



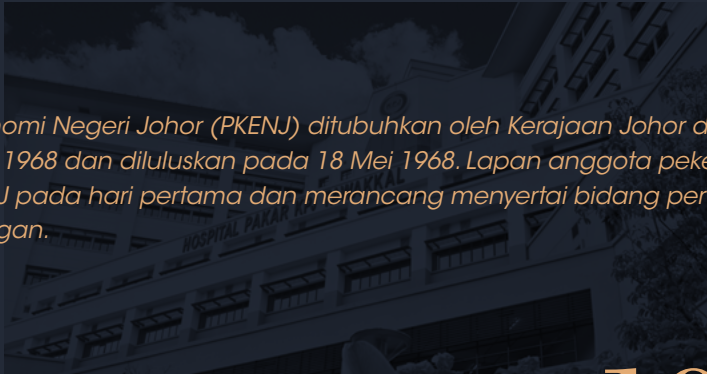
Laporan Tahunan 2018

PENCAPAIAN JUBLI EMAS JCORP



1968

Perbadanan Kemajuan Ekonomi Negeri Johor (PKENJ) ditubuhkan oleh Kerajaan Johor di bawah Enakmen Bil. 4 Tahun 1968 dan diluluskan pada 18 Mei 1968. Lapan anggota pekerja menggerakkan jentera PKENJ pada hari pertama dan merancang menyertai bidang pertanian, perumahan serta perdagangan.

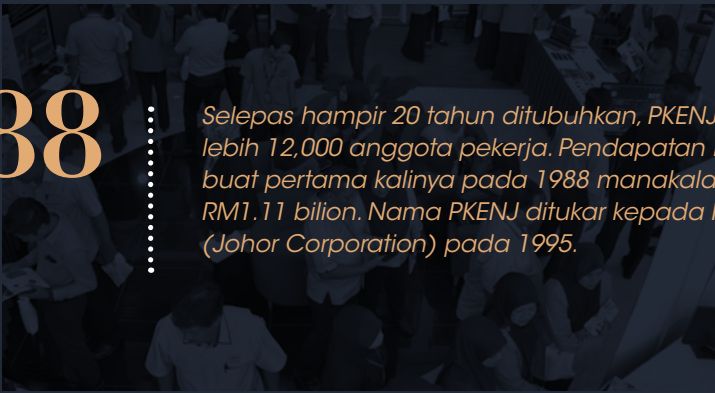


Selepas 10 tahun ditubuhkan, pada 1978 PKENJ memiliki hartanah bernilai lebih RM198 juta. Dalam dekad pertama perbadanan ini telah membuka zon perindustrian di Pasir Gudang, Tanjung Agas, Tongkang Pecah, Segamat serta Zon Perdagangan Bebas Senai yang disertai 325 pengusaha. PKENJ turut mempunyai 20 syarikat anak ketika itu.

1978

1988

Selepas hampir 20 tahun ditubuhkan, PKENJ mempunyai 77 syarikat dengan lebih 12,000 anggota pekerja. Pendapatan Kumpulannya melebihi RM1 bilion buat pertama kalinya pada 1988 manakala aset Kumpulan mencecah RM1.11 bilion. Nama PKENJ ditukar kepada Perbadanan Johor (Johor Corporation) pada 1995.



Dekad ketiga penubuhannya, JCorp juga melalui era kegawatan ekonomi global mulai pertengahan 1997 tetapi terselamat secara keseluruhannya berikutan strategi mengemudi bisnis asas dalam dollar Amerika. Iktibar krisis itu mendorong muhasabah organisasi terhadap struktur, sistem, strategi mahupun tadbir urusnya.

1998



2008

Empat dekad selepas penubuhannya pada 1968, JCorp berada pada paras pencapaian luarbiasa. Dua syarikat anak di Bursa Malaysia iaitu KFC Holdings (Malaysia) Berhad dan Sindora Berhad masing-masing merekodkan pencapaian harga RM16% dan 27%. Jentera Kumpulan JCorp ketika itu digerakkan 55,000 anggota pekerja menerusi 260 syarikat.

*Pencapaian
Jubli Emas
JCorp
2018*

JCorp 1968 - 2018
Membina dan Membela

Mengenai Johor Corporation

Johor Corporation ditubuhkan sebagai sebuah perusahaan awam dan badan berkanun menerusi Enakmen Johor Corporation No. 4 1968 (sebagaimana pindaan di bawah Enakmen No. 5, 1995). Sebagai sebuah Konglomerat Negeri, Johor Corporation menerusi syarikat dalam Kumpulannya terlibat dalam bisnes teras merangkumi Perladangan Kelapa Sawit (KULIM), Kesihatan Pakar, Perkhidmatan Makanan dan Restoran, Hartanah, Perkhidmatan Pelabuhan, Hospitaliti, Intrapreneur serta Minyak & Gas.

MISI



Perbadanan pelaburan negeri yang menyumbang kepada pertumbuhan ekonomi negeri dan negara melalui entiti bisnes yang dilaksanakan dengan efisien serta efektif dengan mengambilkira kepentingan masyarakat.



Berperanan sebagai pemangkin kepada pertumbuhan bisnes yang mapan dan seterusnya menempa kejayaan untuk melunaskan obligasinya sebagai perbadanan pelaburan negeri.



Mengekalkan kedudukan sebagai entiti bisnes yang meneraju dan menguasai pasaran, berdaya saing, menjana keuntungan serta disegani.



Menyumbang dan meningkatkan kesejahteraan hidup masyarakat melalui kejayaan bisnes serta pelaksanaan tanggungjawab korporat.

VISI

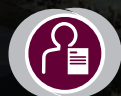
MEMBINA DAN MEMBELA

NILAI TERAS JOHOR CORPORATION 2.0



INTEGRITI

Kami melaksanakan tugas dengan amanah, jujur, adil dan berlandaskan undang-undang serta prinsip tadbir urus korporat.



PROFESIONAL

Kami komited melaksanakan tugas dengan efisien untuk menghasilkan perkhidmatan cemerlang dan produk berkualiti.



INOVATIF

Kami berpengetahuan, berwawasan, kreatif, berani merintis, responsif dan panjang ikhtiar ke arah misi kesinambungan bisnes Johor Corporation.



SETIA

Kami melaksanakan tanggungjawab dengan penuh dedikasi dan komitmen kepada visi dan misi Johor Corporation serta berdaya tahan dan setia sepenuhnya kepada Johor Corporation.



BERPASUKAN

Kami sekata untuk bekerja secara berpasukan, menyumbang kepada pencapaian matlamat bersama dan perkongsian visi dalam suasana interaksi yang kondusif.



KANDUNGAN LAPORAN

SEKSYEN 01

Penyata Korporat

Perutusan Pengerusi	2
Penyata Korporat	4

SEKSYEN 02

Mengenai Johor Corporation

Profil & Maklumat Korporat	11
Struktur Bisnes & Korporat	12
Lembaga Pengarah & Profil	14
Jawatankuasa Pelaburan Lembaga Pengarah	18
Jawatankuasa Tadbir Urus & Ekosistem Bisnes Lembaga Pengarah	19
Jemaah Lembaga Tawaran dan Jemaah Lembaga Pelantikan Perunding	19
Jawatankuasa Pengurusan Tertinggi Kumpulan (TERAJU)	20
Jawatankuasa Teraju Korporat	22
Jawatankuasa Eksekutif (EXCO)	24

SEKSYEN 03

Ringkasan Prestasi Kewangan

Ulasan Kewangan	26
Ringkasan Prestasi Kewangan JCorp & Kumpulan (2014-2018)	27

SEKSYEN 04

Prospek

Laporan Ekonomi	28
Bisnes Kulim	30
Bisnes Kesihatan Pakar	36
Bisnes Makanan & Perkhidmatan Restoran	40
Divisyen Hartanah	46
Divisyen Pembangunan Industri	52
Divisyen Pembangunan Bisnes	58
Divisyen Tanggungjawab Korporat	60
Divisyen Pengurusan Sumber Manusia Kumpulan	66
Divisyen Kemajuan ICT Kumpulan	70

SEKSYEN 05

Tadbir Urus Korporat

Penyata Tadbir Urus Korporat	74
Penyata Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman	79
Laporan Jawatankuasa Tadbir Urus dan Ekosistem Bisnes Lembaga Pengarah	82

SEKSYEN 06

Penyata Kewangan

Penyata Kewangan	85
------------------	----



Sila imbas kod QR untuk maklumat lanjut mengenai topik-topik tertentu.



Laman web kami:
www.jcorp.com.my

PERUTUSAN Pengerusi



DATO' DR SAHRUDDIN BIN HAJI JAMAL

Menteri Besar Johor
Merangkap Pengerusi Johor Corporation

Johor Corporation (JCorp) kini melangkah masuk ke era baharu perjalanan korporatnya. Selama lima dekad, instrumen pembangunan Negeri Johor ini telah membuktikan peranan penting dalam terus melonjakkan ekonomi negeri.

Setinggi-tinggi tahniah dan syabas saya ucapkan kepada JCorp yang meraikan sambutan 50 tahun penubuhannya pada 18 Mei 2018. Sambutan ini lebih bermakna apabila JCorp melancarkan logo baharu sebagai simbolik tekad untuk memposisikan entiti itu di persada tempatan mahupun podium antarabangsa.

Majlis bersejarah ini tambah bermakna apabila Duli Yang Maha Mulia Sultan Johor, berkenan bercemar duli berangkat untuk menyempurnakan pelancarannya.



Perutusan Pengerusi

2018

— Pencapaian 50 Tahun Johor Corporation

BISNES KULIM

BISNES KESIHATAN PAKAR

BISNES MAKANAN & PERKHIDMATAN RESTORAN

DIVISYEN HARTANAH

DIVISYEN PEMBANGUNAN INDUSTRI

DIVISYEN PEMBANGUNAN BISNES

DIVISYEN TANGGUNGJAWAB KORPORAT

DIVISYEN PENGURUSAN SUMBER MANUSIA KUMPULAN

DIVISYEN KEMAJUAN ICT

unia korporat, saya yakin JCorp
rusi Pelan Strategik Johor
anggota pekerja Kumpulan

p melancarkan lot-lot gerai untuk kelompok sasaran,
ogram Pembangunan Usahawan Bumiputera Dalam
dustri Ayam Pedaging Berskala Besar Negeri Johor bagi
matlamat melahirkan 80 usahawan penternak ayam
elang 2023.

nanahkan supaya memupuk budaya keusahawanan di
isi muda. Aspirasi untuk meningkatkan Komuniti Usahawan
ntara lain dilaksanakan melalui Program Keusahawanan
rkenalkan sejak 1992. JCorp memperkasakan inisiatif itu
tan lebih komprehensif apabila memperkenalkan Program
Pro Du-It dan Kelas Rancangan Usahawan (KRU) pada
memberi manfaat dan impak positif kepada 2,500 pelajar.
mendorong JCorp memperhebatkan lagi kedua-dua
bila diperluaskan ke peringkat nasional dengan objektif
isi perakaunan dan keusahawanan di kalangan pelajar.

in JCorp juga terus diperkasa menerusi *KPJ Healthcare*
Malaysia College of Hospitality & Management serta
elopment Centre. Ketiga-tiga institusi itu menawarkan
ini bagi melahirkan lebih ramai modal insan mahir dan
asuk modal insan Bumiputera seiring pertumbuhan bisnes
aru.

ngambil ruangan ini untuk meletakkan sekalung
an setinggi-tinggi terima kasih kepada mantan Menteri
ato' Osman bin Haji Sopian, atas segala sumbangan jasa
antuan, sokongan mahupun pimpinan ketika menerajui

n prestasi JCorp terus cemerlang dan menyumbang
aian aspirasi Negeri Johor maka marilah kita sama-sama
u serta bekerja untuk menggapai status negeri berprestasi
melebarluaskan manfaat untuk kemakmuran negeri dan
ngsa Johor.

on

PERUTUSAN Pengerusi



DATO' DR SAHRUDDIN BIN HAJI JALIL

Menteri Besar Johor
Merangkap Pengerusi Johor Corporation

Johor Corporation (JCorp) kini melangkah masuk ke era baharu perjalanan korporatnya. Selama lima dekad pembangunan Negeri Johor ini telah membuktikan pentingnya dalam terus melonjakkan ekonomi negeri.

