("Pengatur Utama Bersama"). NJSI telah diterbitkan dalam 3 siri seperti berikut:

Siri	Amaun prinsipal	Tempoh (tahun)	Kadar pulangan (% setahun)	Tarikh matang
Siri 1	400	5	3.48	14 Jun 2017
Siri 2	800	7	3.68	14 Jun 2019
Siri 3	1,800	10	3.84	14 Jun 2022
	3,000			

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

29. PEMBIAYAAN DAN PINJAMAN (SAMBUNGAN)

Waad-waad penting (sambungan)

Johor Corporation (sambungan)

(a) Nota Jangka Sederhana Islam (“NJSI”) (sambungan)

Kekerapan pengagihan jangkaan berkala (“Pembayaran keuntungan”) adalah pada setiap setengah tahunan atau apa-apa kekerapan tempoh lain yang dipersetujui antara Johor Corporation dan Agen Tempahan Bersama (“ATB”) sebelum dari penerbitan setiap NJSI.

Kerajaan Persekutuan Malaysia (“KPM”) telah bersetuju untuk menjamin (tidak boleh ditarik balik dan tidak bersyarat) obligasi pembayaran oleh Johor Corporation di bawah NJSI mengikut Akta Jaminan Pinjaman (Pertubuhan Perbadanan) 1965, yang tertakluk kepada jumlah yang terjamin (yang nilai nominal NJSI dijamin oleh KPM yang tidak melebihi RM3.0 bilion secara agregat) untuk tempoh 11 tahun dari tarikh terbitan pertama NJSI.

Sebagai pertimbangan peruntukan jaminan oleh KPM, Johor Corporation menjadi sebuah badan korporat yang diisytihar oleh Menteri Kewangan selaras dengan Jaminan Pinjaman (Deklarasi Badan Korporat) (Johor Corporation) Perintah 2012 [P.U(A)128/2012] telah bersetuju untuk membayar secara tahunan Yuran Jaminan sebanyak 0.01% untuk 5 tahun pertama dan 0.02% untuk tahun ke 6 dan seterusnya berdasarkan NJSI yang masih belum dijelaskan.

Selepas dari penerbitan, NJSI tidak boleh ditawarkan, dijual, dipindahkan atau dilupuskan sama ada secara langsung atau tidak langsung, mahupun apa-apa dokumen atau bahan lain yang mungkin berkaitan dengannya yang akan diedarkan di Malaysia, selain daripada kategori individu yang tergolong dalam Jadual 6 atau Seksyen 229(1)(b), Akta Pasaran Modal dan Perkhidmatan, 2007, sebagaimana yang dipinda dari masa ke semasa.

NJSI tidak disenaraikan di Bursa Malaysia Securities Berhad atau mana-mana bursa saham lain.

Tiada waad kewangan tertentu berkaitan dengan NJSI yang diterbitkan oleh Johor Corporation selain daripada kegagalan membayar, maka keseluruhan NJSI menjadi serta merta terhutang dan perlu dibayar balik.

(b) Pembiayaan Kerajaan Persekutuan

Pada 17 Julai 2002, Johor Corporation telah memohon untuk menstruktur semula pinjaman Kerajaan Persekutuan berjumlah RM86.97 juta (termasuk faedah tertunggak) kepada Kementerian Kewangan dengan pilihan-pilihan berikut:

- (i) untuk membayar balik pinjaman dengan pertukaran hartanah; atau
- (ii) untuk menstruktur semula pinjaman kepada pinjaman mudah yang dibayar selepas 10 tahun dengan faedah.

KPM melalui surat daripada Kementerian Kewangan bertarikh 5 September 2013, menyatakan yang berikut:

- (i) Tempoh bayaran balik pinjaman dijadualkan semula selama 15 tahun, bermula pada 2014, di mana pembayaran balik pinjaman itu dibuat dua kali setahun;
- (ii) Kadar faedah sebanyak 4% setahun yang akan dikenakan ke atas pinjaman yang belum dijelaskan;
- (iii) Faedah bayaran lewat sebanyak 2% setahun akan dikenakan jika pembayaran balik pinjaman itu tidak mematuhi jadual yang dipersetujui;
- (iv) Pengecualian ke atas faedah yang terakru akan diluluskan sekiranya pembayaran balik pinjaman adalah sepertimana jadual yang telah dipersetujui; dan
- (v) Kerajaan Negeri perlu menjamin pinjaman tersebut dengan tanah “Ladang Kelapa Sawit Tunjuk Laut” dan “Perindustrian Tanjung Langsat”.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

29. PEMBIAYAAN DAN PINJAMAN (SAMBUNGAN)

Waad-waad penting (sambungan)

Johor Corporation (sambungan)

(b) Pembiayaan Kerajaan Persekutuan (sambungan)

Johor Corporation melalui surat kepada Kementerian Kewangan bertarikh 25 September 2013, secara amnya bersetuju dengan semua syarat-syarat yang dicadangkan oleh Kementerian Kewangan kecuali terma (v) yang dinyatakan di atas. Walau bagaimanapun, Johor Corporation mencadangkan supaya terma tersebut digantikan dengan terma baru, di mana Johor Corporation akan melaksanakan tugas undang-undang ke atas penjualan tanah industri, di mana nilainya tidak kurang daripada jumlah pinjaman atau sehingga jumlah pinjaman belum jelas apabila penjadualan semula pinjaman yang dicadangkan telah diluluskan ke atas tanah perindustrian seluas lebih kurang 55.278 ekar boleh dijual dalam tempoh 5 hingga 7 tahun disebabkan permintaan yang agresif untuk tanah di kawasan Perindustrian Tanjung Langsat. Oleh itu, pinjaman terkumpul boleh diselesaikan dalam masa yang singkat.

KPM melalui surat bertarikh 28 Oktober 2013, telah menerima cadangan Johor Corporation. Kementerian Kewangan telah meminta Johor Corporation melalui Kerajaan Negeri untuk membuat penilaian pada tanah yang dimaksudkan dengan bantuan daripada Jabatan Penilaian dan Perkhidmatan Hartanah ("JPPH"). Skim penyusunan semula ini akan dicagar oleh tanah perindustrian tersebut.

KPM juga telah menyatakan bahawa skim penyusunan semula itu tertakluk kepada terma dan syarat seperti berikut:

- (i) Tempoh pembayaran balik selama 15 tahun dengan pembayaran balik pada setiap setengah tahunan pada 1 Jun dan 1 Disember setiap tahun;
- (ii) Kadar faedah sebanyak 4% setahun bagi setiap pinjaman yang belum dijelaskan;
- (iii) Faedah bayaran lewat sebanyak 2% setahun akan dikenakan jika pembayaran tidak mematuhi jadual yang dipersetujui; dan
- (iv) Pengecualian ke atas faedah yang terakru akan diluluskan sekiranya pembayaran balik pinjaman adalah seperti mana jadual yang telah dipersetujui. Sekiranya gagal untuk mematuhi jadual, faedah terakru hendaklah dibayar sekaligus dalam tahun ke-16.

Kementerian Kewangan melalui suratnya bertarikh 28 Oktober 2013, telah bersetuju dengan terma dan syarat bagi penstrukturan semula baki pinjaman.

Penilaian telah dibuat oleh JPPH pada Disember 2013. JPPH telah mengemukakan nilai pasaran tanah tersebut melalui surat yang bertarikh 13 Februari 2014 kepada Johor Corporation dan dapat disimpulkan bahawa nilai pasaran semasa adalah munasabah.

Sehubungan dengan permohonan Johor Corporation untuk menstruktur semula Pembiayaan Kerajaan Persekutuan, KPM melalui surat bertarikh 6 Januari 2015, telah bersetuju dengan permohonan berjumlah RM52,322,367 bagi projek-projek di bawah Johor Corporation dan pengecualian diberikan ke atas faedah terakru berjumlah RM17,419,604.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

29. PEMBIAYAAN DAN PINJAMAN (SAMBUNGAN)

Waad-waad penting (sambungan)

Johor Corporation (sambungan)

(b) Pembiayaan Kerajaan Persekutuan (sambungan)

Projek-projek yang terlibat di bawah skim penstrukturan semula pembiayaan tersebut adalah seperti berikut:

Projek	Tarikh pembayaran	Bilangan ansuran	Jumlah anuiti (RM)
Skim Amanah Saham Johor dan Dana Johor	1 Jun dan 1 Disember (Mulai 2015 - 2029)	30	1,076,584
Ladang Kelapa Sawit Tunjuk Laut	1 Jun dan 1 Disember (Mulai 2015 - 2029)	30	1,739,886
Tanjung Langsung Industrial Project	1 Jun dan 1 Disember (Mulai 2015 - 2029)	30	1,739,886
Johor Industrial Energy Development	1 Jun dan 1 Disember (Mulai 2015 - 2029)	30	1,739,886

KPM telah menyatakan bahawa skim penstrukturan semula tersebut adalah tertakluk kepada syarat-syarat dan terma-terma berikut:

- (i) Tempoh pembayaran semula adalah sehingga 15 tahun mulai tahun 2015 dengan ansuran pada setiap setengah tahunan pada 1 Jun dan 1 Disember;
- (ii) Kadar faedah 4% setahun ke atas setiap pembiayaan sedia ada;
- (iii) Faedah bayaran lewat 2% setahun akan dikenakan sekiranya pembayaran tidak sebagaimana yang dijadualkan; dan
- (iv) Pengecualian ke atas faedah terakru bagi setiap perjanjian akan hanya diluluskan sekiranya pembayaran adalah mengikut jadual yang ditetapkan. Sekiranya berlaku kegagalan mematuhi jadual pembayaran, maka faedah terakru hendaklah dibayar penuh sekali gus pada 31 Disember 2030.

Pada tarikh laporan ini, perjanjian bagi skim penstrukturan semula telah dimuktamadkan.

Syarikat-syarikat anak

(a) Kulim (Malaysia) Berhad

Sehubungan dengan kemudahan pinjaman berjangka yang penting yang telah diberikan kepada Kulim (Malaysia) Bhd ("KMB"), KMB telah bersetuju untuk mematuhi waad-waad penting berikut dengan pemberi-pemberi pinjaman:

- (i) Nisbah jumlah pinjaman kepada dana pemegang saham disatukan tidak melebihi 125% pada setiap masa;
- (ii) KMB akan memperolehi dan memastikan bahawa setiap syarikat-syarikat anaknya tidak dan/atau tidak akan memasuki apa-apa perjanjian yang akan mengakibatkan sekatan ke atas kemampuan setiap syarikat anaknya untuk membuat atau membayar dividen atau lain-lain bentuk pengagihan kepada pemegang-pemegang saham.

Pinjaman-pinjaman bercagar oleh KMB adalah bercagar melalui gadaian-gadaian ke atas deposit tetap tertentu, dan harta, loji dan kelengkapan, dan jaminan korporat oleh KMB.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

29. PEMBIAYAAN DAN PINJAMAN (SAMBUNGAN)

Waad-waad penting (sambungan)

Syarikat-syarikat anak (sambungan)

(b) Tanjung Langsung Port Sdn Bhd ("TLP")

(i) Pinjaman mudah dari Kerajaan Persekutuan Malaysia ("KPM")

Pada 13 Februari 2013, TLP telah memeterai satu Perjanjian Pinjaman dengan KPM berjumlah RM110,800,000 bagi pembinaan Dermaga 8 dan Dermaga 9. Kemudahan ini menanggung faedah pada kadar 4% (2015: 4%) setahun dan mempunyai tempoh 20 tahun. Kemudahan ini perlu dibayar balik melalui bayaran ansuran setiap setengah tahunan bermula 3 tahun selepas pengeluaran pertama. Ansuran pertama telah dibayar pada 8 September 2016.

Dengan menggunakan kadar faedah 6.95% mengikut pasaran semasa untuk pinjaman yang sama, pada 13 Februari 2013 nilai saksama pinjaman mudah telah dianggarkan sebanyak RM79,242,450. Perbezaan pinjaman mudah sebanyak RM31,557,550 antara jumlah kasar dan nilai saksama yang diperolehi daripada kadar faedah di bawah harga pasaran adalah diiktiraf sebagai pendapatan tertunda.

Kemudahan tersebut dicagar atas:

- (a) Peruntukan undang-undang oleh Johor Corporation berhubung semua kepentingan hak dan hakmilik yang berkenaan dengan dua plot tanah komersial kosong dikenalpasti sebagai Lot H dan Lot I di Kawasan Perindustrian Tanjung Langsung, Mukim Sungai Tiram, Daerah Johor Bahru, Johor; dan dua puluh satu (21) plot Tanah Industri kosong dikenali sebagai Lot A, Lot B, Lot C, Lot D, Lot E, Lot F, Lot G, Lot J, Lot K, Lot L, Lot M, Lot N, Lot O, Lot P, Lot Q, Lot R, Lot S, Lot T, Lot U, Lot V, dan Lot W, semua di dalam Kawasan Industri Tanjung Langsung, Mukim Sungai Tiram, Daerah Johor Bahru, Johor.
- (b) Cagaran pertama pihak ketiga ke atas Lot H dan Lot I selepas pengeluaran dokumen hak milik individu;
- (c) Caj tetap yang pertama melalui debentur berkenaan dengan Dermaga 8 dan 9;
- (d) Penyerahan semua kepentingan hak dan hak milik dan cagaran berkenaan dengan Akaun Pinjaman Khas dan Akaun Pungutan Ditetapkan;
- (e) Surat jaminan dari Johor Corporation;
- (f) Surat penanggungan oleh TLP untuk meremitkan semua hasil daripada operasi Dermaga 8 dan Dermaga 9 ke dalam Akaun Pungutan Ditetapkan;
- (g) Surat subordinasi oleh Johor Corporation bagi semua pendahuluan yang dibuat oleh Johor Corporation kepada TLP berjumlah RM5,000,000 sahaja; dan
- (h) Surat ikrar negatif oleh TLP untuk tidak menanggung apa-apa hutang dengan mana-mana institusi kewangan selain daripada yang dinyatakan sebelum tarikh Perjanjian Pinjaman antara TLP dan KPM dan hutang lain yang dibuat oleh TLP dalam urusiaga biasa perniagaannya.

(c) Jcorp Capital Solutions Sdn Bhd ("JCSSB")

- (i) Pada 21 November 2013, JCSSB memeterai satu Perjanjian Kemudahan baru, dengan sebuah bank berlesen untuk kemudahan dagangan margin sehingga kepada satu jumlah agregat maksimum sebanyak RM26 juta. Kemudahan ini tertakluk kepada faedah sebanyak 7.75% setahun atau tidak kurang daripada Kadar Pinjaman Asas bank ("BLR") ditambah 1.5% setahun dan hendaklah termasuk kadar tersemak daripadanya sebagaimana yang dimaklumkan oleh bank dari semasa ke semasa. Kemudahan ini tertakluk kepada semakan setengah tahunan.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

29. PEMBIAYAAN DAN PINJAMAN (SAMBUNGAN)

Waad-waad penting (sambungan)

Syarikat-syarikat anak (sambungan)

(c) Jcorp Capital Solutions Sdn Bhd ("JCSSB") (sambungan)

- (i) Tujuan kemudahan tersebut adalah untuk membiayai sebahagian daripada pengambilalihan saham tersiar harga dan waran KMB.

Kemudahan telah dicagar oleh memorandum caj undang-undang pihak ketiga yang akan diwujudkan oleh JCSSB bagi kepentingan bank ke atas 17.5 juta saham tersiar harga KPJ Healthcare Bhd ("KPJ") yang mana dibiayai oleh kemudahan tersebut dan dibeli oleh Johor Corporation sebelum kemudahan tersebut dikeluarkan. Jumlah belum dijelas bagi kemudahan tersebut tidak boleh melebihi 50% daripada nilai pasaran saham tersiar harga tersebut. Johor Corporation hendaklah membayar balik sebahagian kemudahan tersebut atau menambah dengan saham tersiar tambahan jika ia melanggar had 50% seperti yang ditentukan oleh bank. Kemudahan ini dicagar atas Akaun Rizab Faedah Johor Corporation, sekuriti debentur dan surat kuasa.

Pada 21 Julai 2014, Perjanjian Kemudahan Margin Dagangan bertarikh 21 November 2013 dengan sebuah bank berlesen telah disemak dan jumlah agregat maksimum telah meningkat dari RM26 juta kepada RM98.5 juta. Tujuannya adalah untuk membiayai penukaran 23,000,000 waran KMB kepada saham KMB yang baru pada kadar asas 1 untuk 1 pada harga penukaran RM3.13 sesaham.

Kemudahan ini tertakluk kepada kadar faedah 7.75% setahun atau tidak kurang daripada Kadar Pinjaman Asas ("BLR"), yang mana lebih rendah. Kemudahan ini telah dicagar oleh Perjanjian Kemudahan Margin Dagangan yang baru sehingga RM98.5 juta, memorandum caj undang-undang ke atas sekuriti yang sama akan dilaksanakan oleh Johor Corporation dan segala dokumen berkaitan akan dimaklumkan oleh peguamcara Bank.

- (ii) Pada 20 November 2013, JCSSB telah memeterai satu Perjanjian Kemudahan dengan sebuah bank berlesen. Had kemudahan tersebut adalah RM50 juta. Kemudahan tersebut tertakluk kepada faedah 6.5% setahun. Faedah akan dikira berdasarkan kadar sebenar harian 365 hari setahun dan tunggakan akan dibayar pada tempoh akhir faedah. Kemudahan ini tertakluk kepada ansuran suku tahunan. Tempoh pembayaran adalah dalam jangka masa 2 tahun selepas pengeluaran pertama pada Januari 2014.

Tujuan pendahuluan kepada Johor Corporation bagi membiayai langganannya bagi kelayakan terbitan hak secara langsung dan tidak langsung, di bawah cadangan terbitan hak KPJ sebanyak 43,962,072 unit saham pada hari kelayakan beserta sebanyak 87,924,144 unit waran baru 'free detachable' ("Waran") pada asas 2 waran untuk setiap 1 hak saham ("Mengikut Cadangan Terbitan Hak").

Kemudahan tersebut telah dicagar oleh caj undang-undang pihak ketiga ke atas jumlah yang mencukupi daripada Saham Biasa tersiar harga KPJ di Bursa Malaysia Securities Berhad untuk perlindungan sekuriti minima dengan kadar nisbah 1.0 kali ganda ke atas jumlah kemudahan sebelum dikeluarkan dan caj undang-undang pihak ketiga ke atas kesemua Saham Terbitan Hak yang dibiayai di bawah kemudahan ini.

Pinjaman telah dibayar sepenuhnya pada tahun kewangan.

- (iii) Pada 3 Julai 2014, JCSSB telah memeterai satu Perjanjian Kemudahan dengan sebuah bank berlesen untuk kemudahan pinjaman jangka masa pendek sebanyak RM78 juta. Tempoh pembayaran adalah 2 tahun dari tarikh pertama pengeluaran pada Oktober 2014.

Tujuan kemudahan ini adalah untuk memberikan pembiayaan tersebut kepada Johor Corporation untuk membiayai penukaran waran saham KMB sebanyak 24,753,600 kepada saham KMB yang baru dengan asas 1 untuk 1 pada harga penukaran RM3.13 sesaham untuk setiap waran.

Kemudahan ini tertakluk kepada faedah 2.50% setahun di atas Kos Dana Bank dengan kadar bulanan.

Kemudahan ini telah dicagar oleh caj undang-undang pihak ketiga melalui Memorandum Deposit saham ke atas 25,000,000 unit saham KMB dengan perlindungan sekuriti minima pada kadar nisbah 1.0 kali ganda ke atas 24,753,600 saham KMB apabila penukaran daripada waran yang dibiayai dibawah kemudahan tersebut, dan kemudahan ini juga dijamin oleh caj ke atas Akaun Rizab Perkhidmatan Hutang.

Pinjaman telah dibayar sepenuhnya pada tahun kewangan.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

29. PEMBIAYAAN DAN PINJAMAN (SAMBUNGAN)

Waad-waad penting (sambungan)

Syarikat-syarikat anak (sambungan)

(d) Business Chronicles Sdn Bhd ("BCSB")

Saham Keutamaan Boleh Tebus

Dalam tempoh kewangan 2013, syarikat anak, BCSB menerbitkan 1,265,305 Saham Keutamaan Boleh Tebus Tidak Berkumpul - Islam ("RPS-i") pada harga terbitan RM1,000 seunit, terdiri daripada nilai tara RM0.01 dan saham premium RM999.99. RPS-i diterbitkan pada terma-terma utama yang berikut:

- (i) Tempoh 8 tahun dari tarikh terbitan;
- (ii) Dividen diunjurkan sebanyak 10% setahun, tertakluk kepada terdapatnya keuntungan dan tunai; dan
- (iii) Penebusan melalui tunai atau pengagihan saham dalam usahasama:
 - Boleh ditebus pada bila-bila masa sepanjang tempoh sebelum matang mengikut budi bicara sama ada penerbit atau pemegang RPS-i untuk tunai, dan jumlah penebusan adalah tertakluk kepada Kadar Pulangan Dalaman ("IRR") pada sekurang-kurangnya 12% setahun dan maksimum 20% setahun;
 - Sekiranya berlaku Tawaran Awam Permulaan ("IPO") bagi usahasama tersebut, RPS-i adalah boleh untuk ditebus melalui pengagihan saham IPO tersebut dalam usahasama kepada pemegang-pemegang RPS-i;

RPS-i dipegang oleh beberapa pihak dan beberapa pihak tertentu kemudiannya telah menandatangani Perjanjian Penamatan dengan BCSB dan mengeneipkan semua hak dan tanggungjawab mereka atas RPS-i yang dipegang oleh mereka. Oleh itu, bahagian RPS-i yang telah ditamatkan diklasifikasikan sebagai instrumen ekuiti manakala baki RPS-i RM280,985,600 diklasifikasikan sebagai liabiliti.

Dalam tempoh kewangan 2014, salah satu pemegang RPS-i telah melupuskan 150,000 saham RPS-i kepada Johor Corporation.