Setinggi-tinggi tahniah dan syabas saya ucapkan kepada JCorp yang meraikan sambutan 50 tahun penubuhannya pada 18 Mei 2018. Sambutan ini lebih bermakna apabila JCorp melancarkan logo baharu sebagai simbolik tekad untuk memposisikan entiti ini di persada tempatan mahupun podium antarabangsa. Majlis bersejarah ini tambah bermakna apabila Duli Yang Maha Mulia Sultan Johor, berkenan bercemar duli berangkat untuk menyempurnakan pelancarannya.

LOGO BAHARU JOHOR CORPORATION

1

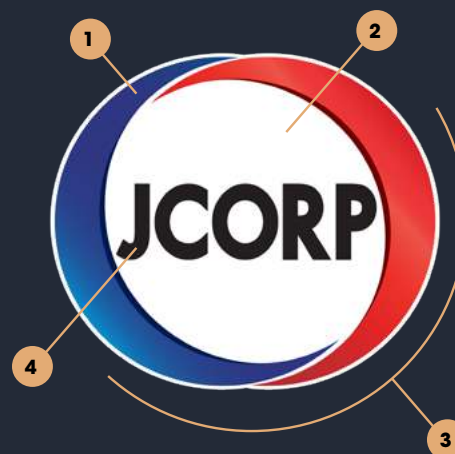
BULAN SABIT

Bentuk dua bulan sabit yang hampir bercantum diketengahkan untuk melambangkan JCorp sebagai sebuah entiti yang sentiasa berpegang dan menjunjung kepada syariah Islamiah.

2

LATAR BELAKANG

Latar belakang berwarna putih di mana terletaknya tulisan JCORP adalah manifestasi JCorp yang dalam menjalankan peranannya, terus memelihara nilai murni yang berteraskan keikhlasan dan kesucian niat, ibadah dan amanah, serta ketelusan dan tabdir urus yang berintegriti.



4

JCORP

Singkatan Johor Corporation iaitu JCORP diletakkan di tengah-tengah logo menunjukkan ianya sebuah entiti yang kukuh dan fokus kepada tujuan penubuhannya berdasarkan Enakmen Perbadanan Johor Bil. 4, Tahun 1968 (Pindaan No. 5, Tahun 1995).

3

WARNA

Warna merah dan biru yang dikekalkan daripada DNA logo asal adalah dari warna bendera Negeri Johor Darul Ta'zim di mana JCorp merupakan agensi pembangunan kemajuan ekonomi negeri tersebut.

Perutusan Pengerusi

Seiring usia 50 tahun dan kematangan dalam dunia korporat, saya yakin JCorp mampu mengharungi cabaran *megatrend* menerusi Pelan Strategik Johor Corporation serta kuasa kontingen lebih 60,000 anggota pekerja Kumpulan yang gigih, berdisiplin dan mahir.

Saya berharap dengan kepakaran dan pengalaman yang ditimba, JCorp dapat terus melunaskan peranan sebagai instrumen pembangunan negeri yang terbukti berjaya meneruskan kelangsungan bisnesnya serta melaksanakan tanggungjawab korporat dengan lebih efisien mahupun meluas; sama seperti sejak 50 tahun lalu.

Penyeriaan JCorp di dalam arus ekonomi perdana menyaksikan penglibatan institusi ekonomi ini di dalam sektor-sektor mutakhir seperti teknologi maklumat, perkhidmatan jalur lebar masyarakat, pembangunan aplikasi dan asimilasi teknologi terkini ke dalam aktiviti-aktiviti ekonomi konvensional sedia ada. Projek Penjanaaan Kekayaan Generasi Baru (*New-Wave Wealth Generation*) yang dipelopori syarikat tujuan khas milikannya iaitu N2W Corporation Sdn Bhd merupakan langkah yang tepat sebagai persediaan menyertai era Industri 4.0, kecerdasan buatan (*artificial intelligence*) dan realiti maya (*augmented reality*).

Meneliti laporan sepanjang 2018, JCorp menerusi DPI telah berjaya menarik pelaburan berjumlah RM11.17 bilion ke zon perindustrian di Negeri Johor, dan mewujudkan lebih 7,406 peluang pekerjaan.

Menerusi DPI juga, JCorp telah menawarkan 1,031 hektar tanah industri terutama di Pengerang Industrial Park (PIP) serta Kompleks Perindustrian Tanjung Langsat (KPTL) masing-masing kepada pelabur industri hiliran minyak dan gas (O&G) serta industri berat dan pukal. Inisiatif ini dilakukan seiring aspirasi kerajaan untuk menggalakkan pertumbuhan ekonomi berasaskan O&G serta Industri 4.0 terutama di timur Johor.

JCorp juga terus memperkukuhkan komitmen menjayakan agenda Bumiputera khususnya menerusi bantuan modal bisnes, pembangunan premis perniagaan dan juga pelbagai inisiatif pembudayaan keusahawanan yang tidak pernah culas dilaksanakan.

Antaranya, JCorp melancarkan lot-lot gerai untuk kelompok sasaran, meneruskan Program Pembangunan Usahawan Bumiputera Dalam Rantian Halal Industri Ayam Pedaging Berskala Besar Negeri Johor bagi merealisasikan matlamat melahirkan 80 usahawan penternak ayam Bumiputera menjelang 2023.

JCorp turut diamanahkan supaya memupuk budaya keusahawanan di kalangan generasi muda. Aspirasi untuk meningkatkan Komuniti Usahawan Bumiputera itu antara lain dilaksanakan melalui Program Keusahawanan Bistari yang diperkenalkan sejak 1992. JCorp memperkasakan inisiatif itu melalui pendekatan lebih komprehensif apabila memperkenalkan Program Cilik Kewangan Pro Du-It dan Kelas Rancangan Usahawan (KRU) pada 2018 yang telah memberi manfaat dan impak positif kepada 2,500 pelajar. Pencapaian ini mendorong JCorp memperhebatkan lagi kedua-dua program itu apabila diperluaskan ke peringkat nasional dengan objektif mengasah potensi perakaunan dan keusahawanan di kalangan pelajar.

Sayap pendidikan JCorp juga terus diperkasa menerusi *KPJ Healthcare University College*, *Malaysia College of Hospitality & Management* serta *Johor Skills Development Centre*. Ketiga-tiga institusi itu menawarkan kursus-kursus terkini bagi melahirkan lebih ramai modal insan mahir dan profesional termasuk modal insan Bumiputera seiring pertumbuhan bisnes serta industri baharu.

Saya turut mengambil ruangan ini untuk meletakkan sekalung penghargaan dan setinggi-tinggi terima kasih kepada mantan Menteri Besar Johor, YB Dato' Osman bin Haji Sapian, atas segala sumbangan jasa bakti termasuk panduan, sokongan mahupun pimpinan ketika menerajui JCorp.

Bagi memastikan prestasi JCorp terus cemerlang dan menyumbang kepada pencapaian aspirasi Negeri Johor maka marilah kita sama-sama berganding bahu serta bekerja untuk menggapai status negeri berprestasi tinggi seterusnya melebarluaskan manfaat untuk kemakmuran negeri dan kesejahteraan Bangsa Johor.

Johor Corporation
16 April 2019

PENYATA KORPORAT



Prestasi Kewangan
Kumpulan 2018



Hasil
RM5,616 juta



Keuntungan Sebelum Cukai
RM415 juta

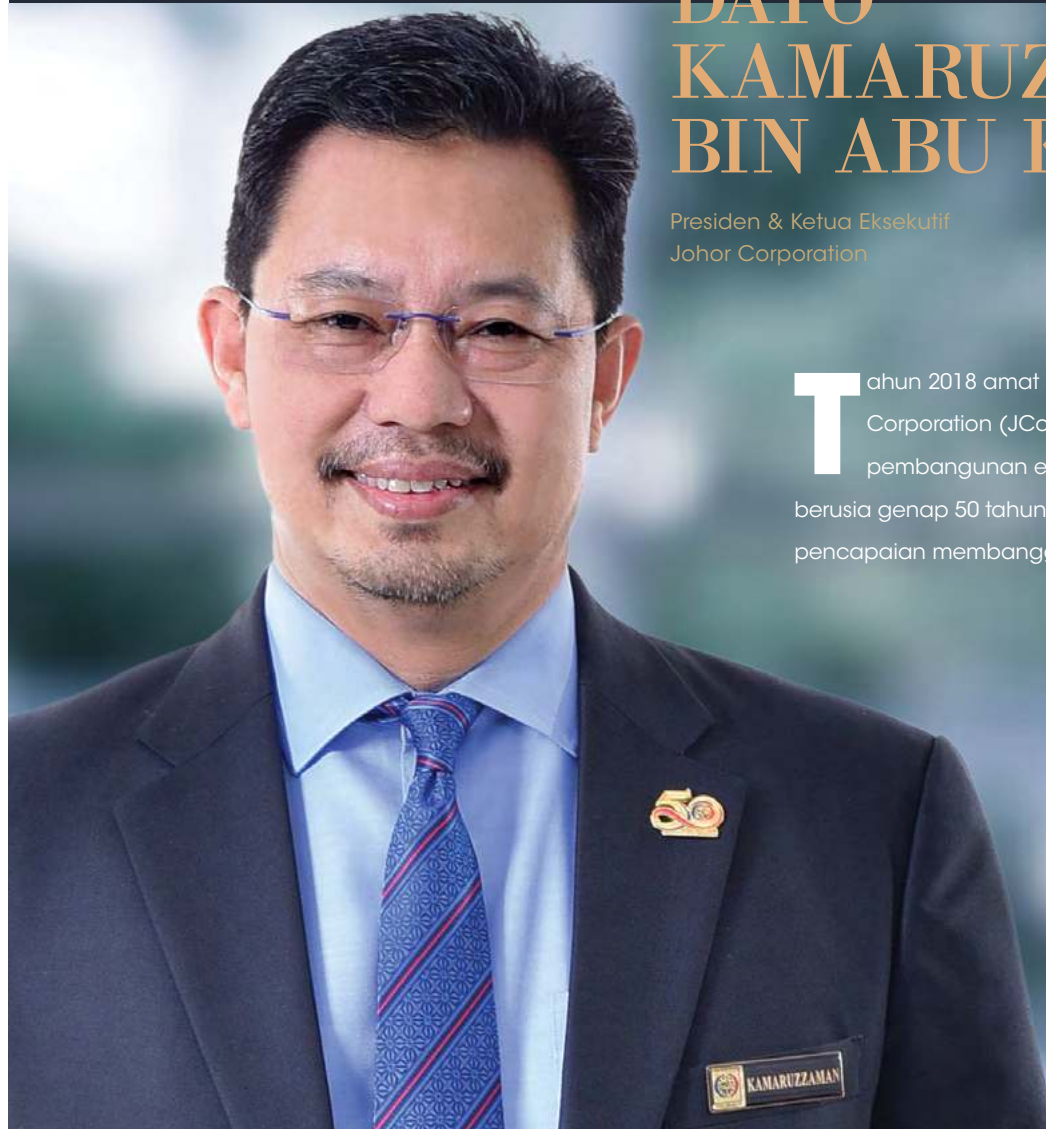


Keuntungan Selepas Cukai
RM253 juta

DATO' KAMARUZZAMAN BIN ABU KASSIM

Presiden & Ketua Eksekutif
Johor Corporation

Tahun 2018 amat bermakna kepada Johor Corporation (JCorp) apabila instrumen pembangunan ekonomi Negeri Johor ini berusia genap 50 tahun dengan membariskan pencapaian membanggakan.



Penyata Korporat

ERA FASA BAHARU

Tahun 2018 amat bermakna kepada Johor Corporation (JCorp) apabila instrumen pembangunan ekonomi Negeri Johor ini berusia genap 50 tahun dengan membariskan pencapaian membanggakan. Konsisten dengan perjuangan yang bersandarkan pelan strategik, dipandu misi dan visi, belajar daripada kesilapan serta komitmen anggota pekerjaanya, JCorp sehingga 2018 terus berkeupayaan untuk melaksanakan tiga peranan iaitu agen pembangunan ekonomi negeri, entiti bisnes yang menerajui pasaran serta melunaskan tanggungjawab korporat tanpa culas.

◀
DYMM
Sultan Johor
melancarkan
logo baharu
JCorp pada
29 November
2018.



Hasil usaha gigih selama ini, JCorp dan rakyat Johor hari ini berbangga memiliki jenama popular di pasaran.

Pencapaian cemerlang lima dekad JCorp antara lain diterjemahkan melalui nama besar dalam industri antaranya Kulim (Malaysia) Berhad, KPJ Healthcare Berhad, QSR Brands (M) Holdings Bhd, Johor Land Berhad, TPM Technopark Sdn Bhd, TLP Terminal Sdn Bhd serta Damansara Assets Sdn Bhd selain pemilikan aset terus meningkat di peringkat Kumpulan yang bernilai RM22,891 juta pada 2018.

Hasil usaha gigih selama ini, JCorp dan rakyat Johor hari ini berbangga memiliki jenama popular di pasaran seperti ladang Kulim, hospital KPJ, restoran KFC dan Pizza Hut, Bandar Dato' Onn, Pelabuhan Tanjung Langsat, Taman Aktiviti Angry Bird, Menara KOMTAR, Menara JLand, KOMTAR JBCC, Larkin Sentral, Masjid Sultan Iskandar Bandar Dato' Onn, KPJ Healthcare University College, Klinik Waqaf An-Nur dan logo JCORP pada lengan jersi pemain bola sepak JDT.



Nilai Aset
Kumpulan

**RM
22,891
juta**

Lebih terkesan bagi saya ialah ulang tahun ke-50 JCorp berjaya merapatkan lagi saf bagi menggembeng kesepakatan dalam menyatukan komitmen, sumber dan keupayaan modal insan seluruh syarikat Kumpulan untuk membentuk sinergi baharu demi meneruskan perjuangan Kumpulan JCorp di pasaran.

Penyata Korporat



BISNES KULIM

Sungguhpun berdepan harga minyak sawit mentah (CPO) di pasaran global yang susut ketara sepanjang 2018, Kumpulan Kulim masih mampu mencatatkan perolehan memberangsangkan sebanyak RM1.39 bilion pada 2018, berbanding RM1.53 bilion sebelumnya.

Pencapaian ini juga membolehkan Kulim selaku antara tulang belakang JCorp; merekod Keuntungan Sebelum Cukai RM71.04 juta daripada RM34.42 juta pada 2017.

Dengan mengukuhkan strategi bisnes yang dikhususkan untuk setiap divisyen, Kulim kekal yakin serta optimis dengan prospek untuk mempertingkatkan daya saing dan menjana perolehan terutama melalui fokus kepada aktiviti dagangan dan sektor hiliran yang mampu menjana nilai komersial yang lebih tinggi. Visi Kulim untuk memacu teknologi bidang perladangan juga direalisasikan melalui pelancaran pusat R&D Kulim yang dijangka dapat meningkatkan prestasi operasi dan menyumbang kepada pertumbuhan dalam pelbagai aspek perladangannya.



Maklumat lanjut di muka surat 30 hingga 35.

BISNES KESIHATAN PAKAR

KPJ Healthcare Berhad (KPJ) terus mencatatkan pencapaian cemerlang pada 2018. Dua hospital baharu dibuka pada 2018 iaitu KPJ Perlis dan KPJ Bandar Dato' Onn yang melengkapkan lagi rangkaian KPJ kepada 26 hospital di seluruh Malaysia. Prestasi memberangsangkan KPJ adalah hasil penambahbaikan kecekapan operasi dan peningkatan bilangan pesakit yang mendorong perolehan 2018 meningkat RM3.30 bilion berbanding RM3.20 bilion pada 2017, manakala keuntungan sebelum zakat dan cukai adalah sebanyak RM266.5 juta pada tahun ini berbanding RM233.3 juta pada tahun sebelumnya.

Pencapaian bisnes KPJ turut diimbangi inisiatif tanggungjawab korporat termasuk operasi 24 Klinik Waqaf An-Nur di seluruh negara dan lapan daripadanya mempunyai pusat dialisis dengan 68 mesin.

KPJ turut merangka strategi dan pakej khas untuk memasarkan pelancongan kesihatan sebagai cabang utama menggandakan perolehan dengan pemasaran secara giat di Indonesia, negara Timur Tengah dan Indo-China. Dua Pusat Informasi pula dibuka di Indonesia dan Bangladesh (satu).

Pembangunan digital adalah agenda utama pengukuhan operasi KPJ agar kualiti perkhidmatan tertinggi dari pelbagai aspek terus diberikan kepada pelanggan.



Maklumat lanjut di muka surat 36 hingga 39.



Penyata Korporat

BISNES MAKANAN & PERKHIDMATAN RESTORAN

QSR Brands (M) Holdings Bhd (QSR Brands) adalah pengendali restoran KFC di Malaysia, Singapura, Brunei dan Kemboja yang mencatatkan prestasi memberangsangkan pada 2018. Ini didorong pertumbuhan berterusan bisnes restoran teras selain disokong bisnes perternakan ayam bersepadu serta bisnes sampingan.

Sejak cawangan pertama KFC di Malaysia dibuka pada 1973, QSR Brands memperluaskan rangkaian restoran kepada 713 di Malaysia, Singapura (84), Brunei (16) dan Kemboja (11). Pizza Hut pula mengendalikan 394 restoran di Malaysia dan 78 lagi di Singapura.

Dalam strategi pertumbuhan berterusan, KFC antara lain merangka program perluasan rangkaian restoran bagi tempoh empat tahun di Malaysia, Brunei, Singapura dan Kemboja di samping menggiatkan lagi akses kepada pengguna melalui strategi pemasaran digital dengan pelbagai kolaborasi strategik.

Jumlah Restoran
Terkini

824
buah

JLand Bina
Kediaman

36,700
unit

Aset JLand

RM
1.39
bilion



DIVISYEN HARTANAH

Johor Land Berhad (JLand) adalah agen pembangunan hartanah JCorp. Beroperasi lebih 46 tahun lalu, JLand mempunyai 790 hektar bank tanah di lokasi strategik dan memperluaskan portfolio dengan pembangunan perbandaran moden, bistari, berinovasi, berkualiti serta mampu dimiliki. Setakat 2018, JLand membina dan menyerahkan lebih 36,700 unit kediaman serta komersial kepada pelanggannya.

Sungguhpun 2018 menyaksikan senario pasaran hartanah domestik yang agak pudar, namun JLand merekodkan prestasi baik dengan mencatatkan keuntungan sebelum cukai RM118 juta tahun ini berbanding RM71 juta pada 2017.

Kualiti lembaranimbangan JLand pada asasnya kekal teguh dengan aset bersih meningkat RM1.39 bilion berbanding RM1.31 bilion bagi tempoh sama.

Sementara itu, beberapa projek perumahan JLand disiapkan sepanjang 2018 termasuk di perbandaran premier Bandar Dato' Onn, Taman Bukit Dahlia dan Taman Mutiara Gading. JLand turut komited menjayakan aspirasi Kerajaan Negeri melalui Rumah Mampu Biaya Johor dan menjayakan pembinaan Rumah Impian Bangsa Johor yang diilhamkan Duli Yang Maha Mulia Sultan Johor.

Profil JLand makin mantap dengan pembinaan Menara JLand - menara pejabat 37 tingkat yang mendapat sijil bangunan hijau dan pejabat gred 'A' yang mula diduduki penghujung 2018.

Menjelang temasya Sukan Malaysia 2020, JLand diamanahkan Kerajaan Johor melaksanakan pembinaan selain menaiktaraf kemudahan sukan dan infrastruktur untuk pembangunan Arena Larkin selaku venue utama kejohanan.



Maklumat lanjut di muka surat 40 hingga 45.



Maklumat lanjut di muka surat 46 hingga 51.

Penyata Korporat

DIVISYEN PEMBANGUNAN INDUSTRI



Divisyen Pembangunan Industri (DPI) adalah pelaksana dan penggerak utama pembangunan perindustrian JCorp yang setakat ini memajukan 34 kawasan perindustrian seluas 6,587 hektar di Johor. Walaupun 2018 mencabar bagi sektor hartanah industri termasuk di Johor namun permintaan terhadap hartanah industri masih menggalakkan. DPI merekodkan pelaburan RM11.17 bilion ke Johor yang mewujudkan 7,406 peluang pekerjaan pada tempoh tersebut.

Sepanjang 2018, JCorp menawarkan 1,031 hektar tanah industri terutama di Pengerang Industrial Park dan Kompleks Perindustrian Tanjung Langsung selaras aspirasi kerajaan menggalakkan pertumbuhan ekonomi terutama dalam sektor minyak & gas serta Industri 4.0.



Maklumat lanjut di muka surat 52 hingga 57.



DIVISYEN TANGGUNGJAWAB KORPORAT

Tanggungjawab korporat adalah peranan utama JCorp dan Divisyen Tanggungjawab Korporat diamanahkan melunaskannya melalui pelbagai inisiatif melibatkan kumpulan sasar rakyat dan kurang bernasib baik di akar umbi. Program itu antaranya, dilaksanakan

melalui Waqaf An-Nur Corporation Berhad (WANCorp), Yayasan Johor Corporation serta Koperasi Perbadanan Johor bagi mencapai misi dan visi 'Membina dan Membela'. Ia melibatkan penyaluran bantuan melalui program kebajikan, latihan, sukan, pendidikan serta keusahawanan.

WANCorp telah melancarkan Prospektus Wakaf Saham Larkin Sentral pada 18 Jun 2017 bagi menerbitkan 850 juta unit saham baharu bernilai RM0.10 setiap saham berjumlah RM85 juta. Dana wakaf itu diguna menaiktaraf Terminal Larkin Sentral melibatkan platform bas, ruang menunggu, sistem tiket *online* serta pembinaan lot bazar untuk golongan sasaran.

WANCorp turut menguruskan rangkaian enam masjid iaitu Masjid Sultan Iskandar serta Masjid An-Nur di Galleria@Kotaraya, Larkin Sentral, Bandar Pasir Gudang, Kompleks Pasir Gudang serta Taman Cendana.

Sejak 1998, JCorp membangunkan 24 Klinik Waqaf An-Nur (KWAN) di seluruh negara yang memberi 1,759,993 rawatan kepada pesakit setakat 2018. Ini termasuk 154,282 rawatan pesakit bukan Islam. KWAN turut mempunyai 68 mesin dialisis.

Divisyen ini turut melaksanakan program Jalinan Ukhwah, menyediakan pembiayaan Dana Niaga, menggerakkan tiga Pusat Waqaf Komuniti serta menyatukan sukarelawan JCorp di bawah Briged Waqaf.

Yayasan Johor Corporation pula menjayakan Projek Tuisyen dan program Pengurusan Kewangan Pro Du-It serta pendidikan Kelas Rancangan Keusahawanan.



Maklumat lanjut di muka surat 60 hingga 65.

Penyata Korporat

HASIL, EKUITI DAN ASET KUKUH

Sehingga 31 Disember 2018, nilai aset Kumpulan JCorp terus meningkat sebanyak 4% kepada RM22,891 juta. Selain memainkan peranannya sebagai agen pertumbuhan ekonomi negeri, Kumpulan JCorp juga menyumbang terus kepada kerajaan melalui percukaian sebanyak RM396.64 juta yang melibatkan potongan cukai berjadual (PCB), cukai perniagaan, cukai barangan dan perkhidmatan dan juga cukai jualan dan servis (SST).

Pada 2018 juga, Kumpulan JCorp menyumbang kembali RM95.12 juta keuntungan kepada komuniti dan kumpulan sasaran untuk melaksanakan kegiatan tanggungjawab korporat.

SAMBUTAN 50 TAHUN JOHOR CORPORATION

Tarikh 18 Mei 2018, menyaksikan genap 50 tahun usia penubuhan JCorp. Pelbagai kegiatan dianjurkan bagi menyemarakkan sambutan Jubli Emas tersebut. Antaranya, Majlis Bacaan Yasin, Tahlil dan Doa Selamat dengan menyantuni 30 masjid di seluruh Johor. JCorp turut menjelajah Kempas, Pontian dan Simpang Renggam bagi melaksanakan program Jalinan Ukhuwah sempena ulang tahun tersebut.