(e) Efinite Structure Sdn Bhd ("ESSB")

Selaras dengan Program Aset Rasionalisasi ("Program") yang melibatkan ESSB, Johor Corporation, Tanjung Langsung Port Sdn. Bhd. ("TLP"), Damansara Assets Sdn. Bhd. ("DASB") and Johor City Development Sdn. Bhd. ("JCD"), ESSB telah memeterai Perjanjian Kemudahan Sukuk Ijarah dan Perjanjian Kemudahan Induk Tawarruq dengan Affin Investment Bank Berhad ("Affin Investment"), Bank Islam Malaysia Berhad ("BIMB") dan Bank Kerjasama Rakyat Malaysia ("Bank Rakyat"), Affin Islamic Bank Berhad ("Affin Islamic") dan Pacific Trustees Berhad ("Trustees") pada 24 Jun 2013 untuk mendapatkan yang berikut:

- (i) Sekuriti Islam di bawah prinsip Ijarah ("Sukuk Ijarah") sehingga RM184 juta dalam nilai nominal dengan tempoh matang antara 3 hingga 10 tahun. Sukuk Ijarah ini tertakluk kepada kadar keuntungan antara 6.50% hingga 6.75% (2015: 6.50% hingga 6.77%) setahun.
- (ii) Pembiayaan Berjangka Islam Bersindiket ("i-TF") sehingga RM235 juta dengan tempoh matang antara 3 hingga 10 tahun. i-TF ini tertakluk kepada kadar keuntungan antara 6.55% hingga 6.60% (2015: 6.50% hingga 6.62%) setahun; dan
- (iii) Kemudahan Modal Kerja ("WCF") sehingga RM10 juta untuk TLP. Kemudahan ini adalah untuk tempoh 1 atau 3 bulan dan tertakluk kepada semakan tahunan. WCF ini tertakluk kepada kadar keuntungan Kos Dana Islam ("i-COF") ditambah 2.25% setahun.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

29. PEMBIAYAAN DAN PINJAMAN (SAMBUNGAN)

Waad-waad penting (sambungan)

Syarikat-syarikat anak (sambungan)

(e) Efinite Structure Sdn Bhd ("ESSB") (sambungan)

Sukuk Ijarah, i-TF dan WCF adalah dicagar berasaskan "pari passu" kepada nisbah jumlah nominal Sukuk Ijarah, i-TF dan WCF yang belum jelas, oleh yang berikut memihak kepada Pemegang Amanah Sekuriti:

- (i) Caj tetap dan caj terapung pihak ketiga melalui debentur atas aset-aset sedia ada dan masa hadapan TLP tidak termasuk dua dermaga yang sedang dalam pembinaan dan dikenal pasti sebagai Dermaga 8 (terletak bersebelahan dengan Dermaga 5 di jeti cecair) dan Dermaga 9 (terletak bersebelahan dengan Dermaga 1 di jeti cecair);
- (ii) Pihak ketiga menyerahkan semua hasil daripada TLP dan sehingga 60% daripada hasil yang diperoleh daripada operasi Dermaga 8 dan Dermaga 9;
- (iii) Surat ikatan penyerahan hak pihak ketiga oleh Johor Corporation bagi 649.021 ekar tanah perindustrian termasuk hak ke atas hasil jualan di Kawasan Perindustrian Tanjung Langsung ("TLIA") termasuk waad-waad yang diperlukan untuk menyempurnakan penyerahan hak bagi semua cagaran termasuk untuk mendapatkan penerbitan dokumen hak milik masing-masing apabila penguatkuasaan yang sama;
- (iv) Penyerahan hak dan caj ke atas Akaun Bertanda oleh ESSB dan TLP berkaitan hak masa kini dan hak masa depan, hakmilik, manfaat, dan kepentingan masing-masing dalam dan di bawah Akaun Bertanda; dan semua tunai yang ada dalam kredit Akaun Bertanda;
- (v) Suatu penyerahan hak oleh ESSB ke atas Perjanjian Ijarah dimeterai di antara ESSB dan Johor Corporation;
- (vi) Sesuatu penyerahan hak perolehan oleh Johor Corporation di bawah Perjanjian Pajakan sebanyak 5.0 ekar tanah perindustrian kepada KTL Offshore Pte. Ltd;
- (vii) Sesuatu penyerahan hak perolehan oleh Johor Corporation di bawah mana-mana perjanjian pajakan masa depan tanah dikenalpasti sebagai PLO 3, Mukim Sungai Tiram, Daerah Johor Bahru dengan jumlah keluasan tanah 3.572 ekar dalam TLIA;
- (viii) Debentur mewujudkan caj tetap dan caj terapung ke atas aset sedia ada dan aset masa depan milik ESSB;
- (ix) Surat Aku Maklum dari Johor Corporation;
- (x) Penyerahan hak pihak ketiga dengan semua polisi takaful/insuran yang berkenaan dengan tanah di TLIA dan Pelabuhan Tanjung Langsung, dalam bentuk dan kandungan yang memuaskan kepada Peguamcara/Pemegang-pemegang Sukuk dan Pembiaya i-TF;
- (xi) Penyerahan oleh pihak ketiga ke atas hak masa kini dan hak masa hadapan, hak milik, kepentingan dan manfaat Johor Corporation di dalam dan di bawah Perjanjian Jual Beli ("SPA") yang dimeterai antara Johor Corporation dan TLP berhubung dengan tanah yang seluas 148.424 ekar;
- (xii) Penyerahan oleh pihak ketiga ke atas hak masa kini dan hak masa hadapan, hak milik, kepentingan dan manfaat di dalam dan di bawah SPA yang dimeterai antara Johor Corporation dan DASB berhubung dengan tanah seluas 109.323 ekar; dan
- (xiii) Penyerahan oleh pihak ketiga ke atas hak masa kini dan hak masa hadapan, hak milik, kepentingan dan manfaat Johor Corporation di dalam dan di bawah SPA yang dimeterai antara Johor Corporation dan JCD berhubung dengan tanah seluas 188.697 ekar.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

29. PEMBIAYAAN DAN PINJAMAN (SAMBUNGAN)

Waad-waad penting (sambungan)

Syarikat-syarikat anak (sambungan)

- (e) Efinite Structure Sdn Bhd ("ESSB") (sambungan)

Waad-waad Penting Kewangan

Di bawah Sukuk Ijarah, ESSB hendaklah mengekalkan Nisbah Perlindungan Perkhidmatan Kewangan ("FSCR") tidak kurang daripada 1.25 kali.

FSCR ditakrifkan sebagai Aliran Tunai Bersih Operasi Disatukan bagi tahun semasa dan baki mula tunai ESSB (termasuk baki yang dikekalkan di dalam Akaun Bertanda) yang dibahagikan dengan jumlah Perkhidmatan Kewangan untuk tempoh 12 bulan.

Aliran Tunai Bersih Operasi Disatukan ditakrifkan sebagai aliran tunai bersih operasi ESSB ditambah dengan aliran tunai bersih operasi TLP dan hasil daripada penjualan TLIA yang menjadi sebahagian daripada cagaran di bawah Sukuk Ijarah, i-TF dan WCF.

Perkhidmatan Kewangan ditakrifkan sebagai agregat bagi:

- (a) Semua caj kewangan (termasuk tetapi tidak terhad kepada jumlah pengagihan berkala, keuntungan, komisen dan/atau yuran) yang perlu dibayar berkaitan dengan semua kemudahan pembiayaan ESSB dan TLP dalam tempoh yang berkaitan; dan
- (b) Semua bayaran balik bersih prinsipal/penebusan yang dibuat berkaitan dengan semua kemudahan pembiayaan ESSB dan TLP dalam tempoh yang berkaitan.

FSCR hendaklah diuji pada setiap tahun, dimana ESSB dikehendaki menyediakan pengesahan bertulis yang ditandatangani oleh juruaudit ESSB untuk memperakui pematuhan perjanjian kewangan dalam tempoh 120 hari dari akhir tahun fiskal masing-masing.

Butiran Kemudahan Pinjaman

Tujuan kemudahan itu adalah untuk membiayai Program di mana Johor Corporation memperoleh semua aset tidak mudah alih TLP serta semua tanah perindustrian atau harta tanah yang menjadi sebahagian daripada TLIA meliputi kira-kira 649.021 ekar ("Aset Ijarah") milik TLP, DASB dan JCD, yang kesemuanya syarikat anak milik penuh Johor Corporation.

Di bawah Program ini, TLP, DASB dan JCD telah memeterai beberapa SPA dengan Johor Corporation bagi penjualan geran-geran dan hak milik bermanfaat Aset Ijarah.

Sebagai wakil kepada Pemegang-pemegang Sukuk, ESSB telah memeterai Perjanjian Pembelian Aset dengan Johor Corporation di mana Johor Corporation menjual hak milik bermanfaat Aset Ijarah dengan harga sehingga mencecah RM411 juta.

Sebagai balasan, ESSB telah menerbitkan Sukuk Ijarah kepada Pemegang-pemegang Sukuk masing-masing. Sukuk Ijarah akan mewakili Pemegang-pemegang Sukuk masing-masing yang berkadar dengan kepentingan yang tidak berbelah bahagi dalam Aset Amanah.

Di bawah Perjanjian Pembelian Aset, perolehan dari Sukuk Ijarah dan i-TF akan digunakan bagi pembelian Aset Ijarah (hanya meliputi 202.577 daripada 649.021 ekar tanah). Sewaan Ijarah akan ditentukan setiap enam bulan pada margin yang dipersetujui berbanding penanda aras dipersetujui.

Apabila selesai Perjanjian Pembelian Aset, ESSB telah memeterai Perjanjian Ijarah dan Khidmat Agensi dengan Johor Corporation untuk pajakan Aset Ijarah dan melantik keduanya sebagai ejen khidmat untuk bertanggungjawab ke atas prestasi, penyelenggaraan, pembaikan struktur, perbelanjaan yang berkaitan dan perbelanjaan pemilikan yang berkenaan dengan Aset Ijarah.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

29. PEMBIAYAAN DAN PINJAMAN (SAMBUNGAN)

Waad-waad penting (sambungan)

Syarikat-syarikat anak (sambungan)

- (e) Efinite Structure Sdn Bhd ("ESSB") (sambungan)

Waad-waad Penting Kewangan (sambungan)

Sekiranya sebahagian daripada tanah yang merupakan Aset-aset Ijarah hendak dijual kepada pihak ketiga, ESSB bersetuju untuk memeterai satu Perjanjian Penjualan Aset untuk menjual sebahagian Aset-aset Ijarah kepada Johor Corporation. Perolehan yang diterima daripada Johor Corporation atas Perjanjian Penjualan Aset akan digunakan untuk memenuhi obligasi pembayaran Sewaan Ijarah milik Johor Corporation.

ESSB telah melantik pemegang amanah bebas, Pacific Trustee Berhad sebagai Pemegang Amanah Sukuk untuk bertindak bagi pihak Pemegang-pemegang Sukuk.

Apabila mencapai tempoh matang Sukuk Ijarah dan tiada sebarang kegagalan berlaku, Aset-aset Ijarah akan dipulangkan semula kepada Johor Corporation sama ada secara pemberian hibah atau penjualan pada nilai nominal.

- (f) KPJ Healthcare Berhad ("KPJ").

- (i) Pinjaman berjangka - patuh Syariah

Pihak ketiga, cagaran pertama ke atas hartanah pelaburan tertentu termasuk bangunan dengan amaun dibawa sebanyak RM210,654,000.

Pinjaman lain dijamin oleh :

- (a) Surat Aku Janji merangkap Aku Maklum;
- (b) ikrar negatif;
- (c) suatu penyerahan terimaan hasil yang akan diterima daripada pelupusan bangunan dan pajakan/sewaan;
- (d) caj tetap dan terapung ke atas aset-aset tertentu semasa dan masa depan;
- (e) perjanjian pinjaman pihak ketiga merangkap penyerahan hak ke atas tanah pegangan pajak;
- (f) jaminan secara bersama dan berasingan oleh pengarah syarikat anak tertentu;
- (g) Jaminan Korporat;
- (h) penempatan semua Hak & Manfaat atau yang setaraf dengannya ke atas perlindungan Takaful yang berkenaan;
- (i) perubahan pada FSRA & DSRA tertentu dan semua wang yang ada dalam kredit syarikat-syarikat anak tertentu.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

29. PEMBIAYAAN DAN PINJAMAN (SAMBUNGAN)

Waad-waad penting (sambungan)

Syarikat-syarikat anak (sambungan)

(f) KPJ Healthcare Berhad ("KPJ") (sambungan)

(ii) Liabiliti pajakan kewangan

Liabiliti pajakan kewangan adalah dijamin oleh kelengkapan dan kenderaan bermotor yang berkaitan.

Berhubung dengan pinjaman tertentu, Kumpulan perlu mematuhi perjanjian-perjanjian penting berikut:

- (a) Nisbah ekuiti kewangan Kumpulan tidak lebih daripada 1.5 kali (Nota Jangka Sederhana Islam);
- (b) Dividen syarikat anak diisytiharkan atau dibayar tidak lebih daripada lima puluh peratus (50%) daripada keuntungan selepas cukai;
- (c) Nisbah semasa perkhidmatan hutang syarikat anak kekal pada sekurang-kurangnya 1.5 kali;
- (d) Pinjaman syarikat anak ke atas aset ketara bersih tidak lebih daripada 2.0 kali;
- (e) Nilai pinjaman bank ke atas nilai Ketara Bersih Kumpulan tidak melebihi 1.25 kali;
- (f) Nisbah Liputan Faedah yang tidak lebih daripada 4 kali; dan
- (g) Nisbah penggearing syarikat anak kekal pada sekurang-kurangnya 3.5 kali.

(g) TPM Technopark Sdn Bhd ("TPM")

- (i) Kemudahan-I Kredit Pusingan (RC-i) RM20 juta di bawah Perjanjian Kemudahan Bai'Inah adalah untuk tempoh sehingga 36 bulan. Tujuan kemudahan itu adalah untuk keperluan modal kerja untuk membiayai pembangunan taman perindustrian dikenali sebagai The Platinum Business Park terletak di Pasir Gudang, Johor. Kadar keuntungan ke atas kemudahan itu adalah 5.85% (2015: 5.85%) setahun.

Kemudahan ini dijamin oleh penyerahan kedudukan undang-undang mutlak, manfaat penuh dan menyeluruh dan semua hak, hak milik dan kepentingan dalam Perjanjian Hak Pembangunan ("DRA") bertarikh 12 Oktober 2012 dan hendaklah mewujudkan perkara yang memihak kepada bank, pihak perundangan pertama caj undang-undang ke atas hartanah-hartanah tersebut.

- (ii) Syarikat anak kepada TPM telah memeterai pembiayaan bank dan kemudahan kredit pusingan berjumlah RM123 juta. Tujuan kemudahan pembiayaan berjangka adalah untuk membolehkan pada - pembiayaan / pinjaman pada - Johor Corporation untuk membiayai sebahagian daripada pengambilalihan tanah yang terletak di Muar, Johor dan pembangunan taman perindustrian dikenali sebagai Muar Timber Industrial Park, manakala kemudahan kredit pusingan adalah untuk membolehkan pada- pembiayaan / pinjaman dilaksanakan untuk Johor Corporation bagi memenuhi keperluan modal kerja patuh Syariah yang berkaitan dengan projek tersebut.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

29. PEMBIAYAAN DAN PINJAMAN (SAMBUNGAN)

Waad-waad penting (sambungan)

Syarikat-syarikat anak (sambungan)

- (g) TPM Technopark Sdn Bhd ("TPM") (sambungan)

Kemudahan tersebut dibahagikan kepada 3 bahagian sepertimana berikut:

- (a) RM48 juta Pembiayaan Berjangka-I 1 dengan tempoh sehingga 4 tahun (dengan 18 bulan tempoh penangguhan) dari tarikh pembayaran pertama; pembayaran dalam 2 bahagian, masing-masing RM25.4 juta dan RM22.6 juta;
- (b) RM70 juta Pembiayaan Berjangka-I 2 dengan tempoh sehingga 4 tahun (dengan 18 bulan tempoh penangguhan) dari tarikh pembayaran pertama; pembayaran adalah dalam 2 bahagian sebanyak RM35 juta setiap satu; dan
- (c) RM5 juta Kredit Pusingan-I dengan tempoh seperti yang dinasihatkan oleh bank dan tertakluk kepada semakan tahunan.

Kadar keuntungan efektif bagi kemudahan di atas adalah pada kadar tahunan sebanyak 1.35% di atas kos dana bank tertakluk kepada kadar siling 10.85%. Kadar faedah yang dikenakan bagi tahun semasa di antara 5.15% hingga 5.26%.

Kemudahan ini dicagar oleh yang berikut:

- (a) Surat Ikatan Penyerahan Hak terhadap hak, hakmilik, kepentingan dan manfaat kepada Perjanjian Pengambilan Tanah untuk dimasukkan antara Johor Corporation dan Setiausaha Kerajaan Negeri, Johor (Diperbadankan) ("SSI");
- (b) Caj tetap undang-undang bagi pihak bank ke atas sebahagian tanah komersial yang akan ditentukan dari tanah projek berukuran kira-kira 100 ekar dengan nilai pasaran minima RM87,000,000;
- (c) Debentur pertama berdaftar tetap dan terapung ke atas semua aset semasa dan masa hadapan syarikat anak kecuali bagi penjualan tanah industri untuk pembelian akhir;
- (d) Penyerahan dan caj ke atas Akaun Bertanda - Kumpulan Akaun-I, Akaun Escrow, Akaun Rizab Pembayaran Kewangan dan Akaun-i Dana Tenggalam;
- (e) Surat Aku Maklum daripada Johor Corporation dalam bentuk dan kandungan yang boleh diterima oleh bank;
- (f) Surat Ikatan Penyerahan Hak terhadap hak, hakmilik, kepentingan dan manfaat dan Perjanjian Pajakan/Penyewaan dan terimaan hasil masing-masing yang akan diberikan oleh syarikat anak kepada bank;
- (g) Surat Ikatan Penyerahan Hak terhadap hak, hakmilik, kepentingan dan manfaat dalam dan kepada Kontrak Polisi Takaful / Insurans dan hasil pajakan / sewa / takaful / insuran yang akan diberi oleh syarikat anak kepada bank; dan
- (h) Surat Ikatan Penyerahan Hak untuk semua hasil jualan berkaitan dengan Projek yang akan diberikan oleh syarikat anak kepada bank.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

29. PEMBIAYAAN DAN PINJAMAN (SAMBUNGAN)

Waad-waad penting (sambungan)

Syarikat-syarikat anak (sambungan)

- (g) TPM Technopark Sdn Bhd ("TPM") (sambungan)

Pembayaran balik bagi penggunaan kemudahan pinjaman dibahagi seperti yang berikut:

- (a) Pembiayaan Berjangka-I 1

Bahagian prinsipal akan dibayar daripada jumlah penebusan yang akan ditetapkan pada 40% daripada harga jualan setiap plot perindustrian atau perdagangan di bawah projek atau 10 pembayaran suku tahunan RM4.8 juta bermula dari akhir bulan ke-18 dari tarikh pembayaran pertama, yang mana lebih awal.

- (b) Pembiayaan Berjangka-I 2

Bahagian prinsipal akan dibayar daripada jumlah penebusan yang akan ditetapkan pada 40% daripada harga jualan setiap plot perindustrian atau perdagangan di bawah projek atau 10 pembayaran suku tahunan RM7 juta bermula dari akhir bulan ke-18 dari tarikh pembayaran pertama, yang mana lebih awal.

- (c) Kredit Pusingan

Bahagian prinsipal akan dibayar pada akhir tempoh peralihan yang dipilih oleh syarikat anak.

- (h) BDO Assets Management Sdn Bhd ("BDO")

BDO memperoleh Commodity Murabahah Term Financing-I (CMTF-I) RM245 juta daripada suatu institusi kewangan tempatan yang menanggung kadar faedah sebanyak 10.60% (2015: 10.60%) setahun dan dicagar dengan cara sekuriti berikut:

- (a) Penyerahan terimaan yang timbul daripada pelupusan hartanah tertentu yang dimiliki oleh syarikat-syarikat yang berkaitan atau undang-undang dikenakan (pihak ke-3) baru diwujudkan atas hartanah ini sekiranya pelupusan hartanah ini tidak menjadi kenyataan;
- (b) Ikrar semua saham yang dipegang dan yang akan diperolehi dalam syarikat yang berkaitan, Business Chronicles Sdn Bhd ("BCSB") (termasuk hak untuk dividen yang diterima daripada saham);
- (c) Ikrar semua saham yang dipegang oleh Johor Corporation;
- (d) Penyerahan atas pendapatan dividen yang diterima daripada saham yang disebut dalam perkara (b) dan (c) di atas;
- (e) Caj ke atas Perkhidmatan Akaun Kewangan ("FSA") dan Akaun Rizab Minimum ("MRA"); dan
- (f) Perjanjian Jualan Saham ("SSA") berhubung dengan perolehan saham BCSB.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

30. PEMIUTANG PERDAGANGAN DAN LAIN-LAIN

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2016	2015	2016	2015
Semasa				
Pemiutang perdagangan	772	765	13	9
Lain-lain pemiutang	815	943	280	536
Wang tahanan	5	-	2	-
Penyewaan pajakan pemiutang	15	-	-	-
Jumlah terhutang kepada syarikat berkaitan	-	-	589	356
Jumlah terhutang kepada syarikat anak	-	-	30	20
Akruan perdagangan	185	179	3	9
Jumlah terhutang kepada lain-lain pemegang saham syarikat anak	15	3	-	-
Jumlah terhutang kepada syarikat bersekutu	-	8	-	6
Penyelesaian timbang tara	16	-	-	-
Peruntukan untuk timbang tara	-	77	-	-
	1,823	1,975	917	936
Bukan semasa				
Jumlah terhutang kepada syarikat anak	-	-	368	352
Penyelesaian timbang tara	76	-	-	-
Peruntukan	5	-	-	-
	81	-	368	352
Jumlah	1,904	1,975	1,285	1,288

(a) Pemiutang perdagangan

Amaun-amaun ini adalah tanpa faedah. Pemiutang perdagangan biasanya diselesaikan dalam jangka masa 60 hari (2015: 60 hari).

(b) Lain-lain pemiutang

Amaun-amaun ini adalah tanpa faedah. Lain-lain pemiutang biasanya diselesaikan dalam jangka masa purata enam bulan (2015: purata enam bulan).

(c) Jumlah terhutang kepada syarikat-syarikat berkaitan, syarikat-syarikat sekutu dan lain-lain pemegang saham syarikat-syarikat anak

Amaun-amaun ini tidak bercagar, tanpa faedah dan perlu dibayar balik atas permintaan.

(d) Jumlah terhutang kepada syarikat anak

Amaun-amaun ini adalah tidak bercagar, faedah yang dikenakan antara 6.55% hingga 6.77% (2015: 6.55% hingga 6.77%) setahun. Amaun terhutang kepada syarikat anak hendaklah dibayar dalam tempoh di antara 3 hingga 10 tahun selaras dengan Perjanjian Ijarah yang dimeterai di antara syarikat anak dan Johor Corporation pada 24 Jun 2013.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

30. PEMIUTANG PERDAGANGAN DAN LAIN-LAIN (SAMBUNGAN)

(e) Penyelesaian timbang tara dan peruntukan untuk timbang tara

Dalam bulan Mac 2011, salah satu pelanggan Tanjung Langsung Port Sdn. Bhd. ("TLP") telah menulis kepada TLP dan memberi notis awal tuntutan ke atas kerugian yang disebabkan oleh kebakaran di Pelabuhan Tanjung Langsung dalam tahun 2008.

Peruntukan bagi keputusan timbang tara telah dibuat oleh TLP dalam tahun kewangan berakhir pada 31 Disember 2013 berikutan timbang tara antara pihak yang menuntut dengan TLP. Ia mewakili jumlah pampasan berjumlah USD22,855,772 (RM75,316,626 berdasarkan kadar pertukaran pada 31 Disember 2013) yang ditawarkan kepada pihak yang menuntut bagi kerugian yang ditanggung akibat daripada kejadian di atas.

Pada 23 Disember 2013, Tribunal Timbang Tara telah menganugerahkan sejumlah wang pampasan kepada pihak yang menuntut sebanyak USD141,230,022 dan faedah ke atas jumlah wang yang dianugerahkan, dikira pada 3 bulan "Kadar Tawaran Antara Bank London" ("LIBOR") ditambah 1% setahun, bermula dari tarikh penganugerahan ini sehingga penyelesaian penuh jumlah wang yang diberikan.

Pada 1 April 2014, TLP telah memfailkan permohonan kepada Mahkamah Tinggi untuk mengetepikan keputusan timbang tara berjumlah USD141,230,022. Pada 13 November 2015, mahkamah telah menolak permohonan ini. TLP telah memfailkan rayuan di Mahkamah Rayuan terhadap keputusan ini dan juga menengguh perintah Mahkamah Tinggi sementara menengguh rayuan terakhir TLP.

Pada 19 Januari 2016, penengguhan sementara perintah Mahkamah Tinggi telah diberikan oleh Mahkamah Rayuan di mana TLP diminta untuk menyediakan jaminan kepada pihak yang menuntut berjumlah USD3.5 juta ("Stay Order") yang mana TLP telah mematuhi. Pada 13 Jun 2016, pihak yang menuntut membuat permohonan di Mahkamah Rayuan untuk mengetepikan atau mengubah "Stay Order" tersebut dan pada 30 Ogos 2016 Mahkamah Rayuan telah membenarkan permohonan daripada pihak menuntut dengan meningkatkan jumlah jaminan yang akan dibayar kepada pihak yang menuntut daripada USD3.5 juta kepada USD17 juta ("Variation Order").

Pada 11 November 2016, TLP telah memeterai Perjanjian Penyelesaian dengan pihak yang menuntut untuk jumlah penyelesaian USD30 juta. Kedua-dua pihak dengan permohonan bersama kepada Mahkamah Persekutuan, bersetuju untuk menengguhkan Seksyen 80 Permohonan Syarikat daripada 7 Feb 2017 hingga 20 Februari 2017 untuk membolehkan Pihak Menuntut untuk mengesahkan pematuhan dengan Fasal 3.1.2 Perjanjian Penyelesaian oleh Syarikat. Sekiranya kedua-dua syarat terdahulu, iaitu bayaran awal USD3.5 juta dan pengeluaran Surat Aku Janji selepas mendapat kebenaran bertulis terlebih dahulu daripada Kementerian Kewangan berpuas hati, Pihak Menuntut selama-lamanya hendaklah mengetepikan tuntutan asalnya USD141,230,022 dan kepentingan mengenainya di bawah pemberian, yang mana tuntutan dan hak hendaklah digabungkan atau diambil alih oleh jumlah penyelesaian yang dipersetujui USD30 juta seperti yang dinyatakan dalam Perjanjian Penyelesaian.

Pada 17 Mac 2017, TLP dan Trafigura telah memaklumkan kepada Mahkamah Rayuan bahawa kedua-dua pihak telah menyempurnakan penyelesaian pertikaian dan oleh itu meminta Mahkamah untuk mengeluarkan kedua-dua pihak rayuan pada tarikh perbicaraan yang akan ditetapkan pada 20 April 2017.

TLP telah memfailkan Notis Pemberhentian pada 24 Mac 2017 terhadap rayuan-rayuan TLP di Mahkamah Rayuan dan Permohonan-permohonan TLP di Mahkamah Persekutuan bagi kebenaran untuk merayu dan permohonan TLP di bawah Seksyen 80.

Pada 14 Mac 2017, Trafigura telah memaklumkan TLP bahawa semua terma dan syarat yang ditetapkan di bawah Perjanjian Penyelesaian telah dipatuhi. Trafigura berpuas hati dan melepaskan tuntutan asal dan hak di bawah Pemberian Separa terhadap TLP termasuk semua perintah dan penghakiman Mahkamah memihak kepada Trafigura yang kini semua hak hendaklah digantikan dengan Perjanjian Penyelesaian.

TLP telah membuat pembayaran kedua USD3.5 juta pada 27 Mac 2017 melalui pindahan telegraf ke akaun bank Trafigura. Menurut fasal 2.3.3 Perjanjian Penyelesaian, bayaran pertama daripada baki USD23 juta hendaklah dibuat satu (1) tahun kalendar dari tarikh pengesahan Trafigura, 14 Mac 2017, daripada pematuhan TLP kepada syarat-syarat terdahulu.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

30. PEMIUTANG PERDAGANGAN DAN LAIN-LAIN (SAMBUNGAN)

(e) Penyelesaian timbang tara / peruntukan untuk timbang tara (sambungan)

Berdasarkan Perjanjian Penyelesaian, jumlah penyelesaian hendaklah diselesaikan oleh TLP mengikut cara yang berikut:

- (i) Pembayaran awal sebanyak USD3.5 juta telah dibayar pada tahun semasa selepas pelaksanaan perjanjian.
- (ii) Pembayaran kedua sebanyak USD3.5 juta telah dibayar oleh TLP pada 27 Mac 2017.
- (iii) Baki USD23 juta hendaklah dibayar sebanyak 6 ansuran tahunan dengan ansuran pertama akan berakhir dalam tempoh setahun dari tarikh perjanjian syarat terdahulu yang dinyatakan di atas. Ansuran pertama dan kedua berjumlah USD3 juta setiap satu dan ansuran ketiga hingga keenam berjumlah USD4.25 juta setiap satu.

Surat Akujanji telah dikeluarkan oleh Johor Corporation pada 3 Februari 2017.

Baki jumlah penyelesaian USD26.5 juta, selepas ditolak bayaran awal, bayaran tersebut telah dikurangkan kepada nilai saksama yang diiktiraf menggunakan kadar faedah pasaran semasa bagi pinjaman sebanyak 8%. Perbezaan antara nilai saksama dan jumlah baki penyelesaian diiktiraf sebagai faedah sepanjang tempoh baki penyelesaian melalui pelunasan.

Jumlah tertunggak pada akhir tahun kewangan adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2016	2015
Baki tertunggak	92	-
Profil kematangan :		
Dalam tempoh 12 bulan	16	-
Lebih daripada 1 tahun dan tidak lebih daripada 5 tahun	52	-
Lebih daripada 5 tahun	24	-
Jumlah baki tertunggak	92	-
Perlu dibayar dalam tempoh 12 bulan (di bawah liabiliti semasa)	(16)	-
Perlu dibayar selepas tempoh 12 bulan (di bawah liabiliti bukan semasa)	76	-
Nilai dibawa	92	-
Nilai saksama	92	-

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

30. PEMIUTANG PERDAGANGAN DAN LAIN-LAIN (SAMBUNGAN)

(e) Penyelesaian timbang tara / peruntukan untuk timbang tara (sambungan)

Pergerakan dalam peruntukan timbang tara seperti berikut:

	Kumpulan	
	2016	2015
Pada 1 Januari	77	77
Peruntukan tambahan bagi tahun semasa	4	-
Kerugian tidak direalisasikan pertukaran asing	27	-
Pembayaran semula timbang tara	(16)	-
Pada 31 Disember	92	77

31. LAIN-LAIN LIABILITI JANGKA PANJANG

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2016	2015	2016	2015
		Dinyatakan semula		
Geran Kerajaan (Nota (a))	315	286	258	275
Penyewaan pajakan tanah diterima terdahulu (Nota (b))	580	207	436	115
Lain-lain pemiutang jangka panjang (Nota (c))	39	51	-	-
Deposit (Nota (d))	27	14	-	-
Lain-lain	9	-	-	-
	970	558	694	390

(a) Geran Kerajaan

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2016	2015	2016	2015
Pada kos:				
Pada 1 Januari	462	420	278	243
Geran diterima dalam tahun kewangan semasa	45	42	40	35
Pembalikan	(163)	-	(49)	-
Pengelasan semula	(4)	-	(4)	-
Pada 31 Disember	340	462	265	278
Pelunasan terkumpul:				
Pada 1 Januari	176	159	3	-
Pelunasan (Nota 5)	12	17	4	3
Pembalikan	(163)	-	-	-
Pada 31 Disember	25	176	7	3
Baki pada 31 Disember	315	286	258	275

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

31. LAIN-LAIN LIABILITI JANGKA PANJANG (SAMBUNGAN)

(b) Penyewaan pajakan tanah diterima terdahulu

	Kumpulan 2016	2015 Dinyatakan semula	Johor Corporation 2016	2015
Pada kos:				
Pada 1 Januari (seperti dilaporkan sebelumnya)	166	88	115	47
Pelarasan tahun terdahulu	76	76	-	-
Pada 1 Januari (dinyatakan semula)	242	164	115	47
Tambahan	390	78	336	68
Pada 31 Disember	632	242	451	115
Pelunasan terkumpul:				
Pada 1 Januari (seperti dilaporkan sebelumnya)	15	10	-	-
Pelarasan tahun terdahulu	20	17	-	-
Pada 1 Januari (dinyatakan semula)	35	27	-	-
Pelunasan bagi tahun kewangan semasa	17	8	15	-
Pada 31 Disember	52	35	15	-
Amaun dibawa pada 31 Disember	580	207	436	115

Ini mewakili wang diterima terdahulu daripada pajakan semula bagi tempoh pajakan 30 hingga 60 tahun.

	Kumpulan 2016	2015	Johor Corporation 2016	2015
Kurang 1 tahun	13	12	7	5
1 - 2 tahun	23	24	17	16
2 - 3 tahun	23	24	17	17
Melebihi 3 tahun	521	147	395	77
Pada 31 Disember	580	207	436	115

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

31. LAIN-LAIN LIABILITI JANGKA PANJANG (SAMBUNGAN)

(c) Lain-lain pemiutang jangka panjang

Lain-lain pemiutang jangka panjang adalah berkaitan dengan baki balasan belian bagi pembelian tanah pegangan bebas dan hartanah daripada Kerajaan Negeri Johor dan Setiausaha Negeri Johor (Diperbadankan) ("SUK"). Jumlah tersebut adalah tidak dicagar, tidak dikenakan faedah dan perlu dibayar balik seperti berikut:

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2016	2015	2016	2015
Kurang 1 tahun	1	2	-	-
1 - 2 tahun	1	2	-	-
2 - 3 tahun	1	2	-	-
Melebihi 3 tahun	36	45	-	-
Pada 31 Disember	39	51	-	-

(d) Deposit

Deposit merupakan jumlah yang diterima daripada perunding perubatan, yang perlu dibayar atas kematian, persaraan (pada umur 65 tahun) atau hilang upaya perunding perubatan. Deposit akan luput dengan penamatan perkhidmatan pakar perunding perubatan itu sama ada oleh Kumpulan berikutan berlakunya kemungkiran atau penamatan awal oleh perunding perubatan. Walaubagaimanapun, deposit boleh dibayar balik kepada perunding perubatan jika mendapat kelulusan daripada Lembaga Pengarah.

Deposit sebelum ini diukur pada kos, kini diukur pada nilai saksama pada mulanya dan seterusnya pada kos pelunasan menggunakan kaedah faedah berkesan. Perbezaan antara nilai saksama dan nilai tunai dikenali sebagai pendapatan perundingan tertunda yang dikenali sebagai pendapatan bersara sepanjang tempoh perkhidmatan yang tinggal sehingga persaraan (pada umur 65) para perunding.

32. RIZAB

(a) Rizab modal

Rizab modal merangkumi terutamanya Rizab Waran, Rizab ESOS, dan lain-lain rizab yang disimpan oleh syarikat-syarikat anak dalam Kumpulan.

(b) Rizab penilaian semula aset

Rizab penilaian semula aset mewakili lebih daripada penilaian semula harta, loji dan kelengkapan bagi harta prisihat dan tanah ladang.

(c) Rizab perubahan matawang

Rizab perubahan matawang terdiri daripada semua perbezaan matawang asing yang timbul daripada penterjemahan penyata kewangan operasi luar negara di mana matawang fungsian adalah berbeza daripada matawang persembahan Kumpulan.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

32. RIZAB (SAMBUNGAN)

(d) Rizab pelarasan nilai saksama

Rizab pelarasan nilai saksama terdiri daripada perubahan bersih terkumpul dalam nilai saksama aset-aset kewangan sedia dijual sehingga pelaburan tersebut dinyahiktirafkan atau dirosotnilai.

(e) Rizab urusniaga ekuiti

Rizab urusniaga ekuiti terdiri daripada perbezaan antara bahagian kepentingan bukan kawalan dalam syarikat-syarikat anak yang diambilalih/dijual dan balasan telah dibayar/diterima.

(f) Rizab hasil

Rizab hasil terdiri daripada sebahagian keuntungan perniagaan yang disimpan oleh Kumpulan dan Johor Corporation untuk pelaburan di masa hadapan.

33. URUSNIAGA PENTING ANTARA PIHAK-PIHAK BERKAITAN

Untuk tujuan penyata kewangan ini, pihak-pihak adalah dianggap sebagai berkaitan dengan Kumpulan atau Johor Corporation sekiranya Kumpulan atau Johor Corporation mempunyai kemampuan, secara langsung atau tidak langsung, untuk mengawal sesuatu pihak atau melaksanakan pengaruh secara ketara ke atas pihak tersebut di dalam membuat keputusan kewangan dan operasi, atau sebaliknya, atau di mana Kumpulan atau Johor Corporation dan pihak tersebut adalah tertakluk kepada kawalan sepunya atau pengaruh ketara sepunya. Pihak-pihak berkaitan terdiri daripada individu-individu atau lain-lain entiti.

Selain daripada dinyatakan dalam penyata kewangan, transaksi penting pihak-pihak berkaitan dalam Kumpulan dan Johor Corporation adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2016	2015 Dinyatakan semula	2016	2015 Dinyatakan semula
Telah dibayar/perlu dibayar kepada syarikat-syarikat anak:				
Pembelian buah tandan segar	-	-	29	27
Yuran pengurusan	-	-	1	4
Pembelian harta, loji dan kelengkapan	-	-	-	31
Belanja sewaan	-	-	2	-
Belanja faedah	-	-	29	32
Belanja penyelenggaraan	-	-	-	14
Belanja konsesi	-	-	-	2
Belanja pemasaran	-	-	6	14
Telah dibayar/perlu dibayar berkaitan kerajaan:				
Premium tanah	197	132	197	132

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

33. URUSNIAGA PENTING ANTARA PIHAK-PIHAK BERKAITAN (SAMBUNGAN)

Selain daripada dinyatakan dalam penyata kewangan, transaksi penting pihak-pihak berkaitan dalam Kumpulan dan Johor Corporation adalah seperti berikut (sambungan):

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2016	2015	2016	2015
				Dinyatakan semula
Penerimaan/akan diterima daripada syarikat-syarikat anak:				
Jualan barang	-	-	29	63
Pendapatan faedah	-	-	1	-
Dividen	-	-	128	313
Pendapatan yuran pengurusan	-	-	3	-
Perkongasian keuntungan	-	-	-	1
Pendapatan sewa	-	-	5	24
Yuran konsesi	-	-	22	-

Johor Corporation telah ditubuhkan di bawah Enakmen Johor Corporation (No. 4, 1986) (seperti yang dipinda oleh Enakmen No. 5 1995), dan dikawal oleh Kerajaan Negeri Johor. Kumpulan menganggap untuk tujuan FRS 124 - "Kenyataan Pihak Berkaitan", Kerajaan Negeri Johor mempunyai hak untuk melaksanakan kawalan ke atas Johor Corporation. Hasilnya, badan-badan Kerajaan Negeri Johor dan Kerajaan Negeri Johor terkawal (secara kolektif dirujuk sebagai "entiti berkaitan kerajaan") adalah pihak berkaitan Kumpulan dan Johor Corporation.

Selain daripada urus niaga secara individu penting seperti yang dinyatakan dalam penyata kewangan, Kumpulan dan Johor Corporation secara kolektif, tetapi tidak termasuk secara individu, urus niaga penting dengan entiti berkaitan kerajaan yang lain termasuk tetapi tidak terhad kepada yang berikut:

- (i) Cukai tanah dan taksiran yang dibayar kepada Pejabat Tanah Daerah dan Pihak Berkuasa Tempatan Negeri Johor; dan
- (ii) Lesen perniagaan dan sewaan yang dibayar kepada entiti berkaitan Kerajaan Negeri Johor

Urus niaga ini dijalankan dalam perjalanan biasa perniagaan Kumpulan atas terma secara konsisten selaras dengan dasar dan proses dalaman Kumpulan. Syarat ini tidak bergantung kepada sama ada pihak tersebut adalah entiti berkaitan kerajaan atau tidak.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

34. KOMITMEN

(a) Komitmen modal

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2016	2015	2016	2015
Perbelanjaan modal dibenarkan tidak diperuntukan dalam penyata kewangan:				
Telah dikontrakkan	262	332	50	27
Tidak dikontrakkan	265	290	-	-
	527	622	50	27
Dianalisa seperti berikut:				
Harta, loji dan kelengkapan	437	456	-	-
Perbelanjaan pembangunan	12	12	50	27
Hartanah pelaburan	78	154	-	-
	527	622	50	27

(b) Komitmen pajakan operasi tidak boleh batal - sebagai penerima pajak

Segmen perniagaan hartanah Kumpulan telah memeterai perjanjian pajakan operasi tidak boleh-batal bagi kegunaan tanah dan bangunan. Pajakan ini mempunyai tempoh purata 15 tahun dan tiada pilihan pembaharuan atau belian yang dinyatakan dalam kontrak pajakan. Kontrak-kontrak tertentu juga termasuk klausa pertambahan atau pengaturan sewa kontingen yang dikira berdasarkan jualan yang dicapai manakala yang lain termasuklah sewa tetap untuk purata 3 tahun. Tiada sekatan yang dikenakan ke atas Kumpulan untuk memasuki pajakan ini.

Sewa minima masa hadapan yang perlu dibayar di bawah pajakan operasi tidak boleh batal pada tarikh laporan adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2016	2015
Bayaran minima pajakan pada masa hadapan:		
Tidak lebih dari 1 tahun	101	37
Lebih daripada 1 tahun dan tidak lebih daripada 5 tahun	205	137
Lebih daripada 5 tahun	2,763	91
	3,069	265

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

35. LIABILITI LUAR JANGKA

(a) Tanjung Langsat Port Sdn Bhd (“TLP”)

Pada 10 Oktober 2014, Tanjung Langsat Port Sdn Bhd (“TLP”) telah diberikan Notis Timbang Tara dari salah satu pelanggan atas tuduhan TLP gagal untuk menyediakan jeti dan fasiliti pelabuhan yang mencukupi. TLP telah memberi maklum balas pada 7 November 2014 mempertikaikan dakwaan tersebut. Pelanggan telah mengemukakan kerugian dan tuntutan ganti rugi sebanyak RM600 juta pada 8 Julai 2016 manakala TLP telah menuntut balas untuk jumlah RM63,057,911 pada 31 Mei 2016. Pendengaran untuk timbang tara bermula dari 28 November 2016 sehingga 16 Disember 2016 dan bersambung untuk keterangan mengenai jumlah tuntutan mulai 8 Februari 2017 sehingga 9 Februari 2017. Perbicaraan ditutup pada 9 Februari 2017 dan Tribunal telah menunjukkan bahawa Anugerah separa (Kecuali untuk Kos) hendaklah diadakan pada akhir Mei 2017. Prosiding timbang tara kini dilanjutkan selama satu bulan mulai 31 Mei 2017. Para Lembaga Pengarah berpendapat, tiada alasan yang munasabah untuk diambil tindakan dan oleh itu tidak ada peruntukan bagi apa-apa liabiliti telah dibuat dalam penyata kewangan ini.

(b) KPJ Healthcare Berhad (“KPJ”)

KPJ adalah tertakluk kepada tindakan undang-undang perniagaan, yang timbul daripada operasi hospital syarikat anak. Para Pengarah berpendapat, berdasarkan kepada khidmat nasihat guaman dan khidmat perlindungan penyelewengan, tiada kepentingan yang memerlukan pengiktirafan.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

36. KATEGORI-KATEGORI INSTRUMEN KEWANGAN

Instrumen kewangan bagi Kumpulan dan Johor Corporation pada 31 Disember dikategorikan sebagaimana kelas-kelas berikut:

	2016	2015 Dinyatakan semula
Kumpulan		
Pembiayaan dan penghutang:		
Penghutang perdagangan dan lain-lain (Nota 24)	1,626	1,440
Baki tunai dan bank (Nota 27)	1,268	2,403
	2,894	3,843
Aset kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi:		
Lain-lain pelaburan (Nota 22)	21	73
	21	73
Aset kewangan sedia dijual:		
Lain-lain pelaburan (Nota 22)	216	249
	237	322
Liabiliti kewangan diukur pada kos terlunas:		
Pemiutang perdagangan dan lain-lain (Nota 30)	1,904	1,285
Pembiayaan dan pinjaman (Nota 29)	9,507	8,017
	11,411	9,302
Johor Corporation		
Pembiayaan dan penghutang:		
Penghutang perdagangan dan lain-lain (Nota 24)	578	491
Baki tunai dan bank (Nota 27)	77	111
	655	602
Aset kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi:		
Lain-lain pelaburan (Nota 22)	48	121
	48	121
Liabiliti kewangan diukur pada kos terlunas:		
Pemiutang perdagangan dan lain-lain (Nota 30)	1,285	1,288
Pembiayaan dan pinjaman (Nota 29)	3,016	3,025
	4,301	4,313

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

37. POLISI DAN OBJEKTIF PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN

Kumpulan dan Johor Corporation terdedah kepada risiko-risiko kewangan yang timbul daripada operasi mereka dan penggunaan instrumen-instrumen kewangan. Risiko-risiko kewangan yang utama termasuk risiko kredit, risiko kecairan, risiko kadar faedah, risiko matawang asing dan risiko harga pasaran.

Ahli-ahli Lembaga Pengarah mengkaji semula dan bersetuju polisi-polisi dan prosedur bagi menguruskan risiko-risiko tersebut, yang dilaksanakan oleh pasukan pengurusan. Ahli-ahli jawatankuasa audit memberikan pendapat bebas atas keberkesanan proses pengurusan risiko.

lanya, dan sebagaimana sepanjang tahun kewangan semasa dan lalu, polisi Kumpulan bahawa tiada derivatif akan diambil kecuali bagi penggunaan instrumen lindung nilai dimana sesuai dan menjimatkan kos. Kumpulan menggunapakai perakaunan aliran tunai lindung nilai ke atas hubungan lindung nilai yang layak bagi perakaunan lindung nilai.

Seksyen berikut memberikan perincian berkaitan pendedahan Kumpulan dan Johor Corporation kepada risiko-risiko kewangan yang telah dinyatakan di atas serta objektif, polisi dan proses-proses untuk menguruskan risiko-risiko tersebut:

(a) Risiko kredit

Risiko kredit adalah risiko kerugian yang mungkin timbul atas instrumen-instrumen kewangan tertunggak sekiranya satu pihak gagal menjelaskan tanggungannya. Pendedahan Kumpulan dan Johor Corporation kepada risiko kredit timbul terutamanya daripada penghutang perdagangan dan lain-lain. Bagi aset-aset kewangan lain (termasuk sekuriti pelaburan, baki tunai dan bank dan derivatif), Kumpulan dan Johor Corporation meminimumkan risiko kredit dengan berurusan secara eksklusif dengan pihak-pihak yang mempunyai rekod kredit yang baik.