46 pendaki dari Kumpulan JCorp berjaya menyempurnakan misi Ekspedisi Menawan Puncak Gunung Kinabalu



Majlis *JCorp's Media Nite* pula dianjurkan sebagai tanda penghargaan Kumpulan JCorp kepada komuniti media. Kulim pula menganjurkan *Kulim Eco Trail Run* dan *Kulim Kota Tinggi MTB Challenge*.

PERISTIWA KORPORAT



Tahun 2018 menyaksikan pelbagai peristiwa korporat, majlis rasmi dan program berlangsung. Melalui ruangan ini, JCorp dengan penuh takzim Merafak Sembah Menjunjung Setinggi-Tinggi Kasih Ke Bawah Duli Yang Maha Mulia Sultan Johor dan Duli Yang Maha Mulia Permaisuri Johor yang berkenan bercemar duli bagi menyempurnakan majlis anjuran JCorp sepanjang tempoh itu.

Pada 29 November 2018, Tuanku Sultan Johor berkenan berangkat bercemar duli merasmikan Pelancaran Logo Baharu JCorp sempena Majlis Sambutan Gala 50 Tahun JCorp.

Tuanku Sultan Johor turut berkenan berangkat bercemar duli menyempurnakan Majlis Penyerahan Sijil Tawaran, Rumah Impian Bangsa Johor, Bandar Dato' Onn & Bandar Baru Majidee pada 21 November 2018.

Penyata Korporat

Pada 23 September 2018, Tuanku Permaisuri Johor turut berkenan bercemar duli bagi menyempurnakan Majlis Pertukaran Dokumen. Antara QSR Brands Dengan Universiti Teknologi Malaysia (UTM) bagi penubuhan Kursi Syed Naquib Al-Attas di UTM Johor.

Sementara itu, Duli Yang Amat Mulia Tunku Ismail Ibni Sultan Ibrahim, Tunku Mahkota Johor berkenan bercemar duli berangkat merasmikan Majlis Pelancaran Sistem Permohonan Rumah Impian Bangsa Johor dan Perasmian Pejabat Urusan Yayasan Sultan Ibrahim Johor di Bangunan Terminal Larkin Sentral Johor Bahru, Johor pada 31 Oktober 2018.

Seterusnya, majlis Pelancaran Cawangan Baharu KFC di Residensi UTMKL, Jalan Semarak Kuala Lumpur oleh YAB Tun Dr Mahathir Mohamad, Perdana Menteri Malaysia pada 20 September 2018.

Sidang Kemuncak Integriti dan Tadbir Urus Negeri Johor dengan tema 'Integriti Memacu Kemapanan Organisasi' yang disempurnakan oleh mantan Menteri Besar Johor, YB Dato' Haji Osman bin Haji Sopian pada 5 November 2018. Hadir sama, YB Dato' Seri Mohamed Azmin Ali, Menteri Hal-Ehwal Ekonomi Malaysia.

ANUGERAH & PENGIKTIRAFAN

Kulim mencatatkan pencapaian membanggakan apabila memenangi anugerah *Best Quality Leadership 2018 (Gold)* daripada European Society for Quality Research di Las Vegas, Amerika Syarikat. Kulim turut memenangi tiga kategori anugerah pada majlis *9th Annual Global CSR Summit and Awards 2017*.

Kulim Pineapple Farm pula meraih Anugerah Pengeksport Nanas Segar Jaya pada Ulang Tahun ke-60 Lembaga Perindustrian Nanas Malaysia manakala Danamin (M) Sdn Bhd dianugerahkan Sijil Penghargaan sebagai Kontraktor Bertambah Baik pada Forum Kontraktor Petronas 2017.

KPJ Healthcare pula diiktiraf menerusi anugerah *Digital Transformation Leader of the Year* yang dimenangi Presiden & Pengarah Eksekutifnya, YBhg Dato' Amiruddin Abdul Satar.

JLand menerusi Menara JLand menerima anugerah '*Best Commercial Development Award*' sempena StarProperty.my Awards 2018: Jewels of Johor.

Seterusnya, QSR Brands meraih anugerah *Putra Brand Awards 2018* manakala KFC Malaysia merangkul anugerah *Putra Brand Icon Award 2018*.

SEKALUNG BUDI

Pencapaian JCorp juga kerana sokongan padu dan kerjasama erat daripada pelbagai pihak. Untuk itu, saya bagi pihak JCorp mengucapkan setinggi-tinggi penghargaan serta terima kasih kepada Kerajaan Negeri Johor, Kerajaan Persekutuan, pemegang kepentingan, semua badan agensi berkaitan, pihak bank dan penasihat kewangan atas komitmen yang diberikan.

Penghargaan dan ucapan sama juga kami kalungkan kepada pelanggan, rakan strategik serta pemegang kepentingan terbesar termasuk semua pemegang saham senaraian awam serta institusi yang membuat pelaburan dalam syarikat Kumpulan dan telah menyatakan atau memberi komitmen terhadap semua perancangan korporat mahupun transaksi bisnes sepanjang 2018.

JCorp juga merakamkan setinggi-tinggi ucapan terima kasih dan penghargaan kepada seluruh barisan Ahli Lembaga Pengarah atas segala sumbangan tidak ternilai melalui panduan, sokongan mahupun kebijaksanaan dan kepakaran yang mereka curahkan.

Ternyata, sumbangan semua pihak tersebut berjaya meletakkan JCorp di atas landasan kukuh serta di persada kejayaan bagi melalui fasa baharu perjalanan korporat kami untuk meneruskan operasi bisnes, melaksanakan amanah membangunkan negeri serta melunaskan tanggungjawab korporat. demi menggapai visi dan misi '*Membina dan Membela*'.

PENGHARGAAN

Sekalung penghargaan pastinya untuk lebih 60,000 anggota pekerja Kumpulan JCorp yang melunaskan amanah dan bertugas dengan gigih berlandaskan budaya kerja, integriti dan nilai-nilai murni, penuh kecekapan dan kemahiran serta menguasai bidang kerja demi mempertahankan JCorp dan syarikat Kumpulan kekal di podium kecemerlangan. Mereka sumber kekuatan sebenar kami untuk terus mengharungi cabaran serta terus mengukuh dan tumbuh merimbun menaungi semua.

Johor Corporation
16 April 2019

PROFIL & MAKLUMAT KORPORAT

PROFIL & MAKLUMAT KORPORAT

Pejabat Berdaftar

JOHOR CORPORATION

Level 11, Menara KOMTAR
 Johor Bahru City Centre
 80000 Johor Bahru, Johor, Malaysia.
 Telefon : +607-219 2692
 Faks : +607-223 3175
 ISO Faks : +607-224 2692
 Emel : pdnjohor@jcorp.com.my

Pejabat

JOHOR CORPORATION

CAWANGAN KUALA LUMPUR
 Level 11, Menara JCorp
 No 249 Jalan Tun Razak
 50400 Kuala Lumpur, Malaysia.
 Telefon : +603-2787 2692
 Faks : +603-2787 2700

Juruaudit

PricewaterhouseCoopers

Level 16, Menara Ansar
 Jalan Trus, Peti Surat 296
 80730, Johor Bahru, Johor, Malaysia.

Bank Utama

MAYBANK

Lot M1-22, 106-108 City Square
 Jalan Wong Ah Fook
 80000 Johor Bahru, Johor, Malaysia.

Johor Corporation ditubuhkan sebagai sebuah perusahaan awam dan badan berkanun melalui Enakmen Perbadanan Johor Bil. 4, Tahun 1968 (Pindaan No. 5, Tahun 1995).

Sebagai sebuah konglomerat negeri, Johor Corporation melalui syarikat Kumpulannya menceburi bisnes utama merangkumi:

- Bisnes Kulim – Kulim (Malaysia) Berhad.
- Bisnes Kesihatan Pakar – KPJ Healthcare Berhad.
- Bisnes Makanan & Perkhidmatan Restoran – QSR Brands (M) Holdings Bhd.
- Bisnes Intrapreneur.
- Pembangunan Industri - TPM Technopark Sdn Bhd dan TLP Terminal Sdn Bhd.
- Pembangunan Hartanah – Johor Land Berhad, Damansara Assets Sdn Bhd, Al-'Aqar Healthcare REIT dan Al-Salām REIT.

Johor Corporation menjadi peneraju pasaran domestik dalam beberapa bisnes utama dan telah melebarkan sayap operasinya ke seberang laut.

Bisnes Kulim memiliki operasi dan kepentingan di:

- Malaysia: 47,259 hektar.
- Indonesia: 8,345 hektar.*

*Kawasan di bawah Hak Guna Usaha.

Bisnes Kesihatan Pakar yang diterajui KPJ Healthcare Berhad, telah dikembangkan sehingga ke:

- Jakarta, Indonesia.
- Brisbane, Australia.
- Bangkok, Thailand.
- Dhaka, Bangladesh.

Bisnes Makanan & Perkhidmatan Restoran pula melebar dari Malaysia ke:

- Singapura (KFC & Pizza Hut).
- Brunei (KFC).
- Kemboja (KFC).

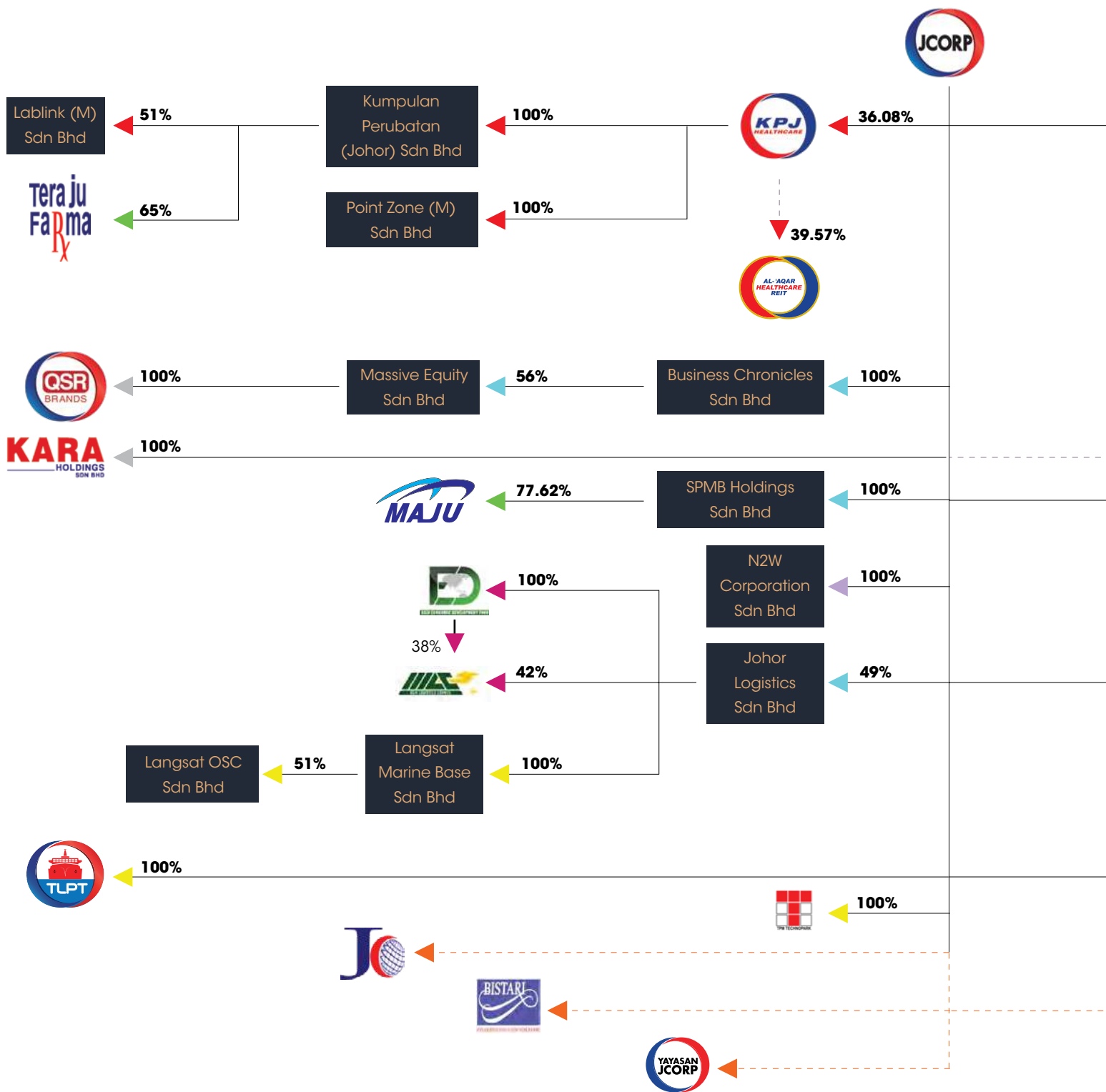
Empat syarikat Kumpulan tersenarai di Bursa Malaysia:

- KPJ Healthcare Berhad.
- E.A. Technique (M) Berhad.
- Al-'Aqar Healthcare REIT.
- Al-Salām REIT.