Kumpulan cuba untuk mendapatkan pelaburan aset tunai yang selamat dan menguntungkan. Kumpulan tidak mempunyai tumpuan risiko kredit yang signifikan dan ia bukanlah polisi Kumpulan untuk melindungi nilai risiko kredit. Kumpulan akan memastikan syarikat-syarikat anak yang operasinya signifikan bahawa polisi penjualan produk dan perkhidmatan kepada pelanggan dengan mengambilkira sejarah hutang dan menghadkan jumlah pendedahan kepada satu-satu pelanggan. Bagi syarikat-syarikat anak yang signifikan, tiada berlakunya pemberian had kredit yang melampau sepanjang tempoh laporan dan pengurusan tidak menjangkakan sebarang kerugian ketara daripada pihak-pihak yang tidak produktif.

Pendedahan kepada risiko kredit

Pada tarikh laporan, pendedahan maksimum Kumpulan dan Johor Corporation kepada risiko kredit diwakili oleh amaun dibawa bagi setiap jenis aset kewangan yang diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan.

Jaminan Kewangan tidak diiktiraf dalam penyata kewangan kerana nilai saksama pada pengiktirafan awal adalah tidak material.

Profil tumpuan risiko kredit

Selain daripada jumlah terhutang daripada syarikat anak kepada Johor Corporation, Kumpulan dan Johor Corporation tidak terdedah kepada apa-apa tumpuan risiko kredit yang ketara dalam bentuk penghutang daripada penghutang tunggal atau kumpulan penghutang.

Aset-aset kewangan yang tidak melebihi tempoh bayaran dan tidak dirosotnilai

Maklumat mengenai penghutang perdagangan dan lain-lain yang tidak melebihi tempoh bayaran dan tidak dirosotnilai dinyatakan dalam Nota 24. Deposit-deposit dengan bank dan institusi kewangan lain dan pelaburan diletakkan dalam institusi-institusi kewangan bereputasi atau syarikat-syarikat yang mempunyai rekod kredit yang tinggi dan tiada sejarah kemungkiran bayaran.

Aset-aset kewangan yang samada lewat dibayar atau dirosotnilai

Maklumat mengenai aset-aset kewangan yang samada lewat dibayar atau dirosotnilai dinyatakan dalam Nota 24.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

37. POLISI DAN OBJEKTIF PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(b) Risiko kecairan

Risiko kecairan adalah risiko bahawa Kumpulan dan Johor Corporation yang akan menghadapi kesukaran dalam memenuhi tanggungan kewangannya disebabkan kekurangan dana. Pendedahan Kumpulan dan Johor Corporation kepada risiko kecairan timbul terutamanya daripada ketidakserasian tempoh matang aset-aset dan liabiliti-liabiliti kewangan. Objektif Kumpulan dan Johor Corporation adalah untuk mengekalkan keseimbangan antara kesinambungan pembiayaan dan fleksibiliti menerusi penggunaan kemudahan-kemudahan kredit siap sedia.

Analisis instrumen kewangan menurut baki matang

Jadual di bawah meringkaskan profil kematangan liabiliti-liabiliti kewangan Kumpulan dan Johor Corporation pada tarikh laporan berdasarkan tanggungan bayaran balik tidak didiskaun mengikut kontrak.

Pada 31 Disember 2016	Atas permintaan	1 hingga	Lebih	
Kumpulan	atau dalam 1 tahun	5 tahun	5 tahun	Jumlah
Liabiliti kewangan:				
Pemiutang perdagangan dan lain-lain pemiutang	1,822	86	-	1,908
Pinjaman dan pembiayaan	2,433	4,023	3,461	9,917
Jumlah liabiliti kewangan tidak didiskaun	4,255	4,109	3,461	11,825
Johor Corporation				
Liabiliti kewangan:				
Pemiutang perdagangan dan lain-lain pemiutang	916	393	-	1,309
Pinjaman dan pembiayaan	407	2,586	24	3,017
Jumlah liabiliti kewangan tidak didiskaun	1,323	2,979	24	4,326
Pada 31 Disember 2015 (dinyatakan semula)				
Kumpulan	Atas permintaan	1 hingga	Lebih	
	atau dalam 1 tahun	5 tahun	5 tahun	Jumlah
Liabiliti kewangan:				
Pemiutang perdagangan dan lain-lain pemiutang	2,034	-	-	2,034
Pinjaman dan pembiayaan	1,304	2,768	4,203	8,275
Jumlah liabiliti kewangan tidak didiskaun	3,338	2,768	4,203	10,309
Johor Corporation				
Liabiliti kewangan:				
Pemiutang perdagangan dan lain-lain pemiutang	936	397	-	1,333
Pinjaman dan pembiayaan	57	408	2,563	3,028
Jumlah liabiliti kewangan tidak didiskaun	993	805	2,563	4,361

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

37. POLISI DAN OBJEKTIF PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(c) Risiko kadar faedah

Risiko kadar faedah adalah risiko bahawa nilai saksama atau aliran tunai masa depan bagi instrumen-instrumen kewangan Kumpulan dan Johor Corporation akan turun naik disebabkan oleh perubahan-perubahan dalam kadar faedah pasaran.

Pendedahan Kumpulan dan Johor Corporation kepada risiko kadar faedah yang timbul terutama daripada pinjaman dan pembiayaan. Pinjaman yang dikeluarkan pada kadar yang berbagai mendedahkan Kumpulan kepada risiko kadar faedah aliran tunai manakala pinjaman yang dikeluarkan pada kadar tetap pula mendedahkan Kumpulan kepada risiko kadar faedah nilai saksama. Kumpulan menguruskan pendedahan kadar faedah dengan mengekalkan campuran kadar pinjaman tetap dan terapung.

Analisis sensitiviti bagi risiko kadar faedah

Pada tarikh laporan, perubahan 100 mata asas ("ma") dalam kadar faedah akan menyebabkan kenaikan/(penurunan) keuntungan atau kerugian selepas cukai bagi jumlah ditunjukkan di bawah. Analisis ini mengandaikan bahawa semua pembolehubah lain, khususnya kadar pertukaran wang asing, tidak berubah.

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2016	2015	2016	2015
Kadar faedah:				
Meningkat dalam kadar faedah sebanyak 100 ma	866	741	294	297
Menurun dalam kadar faedah sebanyak 100 ma	(866)	(741)	(294)	(297)

(d) Risiko mata wang asing

Risiko mata wang asing adalah risiko bahawa nilai saksama atau aliran tunai masa depan bagi instrumen kewangan akan turun naik disebabkan oleh perubahan-perubahan dalam kadar pertukaran asing.

Kumpulan beroperasi di peringkat antarabangsa dan terdedah kepada risiko mata wang asing atas jualan, belian dan pinjaman yang didenominasi dalam mata wang selain daripada mata wang fungsian entiti-entiti Kumpulan berkenaan. Urus niaga ini didenominasi adalah terutamanya dalam Dolar Amerika Syarikat ("USD").

lanya bukanlah polisi Kumpulan untuk melindungi nilai pendedahan risiko mata transaksi wang asing.

Kumpulan juga mempunyai pelaburan-pelaburan dalam operasi asing, yang mana aset bersih terdedah kepada risiko terjemahan mata wang asing. lanya bukanlah polisi Kumpulan untuk melindungi nilai risiko terjemahan mata wang asing. Kumpulan mengekalkan akaun bank yang didenominasi oleh mata wang asing, terutamanya dalam USD, sebagai satu lindung nilai yang semula jadi berbanding risiko mata wang asing.

Pendedahan Kumpulan kepada risiko mata wang asing, berdasarkan amaun dibawa pada tarikh laporan berakhir adalah:

	Kumpulan Didenominasi dalam USD	
	2016	2015
Penghutang perdagangan dan lain-lain	207	191
Baki tunai dan bank	302	684
Pemiutang perdagangan dan lain-lain	(167)	(48)
Pembiayaan dan pinjaman	(552)	(461)
Pendedahan bersih dalam penyata kedudukan kewangan	(210)	366

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

37. POLISI DAN OBJEKTIF PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(d) Risiko mata wang asing (sambungan)

Analisis sensitiviti bagi risiko mata wang asing

Jadual di bawah menunjukkan sensitiviti keuntungan Kumpulan bersih selepas cukai terhadap perubahan yang mungkin dan munasabah dalam kadar pertukaran USD berbanding mata wang fungsian entiti-entiti Kumpulan, dengan semua pembolehubah lain adalah sama.

	Keuntungan bersih selepas cukai		Pendapatan komprehensif lain bersih selepas cukai	
	2016	2015	2016	2015
USD				
Dikukuhkan 5% (2015: 5%)	(9)	(18)	1	(1)
Disusutkan 5% (2015: 5%)	9	18	(1)	1

(e) Risiko harga pasaran

Risiko harga pasaran adalah risiko bahawa nilai saksama atau aliran tunai masa depan bagi instrumen-instrumen kewangan Kumpulan yang akan turun naik disebabkan oleh perubahan dalam harga pasaran (selain daripada faedah atau pertukaran kadar).

Kumpulan terdedah kepada risiko harga ekuiti yang timbul daripada pelaburannya dalam instrumen-instrumen ekuiti tersiar harga. Instrumen-instrumen ekuiti tersiar harga di Malaysia disenaraikan di Bursa Malaysia. Instrumen-instrumen ini diklasifikasi sebagai nilai saksama melalui untung atau rugi atau aset-aset kewangan tersedia untuk dijual.

Harga komoditi

Kumpulan menggunakan instrumen-instrumen kewangan derivatif (jualan dan belian hadapan minyak kelapa sawit Malaysia) bagi menjamin harga jualan minyak kelapa sawit yang minima dan menutup kedudukan yang dikeluarkan sebelumnya. Perakaunan aliran tunai lindung nilai digunapakai ke atas risiko harga derivatif. Sepanjang tahun kewangan semasa Kumpulan tidak mempunyai pendedahan yang signifikan kepada risiko harga komoditi.

Nilai saksama

Instrumen-instrumen kewangan yang tidak dinyatakan pada nilai saksama dan amaun dibawa adalah anggaran munasabah bagi nilai saksama.

Berikut adalah kategori instrumen-instrumen kewangan yang tidak dinyatakan pada nilai saksama dan mempunyai anggaran amaun dibawa yang munasabah:

	Nota
Penghutang dagangan dan lain-lain	24
Pembiayaan dan pinjaman (kecuali pinjaman tertentu yang nilai saksama dinyatakan dalam Nota 29)	29
Pemiutang dagangan dan lain-lain	30

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

37. POLISI DAN OBJEKTIF PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(e) Risiko harga pasaran (sambungan)

Nilai saksama (sambungan)

Amaun dibawa aset-aset dan liabiliti-liabiliti kewangan adalah anggaran munasabah bagi nilai saksama, sama ada disebabkan oleh sifat jangka pendeknya atau kerana ia adalah instrumen kadar terapung yang dihängakan semula pada kadar faedah pasaran, pada atau berdekatan tarikh laporan.

Nilai saksama lain-lain pemiutang (bukan semasa) dan pinjaman dianggarkan dengan mendiskaun aliran tunai masa hadapan yang dijangka pada kenaikan kadar pembiayaan pasaran bagi pembiayaan, pinjaman atau pengaturan pemajakan yang serupa pada tarikh laporan.

Instrumen ekuiti tersiar harga

Nilai saksama ditentukan secara langsung dengan merujuk kepada terbitan tawaran harga pasaran pada tarikh laporan.

Derivatif

Kontrak tukaran faedah dinilai menggunakan teknik penilaian dengan input yang boleh diperhatikan di pasaran. Teknik yang paling kerap digunakan atas penilaian termasuklah model harga hadapan dan kajian, menggunakan pengiraan nilai kini. Model ini menggabungkan pelbagai input termasuklah kualiti kredit pihak balas, tempat pertukaran mata wang asing, kadar hadapan dan keluk kadar faedah.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

37. POLISI DAN OBJEKTIF PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(e) Risiko harga pasaran (sambungan)

Hierarki nilai saksama

Kumpulan mempunyai aset dan liabiliti berikut yang dinilai pada nilai saksama atau tidak dinilai pada nilai saksama tetapi nilai saksama dinyatakan dalam Penyata Kedudukan Kewangan:

Kumpulan Pada 31 Disember 2016	Tahap 1	Tahap 2	Tahap 3	Jumlah
Aset-aset kewangan dinilai pada nilai saksama:				
Saham tidak tersiar harga	-	-	185	185
Saham tersiar harga	42	-	-	42
Pelaburan dana	10	-	-	10
Aset-aset bukan kewangan dinilai pada nilai saksama:				
Hartanah pelaburan	-	-	3,609	3,609
Harta, loji dan kelengkapan				
- Hartanah prishatin	-	-	1,933	1,933
- Tanah pegangan bebas	-	-	1,580	1,580
- Tanah pajakan	-	-	2,169	2,169
- Bangunan	-	-	460	460
Liabiliti kewangan tidak dinilai pada nilai saksama tetapi nilai saksama dinyatakan dalam Penyata Kedudukan Kewangan:				
Pinjaman berjangka - terapung	-	-	2,924	2,924
Kemudahan Kredit Pusingan Komited Cara Islam	-	-	799	799
Nota Jangka Sederhana Islam ("NJSI")	-	-	3,845	3,845
Pinjaman Kerajaan Persekutuan	-	-	222	222
	52	-	17,726	17,778

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

37. POLISI DAN OBJEKTIF PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(e) Risiko harga pasaran (sambungan)

Hierarki nilai saksama (sambungan)

Kumpulan Pada 31 Disember 2015	Tahap 1	Tahap 2	Tahap 3	Jumlah
Aset-aset kewangan dinilai pada nilai saksama:				
Saham tidak tersiar harga	-	-	198	198
Saham tersiar harga	56	-	-	56
Pelaburan dana	-	68	-	68
Aset-aset bukan kewangan dinilai pada nilai saksama:				
Hartanah pelaburan	-	-	3,340	3,340
Harta, loji dan kelengkapan				
- Hartanah prisihatin	-	-	2,029	2,029
- Tanah pegangan bebas	-	-	1,433	1,433
- Tanah pajakan	-	-	2,090	2,090
Liabiliti kewangan tidak dinilai pada nilai saksama tetapi nilai saksama dinyatakan dalam Penyata Kedudukan Kewangan:				
Pinjaman berjangka - terapung	-	-	1,565	1,565
Kredit Pusingan Cara Islam	-	-	472	472
Nota Jangka Sederhana Islam ("NJSI")	-	-	4,563	4,563
Pinjaman Kerajaan Persekutuan	-	-	242	242
	56	68	15,932	16,056

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

37. POLISI DAN OBJEKTIF PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(e) Risiko harga pasaran (sambungan)

Hierarki nilai saksama (sambungan)

Johor Corporation Pada 31 Disember 2016	Tahap 1	Tahap 2	Tahap 3	Jumlah
Aset-aset kewangan dinilai pada nilai saksama:				
Saham tersiar harga	32	-	-	32
Waran tersiar harga	16	-	-	16
Hartanah pelaburan	-	-	1,450	1,450
Harta, loji dan kelengkapan				
- Tanah pegangan bebas	150	-	-	150
- Tanah ladang	350	-	-	350
Liabiliti kewangan tidak dinilai pada nilai saksama tetapi nilai saksama dinyatakan dalam Penyata Kedudukan Kewangan:				
Nota Jangka Sederhana Islam ("NJSI")	-	-	3,004	3,004
Pinjaman Kerajaan Persekutuan	-	-	60	60
	548	-	4,514	5,062

Johor Corporation Pada 31 Disember 2015	Tahap 1	Tahap 2	Tahap 3	Jumlah
Aset-aset kewangan dinilai pada nilai saksama:				
Saham tidak tersiar harga	-	-	23	23
Saham tersiar harga	30	-	-	30
Waran tersiar harga	68	-	-	68
Hartanah pelaburan	-	-	1,421	1,421
Harta, loji dan kelengkapan				
- Tanah pegangan bebas	151	-	-	151
- Tanah ladang	318	-	-	318
Liabiliti kewangan tidak dinilai pada nilai saksama tetapi nilai saksama dinyatakan dalam Penyata Kedudukan Kewangan:				
Nota Jangka Sederhana Islam ("NJSI")	-	-	2,960	2,960
Pinjaman Kerajaan Persekutuan	-	-	76	76
	567	-	4,480	5,047

Sepanjang tarikh laporan berakhir 31 Disember 2016 dan 2015, tiada sebarang pindahan di antara Tahap 1 dan Tahap 2 hierarki nilai saksama.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

38. PENGURUSAN MODAL

Objektif Kumpulan ketika menguruskan modal adalah untuk menjaga keupayaan Johor Corporation untuk diteruskan sebagai sebuah perusahaan berterusan dan bagi mengekalkan struktur modal yang optimal bagi mematuhi syarat-syarat hutang dan peraturan pihak berkuasa.

Kumpulan secara aktif dan berkala mengkaji semula dan menguruskan struktur modalnya untuk memastikan struktur modal yang optimal dan pulangan bagi pemegang saham, dengan mempertimbangkan keperluan modal masa hadapan Kumpulan dan keberkesanan modal, unjuran keuntungan, unjuran aliran tunai, unjuran perbelanjaan modal dan unjuran peluang pelaburan strategik.

Pengurusan memantau modal berdasarkan kepada nisbah penggearing ("gearing ratio") bersih. Nisbah penggearing ini dikira sebagai hutang bersih dibahagi dengan ekuiti pemegang saham. Hutang bersih dikira sebagai pinjaman di tolak tunai dan kesamaan tunai.

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2016	2015 Dinyatakan semula	2016	2015 Dinyatakan semula
Pinjaman bank (Nota 29)	9,507	8,017	3,016	3,025
Tolak: Baki tunai dan bank (Nota 27)	(1,268)	(2,403)	(77)	(111)
Hutang bersih	8,239	5,614	2,939	2,914
Jumlah ekuiti	7,783	9,200	1,969	1,870
Nisbah hutang kepada ekuiti	1.06	0.61	1.49	1.56

Tiada perubahan dalam pendekatan Kumpulan bagi pengurusan modal dalam tahun kewangan semasa.

Terdapat keperluan modal yang dikenakan oleh Bank Negara Malaysia kepada sebuah syarikat anak tidak langsung yang terlibat dalam broker insuran dan perundingan untuk mengekalkan dana pemegang saham minimum sebanyak RM600,000 pada bila-bila masa. Keperluan modal yang dikenakan secara luaran ini telah dipatuhi oleh syarikat anak tersebut bagi tahun kewangan.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

39. MAKLUMAT SEGMENT

Maklumat segmen Kumpulan dibentangkan berdasarkan segmen bisnes dan geografi. Format pelaporan utama, segmen bisnes, adalah berdasarkan struktur pengurusan dan pelaporan dalaman Kumpulan. Penentuan harga antara segmen adalah berdasarkan terma-terma biasa atau terma-terma yang telah dirundingkan.

Keputusan-keputusan segmen, aset-aset dan liabiliti-liabiliti adalah termasuk item-item yang boleh diagihkan terus kepada suatu segmen dan juga yang boleh diagihkan atas asas yang munasabah.

Perbelanjaan modal segmen adalah jumlah kos yang ditanggung dalam tahun kewangan semasa untuk membeli hartanah, loji dan kelengkapan dan hak-hak guna tanah.

Segmen bisnes

Segmen-segmen bisnes utama Kumpulan adalah seperti berikut:

- Minyak sawit – Perladangan kelapa sawit, pemprosesan minyak sawit mentah, perkhidmatan perundingan dan pengurusan perladangan.
- Prisihatin – Hospital dan perkhidmatan kesihatan.
- Pemaju hartanah – Pembangunan hartanah dan pembangunan perumahan.
- Pengurusan Hartanah – Perkhidmatan pengurusan hartanah, pelaburan hartanah dan pelaburan amanah hartanah.
- Pembangunan industri – Pembangunan dan penjualan tanah industri dan pengurusan projek.
- Restoran khidmat cepat – Kedai Pizza Hut, Ayamans and Kentucky Fried Chicken.
- Minyak dan gas – Penyediaan pengangkutan laut dan perkhidmatan yang berkaitan.
- Intrapreneur ventures – Pengurusan letak kenderaan, jualan produk berasaskan kayu dan mel pukal dan percetakan.
- Pelabuhan logistik – Menggalak, membangun, melaksana dan menguruskan pelabuhan.

Lain-lain operasi Kumpulan adalah terdiri terutamanya daripada operasi-operasi yang saiznya tidak memadai untuk dilaporkan secara berasingan.

Segmen-segmen geografi

Segmen bisnes Kumpulan diuruskan atas asas seluruh dunia, beroperasi dalam dua kawasan geografi utama:

- Malaysia – Terutamanya operasi perladangan, prisihatin, hartanah, restoran khidmat cepat dan aktiviti pelaburan.
- Indonesia – Terutamanya operasi perladangan.
- Singapura, Brunei, Kemboja – Terutamanya operasi restoran khidmat cepat.
- Australia, Thailand, Bangladesh – Terutamanya operasi prisihatin.

Dalam membentangkan maklumat berdasarkan segmen-segmen geografi, segmen pendapatan adalah berdasarkan lokasi geografi para pelanggan. Segmen aset adalah berdasarkan lokasi geografi aset-aset tersebut. Penyesuaian di dalam segmen-segmen yang boleh dilaporkan banyak berkaitan dengan penghapusan QSR Brands (M) Holdings Sdn Bhd, anak syarikat usahasama kumpulan yang telah termasuk dalam segmen yang dilaporkan.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

39. MAKLUMAT SEGMENT (SAMBUNGAN)

(a) Format pelaporan utama - Segmen bisnes

Kumpulan Pada 31 Disember 2016	Minyak sawit	Prisihatin	Pemaju hartanah	Pengurusan hartanah	Pembangunan industri	Restoran		Sub jumlah (i)
						Khidmat cepat	Minyak dan gas	
Hasil dari pihak luar	819	3,021	334	127	126	4,297	626	9,350
Hasil antara segmen	-	-	-	-	-	-	-	-
Jumlah hasil	819	3,021	334	127	126	4,297	626	9,350
Keputusan								
Keputusan segmen (luaran)	131	239	181	125	66	225	39	1,006
Pendapatan tidak diperuntukkan								
Kos tidak diperuntukkan								
Keuntungan daripada operasi								
Kos kewangan								
Bahagian keuntungan syarikat-syarikat bersekutu	-	6	66	-	-	-	-	72
Bahagian keuntungan syarikat-syarikat usahasama	-	-	-	-	-	-	-	-
Keuntungan sebelum cukai								
Cukai								
Keuntungan selepas cukai daripada operasi berterusan								
Keuntungan daripada operasi yang dihentikan								
Keuntungan bagi tahun kewangan semasa								

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

39. MAKLUMAT SEGMENT (SAMBUNGAN)

(a) Format pelaporan utama - Segmen bisnes

Kumpulan Pada 31 Disember 2016	Intrapreneur ventures	Pelabuhan logistik	Lain-lain	Sub jumlah (ii)	Jumlah	Penyesuaian	Kumpulan
Hasil dari pihak luar	58	71	120	249	9,599	(4,244)	5,355
Hasil antara segmen	-	-	-	-	-	-	-
Jumlah hasil	58	71	120	249	9,599	(4,244)	5,355
Keputusan							
Keputusan segmen (luaran)	1	(3)	65	63	1,069	(235)	834
Pendapatan tidak diperuntukkan					73	-	73
Kos tidak diperuntukkan					(74)	-	(74)
Keuntungan daripada operasi					1,068	(235)	833
Kos kewangan					(511)	78	(433)
Bahagian keuntungan syarikat-syarikat bersekutu	-	-	5	5	77	-	77
Bahagian keuntungan syarikat-syarikat usahasama	-	-	-	-	-	64	64
Keuntungan sebelum cukai					634	(93)	541
Cukai					(192)	66	(126)
Keuntungan selepas cukai daripada operasi berterusan					453	(27)	415
Keuntungan daripada operasi yang dihentikan					36	(36)	-
Keuntungan bagi tahun kewangan semasa					478	(63)	415

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
 Anaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

39. MAKLUMAT SEGMENT (SAMBUNGAN)

(a) Format pelaporan utama - Segmen bisnes (sambungan)

Kumpulan Pada 31 Disember 2016 (sambungan)	Minyak sawit	Prisihatin	Pemaju hartanah	Pengurusan hartanah	Pembangunan industri	Restoran khidmat cepat	Minyak dan gas	Sub jumlah (i)
Lain-lain informasi								
Aset-aset segmen	5,591	3,538	950	2,146	1,188	4,955	1,186	19,554
Syarikat-syarikat bersekutu	-	78	162	-	-	-	-	240
Syarikat-syarikat usahasama	-	-	-	-	-	-	-	-
Aset-aset tidak diperuntukkan								
Jumlah aset disatukan	3,426	2,163	988	1,683	808	2,352	901	12,321
Liabiliti segmen								
Liabiliti tidak diperuntukkan								
Jumlah liabiliti disatukan	248	262	-	3	1	233	-	747
Perbelanjaan modal								
Susutnilai dan pelunasan	85	151	-	4	2	227	61	530

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

39. MAKLUMAT SEGMENT (SAMBUNGAN)

(a) Format pelaporan utama - Segmen bisnes (sambungan)

Kumpulan Pada 31 Disember 2016 (sambungan)	Intrapreneur ventures	Pelabuhan logistik	Lain-lain	Sub jumlah (ii)	Jumlah	Penyesuaian	Kumpulan
Lain-lain informasi							
Aset-aset segmen	83	281	4,299	4,663	24,217	(4,936)	19,281
Syarikat-syarikat bersekutu	-	-	9	9	249	-	249
Syarikat-syarikat usahasama	-	-	-	-	-	1,351	1,351
Aset-aset tidak diperuntukkan	-	-	-	-	8	-	8
Jumlah aset disatukan					24,474	(3,585)	20,889
Liabiliti segmen	78	213	2,494	2,785	15,106	(2,319)	12,787
Liabiliti tidak diperuntukkan	-	-	-	-	315	-	315
Jumlah liabiliti disatukan					15,421	(2,319)	13,102
Perbelanjaan modal	-	3	119	122	869	(230)	639
Susutnilai dan pelunasan	3	8	75	86	616	(226)	390

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

39. MAKLUMAT SEGMENT (SAMBUNGAN)

(a) Format pelaporan utama - Segmen bisnes (sambungan)

Kumpulan Pada 31 Disember 2015 (dinyatakan semula)	Restoran							Sub jumlah (i)
	Minyak sawit	Prisihatin	Pemaju hartanah	Pengurusan hartanah	Pembangunan industri	Minyat dan gas	Minyat dan gas	
Hasil dari pihak luar	835	2,847	495	200	174	4,074	582	9,207
Hasil antara segmen	-	-	-	-	-	-	-	-
Jumlah hasil	835	2,847	495	200	174	4,074	582	9,207
Keputusan								
Keputusan segmen (luaran)	39	216	175	215	101	320	65	1,131
Pendapatan tidak diperuntukkan								
Kos tidak diperuntukkan								
Keuntungan daripada operasi								
Kos kewangan								
Bahagian keuntungan syarikat-syarikat bersekutu	-	(6)	9	-	-	-	-	3
Bahagian keuntungan syarikat-syarikat usahasama	-	-	-	-	-	-	-	-
Keuntungan sebelum cukai								
Cukai								
Keuntungan selepas cukai daripada operasi berterusan								
Keuntungan daripada operasi yang dihentikan								
Keuntungan bagi tahun kewangan semasa								

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

39. MAKLUMAT SEGMENT (SAMBUNGAN)

(a) Format pelaporan utama - Segmen bisnes (sambungan)

Kumpulan Pada 31 Disember 2015 (dinyatakan semula)	Intrapreneur ventures	Pelabuhan logistik	Lain-lain	Sub jumlah (ii)	Jumlah	Penyesuaian	Kumpulan
Hasil dari pihak luar	64	38	13	115	9,322	(4,016)	5,306
Hasil antara segmen	-	-	-	-	-	-	-
Jumlah hasil	64	38	13	115	9,322	(4,016)	5,306
Keputusan							
Keputusan segmen (luaran)	2	69	90	161	1,292	(346)	946
Pendapatan tidak diperuntukkan					34	-	34
Kos tidak diperuntukkan					(107)	-	(107)
Keuntungan daripada operasi					1,219	(346)	873
Kos kewangan					(582)	148	(434)
Bahagian keuntungan syarikat-syarikat bersekutu	-	-	21	21	24	-	24
Bahagian keuntungan syarikat-syarikat usahasama	-	-	-	-	-	36	36
Keuntungan sebelum cukai					661	(162)	499
Cukai					(200)	82	(118)
Keuntungan selepas cukai daripada operasi berterusan					461	(80)	381
Keuntungan daripada operasi yang dihentikan					1,270	46	1,316
Keuntungan bagi tahun kewangan semasa					1,731	(34)	1,697

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

39. MAKLUMAT SEGMENT (SAMBUNGAN)

(a) Format pelaporan utama - Segmen bisnes (sambungan)

Kumpulan Pada 31 Disember 2015 (dinyatakan semula)	Minyak sawit	Prisihatini	Pemaju hartanah	Pengurusan hartanah	Pembangunan industri	Restoran khidmat cepat	Minyak dan gas	Sub jumlah (i)
Lain-lain informasi								
Aset-aset segmen	6,560	3,575	1,678	2,004	760	5,704	1,016	21,297
Syarikat-syarikat bersekutu	-	71	118	-	-	-	-	189
Syarikat-syarikat usahasama	-	-	-	-	-	-	-	-
Aset-aset tidak diperuntukkan								
Jumlah aset disatukan	758	2,336	776	1,494	976	2,218	707	9,265
Liabiliti segmen								
Liabiliti tidak diperuntukkan								
Jumlah liabiliti disatukan	308	366	1	14	-	283	-	972
Perbelanjaan modal	74	141	-	4	-	201	51	471
Susutnilai dan pelunasan								

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

39. MAKLUMAT SEGMENT (SAMBUNGAN)

(a) Format pelaporan utama - Segmen bisnes (sambungan)

Kumpulan Pada 31 Disember 2015 (dinyatakan semula)	Intrapreneur ventures	Pelabuhan logistik	Lain-lain	Sub jumlah (ii)	Jumlah	Penyesuaian	Kumpulan
Lain-lain informasi					23,738	(4,688)	19,050
Aset-aset segmen	92	1,113	1,236	2,441	267	-	267
Syarikat-syarikat bersekutu	-	-	78	78	-	1,287	1,287
Syarikat-syarikat usahasama	-	-	-	-	2	-	2
Aset-aset tidak diperuntukkan					24,007	(3,401)	20,606
Jumlah aset disatukan					13,302	(2,193)	11,109
Liabiliti segmen	82	292	3,663	4,037	297	-	297
Liabiliti tidak diperuntukkan					13,599	(2,193)	11,406
Jumlah liabiliti disatukan					1,218	(224)	994
Perbelanjaan modal	-	135	111	246	572	(197)	375
Susutnilai dan pelunasan	2	26	73	101			

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
 Anaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

39. MAKLUMAT SEGMENT (SAMBUNGAN)

(b) Format pelaporan sekunder - Segmen geografi

	Jualan (Luaran)		Jumlah Aset		Perbelanjaan Modal	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Kumpulan				Dinyatakan semula		
Malaysia	8,597	8,376	23,389	22,977	808	1,151
Singapura	791	760	265	267	52	62
Australia	63	52	345	285	4	-
Indonesia	60	60	126	147	4	-
Brunei	35	32	24	27	1	2
Thailand	25	23	55	22	-	-
Kemboja	21	17	11	12	-	3
Bangladesh	7	2	2	1	-	-
Jumlah	9,599	9,322	24,217	23,738	869	1,218
Penyesuaian	(4,244)	(4,016)	(4,936)	(4,688)	(230)	(224)
Kumpulan	5,355	5,306	19,281	19,050	639	994
Syarikat-syarikat bersekutu			249	267		
Syarikat-syarikat usahasama			1,351	1,287		
Aset-aset tidak diperuntukkan			8	2		
Jumlah aset			20,889	20,606		

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

40. PERISTIWA PENTING SEMASA DAN SELEPAS AKHIR TAHUN

1. Johor Corporation

- (a) Sejumlah 45,352,100 waran percuma telah dipegang oleh Johor Corporation berikutan pecahan saham dan terbitan bonus oleh Kulim (Malaysia) Berhad ("KMB") pada 28 Februari 2011. Waran tersebut mempunyai jangka masa pelaksanaan selama lima (5) tahun bermula 28 Februari 2011 dan telah luput pada 27 Februari 2016.

Pada tahun ini, pihak pengurusan tidak melaksanakan waran selepas tamat sejajar dengan rancangan KMB untuk melaksanakan Penebusan Modal Terpilih ("SCR") dan pembayaran balik seperti yang dinyatakan dalam Nota 40.2 (b) dan waran tersebut telah dihapus kira dengan harga pasaran RM43,300,000 pada tarikh luput ke untung atau rugi.

- (b) Pada 20 Oktober 2016, Perjanjian Jualan Saham telah dibuat antara Johor Corporation ("Penjual"), Total Project Management Sdn Bhd ("TPM") ("Penjual") dan Waqaf An-Nur Corporation Berhad ("Pembeli") berkaitan dengan keseluruhan terbitan dan modal saham berbayar daripada Larkin Sentral Property Berhad ("LSP"), (dahulunya dikenali sebagai Larkin Sentral Property Sdn Bhd) dimiliki oleh Penjual. Johor Corporation adalah pemilik berdaftar dan berkepentingan untuk 346,750,000 saham biasa yang mewakili 40.56% keseluruhan terbitan dan modal saham yang dibayar penuh daripada LSP.

Pertimbangan penjualan berjumlah RM67.62 juta bagi saham LSP milik Johor Corporation akan dibayar mengikut terma dan syarat yang dipersetujui bersama antara semua pihak. Pada masa yang sama dengan pelaksanaan perjanjian ini, pembeli telah membayar deposit 50% kepada Johor Corporation berjumlah RM33.81 juta.

Transaksi tersebut telah selesai selepas menerima kelulusan Kementerian Kewangan pada 23 Januari 2017 dan Johor Corporation mengiktiraf keuntungan daripada penjualan RM30.2 juta di mana akan diambil kira dalam penyata kewangan berakhir pada 31 Disember 2017. Selepas 3 Februari 2017, Johor Corporation telah menerima baki 50% daripada pertimbangan pembelian.

- (c) Pada 30 November 2014, Johor Corporation telah membuat permohonan untuk pengambil alihan tanah Lot 139 dan Lot 1876 Mukim Tebrau, Johor Bahru, yang lebih dikenali sebagai tapak Kem Tebrau dengan keluasan 330,59 ekar kepada Pejabat Tanah Johor Bahru ("PTJB") untuk tujuan menjana pertumbuhan ekonomi melalui pembangunan bercampur di kawasan sub-bandar termasuk Rumah Mampu Milik Johor ("RMMJ"). Pada 17 Jun 2015, Johor Corporation membuat bayaran 50% daripada kos tanah yang berjumlah RM131.5 juta. Selepas itu, pada 21 Julai 2016, Johor Corporation membayar baki kos tanah yang berjumlah RM197.25 juta (yang termasuk kira-kira 50% pembayaran kos tanah dan kos pampasan RM65,750,000).

Pada tarikh laporan ini, PTJB masih belum memberi notis dalam Borang K (Johor Corporation sebagai pemilik berkepentingan) dan dokumen hakmilik.

2. Kulim (Malaysia) Berhad ("KMB")

- (a) Pada 10 Disember 2014, KMB mengumumkan bahawa Kulim Energy Nusantara Sdn Bhd ("KENS"), syarikat anak milik penuh KMB telah memeterai Perjanjian Langganan dan Pembelian Saham Bersyarat ("CSSPA") dengan PT Citra Sarana Energi ("CSE") dan pemegang saham yang sedia ada iaitu, PT Wisesa Inspirasi Sumatera dan PT Inti Energi Sejahtera, untuk mengambil alih 60% kepentingan ekuiti dalam CSE untuk mengambil bahagian dalam penerokaan dan pembangunan bidang Minyak dan Gas di South West Bukit Barisan Block, Central Sumatera, Indonesia untuk pertimbangan tunai sebanyak USD133.55 juta (bersamaan kira-kira RM466.81 juta).

Pada 11 November 2015, KMB mengumumkan bahawa pihak yang terlibat telah mencapai persetujuan untuk melanjutkan tempoh Syarat-syarat Utama selama enam (6) bulan dari 7 November 2015 hingga 6 Mei 2016.

Pada 10 Februari 2016, KMB mengumumkan bahawa ia telah memeterai satu perjanjian tambahan bertarikh 7 Februari 2016 untuk menyemak semula pertimbangan tunai di bawah CSSPA dari USD133.55 juta kepada USD80 juta. Di samping itu, perjanjian tambahan termasuk pilihan panggilan untuk KENS untuk memperoleh 5% kepentingan ekuiti tambahan dalam CSE bagi suatu balasan USD4.67 juta (bersamaan kira-kira RM19.79 juta). Opsyen belian akan tamat setahun dari tarikh perjanjian tambahan.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

40. PERISTIWA PENTING SEMASA DAN SELEPAS AKHIR TAHUN (SAMBUNGAN)

2. Kulim (Malaysia) Berhad (“KMB”) (sambungan)

- (a) Pada tarikh laporan, Kumpulan KMB masih dalam proses untuk menyiapkan pelbagai syarat-syarat sebagaimana yang ditakrifkan dalam CSSPA.
- (b) Seperti yang telah dinyatakan pada tahun kewangan sebelum, pada 5 November 2015, KMB telah mengumumkan bahawa Lembaga Pengarah KMB (“Lembaga”) telah menerima surat daripada pemegang saham utamanya, Johor Corporation dan pihak yang bertindak bersama-sama, meminta kepada KMB untuk menjalankan Penebusan Modal Terpilih (“SCR”) dan pembayaran semula menurut Seksyen 64 Akta Syarikat, 1965 (“Akta”) (“Tawaran” atau “Cadangan SCR”). Cadangan SCR melibatkan pembayaran balik modal dengan jumlah tunai yang dicadangkan sebanyak RM4.10 bagi setiap saham biasa RM0.25 setiap satu dalam KMB yang dipegang oleh para pemegang saham KMB.

Pelaksanaan SCR yang dicadangkan telah tamat pada 5 Julai 2016 dan keseluruhan modal saham terbitan dan berbayar KMB telah dikeluarkan daripada Senarai Rasmi Bursa Sekuriti berkuatkuasa pada 4 Ogos 2016 selaras dengan Perenggan 16.07 (b) Syarat-syarat Penyenaraian Pasaran Utama Bursa Sekuriti.

- (c) Pada 4 Januari 2016, KMB mengumumkan bahawa ia telah memperolehi persetujuan Johor Corporation untuk mempercepatkan perletakkan hak semua opsyen saham yang tidak diletak hak di bawah Skim Opsyen Saham Pekerja (“ESOS”) KMB.

Di bawah ESOS KMB, opsyen saham yang ditawarkan kepada kakitangan yang layak telah dibahagikan kepada 5 pecahan yang terletak hak pada 31 Disember 2013, 31 Disember 2014, 31 Disember 2015, 31 Disember 2016 dan 31 Disember 2017. Memandangkan Cadangan SCR (maklumat lanjut dinyatakan dalam Nota 2 (d)) dijangka siap sebelum pelaksanaan pilihan 2 pecahan terakhir opsyen saham, Jawatankuasa ESOS telah mencadangkan untuk mempercepatkan perletakkan hak pecahan yang tinggal.

Opsyen saham bagi peletakkan hak telah dipercepatkan dan disempurnakan pada 4 Januari 2016 dan akan diambil kira sebagai perbelanjaan di dalam penyata kewangan sepanjang tahun berakhir 31 Disember 2016.

- (d) Pada 10 Februari 2016, KMB mengumumkan bahawa syarikat anak di Indonesia yang dimiliki sebanyak 74%, PT Wisesa Inspirasi Nusantara (“PT Win”) telah memeterai 4 perjanjian pembelian saham bersyarat (“CSPA(s)”) dengan syarikat-syarikat Indonesia yang berikut:
- (i) PT Agro Maju Raya (“PT AMR”) dan PT Mitra Plantation (“PT MP”) berhubung dengan cadangan pengambilalihan 95% kepentingan ekuiti dalam PT Nusa Persada Indonesia (“PT NPI”);
 - (ii) PT AMR berhubung dengan cadangan pengambilalihan 95% kepentingan ekuiti dalam PT Surya Panen Subur (“PT SPS”);
 - (iii) PT Agri Capital Resources (“PT ACR”) berhubung dengan cadangan pengambilalihan 95% kepentingan ekuiti dalam PT Tempirai Palm Resources (“PT TPR”); dan
 - (iv) PT ACR berhubung dengan cadangan pengambilalihan 95% kepentingan ekuiti dalam PT Rambang Agro Jaya (“PT RAJ”).

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

40. PERISTIWA PENTING SEMASA DAN SELEPAS AKHIR TAHUN (SAMBUNGAN)

2. Kulim (Malaysia) Berhad (“KMB”) (sambungan)

- (d) Secara kolektif, PT NPI, PT SPS, PT TPR dan PT RAJ dirujuk sebagai Syarikat Sasaran manakala PT AMR, PT MP dan PT ACR dirujuk sebagai pihak Penjual.

Keseluruhan jumlah balasan untuk Syarikat Sasaran ialah IDR 1.64 trilion (kira-kira RM509.35 juta) terdiri daripada:

- (i) pertimbangan pembelian IDR781.01 bilion (kira-kira RM242.89 juta); dan
- (ii) penyelesaian pinjaman pemegang saham dan pendahuluan daripada Syarikat Sasaran IDR856.79 bilion (kira-kira RM266.46 juta)

Pada 31 Disember 2015, jumlah tanah bank yang dipegang oleh syarikat-syarikat sasaran adalah dianggarkan 105,000 hektar (Dibawah Ijin Usaha Perkebunan), di mana dianggarkan 83,000 hektar adalah di bawah Hak Guna Usaha dan 34,000 hektar telah pun digunakan untuk penanaman.

Urus niaga (iii) dan (iv), seperti yang dinyatakan di atas, telah diselesaikan pada tahun kewangan. Maklumat lanjut mengenai pengambilalihan dinyatakan dalam Nota (18).

Kini, urus niaga (i) dan (ii) di atas adalah di dalam proses untuk memenuhi syarat-syarat terdahulu dalam CSPA.

- (e) Cadangan perolehan peralatan “topside” oleh E.A. Technique (M) Berhad (“EAT”)

Pada 14 Disember 2015, E.A. Technique (M) Berhad (“EAT”), syarikat anak KMB, telah mengumumkan memeterai Perjanjian Usahasama & Pemegang Saham bersyarat dengan MTC Engineering Sdn. Bhd. (“MTCE”) untuk, antara lain, melanggan dalam ekuiti EAT MTC Floating Services Sdn. Bhd (“EMF”) untuk tujuan usaha sama pada 73% (EAT): 27% (MTCE) asas (“Cadangan JV”). Dibawah Cadangan JV, EMF akan melaksanakan perkhidmatan operasi terapung dan aktiviti-aktiviti sampingan yang berkaitan. Pada 22 November 2016, EAT mengumumkan bahawa Syarikat dan pihak-pihak kepada Perjanjian Usahasama telah sebulat suara bersetuju untuk mengadakan penamatan Perjanjian Usahasama dan meneruskan perkara yang lain untuk membolehkan pemindahan secara terang-terangan aset milik MTCE dilaksanakan. Semua pihak juga bersetuju bahawa Perjanjian Usaha Bersama hendaklah disifatkan sebagai batal dan tidak sah dan tiada mana-mana pihak mempunyai apa-apa tuntutan terhadap Cadangan JV.

Pada 22 November 2016, EAT telah mengumumkan memeterai Jualan bersyarat dan Perjanjian Jual Beli (“SPA”) dengan MTC Engineering Sdn. Bhd. (“MTCE”) berhubung dengan cadangan pengambilalihan peralatan “topside” yang kini dipasang pada kapal EAT dikenali sebagai M.T. Nautica Muar, yang terdiri daripada antara lain, sistem ujian lanjutan baik, sistem menara suar, pemeteran tergelincir, pam kargo, cangkuk pelepasan cepat dan dek helikopter (secara kolektif dikenali sebagai “Topside Equipment”) untuk pertimbangan pembelian berjumlah USD24.0 juta.

Pekeliling disediakan oleh kumpulan kerja “Due Diligence” (“DDWG”) untuk Cadangan Pengambilalihan telah diluluskan pada 25 Januari 2017 oleh Bursa Malaysia. Penasihat bebas yang dilantik, Mercury Securities Sdn Bhd telah menyerahkan Surat Nasihat Bebas (“IAL”) ke Bursa Malaysia untuk kelulusan bagi IAL yang akan dikeluarkan kepada bukan pemegang saham EAT berkenaan dengan Cadangan Pengambilalihan. IAL sedang menunggu kelulusan daripada Bursa Malaysia.

EAT akan mengeluarkan Notis Mesyuarat Agung Luar Biasa apabila menerima kelulusan IAL oleh Bursa Malaysia.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

40. PERISTIWA PENTING SEMASA DAN SELEPAS AKHIR TAHUN (SAMBUNGAN)

3. Larkin Sentral Management Sdn Bhd ("LSM")

Pada tahun 2004, syarikat anak tidak langsung Kumpulan, LSM memeterai perjanjian tiga pihak pertama, boleh diperbaharui pada setiap tahun, dengan Pelaburan Johor Berhad ("PJB") dan Amanah Raya Berhad ("ARB"), pengurus dan pemegang amanah bagi kedua-dua Amanah Saham Johor ("ASJ") dan Dana Johor ("DJ") masing-masing bagi pelaksanaan skim kebangkitan semula harga ("PRS") bagi pemegang unit ASJ dan DJ. Di bawah skim ini, pemegang unit boleh meminta PJB untuk membeli balik sehingga lima ratus unit atau 10% pegangan saham ketika itu dalam ASJ dan DJ, yang mana lebih tinggi, pada harga pembelian semula masing-masing RM1 dan RM0.50 bagi setiap unit ASJ dan DJ. Dalam skim ini, peranan LSM adalah untuk membeli unit ASJ dan DJ daripada PJB yang mana PJB perlu untuk membeli balik daripada pemegang unit ASJ dan DJ.

Pada 4 Februari 2008, LSM memeterai perjanjian tiga pihak yang kelima di mana LSM telah tidak lagi ditawarkan untuk membeli unit daripada PJB, bagaimanapun LSM terus menyediakan dana yang diperlukan bagi membolehkan PJB untuk membeli balik unit daripada pemegang unit pada harga PRS secara 'ex-gratia'.