STRUKTUR BISNES & KORPORAT

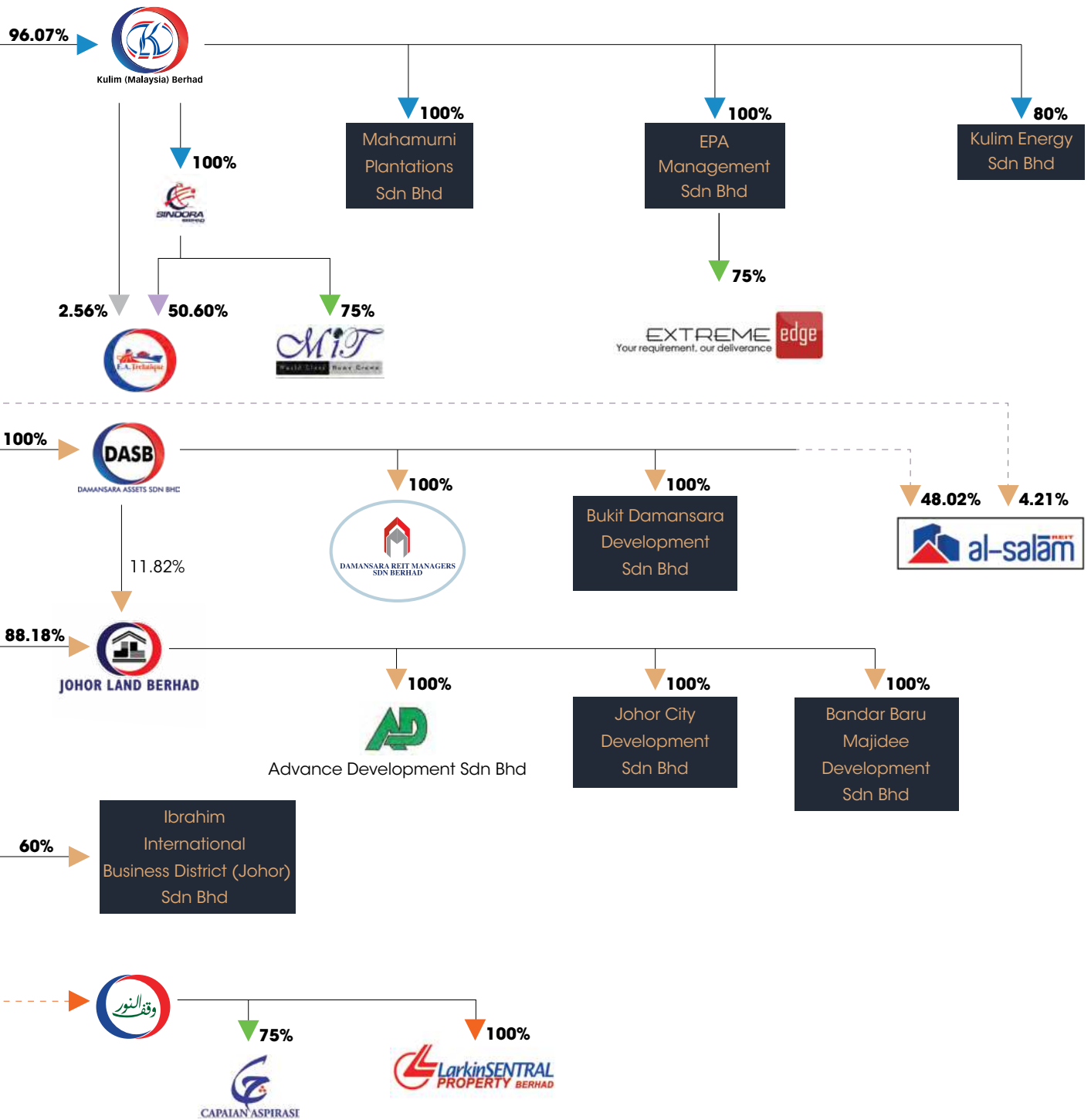
MAKLUMAT ADALAH SEHINGGA 31 DISEMBER 2018



- Perladangan
- Kesihatan Pakar
- Makanan & Perkhidmatan Restoran
- Hartanah
- Intrapreneur
- Perkapalan
- Pelaburan/Logistik
- Industri

Struktur Bisnes & Korporat

Maklumat Adalah Sehingga 31 Disember 2018



▾ Pembangunan Intrapreneur
 ◀ Pegangan Pelaburan
 ▶ WANCorp/OBA
 — Pegangan Terus Ekuiti
 - - PENGURUSAN
 - - Amanah Pelaburan Harta Tanah

LEMBAGA PENGARAH & PROFIL

**YAB DATO' DR SAHRUDDIN
BIN HAJI JAMAL**

Menteri Besar Johor
Pengerusi Johor Corporation

Beliau dilantik sebagai Pengerusi Lembaga Pengarah Johor Corporation atas jawatan mulai 14 April 2019. Beliau berkelulusan Sarjana Perubatan (MD), Universitas Hasanuddin, Sulawesi Selatan, Indonesia. Beliau kini merupakan Menteri Besar Johor.

**YBHG TAN SRI DR ALI
BIN HAMSA**

Timbalan Pengerusi Johor Corporation

Beliau dilantik sebagai Pengarah Johor Corporation mulai 1 November 2009. Mulai 1 November 2011 beliau dilantik sebagai Timbalan Pengerusi dan juga Pengarah Bebas Johor Corporation. Beliau berkelulusan Ijazah Kedoktoran dari Oklahoma State University pada 1997, Ijazah Sarjana Ekonomi dari Oklahoma State University pada 1986, Ijazah Sarjana Muda (Kepujian) dari Universiti Malaya pada 1979 dan Diploma Pengurusan Awam dari Institut Tadbiran Awam Negara pada 1980.

**YB DATO' KAMARUZZAMAN
BIN ABU KASSIM**

Presiden & Ketua Eksekutif Johor Corporation

Beliau dilantik sebagai Presiden & Ketua Eksekutif dan Pengarah Johor Corporation mulai 1 Disember 2010. Beliau berkelulusan Ijazah Sarjana Muda Perdagangan (Perakaunan) dari Universiti Wollongong, New South Wales, Australia pada 1987. Sebelum ini, beliau menjalankan tugas selaku Ketua Pegawai Kewangan dan Ketua Pegawai Operasi Johor Corporation mulai 1 Ogos 2006 sebelum dilantik selaku Naib Presiden Kanan, Kewangan dan Khidmat Korporat pada 1 Januari 2009 dan sebagai Pemangku Presiden & Ketua Eksekutif mulai 29 Julai 2010.



Lembaga Pengarah & Profil



YB DATO' HAJI AZMI BIN ROHANI

Setiausaha Kerajaan Johor

Beliau dilantik sebagai Pengarah Johor Corporation atas jawatan mulai 1 Januari 2017. Beliau berkelulusan Ijazah Sarjana Pembangunan Sumber Manusia dari Universiti Teknologi Malaysia pada tahun 2004 dan Ijazah Sarjana Muda Sains Pembangunan Ekonomi & Pengurusan (Kepujian) dari Universiti Kebangsaan Malaysia pada 1990. Beliau kini merupakan Setiausaha Kerajaan Johor.



YB DATO' HAJI A. RAHIM BIN HAJI NIN

Pegawai Kewangan Negeri Johor

Beliau dilantik sebagai Pengarah Johor Corporation atas jawatan mulai 20 Oktober 2017. Beliau berkelulusan Ijazah Sarjana Muda Sastera (Kepujian) dari Universiti Kebangsaan Malaysia. Beliau kini merupakan Pegawai Kewangan Negeri Johor.

YB DATO' ISHAK BIN SAHARI

Penasihat Undang-Undang Negeri Johor

Beliau dilantik sebagai Pengarah Johor Corporation atas jawatan mulai 1 Januari 2014. Beliau berkelulusan Ijazah Sarjana Muda Undang-Undang (Kepujian) dari Universiti Malaya pada 1986. Beliau kini merupakan Penasihat Undang-Undang Negeri Johor.



Lembaga Pengarah & Profil

YBHG DATUK SERI DR ISMAIL BIN HAJI BAKAR

Ketua Setiausaha Negara

Beliau dilantik sebagai Pengarah Johor Corporation bagi mewakili Kerajaan Persekutuan mulai 1 Oktober 2017. Beliau berkelulusan Ijazah Kedoktoran Ekonomi dan Ijazah Sarjana Pengurusan Perniagaan dari University of Hull, United Kingdom serta Ijazah Sarjana Muda Ekonomi dari Universiti Malaya. Beliau kini merupakan Ketua Setiausaha Negara.



YBHG DATUK SITI ZAUYAH BINTI MD DESA

Timbalan Ketua Setiausaha Perbendaharaan (Dasar)
Kementerian Kewangan Malaysia

Beliau dilantik sebagai Pengarah Johor Corporation mewakili Kerajaan Persekutuan mulai 11 Mac 2013. Beliau berkelulusan Sarjana Perbankan Antarabangsa dari University of Manchester, United Kingdom, Sarjana Muda Sains Ukur Bahan (Kepujian) dari University of Reading, United Kingdom dan Diploma Pentadbiran Awam dari INTAN. Beliau kini merupakan Timbalan Ketua Setiausaha Perbendaharaan (Dasar), Kementerian Kewangan.



YBHG DATO' AZMAN BIN MAHMUD

Ketua Pegawai Eksekutif

Lembaga Pembangunan Pelaburan Malaysia (MIDA)

Beliau dilantik sebagai Ahli Lembaga Pengarah Johor Corporation bagi mewakili Kerajaan Persekutuan mulai 1 Mac 2016. Dato' Azman merupakan Ketua Pegawai Eksekutif Lembaga Pembangunan Pelaburan Malaysia (MIDA). Beliau telah menggalas pelbagai jawatan kepimpinan di MIDA selama lebih dari tiga dekad pengalaman di dalam pembangunan perindustrian dan promosi pelaburan, di samping menjadi ahli lembaga pengarah bagi beberapa organisasi utama. Beliau memiliki Ijazah Sarjana Muda Kejuruteraan dari Universiti Putra Malaysia.



Lembaga Pengarah & Profil

YBHG DATUK DR HAFSAH BINTI HASHIM

Pengerusi Jawatankuasa Pelaburan
Lembaga Pengarah Johor Corporation

Beliau dilantik sebagai Pengarah Johor Corporation bagi mewakili Kerajaan Persekutuan mulai 1 Disember 2013. Mulai 1 Disember 2015 beliau dilantik sebagai Pengarah Bebas Johor Corporation. Beliau berkelulusan Ijazah Sarjana Muda Sains Gunaan dari Universiti Sains Malaysia dan Sarjana Pentadbiran dari Aston University, United Kingdom.



YB DATUK DR SHAHRUDDIN BIN MD. SALLEH

Timbalan Menteri
Wilayah Persekutuan

Beliau dilantik sebagai Pengarah Bebas Johor Corporation mulai 15 Jun 2018. Beliau berkelulusan Ijazah Doktor Falsafah dari Universiti Bradford, United Kingdom. Beliau kini merupakan Timbalan Menteri Wilayah Persekutuan.