Pada bulan Jun 2008, skim ASJ telah ditamatkan atas resolusi untuk penamatan yang telah diluluskan dalam mesyuarat pemegang unit ASJ selaras dengan Garis Panduan Tabung Unit Amanah.

Sebelum 2012, LSM telah memeterai perjanjian tiga pihak yang kesepuluh dengan PJB dan AmanahRaya Trustees Berhad ("ART") untuk menyediakan peruntukan wang secara 'ex-gratia' bagi unit DJ yang dibeli semula oleh PJB.

LSM kemudiannya memeterai Perjanjian tiga pihak kedua belas pada 26 Jun 2012 dengan PJB dan ART untuk melaksanakan Skim Penambahbaikan Dana Johor ("SDJ1"), penambahbaikan kepada PRS terdahulu di mana pemegang unit DJ telah ditawarkan untuk menjual unit mereka kepada PJB pada harga RM1.00 seunit dan akan dibayar bayaran tambahan sebanyak RM0.50 seunit untuk semua unit yang dibeli balik di bawah PRS sebelumnya. Tempoh tawaran adalah antara 2 Julai 2012 hingga 1 Julai 2013. Di bawah perjanjian ini, peranan LSM ialah sebagai ejen kepada Johor Corporation untuk membeli unit DJ dari PJB pada harga SDJ1 bernilai RM1.00 seunit dan LSM yang memegang unit-unit yang dibeli semula yang diamanahkan oleh Johor Corporation yang mana adalah pemilik mutlak unit-unit tersebut.

Pada 10 Mei 2013, perjanjian yang ketiga belas telah dimeterai di mana LSM, bersetuju untuk melanjutkan tempoh yang berkaitan dengan pembelian unit DJ sehingga 31 Disember 2013 dan seterusnya menandatangani perjanjian tiga pihak keempat belas untuk melanjutkan tempoh sehingga 31 Mac 2014.

Pada 10 Mei 2013, perjanjian ketiga belas telah dimeterai di mana LSM bersetuju untuk melanjutkan tempoh pembelian unit DJ kepada 31 Disember 2013 dan kemudiannya Perjanjian tiga pihak telah dimeterai untuk melanjutkan tempoh hingga 31 Mac 2014.

Pada 21 Januari 2014, perjanjian tiga pihak yang kelima belas telah dimeterai antara LSM, PJB dan ART yang mana pihak-pihak ini bersetuju untuk melanjutkan tempoh hingga 30 Jun 2014 dan untuk melaksanakan tempoh akhir SDJ1 ke satu tarikh yang dipersetujui bersama dan LSM adalah bertanggungjawab untuk menyediakan dana yang mencukupi bagi pembayaran 'ex-gratia'. Di samping itu, berkuatkuasa 1 Januari 2014, LSM telah tidak lagi diperlukan untuk membeli unit DJ dari PJB. Walau bagaimanapun, LSM hendaklah memberikan kepada PJB dana yang mencukupi bagi perbezaan di antara RM1.00 dan nilai aset bersih DJ dan juga bayaran tambahan sebanyak RM0.50 setiap unit di bawah PRS sebelumnya.

Pada 9 Disember 2015, perjanjian keenam belas telah dimeterai antara LSM, PJB dan ART, di mana pihak-pihak ini bersetuju untuk melaksanakan SDJ1 bagi Suku Keempat berkuatkuasa dari 7 September 2015 hingga 31 Disember 2015 (atau tarikh lain yang akan ditentukan oleh pihak-pihak ini).

LSM bertanggungjawab ke atas bayaran 'ex-gratia' bagi pemegang unit yang layak dan berhak kepada suatu jumlah 'ex-gratia' sebanyak RM200 atau kurang. Bagi mereka yang berhak menerima 'ex-gratia' melebihi RM200, penyelesaian akan dilakukan melalui peruntukan yang bersamaan dengan unit dalam Al-Salam REIT yang pada mulanya diperuntukan untuk Damansara Assets Sdn Bhd ("DASB").

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

40. PERISTIWA PENTING SEMASA DAN SELEPAS AKHIR TAHUN (SAMBUNGAN)

3. Larkin Sentral Management Sdn Bhd (“LSM”) (sambungan)

Pada 14 Januari 2016, pemegang unit yang mempunyai DJ, pada mesyuarat penangguhan pemegang unit, meluluskan keputusan bagi penamatan DJ berkuatkuasa dari 16 Februari 2016.

Pada 22 Februari 2016, perjanjian ketujuh apabila belas dan terakhir telah dibuat antara LSM, PJB dan ART, di mana kedua-dua pihak bersetuju untuk melanjutkan tarikh akhir sehingga 31 Mac 2016 dan apabila Tarikh Akhir tersebut telah tamat, LSM telah dikeluarkan daripada mana-mana kewajipan. Lembaga Pengarah berpendapat bahawa tiada kerugian kewangan yang ketara dijangka daripada pelanggaran perjanjian pada masa hadapan.

Pada 7 April 2016, PJB mengeluarkan surat kepada LSM dan ARB memaklumkan bahawa perjanjian ketujuh belas telah luput pada 31 Mac 2016. Oleh itu, semua kewajipan dan liabiliti pihak-pihak di bawah perjanjian ketujuh belas telah luput dan tidak mempunyai kuat kuasa dan kesan selanjutnya.

4. KPJ Healthcare Berhad (“KPJ”)

- (a) Pada 17 Oktober 2016, Puteri Specialist Hospital (Johor) Sdn Bhd (“PSH”) syarikat anak milik penuh KPJ, telah memeterai perjanjian untuk pajakan dengan Johor Land Berhad dan Johor Corporation bagi cadangan pembangunan dan memajak bangunan hospital dan tanah yang dikenali sebagai “KPJ Batu Pahat Specialist Hospital” tertakluk kepada terma dan syarat yang terkandung di dalam perjanjian untuk pajakan.
- (b) Pada 2 Ogos 2016, Kumpulan Perubatan Johor Sdn Bhd (“KPJSB”) syarikat anak KPJ, telah menandatangani MOU dengan Sojitz dan CM di Forum ke-12 Ekonomi Islam Dunia di Jakarta, Indonesia. MOU menggariskan kerjasama tiga pihak antara KPJSB, Sojitz dan CM untuk meneroka pembangunan dan operasi Pusat Onkologi di Rumah Sakit Medika Bumi Serpong Damai (“RSMBSD”) yang dianggarkan bernilai kira-kira USD12 juta.
- (c) Pada 23 September 2016, Kumpulan Perubatan Johor Sdn Bhd (“KPJSB”), telah menandatangani Memorandum Perjanjian (“MOA”) di Seoul, Korea Selatan untuk pembangunan Pusat Tulang Belakang di KPJ Tawakal Health Centre. Berdasarkan kepada MOA, KPJ dikehendaki untuk menyediakan dan menandatangani Perjanjian Tambahan dengan Barun Development Co.

5. Al-`Aqar Healthcare REIT (“Al-`Aqar”)

Pada 11 November 2016, Al-`Aqar yang diwakili oleh pemegang amanahnya iaitu AmanahRaya Trustees Berhad (“Pemegang Amanah” atau “Penjual”), telah memeterai perjanjian jual beli dengan Optimum Impress Sdn Bhd (“OISB” atau “Pembeli”) untuk menjual tanah pegangan bebas yang juga merangkumi pembangunan komersil bersepadu yang terdiri daripada dua puluh tujuh (27) tingkat hotel; (“Hotel Selesa”) dan tiga puluh satu (31) tingkat ruang pejabat (“Menara Metropolis”) bersama tempah letak kereta tingkat bawah dan bawah tanah (secara kolektif, disebut sebagai “Selesa Tower”) (“SPA”) dengan bayaran pelupusan berjumlah RM100 juta dan seterusnya telah mengumumkan cadangan tersebut. Pada 31 Disember 2016, urusan niaga itu masih belum disempurnakan.

6. Langsung OSC Sdn Bhd

Pada 25 Januari 2017, LOSC telah memeterai Perjanjian Jualan Aset dengan pemegang saham syarikat anaknya, OSC International Sdn Bhd (“OSCI”) untuk membeli bekalan asas perkhidmatan minyak dan gas di Tanjung Langsung dengan pertimbangan pembelian sebanyak RM114,352,800. Pada tarikh laporan, syarat-syarat dahulu berkenaan dengan perjanjian tersebut (“Pengkalan Asas”) masih belum dipenuhi.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

40. PERISTIWA PENTING SEMASA DAN SELEPAS AKHIR TAHUN (SAMBUNGAN)

6. Langsung OSC Sdn Bhd (sambungan)

Pembelian itu akan dibiayai oleh pinjaman daripada pemegang saham, Oilfields Supply Center Limited ("OSCL") berjumlah USD50,000,000 yang mana imbangan yang diperolehi akan digunakan untuk membiayai pembinaan, peralatan (harta tak alih tidak termasuk mesin dan barangan alih) dan kerja infrastruktur, seperti yang dikehendaki untuk Pengkalan Asas. Perjanjian pinjaman antara syarikat telah dibuat pada 25 Januari 2017.

Pada tarikh yang sama, LOSC, Langsung Marine Base Sdn Bhd ("LMB") (syarikat induk LOSC) dan OSCI memeterai Perjanjian Novasi, dimana perjanjian penyewaan berkenaan dengan tanah bagi Pengkalan Asas antara OSCI dan LMB akan dipindahkan melalui novasi kepada LOSC dengan sewa bulanan sebanyak 5% daripada hasil LOSC.

41. PELARASAN TAHUN TERDAHULU/PERUBAHAN DALAM POLISI AKAUN

Dalam tahun kewangan semasa, Kumpulan membuat pelarasan bagi tahun terdahulu adalah seperti berikut:

- (i) Sebelum ini, salah satu syarikat anak telah silap mengklasifikasikan beberapa hartanah yang disewakan kepada pihak ketiga sebagai hak penggunaan tanah dan bukannya hartanah pelaburan selaras dengan FRS 140 "Hartanah Pelaburan". Hasilnya, pelarasan telah dibuat kepada baki awal dan maklumat perbandingan yang berkaitan untuk mengklasifikasikan semula daripada hak penggunaan tanah kepada hartanah pelaburan, termasuk mengiktiraf pelarasan nilai saksama hartanah yang sebelum ini tidak diiktiraf.
- (ii) Syarikat anak yang disebutkan di atas dalam (i) juga sebelum ini tersilap mengiktiraf pelupusan harta yang telah disewakan kepada pihak ketiga, selaras dengan FRS 140 "Hartanah Pelaburan". Hasilnya, pelarasan telah dibuat kepada baki awal dan maklumat perbandingan yang berkaitan untuk mengenali pelaburan hartanah dan pajakan tanah sewa yang diterima terlebih dahulu, termasuk membalikkan keuntungan daripada pelupusan diiktiraf sebelum ini dan mengiktiraf pelarasan nilai saksama hartanah pelaburan dan pelunasan sewa pajakan yang sebelum ini tidak diiktiraf.
- (iii) Satu lagi syarikat anak, telah membuat pelarasan tahun terdahulu berhubung dengan terlebih pengiktirafan hasil daripada kontrak pembinaan disebabkan berkurangan nyata daripada jumlah kos anggaran belanjawan yang digunakan untuk mengira peratusan penyiapan.
- (iv) Syarikat anak yang disebutkan dalam (iii), juga telah membuat dalam pelarasan tahun lepas berhubung dengan kerugian pertukaran mata wang asing tidak direalisasi daripada jumlah terhutang daripada Kontrak Pelanggan yang tidak diiktiraf pada tarikh laporan menggunakan kadar penutup.
- (v) Kumpulan sebelum ini telah salah mengiktiraf waran yang dipegang dalam syarikat-syarikat anak sebagai lain-lain pelaburan diukur pada nilai saksama. Pelarasan telah dibuat kepada baki awal dan maklumat perbandingan yang berkaitan dalam Kumpulan untuk mengklasifikasi semula waran ini sebagai penolakan daripada ekuiti Kumpulan dalam rizab modal, dan untuk membalikkan pelarasan nilai saksama berkenaan dengan waran dalam tahun sebelumnya.
- (vi) Dalam tahun kewangan, Kumpulan dan Johor Corporation mengubah dasar perakaunan bagi tanah ladang daripada model kos kepada model penilaian semula mengikut FRS 116 "Hartanah, Loji dan Peralatan". Hasilnya, pelarasan telah dibuat kepada baki awal dan maklumat perbandingan yang berkaitan dalam Kumpulan dan Johor Corporation telah dinyatakan semula termasuk pelarasan cukai tertunda yang berkaitan berkenaan dengan lebih penilaian semula tanah ladang. Sebab perubahan asas-asas akaun telah dinyatakan dalam Nota 2.2(b).

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

41. PELARASAN TAHUN TERDAHULU/PERUBAHAN DALAM POLISI AKAUN

Kesan perkara di atas adalah seperti berikut:

Kumpulan

(a) Kesan ke atas Penyata Pendapatan Komprehensif Kumpulan:

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2015								
	Seperti dilaporkan sebelumnya	(i)	(ii)	(iii)	(iv)	(v)	(vi)	Seperti dinyatakan semula
Hasil	5,318	-	-	(12)	-	-	-	5,306
Lain-lain pendapatan	630	13	18	-	-	(21)	-	640
Perbelanjaan pentadbiran	998	-	-	-	-	-	28	1,026
Lain-lain perbelanjaan	179	-	-	-	22	(2)	-	199
Keuntungan sebelum cukai	549	13	18	(12)	(22)	(19)	(28)	499
Cukai pendapatan	125	-	-	(2)	(5)	-	-	118
Keuntungan bersih selepas cukai	1,740	13	18	(10)	(17)	(19)	(28)	1,697
Lebihan bersih daripada penilaian semula harta, loji dan kelengkapan	162	-	-	-	-	-	87	249
Lain-lain pendapatan komprehensif	159	-	-	-	-	-	87	246
Jumlah pendapatan komprehensif	1,899	13	18	(10)	(17)	(19)	59	1,943

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2016			
	Sebelum perubahan dalam polisi perakaunan	Perubahan dalam polisi perakaunan (vi)	Seperti yang dinyatakan dalam penyata kewangan
Perbelanjaan pentadbiran	292	28	320
Keuntungan sebelum cukai	220	(28)	192
Keuntungan bersih selepas cukai	176	(28)	148
Lebihan bersih daripada penilaian semula harta, loji dan kelengkapan	14	145	159
Lain-lain pendapatan komprehensif	14	145	159
Jumlah pendapatan komprehensif	189	117	306

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

41. PELARASAN TAHUN TERDAHULU/PERUBAHAN DALAM POLISI AKAUN (SAMBUNGAN)

Kumpulan (sambungan)

(b) Kesan ke atas Penyata Kedudukan Kewangan Kumpulan:

	Seperti dilaporkan sebelumnya	Pada 1 Januari 2015						Seperti dinyatakan semula
		(i)	(ii)	(iii)	(iv)	(v)	(vi)	
Harta, loji dan kelengkapan (amaun dibawa)	7,212	-	-	-	-	-	1,660	8,872
Hartanah pelaburan	2,686	87	123	-	-	-	-	2,896
Hak-hak guna tanah	44	(32)	-	-	-	-	-	12
Lain-lain pelaburan	107	-	-	-	-	(32)	-	75
Lain-lain liabiliti jangka panjang	415	-	59	-	-	-	-	474
Liabiliti cukai tertunda	343	-	-	-	-	-	292	635
Rizab modal	297	-	-	-	-	(16)	-	281
Rizab penilaian semula aset	784	-	-	-	-	-	108	892
Rizab hasil	1,802	56	64	-	-	(16)	860	2,766
Kepentingan bukan kawalan	4,542	-	-	-	-	-	400	4,942

	Seperti dilaporkan sebelumnya	Pada 31 Disember 2015						Seperti dinyatakan semula
		(i)	(ii)	(iii)	(iv)	(v)	(vi)	
Harta, loji dan kelengkapan (amaun dibawa)	7,609	-	-	-	-	-	1,749	9,358
Hartanah pelaburan	3,101	100	139	-	-	-	-	3,340
Hak-hak guna tanah	44	(36)	-	-	-	-	-	8
Penghutang perdagangan dan lain-lain	1,475	-	-	(13)	(22)	-	-	1,440
Lain-lain pelaburan	153	-	-	-	-	(73)	-	80
Lain-lain liabiliti jangka panjang	502	-	56	-	-	-	-	558
Liabiliti cukai tertunda	493	-	-	(2)	(3)	-	323	811
Rizab modal	374	-	-	-	-	(37)	-	337
Rizab penilaian semula aset	848	-	-	-	-	-	178	1,026
Rizab hasil	2,689	69	82	(10)	(18)	(35)	851	3,628
Kepentingan bukan kawalan	3,892	-	-	(4)	(8)	-	411	4,291

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

41. PELARASAN TAHUN TERDAHULU/PERUBAHAN DALAM POLISI AKAUN (SAMBUNGAN)

Kumpulan (sambungan)

	Pada 31 Disember 2016		
	Sebelum perubahan dalam polisi perakaunan	Perubahan dalam polisi perakaunan (vi)	Seperti yang dinyatakan dalam penyata kewangan
Harta, loji dan kelengkapan	4,374	1,457	5,831
Liabiliti cukai tertunda	198	336	534
Rizab penilaian semula	1,373	233	4,606
Rizab hasil	3,189	1,309	4,498

Johor Corporation

(a) Kesan ke atas Penyata Pendapatan Komprehensif Johor Corporation:

	Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2015		
	Seperti dilaporkan sebelumnya	(vi)	Seperti dinyatakan semula
Perbelanjaan pentadbiran	112	12	124
Keuntungan sebelum cukai	274	(12)	262
Keuntungan selepas cukai	218	(12)	206
Lebihan bersih daripada penilaian semula harta, loji dan kelengkapan	-	14	14
Lain-lain pendapatan komprehensif	-	14	14
Jumlah pendapatan komprehensif	218	2	220

	Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2016		
	Sebelum perubahan dalam polisi perakaunan	Perubahan dalam polisi perakaunan (vi)	Seperti yang dinyatakan dalam penyata kewangan
Perbelanjaan pentadbiran	103	14	117
Keuntungan sebelum cukai	126	(14)	112
Keuntungan bersih selepas cukai	134	(14)	120
Lebihan bersih daripada penilaian semula harta, loji dan kelengkapan	-	(10)	(10)
Lain-lain pendapatan komprehensif	-	(10)	(10)
Jumlah pendapatan komprehensif	134	(24)	110

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2016
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

41. PELARASAN TAHUN TERDAHULU/PERUBAHAN DALAM POLISI AKAUN (SAMBUNGAN)

Johor Corporation (sambungan)

(b) Kesan ke atas Penyata Kedudukan Kewangan Johor Corporation:

	Pada 1 Januari 2015		
	Seperti dilaporkan sebelumnya	(vi)	Seperti dinyatakan semula
Harta, loji dan kelengkapan	671	261	932
Aset/(liabiliti) cukai tertunda	6	(63)	(57)
Rizab penilaian semula aset	-	198	198
	Pada 31 Disember 2015		
	Seperti dilaporkan sebelumnya	(vi)	Seperti dinyatakan semula
Harta, loji dan kelengkapan	357	266	623
Liabiliti cukai tertunda	-	70	70
Rizab penilaian semula aset	-	212	212
Rizab hasil	1,616	(13)	1,603
	Pada 31 Disember 2016		
	Sebelum perubahan dalam polisi perakaunan	Perubahan dalam polisi perakaunan (vi)	Seperti yang dinyatakan dalam penyata kewangan
Harta, loji dan kelengkapan	369	239	608
Liabiliti cukai tertunda	7	64	71
Rizab penilaian semula	-	202	202
Rizab hasil	1,739	(27)	1,712

42. KELULUSAN PENYATA KEWANGAN UNTUK DITERBITKAN

Penyata kewangan bagi tahun berakhir 31 Disember 2016 telah mendapat kelulusan untuk diterbitkan pada 19 Jun 2017 selaras dengan keputusan Lembaga Pengarah.

Senarai Syarikat-syarikat Anak, Syarikat-syarikat Bersekutu dan Syarikat-syarikat Usahasama

Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	Kepentingan Efektif Kumpulan	
			2016 %	2015 %
1 BISNES ASAS				
A MINYAK SAWIT				
SYARIKAT-SYARIKAT AKTIF				
EPA Management Sdn Bhd	Pegangan pelaburan dan menyediakan perkhidmatan pengurusan dan perunding perladangan	Malaysia	99.98	61.19
Kulim (Malaysia) Berhad	Perladangan kelapa sawit, pemegang pelaburan dan hartanah	Malaysia	99.98	61.19
Kulim Energy Sdn Bhd	Pegangan pelaburan	Malaysia	79.98	48.95
Kulim Plantations (Malaysia) Sdn Bhd	Perladangan kelapa sawit	Malaysia	99.98	61.19
Kumpulan Bertam Plantations Berhad	Perladangan kelapa sawit	Malaysia	95.51	58.45
Mahamurni Plantations Sdn Bhd	Perladangan kelapa sawit	Malaysia	99.98	61.19
Pristine Bay Sdn Bhd	Pegangan pelaburan	Malaysia	51.00	31.12
PT Kulim Agro Persada	Perkhidmatan pengurusan	Indonesia	99.98	61.19
JTP Trading Sdn Bhd	Perdagangan buah-buahan tropika	Malaysia	99.98	61.19
Kulim Topplant Sdn Bhd	Pengeluaran klon kelapa sawit	Malaysia	99.98	36.71
Selai Sdn Bhd	Perladangan kelapa sawit	Malaysia	99.98	61.19
SIM Manufacturing Sdn Bhd	Pengilang dan wakil penjual pelbagai jenis produk getah dan barangan yang diperbuat daripada getah	Malaysia	90.00	55.07
SG Lifestyles Sdn Bhd	Perdagangan dan pemasaran barangan penjagaan peribadi	Malaysia	99.98	61.19
Ulu Tiram Manufacturing Company (Malaysia) Sdn Bhd	Perladangan kelapa sawit	Malaysia	99.98	61.19
United Malayan Agricultural Corp Berhad	Perladangan kelapa sawit	Malaysia	99.98	61.19
Cita Tani Sdn Bhd	Penanaman tebu dan produk pertanian lain	Malaysia	99.98	61.19
Kulim Safety Training and Services Sdn Bhd	Perkhidmatan dan latihan OSHA	Malaysia	75.00	45.89

Senarai Syarikat-syarikat Anak, Syarikat-syarikat Bersekutu dan Syarikat-syarikat Usahasama

Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	Kepentingan Efektif Kumpulan	
			2016 %	2015 %
1 BISNES ASAS (SAMBUNGAN)				
A MINYAK SAWIT (SAMBUNGAN)				
SYARIKAT-SYARIKAT AKTIF (SAMBUNGAN)				
Pembangunan Mahamurni Sdn Bhd	Pegangan pelaburan	Malaysia	99.98	61.19
Danamin (M) Sdn Bhd	Membekalkan perkhidmatan ujian anti kerosakan dan menjalankan kerja-kerja kejuruteraan elektrik untuk industri minyak dan gas, marin, bahan kimia dan pembinaan	Malaysia	75.00	45.89
Akli Resources Sdn Bhd	Penganjur program latihan dalaman dan luaran	Malaysia	99.98	61.19
Edaran Badang Sdn Bhd	Peniaga barangan jentera pertanian	Malaysia	99.98	61.19
Extreme Edge Sdn Bhd	Perkhidmatan dan pembekal peralatan komputer	Malaysia	75.00	45.89
Kulim Civilworks Sdn Bhd	Penyelenggaraan kemudahan, projek dan kerja-kerja pembinaan	Malaysia	99.65	60.99
Kulim Nursery Sdn Bhd	Tapak semaian kelapa sawit dan lain-lain perkhidmatan berkaitan	Malaysia	99.98	61.19
Optimum Status Sdn Bhd	Penyelenggaraan kilang	Malaysia	75.00	45.89
Perfect Synergy Trading Sdn Bhd	Pembekal baja	Malaysia	75.00	45.89
Pinnacle Platform Sdn Bhd	Pembekal dan penyelenggaraan perisian	Malaysia	95.00	58.13
Renown Value Sdn Bhd	Penanaman nanas dan lain-lain produk pertanian	Malaysia	75.00	45.89
Sovereign Multimedia Resources Sdn Bhd	Perniagaan komunikasi dan teknologi maklumat	Malaysia	75.00	45.89
Special Appearance Sdn Bhd	Syarikat produksi dan pengurusan acara	Malaysia	99.56	55.07
E.A. Technique (M) Berhad #	Perkhidmatan pengangkutan laut dan perkhidmatan berkaitan	Malaysia	50.60	30.96
Epasa Shipping Agency Sdn Bhd	Ejen perkapalan dan penghantaran	Malaysia	99.98	61.19
Jejak Juara Sdn Bhd	Pengilang dan pembekal produk getah	Malaysia	72.91	44.61

Senarai Syarikat-syarikat Anak, Syarikat-syarikat Bersekutu dan Syarikat-syarikat Usahasama

Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	Kepentingan Efektif Kumpulan	
			2016 %	2015 %
1 BISNES ASAS (SAMBUNGAN)				
A MINYAK SAWIT (SAMBUNGAN)				
SYARIKAT-SYARIKAT AKTIF (SAMBUNGAN)				
Johor Shipyard & Engineering Sdn Bhd	Pembinaan kapal, pembikinan melebur keluli, perkhidmatan dan perundingan kejuruteraan	Malaysia	50.59	30.96
Libra Perflex Precision Sdn Bhd	Sewa dan piagam kapal	Malaysia	50.59	-
Microwell Trading Sdn Bhd	Perdagangan dalam baja biokimia	Malaysia	60.00	36.71
Microwell Bio Solutions Sdn Bhd	Perdagangan baja pertanian, rawatan air, penyelidikan dan pembangunan bioteknologi	Malaysia	60.00	36.71
MIT Insurance Brokers Sdn Bhd	Broker insuran dan khidmat perunding	Malaysia	75.00	45.89
MIT Captive Ltd	Berlesen untuk menjalankan perniagaan takaful Captive Labuan	Malaysia	75.00	-
MM Vitaols Sdn Bhd	Pengeluar dan pemborong minyak kelapa sawit dan lain-lain minyak masak dan lemak	Malaysia	35.00	21.42
Sindora Berhad	Perniagaan usahaniaga usahawan, perladangan kelapa sawit dan pemegang pelaburan	Malaysia	99.98	61.19
Sindora Timber Sdn Bhd	Pengeluaran kayu balak, pemprosesan dan jualan kayu digergaji, pintu kayu, kayu berlaminasi dan perdagangan produk kayu	Malaysia	82.03	50.19
Sindora Wood Products Sdn Bhd	Penyewaan hartanah	Malaysia	99.98	61.19
Kulim Energy Nusantara Sdn Bhd	Pegangan pelaburan	Malaysia	99.98	61.19
Asia Economic Development Fund Limited	Pegangan pelaburan	Hong Kong	100.00	78.96
PT Rambang Agro Jaya	Perladangan kelapa sawit	Indonesia	70.29	-
PT Tempirai Palm Resources	Perladangan kelapa sawit	Indonesia	70.29	-
PT Wisesa Inspirasi Nusantara	Pegangan pelaburan	Indonesia	74.00	45.28
PT Harapan Barito Sejahtera	Perladangan kelapa sawit	Indonesia	70.29	43.02
PT Wahana Semesta Kharisma	Perladangan kelapa sawit	Indonesia	70.29	43.02

Senarai Syarikat-syarikat Anak, Syarikat-syarikat Bersekutu dan Syarikat-syarikat Usahasama

Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	Kepentingan Efektif Kumpulan	
			2016 %	2015 %
1 BISNES ASAS (SAMBUNGAN)				
A MINYAK SAWIT (SAMBUNGAN)				
SYARIKAT-SYARIKAT AKTIF (SAMBUNGAN)				
PT Sawit Sumber Rejo	Perladangan kelapa sawit	Indonesia	70.29	43.02
Granulab (M) Sdn Bhd	Perniagaan graf tulang sintetik berbutir (Pelupusan pada 13 November 2016)	Malaysia	-	60.76
Asia Logistics Council Sdn Bhd	E-dagang	Malaysia	80.00	65.69
Kulim Smart Technologies Sdn Bhd	Menyelidik dan membangunkan teknologi terkini untuk minyak dan gas, penjagaan kesihatan dan automasi perindustrian	Malaysia	99.98	61.19
Classruum Technologies Sdn Bhd	Kelas visual yang menawarkan pelajar kemudahan pembelajaran dalam talian dengan aplikasi media sosial	Malaysia	76.00	-
Kulim Livestock Sdn Bhd	Pembiakan dan jualan lembu	Malaysia	99.98	61.19
SYARIKAT-SYARIKAT DORMAN				
DQ In Sdn Bhd	Dorman	Malaysia	75.00	45.89
EPA Futures Sdn Bhd	Dorman	Malaysia	99.98	61.19
KCW Electrical Sdn Bhd	Dorman	Malaysia	99.65	60.99
KCW Roadworks Sdn Bhd	Dorman	Malaysia	99.65	60.99
Skellerup Foam Products (Malaysia) Sdn Bhd	Dorman	Malaysia	99.98	61.19
Skellerup Latex Products (M) Sdn Bhd	Dorman	Malaysia	99.98	61.19
XCot Tech Sdn Bhd	Dorman	Malaysia	74.99	45.89
Sindora Timber Products Sdn Bhd	Dorman	Malaysia	99.98	61.19
Sindora Trading Sdn Bhd	Dorman	Malaysia	99.98	61.19
KCW Hardware Sdn Bhd	Dorman	Malaysia	99.65	60.99
KCW Kulim Marine Services Sdn Bhd	Dorman	Malaysia	99.65	60.99

Senarai Syarikat-syarikat Anak, Syarikat-syarikat Bersekutu dan Syarikat-syarikat Usahasama

Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	Kepentingan Efektif Kumpulan	
			2016 %	2015 %
1 BISNES ASAS (SAMBUNGAN)				
A MINYAK SAWIT (SAMBUNGAN)				
SYARIKAT-SYARIKAT AKTIF (SAMBUNGAN)				
Sindora Development Sdn Bhd	Dorman	Malaysia	99.98	61.16
JTP Montel Sdn Bhd	Dorman	Malaysia	99.98	61.19
Sindora Marketing Sdn Bhd (dahulunya dikenali sebagai Granulab Marketing Sdn Bhd)	Dorman	Malaysia	99.98	60.76
Exquisite Livestock Sdn Bhd	Dorman	Malaysia	99.98	61.19
Tiram Fresh Sdn Bhd	Dorman	Malaysia	82.02	50.19
Skellerup Industries (Malaysia) Sdn Bhd	Dorman	Malaysia	99.98	61.19
Panquest Ventures Limited	Dorman	British Virgin Island	99.98	61.19
Yayasan Ansar	Tanggungjawab Sosial Korporat	Malaysia	Jaminan Terhad	Jaminan Terhad
B RESTORAN/MAKANAN				
SYARIKAT-SYARIKAT AKTIF				
Ayamas Shoppe Sdn Bhd	Rangkaian kedai makanan, ayam daging dan pegangan pelaburan	Malaysia	100.00	100.00
Ayamas Food Corporation Sdn Bhd	Kilang pemprosesan ayam daging dan pegangan pelaburan	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
Ayamas Integrated Poultry Industry Sdn Bhd	Ladang penternakan ayam dan pegangan pelaburan	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
Ayamas Shoppe (Sabah) Sdn Bhd	Kedai serbaneka	Malaysia	65.00	65.00
Business Chronicles Sdn Bhd	Pegangan pelaburan	Malaysia	100.00	100.00
Massive Equity Sdn Bhd	Pegangan pelaburan	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama

Senarai Syarikat-syarikat Anak, Syarikat-syarikat Bersekutu dan Syarikat-syarikat Usahasama

Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	Kepentingan Efektif Kumpulan	
			2016 %	2015 %
1 BISNES ASAS (SAMBUNGAN)				
B RESTORAN/MAKANAN (SAMBUNGAN)				
SYARIKAT-SYARIKAT AKTIF (SAMBUNGAN)				
QSR Brands (M) Holdings Sdn Bhd	Pegangan pelaburan dan penyediaan perkhidmatan pengurusan	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
Efinite Value Sdn Bhd	Pusat perkhidmatan pelanggan	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
Integrated Poultry Industry Sdn Bhd	Kilang pemprosesan ayam daging	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
Kampuchea Food Corporation Co. Ltd	Restoran	Kemboja	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
Kentucky Fried Chicken (Malaysia) Sendirian Berhad	Restoran	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
Kentucky Fried Chicken Management Pte Ltd	Restoran	Singapura	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
KFC (B) Sdn Bhd	Restoran	Brunei	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
KFC (Peninsular Malaysia) Sdn Bhd	Restoran, komisari dan pegangan pelaburan	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
KFC (Sabah) Sdn Bhd	Restoran	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
KFC (Sarawak) Sdn Bhd	Restoran	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
KFC Events Sdn Bhd	Penjualan produk makanan dan baucar	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
KFC Holdings (Malaysia) Bhd	Pegangan pelaburan	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
KFCIC Assets Sdn Bhd	Pegangan hartanah	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama

Senarai Syarikat-syarikat Anak, Syarikat-syarikat Bersekutu dan Syarikat-syarikat Usahasama

Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	Kepentingan Efektif Kumpulan	
			2016 %	2015 %
1 BISNES ASAS (SAMBUNGAN)				
B RESTORAN/MAKANAN (SAMBUNGAN)				
SYARIKAT-SYARIKAT AKTIF (SAMBUNGAN)				
QSR Manufacturing Sdn Bhd	Bakeri, perdagangan barangan makanan dan pegangan pelaburan	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
QSR Trading Sdn Bhd	Penjualan dan pemasaran produk makanan	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
Ladang Ternakan Putihekar (N.S) Sdn Bhd	Ladang ternakan	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
MH Integrated Farm Berhad	Pegangan hartanah	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
Tepak Marketing Sdn Bhd	Kontrak pembungkusan	Malaysia	63.04	55.28
Multibrand QSR Holdings Pte Ltd	Pegangan pelaburan	Singapura	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
Pintas Tiara Sdn Bhd	Pegangan hartanah	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
PHD Delivery Sdn Bhd	Penghantaran piza	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
Pizza Hut Restaurants Sdn Bhd	Restoran	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
Pizza Hut Singapore Pte Ltd	Restoran	Singapura	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
Rasamas Holding Sdn Bhd	Restoran	Malaysia	100.00	100.00
Region Food Industries Sdn Bhd	Kilang pengeluaran sos	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
Roaster's Chicken Sdn Bhd	Pegangan pelaburan	Malaysia	100.00	100.00
SPM Restaurants Sdn Bhd	Restoran bergerak dan pegangan hartanah	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
Usahawan Bistari Ayamas Sdn Bhd	Operasi "Sudut Ayamas"	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama

Senarai Syarikat-syarikat Anak, Syarikat-syarikat Bersekutu dan Syarikat-syarikat Usahasama

Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	Kepentingan Efektif Kumpulan	
			2016 %	2015 %
1 BISNES ASAS (SAMBUNGAN)				
B RESTORAN/MAKANAN (SAMBUNGAN)				
SYARIKAT-SYARIKAT AKTIF (SAMBUNGAN)				
WQSR Holdings (S) Pte Ltd	Pegangan pelaburan	Singapura	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
QSR Captive Insurance Limited	Insuran	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
Rasamas Tebrau Sdn Bhd	Restoran	Malaysia	89.23	89.23
KARA Holdings Sdn Bhd	Pegangan pelaburan	Malaysia	100.00	100.00
QSR Stores Sdn Bhd	Restoran	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
Virtuaflex Sdn Bhd	Perniagaan kad QU	Malaysia	100.00	100.00
Efinite Revenue Sdn Bhd	Penyewaan premis	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
SYARIKAT-SYARIKAT DORMAN				
Felda Ayamas Ventures Sdn Bhd	Dorman	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
Pizza (Kampuchea) Private Limited	Dorman (Dalam proses pembubaran)	Kemboja	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
Chippendales (M) Sdn Bhd	Dorman	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
Hiei Food Industries Sdn Bhd	Dorman (Dalam proses pembubaran)	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
QSR Brands Bhd	Dorman (Dalam proses pembubaran)	Malaysia	51.00	51.00
QSR Ventures Sdn Bhd	Dorman (Dalam proses pembubaran)	Malaysia	51.00	51.00
Yayasan Amal Bistari	Tanggungjawab Sosial Korporat (Dalam proses pembubaran)	Malaysia	Jaminan terhad	Jaminan terhad
Rasamas Sdn Bhd (Brunei Darussalam)	Dorman (Dalam proses pembubaran)	Brunei	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama

Senarai Syarikat-syarikat Anak, Syarikat-syarikat Bersekutu dan Syarikat-syarikat Usahasama

Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	Kepentingan Efektif Kumpulan	
			2016 %	2015 %
1 BISNES ASAS (SAMBUNGAN)				
B RESTORAN/MAKANAN (SAMBUNGAN)				
SYARIKAT-SYARIKAT DORMAN (SAMBUNGAN)				
Ayamas Shoppe (Brunei) Sendirian Berhad	Dorman (Pembubaran pada 10 Ogos 2016)	Brunei	-	Entiti kawalan bersama
Gratings Solar Sdn Bhd	Dorman (Pembubaran pada 6 Disember 2016)	Malaysia	-	Entiti kawalan bersama
Restoran Keluarga Sdn Bhd	Dorman (Dalam proses pembubaran)	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
Yes Gelato Sdn Bhd	Dorman	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
KFC India Holdings Sdn Bhd	Dorman	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
C PENJAGAAN KESIHATAN SYARIKAT-SYARIKAT AKTIF				
Ampang Puteri Specialist Hospital Sdn Bhd	Hospital pakar	Malaysia	36.99	37.18
Bandar Baru Klang Specialist Hospital Sdn Bhd	Hospital pakar	Malaysia	36.99	37.18
Damansara Specialist Hospital Sdn Bhd	Hospital pakar	Malaysia	36.99	37.18
Diaper Technology Industries Sdn Bhd	Penyediaan khidmat teknologi maklumat dan penyewaan perisian	Malaysia	34.67	34.86
FP Marketing (S) Pte Ltd	Pengedar produk farmasi	Singapura	36.99	37.18
Hospital Penawar Sdn Bhd	Hospital pakar	Malaysia	11.10	11.15
Hospital Pusrawi SMC Sdn Bhd	Hospital pakar	Malaysia	11.54	11.60
Ipoh Specialist Hospital Sdn Bhd	Hospital pakar	Malaysia	36.41	36.60
Jeta Gardens (Qld) Pty Ltd	"Aged care & Retirement village"	Australia	21.14	21.25
Johor Specialist Hospital Sdn Bhd	Hospital pakar	Malaysia	36.99	37.18

Senarai Syarikat-syarikat Anak, Syarikat-syarikat Bersekutu dan Syarikat-syarikat Usahasama

Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	Kepentingan Efektif Kumpulan	
			2016 %	2015 %
1 BISNES ASAS (SAMBUNGAN)				
C PENJAGAAN KESIHATAN (SAMBUNGAN)				
SYARIKAT-SYARIKAT AKTIF (SAMBUNGAN)				
Kajang Specialist Hospital Sdn Bhd	Hospital pakar	Malaysia	36.99	37.18
Kedah Medical Centre Sdn Bhd	Hospital pakar	Malaysia	16.89	16.97
Kota Kinabalu Specialist Hospital Sdn Bhd	Hospital pakar	Malaysia	35.88	36.06
Advanced Health Care Solutions Sdn Bhd	Perkhidmatan sistem teknologi maklumat kesihatan	Malaysia	36.99	37.18
KPJ Healthcare Berhad #	Pegangan pelaburan	Malaysia	36.99	37.18
Kuantan Specialist Hospital Sdn Bhd	Hospital pakar	Malaysia	36.99	37.18
Kuching Specialist Hospital Sdn Bhd	Hospital pakar	Malaysia	25.89	26.03
Kumpulan Perubatan (Johor) Sdn Bhd	Pegangan pelaburan dan pengurusan hospital pakar	Malaysia	36.99	37.18
Lablink (M) Sdn Bhd	Perkhidmatan patalogi dan makmal	Malaysia	36.99	37.18
Maharani Specialist Hospital Sdn Bhd	Hospital pakar	Malaysia	36.99	37.18
Medical Supplies (Sarawak) Sdn Bhd	Pengedar produk farmasi dan ruang niaga	Malaysia	27.74	27.89
Pahang Specialist Hospital Sdn Bhd	Hospital pakar	Malaysia	25.89	26.03
Pasir Gudang Specialist Hospital Sdn Bhd	Hospital pakar	Malaysia	36.99	37.18
Penang Specialist Hospital Sdn Bhd	Hospital pakar	Malaysia	36.99	37.18
Perdana Specialist Hospital Sdn Bhd	Hospital pakar	Malaysia	22.40	22.52
PharmaCARE Sdn Bhd	Menyediakan sumber manusia, perkhidmatan latihan dan penyewaan sistem maklumat sumber manusia	Malaysia	22.40	37.18
Pharmaserv Alliances Sdn Bhd	Pengedar produk-produk farmaseutikal	Malaysia	36.99	37.18
Point Zone (M) Sdn Bhd	Syarikat perbendaharaan	Malaysia	36.99	37.18
PT Khasanah Putera Jakarta Medica	Hospital pakar	Indonesia	27.74	27.89

Senarai Syarikat-syarikat Anak, Syarikat-syarikat Bersekutu dan Syarikat-syarikat Usahasama

Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	Kepentingan Efektif Kumpulan	
			2016 %	2015 %
1 BISNES ASAS (SAMBUNGAN)				
C PENJAGAAN KESIHATAN (SAMBUNGAN)				
SYARIKAT-SYARIKAT AKTIF (SAMBUNGAN)				
PT Khidmat Perawatan Jasa Medika	Hospital pakar	Indonesia	29.59	29.74
Pusat Pakar Kluang Utama Sdn Bhd	Hospital pakar	Malaysia	36.99	37.18
Pusat Pakar Tawakal Sdn Bhd	Hospital pakar	Malaysia	36.99	37.18
Puteri Nursing College Sdn Bhd	Kolej kejururawatan	Malaysia	36.99	37.18
Puteri Specialist Hospital (Johor) Sdn Bhd	Hospital pakar	Malaysia	36.99	37.18
Selangor Specialist Hospital Sdn Bhd	Hospital pakar	Malaysia	22.19	22.31
Sentosa Medical Centre Sdn Bhd	Hospital pakar	Malaysia	36.99	37.18
Seremban Specialist Hospital Sdn Bhd	Hospital pakar	Malaysia	36.99	37.18
Sibu Geriatric Health & Nursing Centre Sdn Bhd	Perkhidmatan penjagaan orang tua	Malaysia	36.99	37.18
Sibu Medical Centre Corporation Sdn Bhd	Hospital pakar	Malaysia	36.99	37.18
SMC Healthcare Sdn Bhd	Hospital pakar	Malaysia	36.99	37.18
KPJ Eyecare Specialist Sdn Bhd	Pusat rawatan mata	Malaysia	36.99	37.18
Sterile Services Sdn Bhd	Perkhidmatan pensterilan	Malaysia	36.99	37.18
Taiping Medical Centre Sdn Bhd	Hospital pakar	Malaysia	36.99	37.18
Tawakal Holdings Sdn Bhd	Pegangan pelaburan	Malaysia	36.99	37.18
Sri Manjung Specialist Centre Sdn Bhd	Hospital pakar	Malaysia	36.41	36.60
Rawang Specialist Hospital Sdn Bhd	Hospital pakar	Malaysia	36.99	37.18
Vejthani Public Company Limited	Hospital pakar	Thailand	8.64	8.69
Fabricare Laundry Sdn Bhd	Perkhidmatan dobi	Malaysia	35.14	35.32
KFCH Education (M) Sdn Bhd	Kolej/institusi pembelajaran	Malaysia	36.99	Entiti kawalan bersama

Senarai Syarikat-syarikat Anak, Syarikat-syarikat Bersekutu dan Syarikat-syarikat Usahasama

Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	Kepentingan Efektif Kumpulan	
			2016 %	2015 %
1 BISNES ASAS (SAMBUNGAN)				
C PENJAGAAN KESIHATAN (SAMBUNGAN)				
SYARIKAT-SYARIKAT AKTIF (SAMBUNGAN)				
Healthcare IT Solutions Sdn Bhd	Perkhidmatan teknologi maklumat kesihatan	Malaysia	25.89	26.03
Skop Yakin (M) Sdn Bhd	Perniagaan umum	Malaysia	25.89	37.18
Teraju Farma Sdn Bhd	Pembekal produk farmaseutikal	Malaysia	24.04	27.89
KPJ Dhaka Pte Ltd	Hospital pakar	Bangladesh	36.99	37.18
Miri Specialist Hospital Sdn Bhd	Hospital pakar	Malaysia	25.89	26.03
Energy Excellent Sdn Bhd	Hospital pakar	Malaysia	36.99	37.18
Perlis Specialist Hospital Sdn Bhd	Hospital pakar	Malaysia	22.19	22.31
Bandar Dato Onn Specialist Hospital Sdn Bhd	Hospital pakar	Malaysia	36.99	37.18
Massive Hybrid Sdn Bhd	Hospital pakar	Malaysia	36.99	37.18
UTM KPJ Specialist Hospital Sdn Bhd	Hospital pakar	Malaysia	36.99	37.18
BDC Specialist Hospital Sdn Bhd	Hospital pakar	Malaysia	36.99	37.18
Healthcare Technical Services Sdn Bhd	Pengurusan projek dan perkhidmatan kejuruteraan penyelenggaraan	Malaysia	11.10	18.17
Pride Outlet Sdn Bhd	Perkhidmatan penyelenggaraan peralatan kesihatan	Malaysia	31.44	27.89
Open Access Sdn Bhd	"KPJ wellness"	Malaysia	36.99	37.18
SYARIKAT-SYARIKAT DORMAN				
KPJ Healthshoppe Sdn Bhd (dahulunya dikenali sebagai Bukit Mertajam Specialist Hospital Sdn Bhd)	Dorman	Malaysia	36.99	37.18
Amity Development Sdn Bhd	Dorman	Malaysia	36.99	37.18
Bayan Baru Specialist Hospital Sdn Bhd	Dorman	Malaysia	20.34	20.45
Freewell Sdn Bhd	Dorman	Malaysia	29.59	29.74