YBHG DATUK IBRAHIM BIN AHMAD

Pengerusi Jawatankuasa Tadbir Urus &
Ekosistem Bisnes
Lembaga Pengarah Johor Corporation

Beliau dilantik sebagai Pengarah Bebas Johor Corporation mulai 1 September 2017. Beliau berkelulusan Ijazah Sarjana Pentadbiran Perniagaan dan Ijazah Sarjana Muda Ekonomi (Kepujian) dari Universiti Kebangsaan Malaysia. Beliau juga adalah Ahli Lembaga Pengarah Perbadanan Pembangunan Perdagangan Luar Malaysia (MATRADE).



ENCIK ALFADZILAH BIN HAJI MAT ARIS

Setiausaha Johor Corporation

Beliau dilantik sebagai Setiausaha Johor Corporation mulai 1 Mac 2017. Beliau berkelulusan Ijazah Sarjana Muda Pengurusan (Teknologi) dari Universiti Teknologi Malaysia. Beliau mula berkhidmat di Johor Corporation mulai 16 Oktober 1995. Kini beliau memegang jawatan sebagai Timbalan Pengurus Besar, Pejabat Presiden & Ketua Eksekutif Johor Corporation.



JAWATANKUASA PELABURAN LEMBAGA PENGARAH



PENGERUSI

1. YBHG DATUK DR HAFSAH BINTI HASHIM

Ahli Lembaga Pengarah
Johor Corporation

AHLI-AHLI

2. YB DATO' KAMARUZZAMAN BIN ABU KASSIM

Presiden & Ketua Eksekutif
Johor Corporation

3. YB DATO' HAJI AZMI BIN ROHANI

Setiausaha Kerajaan Johor



4. YBHG DATO' AZMAN BIN MAHMUD

Ketua Pegawai Eksekutif
Lembaga Pembangunan Pelaburan
Malaysia (MIDA)

5. YBHG DATO' JAMELAH BINTI JAMALUDDIN

Ahli Bebas

SETIAUSAHA

6. ENCIK ALFADZILAH BIN HAJI MAT ARIS

Setiausaha Johor Corporation/
Timbalan Pengurus Besar
Pejabat Presiden & Ketua Eksekutif

JAWATANKUASA TADBIR URUS & EKOSISTEM BISNES LEMBAGA PENGARAH



PENGERUSI

- 1. YBHG DATUK IBRAHIM BIN AHMAD**
Ahli Lembaga Pengarah
Johor Corporation

AHLI-AHLI

- 2. YB DATO' HAJI A. RAHIM BIN HAJI NIN**
Pegawai Kewangan
Negeri Johor

- 3. PUAN HAJAH ZAINAH BINTI MUSTAFA**
Ahli Bebas

SETIAUSAHA

- 4. TUAN HAJI ONN BIN ISMAIL**
Naib Presiden
Divisyen Tadbir Urus &
Ekosistem Bisnes

JEMAAH LEMBAGA TAWARAN DAN JEMAAH LEMBAGA PELANTIKAN PERUNDING



PENGERUSI

- 1. YB DATO' HAJI AZMI BIN ROHANI**
Setiausaha Kerajaan
Johor

AHLI-AHLI

- 2. YB DATO' HAJI A. RAHIM BIN HAJI NIN**
Pegawai Kewangan
Negeri Johor

- 3. YB DATO' KAMARUZZAMAN BIN ABU KASSIM**
Presiden & Ketua
Eksekutif
Johor Corporation

- 4. TUAN HAJI ZULKIFLI BIN IBRAHIM**
Naib Presiden Kanan/
Ketua Eksekutif
Divisyen Pembangunan
Industri/
Pengaruh Urusan
TPM Technopark Sdn Bhd

SETIAUSAHA

- 5. ENCIK ABDUL RAHIM BIN MUSTAFA**
Timbalan Pengurus
Besar
Unit Tanah
Divisyen Pembangunan
Industri

JAWATANKUASA PENGURUSAN TERTINGGI KUMPULAN (TERAJU)



PENGERUSI

1. YB DATO' KAMARUZZAMAN BIN ABU KASSIM

Presiden & Ketua Eksekutif

AHLI-AHLI

2. TUAN HAJI ZULKIFLI BIN IBRAHIM

Naib Presiden Kanan/
Ketua Eksekutif
Divisyen Pembangunan Industri/
Pengaruh Urusan
TPM Technopark Sdn Bhd

3. TUAN HAJI LUKMAN BIN HAJI ABU BAKAR

Naib Presiden Kanan/
Ketua Eksekutif
Divisyen Hartanah/ Pengarah
Urusan Johor Land Berhad

4. YBHG DATO' AMIRUDDIN BIN ABD SATAR

Presiden & Pengarah
Urusan
KPJ Healthcare Berhad



5. TUAN HAJI JAMALUDIN BIN MD ALI

Naib Presiden Kanan
Divisyen Tanggungjawab
Korporat/ Ketua Eksekutif
Waqaf An-Nur Corporation Berhad

6. YBHG DATUK SERI MOHAMED AZAHARI BIN MOHAMED KAMIL

Pengaruh Urusan
QSR Brands (M)
Holdings Bhd

7. TUAN HAJI ZULKIFLY BIN ZAKARIAH

Pengaruh Eksekutif
Kulim (Malaysia) Berhad

8. TUAN HAJI ONN BIN ISMAIL

Naib Presiden
Divisyen Taadbir Urus &
Ekosistem Bisnes

Jawatankuasa Pengurusan Tertinggi Kumpulan (TERAJU)



**9. TUAN HAJI MOHD SAHIR
BIN RAHMAT**

Naib Presiden
Divisyen Pembangunan
Bisnes

**10. ENCIK MOHAMAD SALLEH
BIN MOHAMAD YUSOF**

Naib Presiden
Divisyen Kewangan
Kumpulan

**11. YM UNGKU HARUN
AL'RASHID BIN AHMAD**

Naib Presiden
Divisyen Pengurusan Sumber
Manusia Kumpulan

**12. ENCIK WAN AZMAN
BIN ISMAIL**

Pengarah Eksekutif
Damansara REIT Managers
Sdn Bhd



13. PUAN ROZANA BINTI RUSLI

Naib Presiden
Divisyen Kemajuan ICT

14. PUAN WAN SU BINTI ALI

Pengurus Besar
Jabatan Undang-Undang &
Kesetiausahaan Syarikat
Kumpulan



SETIAUSAHA BERSAMA

**15. ENCIK ALFADZILAH
BIN HAJI MAT ARIS**

Setiausaha Johor Corporation/
Timbalan Pengurus Besar
Pejabat Presiden &
Ketua Eksekutif

**16. PUAN NURALIZA
BINTI ABDUL RAHMAN**

Pengurus
Jabatan Kesetiausahaan
Syarikat Kumpulan

JAWATANKUASA TERAJU KORPORAT



PENGERUSI

1. YB DATO' KAMARUZAMAN BIN ABU KASSIM

Presiden & Ketua Eksekutif

TIMBALAN PENERUSI

2. TUAN HAJI ZULKIFLI BIN IBRAHIM

Naib Presiden Kanan/
Ketua Eksekutif
Divisyen Pembangunan
Industri/Pengarah Urusan
TPM Technopark Sdn Bhd

AHLI-AHLI

3. TUAN HAJI LUKMAN BIN HAJI ABU BAKAR

Naib Presiden Kanan/
Ketua Eksekutif
Divisyen Hartanah/
Pengarah Urusan
Johor Land Berhad

4. TUAN HAJI ZULKIFLY BIN ZAKARIAH

Pengarah Eksekutif Kulim
(Malaysia) Berhad



5. TUAN HAJI JAMALUDIN BIN MD ALI

Naib Presiden Kanan
Divisyen
Tanggungjawab
Korporat/Ketua
Eksekutif Waqaf An-Nur
Corporation Berhad

6. TUAN HAJI MOHD SAHIR BIN RAHMAT

Naib Presiden
Divisyen
Pembangunan Bisnes

7. ENCIK MOHAMAD SALLEH BIN MOHAMAD YUSOF

Naib Presiden
Divisyen Kewangan
Kumpulan

8. YM UNGKU HARUN AL'RASHID BIN AHMAD

Naib Presiden
Divisyen Pengurusan
Sumber Manusia
Kumpulan

9. TUAN HAJI BUKHARI BIN ABDUL RAHMAN

Naib Presiden
Divisyen
Tanggungjawab
Korporat

Jawatankuasa Teraju Korporat



10. PUAN ROZANA BINTI RUSLI

Naib Presiden
Divisyen Kemajuan ICT

11. PUAN NORSIAH JURIANI BINTI JOHARI

Naib Presiden
Penjenamaan dan
Komunikasi Kumpulan

12. YBHG DATIN SRI AZLIN BINTI TAN SRI ARSHAD

Naib Presiden
Divisyen Pembangunan Industri/
TPM Technopark Sdn Bhd

13. PUAN WAN SU BINTI ALI

Pengurus Besar
Jabatan Undang-Undang &
Kesetiausahaan Syarikat
Kumpulan



14. PUAN RABIATUL ADAWIAH BINTI ADNAN

Pengurus Besar
Jabatan Pengurusan
& Khidmat Hartanah

15. PUAN HAJAH AZIAH BINTI AHMAD

Pengurus Besar
Jabatan Pemantauan
& Nasihat Kewangan
Kumpulan

16. ENCIK MD FAIZAL BIN ABDULLAH

Pengurus Besar
Jabatan Strategi
Korporat Kumpulan



SETIAUSAHA BERSAMA

17. CIK HAJAH NOOR LINDA BINTI IBRAHIM

Pengurus
Pejabat Presiden &
Ketua Eksekutif

18. PUAN NURUL AIDEA BINTI SENIN

Pengurus
Jabatan
Kesetiausahaan
Syarikat Kumpulan

JAWATANKUASA EKSEKUTIF (EXCO)



PENGERUSI

1. TUAN HAJI MOHD SAHIR BIN RAHMAT

Naib Presiden
Divisyen Pembangunan
Bisnes

TIMBALAN PENGERUSI I

2. ENCIK MOHAMAD SALLEH BIN MOHAMAD YUSOF

Naib Presiden
Divisyen Kewangan
Kumpulan

TIMBALAN PENGERUSI II

3. PUAN RABIATUL ADAWIAH BINTI ADNAN

Pengurus Besar
Jabatan Pengurusan
& Khidmat Hartanah

AHLI-AHLI

4. ENCIK MD ZIN BIN MD YASIN

Pengurus Besar
Kanan
Damansara Assets
Sdn Bhd

5. PUAN HAJAH NORISHAH BINTI MOHD SETH

Pengurus Besar
Jabatan
Pembangunan
Sumber Manusia



6. ENCIK MOHD BAHRIN BIN BAKORI @ BAKRI

Pengurus Besar
Waqaf An-Nur
Corporation
Berhad

7. ENCIK SHAMSUL ANUAR BIN ABDUL MAJID

Pengurus Besar
Jabatan
Kajian &
Pembangunan
Bisnes

8. ENCIK MUHAMMAD FARID BIN ABDULLAH

Pengurus Besar
Jabatan
Pengurusan
Program &
Projek ICT

9. CIK NARIMAH BINTI ABDULLAH

Pengurus Besar
(Operasi)
TPM Technopark
Sdn Bhd

10. TUAN HAJI SETH BIN JAMALUDIN

Timbalan
Pengurus Besar
Johor Land
Berhad

11. ENCIK MOHD FADZIL BIN MD NOOR

Timbalan
Pengurus Besar
Jabatan
Pentadbiran

Jawatankuasa Eksekutif (EXCO)



12. PUAN NOR AKMAR BINTI MOHD BIDIN
Timbalan
Pengurus Besar
Jabatan
Undang-Undang
Kumpulan

13. PUAN HAJAH NINA SAPURA BINTI RAHMAT
Timbalan
Pengurus Besar
Jabatan Strategi
Korporat
Kumpulan

14. PUAN ANISAH BINTI RAMDAN
Timbalan
Pengurus Besar
Unit Pematuhan
Kumpulan
Divisyen Tadbir
Urus & Ekosistem
Bisnes

15. ENCIK MOHD KAMAL BIN AHMAD
Pengurus Kanan
Jabatan
Penjenamaan
& Komunikasi
Kumpulan

16. ENCIK MOHAMAD RIZA BIN ABDUL HALIM
Pengurus
Jabatan
Pengurusan &
Khidmat Hartanah

17. PUAN NURUL AIDEA BINTI SENIN
Pengurus
Jabatan
Kesetiausahaan
Syarikat
Kumpulan



18. PUAN NOR SAMSIAH BINTI MD NOH
Pengurus
Jabatan
Kewangan
& Strategi
Kewangan
Kumpulan

19. ENCIK MOHD NAZARUDDIN BIN ABU SAMAH
Pengurus
Jabatan
Pengurusan
Sumber Manusia

20. PUAN YUS ZIANA BINTI SELAMAT
Timbalan
Pengurus
Jabatan
Pemantauan &
Nasihat
Kewangan
Kumpulan

21. PUAN SITI ROKIAH BINTI AHMAD
Timbalan
Pengurus
Jabatan
Percukaian
& Insuran
Kumpulan

SETIAUSAHA BERSAMA

22. ENCIK MOHD FADZLI BIN ABU BAKAR
Timbalan
Pengurus
Pejabat Presiden
& Ketua Eksekutif

23. CIK NUR IZZATI BINTI AZMAN
Eksekutif
Jabatan
Kesetiausahaan
Syarikat
Kumpulan

ULASAN KEWANGAN

AMAUN DALAM RM JUTA

PENYATA PENDAPATAN KOMPREHENSIF BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2018

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2018	2017	2018	2017
Hasil	5,616	5,564	419	245
Keuntungan kasar	1,722	1,741	298	225
EBITDA*	1,038	1,420	203	192
Keuntungan sebelum cukai daripada operasi berterusan	415	583	167	93
Cukai	(162)	(112)	6	1
Keuntungan daripada operasi berterusan, bersih selepas cukai	253	471	173	94
Keuntungan daripada operasi yang dihentikan, bersih selepas cukai	(4)	(83)	-	-
Keuntungan bersih selepas cukai	249	388	173	94

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN PADA 31 DISEMBER 2018

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2018	2017	2018	2017
Aset bukan semasa	17,957	17,346	6,092	5,880
Aset semasa	4,934	4,614	1,432	1,256
Jumlah aset	22,891	21,960	7,524	7,136
Liabiliti bukan semasa	9,124	8,486	4,048	3,934
Liabiliti semasa	4,707	4,617	1,198	1,069
Jumlah liabiliti	13,831	13,103	5,246	5,003
Jumlah ekuiti	9,060	8,857	2,278	2,133
Jumlah ekuiti dan liabiliti	22,891	21,960	7,524	7,136

* EBITDA - Pendapatan sebelum faedah, cukai, susutnilai dan pelunasan

Penyata pendapatan komprehensif dan penyata kedudukan kewangan di atas diperolehi daripada penyata kewangan beraudit Johor Corporation.

RINGKASAN PRESTASI KEWANGAN JCORP & KUMPULAN (2014-2018)



RM (JUTA)	JCORP		KUMPULAN	RM (JUTA)
		HASIL		
419		2018		5,616
245		2017		5,564
288		2016		5,355
574		2015		5,306
204		2014		4,587

	JCORP		KUMPULAN	
		KEUNTUNGAN SEBELUM CUKAI		
167		2018		415
93		2017		583
112		2016		541
262		2015		499
208		2014		601

	JCORP		KUMPULAN	
		KEUNTUNGAN SELEPAS CUKAI		
173		2018		253
94		2017		471
120		2016		415
206		2015		381
221		2014		480

	JCORP		KUMPULAN	
		JUMLAH ASET		
7,524		2018		22,891
7,136		2017		21,960
7,167		2016		21,547
6,643		2015		20,606
7,116		2014		22,072

	JCORP		KUMPULAN	
		JUMLAH LIABILITI		
5,246		2018		13,831
5,003		2017		13,103
5,122		2016		13,038
4,773		2015		11,406
5,456		2014		13,287

LAPORAN EKONOMI



Secara keseluruhannya, asas-asas ekonomi yang kukuh, kepelbagaian sumber asas dan struktur ekonomi, serta penampakan intrinsik yang sedia ada meletakkan Malaysia di kedudukan yang baik untuk menghadapi sebarang badai ekonomi atau mengendali sebarang kejutan di samping mampu mengelakkan negara daripada terjejas teruk dalam jangka masa panjang.

SOROTAN EKONOMI 2018

Setelah berkembang sederhana selama empat suku tahun berturut-turut sejak suku tahun keempat 2017 (S4 2017), pertumbuhan Keluaran Dalam Negara Kasar (KDNK) Malaysia mula menunjukkan perubahan trend yang agak ketara pada S4 2018 dengan kadar 4.7% TkT (S3 2018: +4.4% TkT). Dengan pertumbuhan KDNK S4 2018 itu, ekonomi Malaysia juga telah berkembang pada kadar 4.7% bagi keseluruhan 2018. Meskipun agak perlahan berbanding 5.9% pada 2017, pertumbuhan seluruh 2018 masih boleh dianggap memuaskan.

Manakala sektor perkhidmatan berkembang lebih pesat pada kadar 6.8% (2017: +6.2%), sektor perkilangan dan pembinaan kelihatan seperti hilang momentum dengan kadar pertumbuhan lebih perlahan, masing-masing sebanyak 5.0% (2017: +6.0%) dan 4.2% (2017: +6.7%). Sektor pertanian dan sektor perlombongan pula masing-masing mengakhiri 2018 dengan penurunan sebanyak 0.4% dan 1.5%, akibat gangguan pengeluaran dan kejutan spesifik berkaitan komoditi yang lain.

Pemintaan domestik sama sekali tidak mengecewakan dengan lonjakan 7.2% terutama bagi aspek diterajui oleh sektor swasta merangkumi perbelanjaan isi rumah dan pelaburan swasta yang masing-masing meningkat sebanyak 8.1% dan 4.5%.

Peristiwa yang memberi impak paling signifikan terhadap ekonomi Malaysia pada 2018 adalah keputusan Pilihan Raya Umum Malaysia yang ke-14 (PRU-14) yang berlangsung pada 9 Mei 2018 di mana buat pertama kali selepas 61 tahun, Malaysia menyaksikan perubahan Kerajaan Persekutuan dan peralihan kuasa kepada gabungan politik baharu yakni Pakatan Harapan (PH). Itizam dan kegigihan pentadbiran PH dalam mengkaji, menyusun dan menetapkan semula pelbagai dasar nasional telah membuahkan hasil dengan pembentangan dua dokumen dasar utama iaitu Kajian Separuh Penggal Rancangan Malaysia ke-11 pada 18 Oktober 2018 dan Belanjawan 2019 pada 2 November 2018.

Berikutan pelbagai langkah dasar pasca PRU-14 pada separuh kedua 2018 khususnya penghapusan Cukai Barangan dan Perkhidmatan (GST), pelaksanaan Cukai Jualan dan Perkhidmatan (SST), penstabilan harga petrol RON95 dan diesel masing-masing pada kadar RM2.20 dan RM2.80 seliter serta penguatkuasaan yang lebih tegas pelbagai peruntukan di bawah Akta Kawalan Harga dan Anti-Pencatutan 2011, inflasi mencatatkan perubahan peratusan tahunan bagi Indeks Harga Pengguna (IHP) pada kadar purata 1.0% yakni rekod terendah sejak 2009.

Selepas kenaikan 25 mata asas pada Mesyuarat Jawatankuasa Dasar Monetari (MPC) Bank Negara Malaysia (BNM) yang pertama bagi 2018 pada 25 Januari 2018, tekanan inflasi pada kadar terendah dalam rekod bertahun-tahun membolehkan Kadar Dasar Semalaman (OPR) seterusnya kekal pada 3.25%.

Namun, Indeks Komposit Kuala Lumpur Bursa Malaysia (KLCI) dan Ringgit berbanding dolar Amerika Syarikat mengakhiri 2018 dengan masing-masing jatuh 5.2% dan 2.8% kepada 1,690.58 dan RM4.1335 berbanding awal tahun. Harga dua komoditi global yang memberi kesan secara langsung ke atas Johor Corporation dan syarikat Kumpulan yakni minyak sawit mentah

Laporan Ekonomi

dan minyak mentah (Brent) juga dihipit trend penurunan di mana kedua-duanya menjunam lebih daripada 20% kepada RM1,952.50/tan dan AS\$53.17/setong pada 31 Disember 2018.

PERSPEKTIF EKONOMI 2019

Dipengaruhi prospek ekonomi global yang dilihat semakin kelam akibat pelbagai ancaman dan kemungkinan termasuk antara lain, ketegangan perdagangan global yang kian meruncing terutama antara Amerika Syarikat (AS) dan China; pertumbuhan bawah jangkaan yakni sub-6% di China dan sub-1% di Zon Euro; peningkatan risiko geopolitik terutamanya di Timur Tengah, Eropah Timur, Asia Selatan malah Asia-Pasifik; ketidakpastian berkaitan hala tuju Brexit; hutang isi rumah, korporat dan nasional yang semakin membengkak di seluruh dunia; konsensus pasaran menjangkakan pertumbuhan KDNK Malaysia sekitar 4.5% pada 2019 yakni dalam lingkungan julat unjuran BNM antara 4.3%-4.8%. Ini merupakan kadar pertumbuhan terendah sejak 2016 namun masih boleh dibanggakan berbanding dengan unjuran pertumbuhan KDNK di negara-negara serantau yang lebih maju.

Bukanlah sesuatu yang menghairankan sekiranya aspek ekonomi yang terdedah kepada ketidakpastian luar termasuk industri berorientasikan eksport dan aktiviti berteraskan permintaan global berkemungkinan akan lebih dirundung malang pada 2019 akibat pelbagai risiko yang menghantui ekonomi dunia.



Sementara itu, perbelanjaan sektor swasta (penggunaan dan pelaburan swasta) dijangka terus menjadi tunjang pertumbuhan, mengimbangi kelemahan-kelemahan sektor awam berikutan langkah konsolidasi fiskal. Juga, sejajar dengan pertumbuhan ekonomi global yang dijangka semakin perlahan dan pelaksanaan rasionalisasi fiskal, sektor perkhidmatan, pembuatan dan pembinaan dijangka berkembang dengan lebih sederhana pada 2019.

Akur dengan persekitaran yang semakin mencabar dan berubah dengan pantas dalam jangka masa terdekat, sederhana dan panjang tatkala dunia menghampiri dekad ketiga abad ke-21, Majlis Tindakan Ekonomi atau Economic Action Council (EAC) yang menjadikan Majlis Tindakan Ekonomi Negara atau National Economic Action Council (NEAC) semasa Krisis Kewangan Asia 1998 sebagai model, telah ditubuhkan pada Februari 2019. Badan penasihat ini mempunyai tiga objektif utama iaitu merangsang pertumbuhan ekonomi, memastikan pengagihan kekayaan secara saksama dan menambahbaik kesejahteraan dan kebajikan rakyat dengan memberi tumpuan terhadap isu-isu sosioekonomi yang dihadapi rakyat terutama yang berkaitan dengan kos sara hidup, pekerjaan, kemiskinan dan pemilikan rumah.

Dengan tanda-tanda jelas nyahpecutan ekonomi yang seiring hampir di seluruh pelosok dunia termasuk Malaysia, Johor Corporation di samping syarikat-syarikat dalam kumpulan telah pun merancang beraneka strategi dengan mengambil kira pelbagai kemungkinan termasuk kemelesetan ekonomi, sungguhpun ia

bukan suatu kepastian. Namun, tanda-tanda amaran yang begitu banyak boleh berubah secara mendadak hingga menjadi pencetus kelembapan serius yang selanjutnya berkemungkinan besar ditransformasi menjadi kemelesetan total.