Senarai Syarikat-syarikat Anak, Syarikat-syarikat Bersekutu dan Syarikat-syarikat Usahasama

Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	Kepentingan Efektif Kumpulan	
			2016 %	2015 %
1 BISNES ASAS (SAMBUNGAN)				
C PENJAGAAN KESIHATAN (SAMBUNGAN)				
SYARIKAT-SYARIKAT DORMAN (SAMBUNGAN)				
KPJ Mediktv Sdn Bhd	Dorman	Malaysia	36.99	37.18
Malaysian Institute of Healthcare Management Sdn Bhd	Dorman	Malaysia	27.74	27.89
Pharmacare Surgical Technologies (M) Sdn Bhd	Dorman	Malaysia	36.99	37.18
Total Meal Solution Sdn Bhd (dahulunya dikenali sebagai Renal Link Sentosa Sdn Bhd)	Dorman	Malaysia	25.89	37.18
PT Al-Aqar Bumi Serpong Damai	Dorman	Indonesia	36.99	37.18
PT Al-Aqar Permata Hijau	Dorman	Indonesia	36.99	37.18
KPJ Education Services Sdn Bhd	Dorman	Malaysia	36.99	37.18
Crossborder Aim (M) Sdn Bhd	Dorman	Malaysia	36.99	37.18
Crossborder Hall (M) Sdn Bhd	Dorman	Malaysia	36.99	37.18
D HARTANAH				
SYARIKAT-SYARIKAT AKTIF				
Advance Development Sdn Bhd	Pemaju hartanah	Malaysia	99.50	100.00
Johor Land Berhad	Pemaju hartanah	Malaysia	99.50	100.00
Revertex (Malaysia) Sdn Bhd	Pemprosesan dan pemasaran produk getah dan pelbagai produk berkaitan	Malaysia	29.92	30.07
Pembinaan Prefab Sdn Bhd	Sewaan bangunan kilang	Malaysia	99.50	100.00
Bertam Properties Sdn Bhd	Pengurusan ladang	Malaysia	19.90	20.00
BP Plantations Sdn Bhd	Perladangan	Malaysia	19.90	20.00
Penang Golf Resort Bhd	Pengurusan padang golf	Malaysia	19.90	20.00
Bandar Baru Majidee Development Sdn Bhd	Pembangunan hartanah	Malaysia	99.50	100.00

Senarai Syarikat-syarikat Anak, Syarikat-syarikat Bersekutu dan Syarikat-syarikat Usahasama

Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	Kepentingan Efektif Kumpulan	
			2016 %	2015 %
1 BISNES ASAS (SAMBUNGAN)				
D HARTANAH (SAMBUNGAN)				
SYARIKAT-SYARIKAT DORMAN				
Bertam Golf Management and Services Sdn Bhd	Operasi tapak penyemaian	Malaysia	19.90	20.00
Mutiara Golf Properties Sdn Bhd	Pengurusan padang golf	Malaysia	19.90	20.00
Premium Angle Development Sdn Bhd	Dorman	Malaysia	99.50	100.00
2 BUKAN BISNES ASAS				
SME/BUKAN SME				
SYARIKAT-SYARIKAT AKTIF				
IPPJ Sdn Bhd	Pengurusan latihan keusahawanan dan seminar	Malaysia	75.00	75.00
Johor Skills Development Centre Sdn Bhd	Pusat latihan perusahaan	Malaysia	75.00	75.00
Maruah Emas Sdn Bhd	Kedai pajak gadai cara Islam	Malaysia	100.00	100.00
Pro Biz Solution Sdn Bhd	Penyewaan ruang perniagaan	Malaysia	85.00	85.00
Rajaudang Aquaculture Sdn Bhd	Khidmat pengurusan dan pembiakan udang harimau	Malaysia	75.00	75.00
Syarikat Pengangkutan Maju Berhad	Pegangan pelaburan dan perkhidmatan bas	Malaysia	77.62	77.62
Teraju Fokus Sdn Bhd	Khidmat kawalan keselamatan	Malaysia	30.00	30.00
Rajaudang Trading Sdn Bhd	Aktiviti borong	Malaysia	69.46	69.46
Aquabuilt Sdn Bhd	Penyewaan tempat penetasan udang harimau	Malaysia	100.00	100.00
Bukit Damansara Development Sdn Bhd	Pegangan pelaburan dan pemilikan bangunan	Malaysia	100.00	100.00
Ihsan Permata Sdn Bhd	Menyediakan perkhidmatan perundingan dan pengurusan untuk pembiakan lembu	Malaysia	100.00	100.00
Convenue Marketing Sdn Bhd	Pemasaran pusat konvensyen	Malaysia	75.00	75.00
Damansara Assets Sdn Bhd	Pengurusan hartanah	Malaysia	100.00	100.00
Damansara REIT Managers Sdn Bhd	Syarikat pengurusan REITs	Malaysia	100.00	100.00
DHealthcare Centre Sdn Bhd	Pembekal perkhidmatan kesihatan	Malaysia	49.00	54.12

Senarai Syarikat-syarikat Anak, Syarikat-syarikat Bersekutu dan Syarikat-syarikat Usahasama

Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	Kepentingan Efektif Kumpulan	
			2016 %	2015 %
2 BUKAN BISNES ASAS (SAMBUNGAN)				
SME/BUKAN SME (SAMBUNGAN)				
SYARIKAT-SYARIKAT AKTIF (SAMBUNGAN)				
Damai Ecotech Sdn Bhd	Pemasaran dan pengurusan dusun	Malaysia	100.00	100.00
Hotel Selesa (JB) Sdn Bhd	Operasi perhotelan	Malaysia	100.00	100.00
Hotel Selesa Sdn Bhd	Operasi perhotelan	Malaysia	100.00	100.00
Intrapreneur Development Sdn Bhd	Pegangan pelaburan	Malaysia	100.00	100.00
JCorp Hotels and Resorts Sdn Bhd	Pegangan pelaburan	Malaysia	100.00	100.00
Johor Capital Holdings Sdn Bhd	Pegangan pelaburan	Malaysia	100.00	100.00
Johor Foods Sdn Bhd	Pegangan pelaburan dan perladangan kelapa sawit	Malaysia	100.00	100.00
Johor Franchise Development Sdn Bhd	Pegangan pelaburan	Malaysia	100.00	100.00
Pro Corporate Management Services Sdn Bhd	Perkhidmatan setiausaha korporat dan pendaftar saham	Malaysia	100.00	100.00
Johor Logistics Sdn Bhd	Pergudangan	Malaysia	100.00	100.00
Johor Silica Industries Sdn Bhd	Pengeluaran pasir silika	Malaysia	100.00	100.00
Johor Ventures Sdn Bhd	Pegangan pelaburan	Malaysia	100.00	100.00
Kumpulan Perbadanan Johor Sdn Bhd	Khidmat pengurusan	Malaysia	100.00	100.00
Langsat Marine Base Sdn Bhd	Penyediaan perkhidmatan kejuruteraan dan marin	Malaysia	100.00	100.00
MC-JTP Concept Sdn Bhd	Penyewaan dan pemilik gudang	Malaysia	100.00	100.00
Pacific Forest Industries Sdn Bhd	Aktiviti perikanan	Malaysia	10.28	10.28
Panca Pesona Sdn Bhd	Pemaju tanah perindustrian dan hartanah	Malaysia	40.00	40.00
Pelaburan Johor Berhad	Pengurusan amanah saham	Malaysia	100.00	100.00
Penawar Express Line Berhad	Perkhidmatan bas ekspres	Malaysia	77.62	77.62
Permodalan Teras Sdn Bhd	Pegangan pelaburan	Malaysia	100.00	100.00
Premier Revenue Sdn Bhd	Ejen insuran	Malaysia	100.00	100.00

Senarai Syarikat-syarikat Anak, Syarikat-syarikat Bersekutu dan Syarikat-syarikat Usahasama

Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	Kepentingan Efektif Kumpulan	
			2016 %	2015 %
2 BUKAN BISNES ASAS (SAMBUNGAN) SME/BUKAN SME (SAMBUNGAN) SYARIKAT-SYARIKAT AKTIF (SAMBUNGAN)				
PT Padang Industrial Park	Pembangunan tanah perindustrian	Indonesia	55.00	55.00
Puteri Hotels Sdn Bhd	Operasi perhotelan	Malaysia	100.00	100.00
Rajaudang Sdn Bhd	Pegangan pelaburan dan penyewaan kolam bagi pembiakan udang harimau	Malaysia	100.00	100.00
Sibu Island Resorts Sdn Bhd	Pengendali pulau peranginan	Malaysia	100.00	100.00
SPMB Holdings Sdn Bhd	Pegangan pelaburan	Malaysia	100.00	100.00
Sri Gading Land Sdn Bhd	Pembangunan tanah perindustrian	Malaysia	51.00	51.00
Tanjung Langsat Port Sdn Bhd	Pembangunan tanah perindustrian dan penyediaan perkhidmatan pelabuhan	Malaysia	100.00	100.00
Techno SCP Sdn Bhd	Pembangunan tanah perindustrian	Malaysia	60.00	60.00
Tenaga Utama (Johor) Bhd	Pegangan pelaburan	Malaysia	69.76	69.76
Tg. Langsat Development Sdn Bhd	Pembangunan tanah perindustrian	Malaysia	100.00	100.00
Total Project Management SdnBhd	Pengurusan hartanah	Malaysia	100.00	100.00
Larkin Sentral Property Berhad (dahulunya dikenali sebagai Larkin Sentral Property Sdn Bhd)	Menyediakan perkhidmatan teknikal	Malaysia	41.14	39.00
TPM Technopark Sdn Bhd	Pembangunan tanah perindustrian	Malaysia	100.00	100.00
Yakin Tea Sdn Bhd	Penyewaan ladang	Malaysia	62.24	62.24
Johor City Development Sdn Bhd	Pembangunan bandar baru	Malaysia	100.00	100.00
Pagoh Highland Resorts Sdn Bhd	Perladangan	Malaysia	60.00	60.00
Langsat Marine Terminal Sdn Bhd	Agen penghantaran dan pergudangan	Malaysia	100.00	100.00
Langsat OSC Sdn Bhd	Pusat bekalan pengkalan marin dan bekalan medan minyak	Malaysia	51.00	51.00

Senarai Syarikat-syarikat Anak, Syarikat-syarikat Bersekutu dan Syarikat-syarikat Usahasama

Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	Kepentingan Efektif Kumpulan	
			2016 %	2015 %
2 BUKAN BISNES ASAS (SAMBUNGAN) SME/BUKAN SME (SAMBUNGAN) SYARIKAT-SYARIKAT AKTIF (SAMBUNGAN)				
Intrapreneur Value Creation Sdn Bhd	Menyediakan perkhidmatan kewangan dan pelaburan berdasarkan patuh syariah	Malaysia	100.00	100.00
Efinite Structure Sdn Bhd	Pegangan pelaburan	Malaysia	100.00	100.00
BDO Assets Management Sdn Bhd	Pegangan pelaburan	Malaysia	100.00	100.00
Synergy Mall Management Sdn Bhd	Pengurusan hartanah	Malaysia	100.00	100.00
JCorp Capital Solutions Sdn Bhd	Perkhidmatan mengkaji selidik tanah	Malaysia	100.00	100.00
Timeless Commitment Sdn Bhd	Mengurus dan mengendalikan pengaturan pemegang lesen utama untuk membangun, membuka dan mengendalikan cawangan berlesen	Malaysia	51.00	51.00
Le Petite Gourmet Sdn Bhd	Mengurus dan mengendalikan makanan francais dan cawangan minuman ringan	Malaysia	51.00	51.00
Aiman Lifestyle Sdn Bhd	Mengurus dan mengendalikan makanan francais dan cawangan minuman ringan	Malaysia	51.00	51.00
Selasih Catering Services Sdn Bhd	Restoran	Malaysia	100.00	100.00
Johor Paper & Publishing Sdn Bhd	Pegangan pelaburan	Malaysia	100.00	100.00
Damansara Realty Berhad	Pegangan pelaburan	Malaysia	14.20	10.03
HC Duraclean Sdn Bhd	Pemilik francais khidmat pembersihan	Malaysia	21.06	17.93
TMR Urusharta (M) Sdn Bhd	Perkhidmatan hartanah, pengurusan kemudahan dan perundingan	Malaysia	15.18	12.05
TLP Terminal Sdn Bhd (dahulunya dikenali sebagai Super Heritage Brand Sdn Bhd)	Mempromosi, membangun, menguruskan dan menyelenggara Tanjung Langsat Port	Malaysia	100.00	100.00
Absolute Ambient Sdn Bhd	Penanaman produk pertanian dan tanaman kontan (Diperbadankan pada 3 Jun 2016)	Malaysia	100.00	-

Senarai Syarikat-syarikat Anak, Syarikat-syarikat Bersekutu dan Syarikat-syarikat Usahasama

Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	Kepentingan Efektif Kumpulan	
			2016 %	2015 %
2 BUKAN BISNES ASAS (SAMBUNGAN) SME/BUKAN SME (SAMBUNGAN) SYARIKAT-SYARIKAT DORMAN				
Harta Consult (Sendirian Berhad)	Pengurusan pelaburan	Malaysia	100.00	100.00
Effective Corporate Resources Sdn Bhd	Penasihat dan perunding di dalam pengurusan syarikat, pentadbiran dan kewangan (Pelupusan pada 1 November 2016)	Malaysia	-	100.00
Johor Concrete Products Sdn Bhd	Perniagaan bahan pembinaan	Malaysia	51.00	51.00
Johor Heavy Industries Sdn Bhd	Pegangan pelaburan	Malaysia	100.00	100.00
JSEDC Properties Sdn Bhd	Pegangan pelaburan	Malaysia	100.00	100.00
Kilang Airbatu Perintis Sdn Bhd	Penyewaan tanah dan perkhidmatan bilik beku	Malaysia	88.22	88.22
Marenban Limited	Penanaman teh dan kopi	Papua New Guinea	100.00	100.00
Orion Tours Pte Ltd	Telah berhenti operasi (Pembubaran pada 22 Ogos 2016)	Singapura	-	100.00
Palley Investments Limited	Pegangan pelaburan	British Virgin Island	100.00	100.00
Paper Automation Sdn Bhd	Perniagaan produk kertas	Malaysia	93.58	93.58
Larkin Sentral Management Sdn Bhd	Pengurusan hartanah	Malaysia	100.00	100.00
Larkin Sentral Sdn Bhd	Pemaju dan perunding hartanah	Malaysia	100.00	100.00
PJB Capital Sdn Bhd	Pengurusan portfolio	Malaysia	100.00	100.00
Sergam Berhad	Perniagaan besi keluli dan bahan binaan	Malaysia	96.78	96.78
Tanjung Leman Theme Park Sdn Bhd	Dorman	Malaysia	100.00	100.00
Tiram Tours (S) Pte Ltd	Operasi ditamatkan (Pembubaran pada 4 July 2016)	Singapura	-	100.00
Trapezoid Web Profile Sdn Bhd	Penyediaan pengurusan projek dan perkhidmatan rundingan dan pengeluaran produk keluli	Malaysia	81.74	81.74
Westbury Tubular (M) Sdn Bhd	Kerja-kerja pembinaan dan pembangunan menggunakan tiub keluli	Malaysia	41.69	41.69
Warren Plantation (Mt.Hagen) Limited	Penanaman teh dan kopi	Papua New Guinea	100.00	100.00

Senarai Syarikat-syarikat Anak, Syarikat-syarikat Bersekutu dan Syarikat-syarikat Usahasama

Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	Kepentingan Efektif Kumpulan	
			2016 %	2015 %
2 BUKAN BISNES ASAS (SAMBUNGAN)				
SME/BUKAN SME (SAMBUNGAN)				
SYARIKAT-SYARIKAT DORMAN (SAMBUNGAN)				
Tunjuk Laut Resort Sdn Bhd	Penyewaan kolam pembiakan udang harimau	Malaysia	100.00	100.00
Advanced Global Corporate Resources Sdn Bhd	Menyediakan perkhidmatan pengurusan (Pelupusan pada 1 November 2016)	Malaysia	-	100.00
Akademi JCorp Sdn Bhd	Pengendali program perniagaan strategik dan latihan korporat	Malaysia	100.00	100.00
JCIA Services Sdn Bhd	Perkhidmatan jaminan korporat dan perundangan (Pelupusan pada 1 November 2016)	Malaysia	-	100.00
Tanjung Tuan Hotel Sdn Bhd	Operasi perhotelan	Malaysia	100.00	100.00
AB Theme Park Sdn Bhd	Taman tema	Malaysia	100.00	100.00
Bistari Young Entrepreneur Sdn Bhd	Menghasilkan, mempromosi, memasarkan Catur Bistari dan perkhidmatan yang berkaitan (Pelupusan pada 1 November 2016)	Malaysia	-	100.00
SYARIKAT-SYARIKAT DALAM PROSES PENGGULUNGAN				
Australian Gold Field N.L.	Penerokaan emas	Australia	27.73	27.73
Buat Niaga Sdn Bhd	Pegangan pelaburan	Malaysia	100.00	100.00
Johor Aluminium Processing Sdn Bhd	Produk aluminium	Malaysia	35.00	35.00
PJB Pacific Advisory Services Sdn Bhd	Penasihat dan perunding saham (Dibubar)	Malaysia	-	75.00
Victoria Gold Mines	Dorman (Dibatalkan pendaftarannya)	Australia	-	27.73
Intrapreneur Development Capital Sdn Bhd	Pegangan pelaburan	Malaysia	100.00	100.00
LY Technologies (M) Sdn Bhd	Pengedar bas dan alat ganti	Malaysia	51.00	51.00
Pro Office Services Sdn Bhd	Sewaan mesin dan pelbagai perkhidmatan berkaitan	Malaysia	100.00	100.00

Senarai Syarikat-syarikat Anak, Syarikat-syarikat Bersekutu dan Syarikat-syarikat Usahasama

Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	Kepentingan Efektif Kumpulan	
			2016 %	2015 %
2 SYARIKAT DALAM PROSES PEMBUBARAN				
Pharmacare (S) Pte Ltd	Pengedar dan penjual barangan farmaseutikal (Pembubaran)	Singapura	-	100.00
Johor Tea Sdn Bhd	Penanaman teh (Pembubaran pada 21 Disember 2016)	Malaysia	-	100.00
SYARIKAT DI BAWAH PENERIMAAN ("RECEIVERSHIP")				
Kok Lian Marketing Sdn Bhd	Penerbit buku	Malaysia	51.19	51.19
3 SENARAI DANA				
Al-`Aqar Healthcare REIT	Mengurus harta tanah dan pelaburan amanah	Malaysia	14.88	17.52
Al-`Aqar Capital Sdn Bhd	Syarikat bertujuan khas dengan tujuan untuk memperoleh Pembiayaan Islam untuk syarikat	Malaysia	14.88	17.52
Al-`Aqar Australia Pty Ltd	Syarikat bertujuan khas dengan tujuan untuk mengambil alih harta Australia untuk syarikat	Australia	14.88	17.52
Al-Salam REIT	Mengurus harta tanah dan pelaburan amanah	Malaysia	56.40	60.62
4 SENARAI PERTUBUHAN BUKAN KERAJAAN				
Diperbadankan di bawah Akta syarikat, 1965, diuruskan oleh Johor Corporation:				
SYARIKAT-SYARIKAT AKTIF				
Bistari Johor Berhad	Kelab keusahawanan	Malaysia	@	@
Capaian Aspirasi Sdn Bhd	Ejen insuran berasaskan syariah dan Amil Zakat Korporat	Malaysia	*	*
JCorp Intrapreneur (M) Bhd	Kelab keusahawanan	Malaysia	@	@
Khairat Keluarga Perbadanan Johor Berhad	Tabung khairat pekerja	Malaysia	@	@
Makmuran Veneer & Plywood Sdn Bhd	Pemprosesan dan perniagaan kayu balak	Malaysia	@	@
Tiram Travel Sdn Bhd	Menjual tiket penerbangan, menyediakan pakej umrah haji dan pelancongan	Malaysia	*	*
Yayasan Johor Corporation	Mengurus dan mentadbir dana untuk tujuan pendidikan dan amal	Malaysia	@	@

Senarai Syarikat-syarikat Anak, Syarikat-syarikat Bersekutu dan Syarikat-syarikat Usahasama

Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	Kepentingan Efektif Kumpulan	
			2016 %	2015 %
4 SENARAI PERTUBUHAN BUKAN KERAJAAN (SAMBUNGAN)				
SYARIKAT-SYARIKAT DORMAN				
Sindora Ventures Sdn Bhd	Pegangan pelaburan	Malaysia	&	&
Waqaf An-Nur Corporation Berhad	Pemegang amanah dan pengurus wakaf	Malaysia	@	@
Akademi Mutawwif Sdn Bhd	Latihan mutawwif (pelupusan pada 30 Ogos 2016)	Malaysia	*	100.00
PharmaCare Medicine Shoppe Sdn Bhd	Farmasi francais	Malaysia	&	&
Waqaf An-Nur Berhad	Dorman	Malaysia	@	@
SYARIKAT-SYARIKAT DALAM PROSES PEMBUBARAN				
D.I.M.A. Sdn Bhd	Perkhidmatan pengangkutan kayu balak	Malaysia	&	&
East Asian Marine Foods Sdn Bhd	Pemprosesan dan pemasaran makanan laut	Malaysia	&	&
Excellent Relations Sdn Bhd	Menyediakan perkhidmatan teknologi maklumat dan lain-lain perkhidmatan berkaitan	Malaysia	&	&
Johor Deer Farm Sdn Bhd	Penternakan rusa	Malaysia	&	&
Johor Land Manufacturing Sdn Bhd	Pengeluaran rangka pintu dan jeriji tingkap	Malaysia	&	&
Johor Tropical Products Sdn Bhd	Dorman	Malaysia	&	&
Johorcraft Sdn Bhd	Pengeluar barangan seramik dan pemasaran kraftangan	Malaysia	&	&
Mahin Sdn Bhd	Pemprosesan balak bergergaji	Malaysia	&	&
Saujana Jaya Sdn Bhd	Pemprosesan santan	Malaysia	&	&
Vision Possible Berhad	Pegangan pelaburan	Malaysia	&	&
Tiram Tours Sdn Bhd	Dorman (Dibubar)	Malaysia	-	&
Johor Land Constructions Sdn Bhd	Pengeluaran "premix"	Malaysia	&	&
Mengkibol Holdings Sdn Bhd	Pegangan pelaburan	Malaysia	&	&

- # Tersenarai pada Papan Utama Bursa Malaysia Sekuriti Berhad
 @ Syarikat berhad dengan jaminan
 * Syarikat-syarikat anak Waqaf An-Nur Corporation Berhad
 & Syarikat-syarikat anak Waqaf An-Nur Berhad



JOHOR CORPORATION

Johor Corporation

LEVEL 11, MENARA KOMTAR,
JOHOR BAHRU CITY CENTRE,
80000 JOHOR BAHRU,
JOHOR, MALAYSIA.

TEL : (607) 219 2692

FAKS : (607) 223 3175

www.jcorp.com.my