Walau bagaimanapun, secara keseluruhan, asas-asas ekonomi yang kukuh, kepelbagaian sumber asas dan struktur ekonomi, serta penampan intrinsik yang sedia ada meletakkan Malaysia di kedudukan yang baik untuk menghadapi sebarang badai ekonomi atau mengendali sebarang kejutan di samping mampu mengelakkan negara daripada terjejas teruk dalam jangka masa panjang. Meskipun dalam suasana ekonomi mencabar, terdapat banyak peluang dalam setiap industri yang boleh dimanfaatkan khususnya barangan dan perkhidmatan yang menepati dan bersesuaian dengan kehendak dan kemampuan golongan sasaran terutama mereka yang berpendapatan rendah (B40) dan sederhana (M40).



Keuntungan Sebelum Cukai (PBT) pula meningkat kepada RM71.04 juta daripada RM34.42 juta yang dicatatkan pada tahun sebelumnya. Penyumbang utama kepada PBT Kumpulan adalah Bahagian Perladangan yang menyumbang RM49.97 juta dan Bahagian Minyak dan Gas (O&G) disebabkan oleh catatan semula kos tahun sebelumnya daripada projek Kejuruteraan, Perolehan, Kontrak, Pemasangan dan Pembinaan (EPCIC) oleh EA Technique (M) Berhad (EA Tech) sebanyak RM70.76 juta.

Kulim kekal teguh dalam mengembalikan nilai kepada pemegang saham dan selaras dengan komitmen ini, Ahli Lembaga Pengarah telah meluluskan pembayaran dividen sebanyak RM150 juta bagi tahun kewangan berakhir 2018.



Bisnes Kulim

Pendapatan
Kumpulan

RM1.39
billion

Keuntungan
Sebelum Cukai

RM71.04
juta



Sebagai syarikat Kumpulan Johor Corporation (JCorp), pasukan Kulim terus mempamerkan iltizam yang teguh dan berusaha sebaik mungkin untuk memberi nilai kepada pihak berkepentingan di samping membuktikan daya tahannya biarpun berhadapan dengan keadaan persekitaran bisnes yang sukar. Dalam persekitaran operasi yang mencabar, pendapatan Kumpulan menurun sedikit kepada RM1.39 bilion pada akhir Disember 2018 daripada RM1.53 bilion yang dicatatkan pada 2017. Divisyen Perladangan kekal sebagai penyumbang utama kepada Kumpulan dengan menjana RM843.68 juta atau 60.80% daripada jumlah pendapatan.

Tahun 2018 merupakan satu lagi tempoh yang penuh bermakna bagi **Kulim (Malaysia) Berhad (Kulim), menyaksikan Kumpulan sekali lagi membuktikan kekukuhan asasnya dengan sekali lagi mencatatkan prestasi yang membanggakan, walaupun industri berhadapan dengan keadaan persekitaran yang tidak menentu.**

Bisnes Kulim

PERKEMBANGAN KORPORAT

Dalam mengukuhkan kecekapan terasnya, Kulim berusaha memberikan tumpuan kepada kekuatan syarikat dan memperhalusi portfolio asetnya untuk memastikan hasil yang optimum bagi pemegang saham. Ini melibatkan pelbagai langkah korporat seperti pencairan aset dan pelaburan, pelupusan aset yang kurang menguntungkan atau yang tidak lagi selari dengan visi strategik Kumpulan serta mengukuhkan bisnes sedia ada.

Pada 22 Jun 2018, Kulim mendapat kelulusan Pelan Pembangunan (POD) daripada Kerajaan Indonesia untuk projek Kontrak Perkongsian Pengeluaran (PSC) di Wilayah Sumatera Barat. Dengan kelulusan ini, Kulim menyasarkan untuk menumpukan kepada penyelesaian Perjanjian Langganan dan Pembelian Saham Bersyarat (CSSPA) yang dijangka akan dimuktamadkan menjelang suku keempat 2019.

Tahun 2018 juga menyaksikan pelayaran dua unit *Fast Crew Boats* (FCB) baharu milik syarikat subsidiari Kulim, EA Tech iaitu *M.V. Nautica Gambir* dan *M.V. Nautica Langsat*, masing-masing pada 17 Ogos 2018 dan 28 September 2018. Perkembangan ini dijangka menyumbang secara positif kepada Kumpulan dalam tahun kewangan semasa dan seterusnya.

Pada 1 November 2018, pelupusan pegangan ekuiti sebanyak 95% dalam Pinnacle Platform Sdn Bhd (PPSB) yang dimiliki oleh EPA Management Sdn Bhd kepada syarikat IV Kulim, Extreme Edge Sdn Bhd (EESB) telah disempurnakan.



Dividen Pemegang Saham

RM150 juta

Pada 30 November 2018, Kumpulan telah menyempurnakan pengambilalihan pegangan ekuiti sebanyak 49% dalam Pristine Bay Sdn Bhd (PBSB), milik Johor Land Holding Sdn Bhd, menjadikannya syarikat subsidiari milik penuh Kulim yang hala tuju dan masa hadapannya di kawal sepenuhnya oleh Kulim.

Pada 20 Disember 2018, Kulim menyempurnakan pelupusan Asia Economic Development Fund Limited (AEDFL) kepada Johor Logistics Sdn Bhd (JLog). Pelupusan ini selaras dengan hasrat Kulim untuk menyelaraskan aktiviti bisnes dan asetnya dengan memberi tumpuan kepada bisnes teras minyak sawit.

ANUGERAH & PENGIKTIRAFAN



Global Responsible Business Leadership Award 2018



Best Quality Leadership 2018

- 10th Annual Global CSR Summit Award 2018,
- 41st Association of Development Financing Institutions in Asia and the Pacific (ADFIAP) 2018
- Malaysia International HR Awards & Dinner Presentation 2018: Anugerah Kepimpinan Kualiti Terbaik 2018 (Emas).

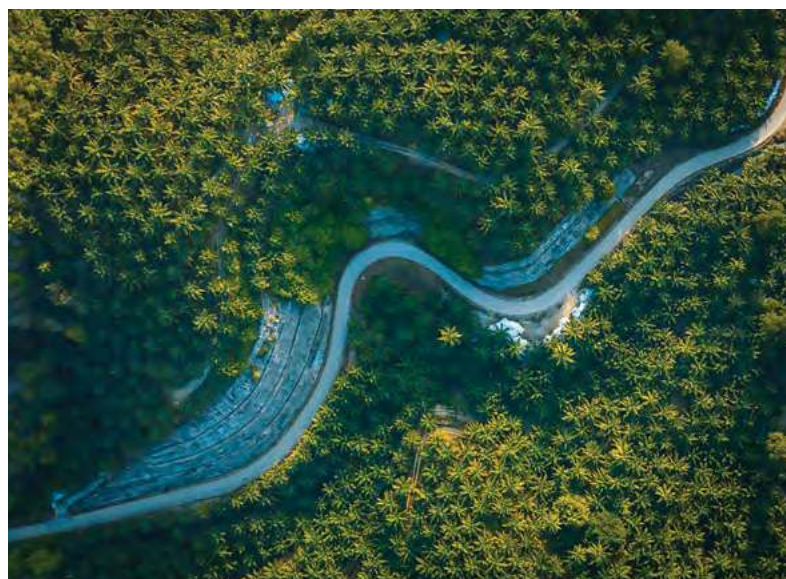
Bisnes Kulim

SOROTAN BAHAGIAN

PERLADANGAN

Perladangan di Malaysia

Tahun 2018 merupakan cabaran bagi Bahagian Perladangan Kulim di mana Kumpulan berhadapan dengan harga pasaran minyak sawit yang lebih rendah. Bagaimanapun, prestasi Kumpulan lebih tinggi daripada hasil purata yang dicapai oleh industri di Johor dan juga di Semenanjung Malaysia, masing-masing sebanyak 19.63 tan dan 17.44 tan. Bagi mengukuhkan prestasi kemapanannya, Kulim terus komited dalam program penanaman semula yang merupakan aspek penting dalam industri bagi meningkatkan profil umur tanaman dan mencapai produktiviti yang optimum. Untuk tujuan ini, 1,378 hektar telah ditanam semula dengan menggunakan klon berpenghasilan tinggi pada 2018.



Perladangan di Indonesia

Pada 31 Disember 2018, jumlah kawasan bertanam adalah 8,345 hektar, di mana 5,302 hektar diuruskan oleh PT Rambang Agro Jaya (PT RAJ) dan 3,043 hektar oleh PT Tempirai Palm Resources (PT TPR). Program pemuliharaan Kumpulan untuk perladangan di Indonesia telah disempurnakan lebih awal dari masa yang dijadualkan pada April 2019. Pelaburan Kumpulan dalam pemuliharaan sejak dua tahun yang lalu telah terbukti bermanfaat, kerana ia mendorong peningkatan yang ketara dalam penghasilan tanaman. Kedua-dua ladang tersebut menghasilkan 5,856 tan Buah



Tandan Segar (BTS) iaitu 183.58% lebih tinggi daripada pengeluaran keseluruhan 2017 sebanyak 2,065 tan. Kedua-dua ladang tersebut juga berpotensi untuk terus mengeluarkan hasil yang memuaskan pada masa hadapan, berdasarkan keadaan ladang dan penambahbaikan sawit.

INTRAPRENEUR VENTURES (IV)

Bahagian Intrapreneur Venture (IV) ditubuhkan sebagai satu pertumbuhan teras Kulim dan memainkan peranan yang penting dalam menyumbang kepada pendapatan dan keuntungan Kumpulan, sekaligus meningkatkan nilai pemegang saham.



Program Penanaman Semula

**1,378
hektar**



Keluasan Ladang Sawit di Indonesia

**8,345
hektar**



Pengeluaran BTS - Indonesia

**5,856
tan**

Bisnes Kulim

MINYAK & GAS

Tahun 2018 merupakan tempoh yang memuaskan bagi Bahagian O&G dengan pelbagai inisiatif yang membuahkan hasil dan impak positif untuk kesinambungan bisnes ini.

Danamin (M) Sdn Bhd (Danamin), sebuah syarikat yang menyediakan perkhidmatan kejuruteraan dan jaminan kualiti bagi memenuhi keperluan industri khusus, turut mencatatkan prestasi yang memuaskan pada 2018.

AGRO MAKANAN

Projek Ternakan Lembu

Penglibatan Kulim dalam bisnes Agro Makanan adalah cabang yang sesuai dengan bisnes tradisional minyak sawit seiring aspirasi kerajaan dalam pematuhan terhadap Amalan Pengurusan Penternakan Yang Baik (*Good Animal Husbandry Practices* – GAHP). Di bawah segmen integrasi Kumpulan, jumlah keseluruhan lembu pada 2018 adalah 6,199 ekor berbanding 6,277 ekor pada 2017.

Fidlot adalah komponen lain bagi program ternakan lembu Kulim, yang kini diuruskan oleh Kulim Livestock Sdn Bhd (KLSB) sebuah syarikat subsidiari milik penuh Kulim. Sehingga 31 Disember 2018, jumlah keseluruhan bagi segmen fidlot yang dikendalikan oleh KLSB adalah 280 berbanding 653 ekor yang direkodkan pada tahun sebelumnya.



**Jumlah Lembu
2018**

**6,199
ekor**



**Jumlah
Keluasan
Ladang Nanas
MD2**

**219.82
hektar**



**Jumlah
Keluasan
Kawasan
Bertanam
Kelapa Sawit**

**55,604
hektar**



Nanas MD2

Kulim terlibat dalam industri nanas sejak 1994 melalui perladangan nanas MD2 yang diuruskan oleh Kulim Pineapple Farm (KPF) di Ulu Tiram dan Kluang, Johor. Sehingga 31 Disember 2018, jumlah kawasan bertanam MD2 pelbagai premium adalah 219.82 hektar.

Dipasarkan di bawah jenama 'Melita', nanas MD2 yang dihasilkan oleh KPF menerima permintaan yang baik daripada pasaran tempatan dan luar negara. Pada 2018, jumlah pengeluaran nanas berjumlah 3,208 tan, di mana 92% telah dijual di dalam negara manakala bakinya diekspor ke negara seperti Iran, Lubnan, Emiriah Arab Bersatu (UAE) dan China.

HARTANAH

Kulim berhasrat meningkatkan nilai tanah milik Kumpulan yang akan melibatkan penukaran tanah ladang milik Kumpulan kepada projek-projek pembangunan hartanah, terutama di lokasi-lokasi strategik yang berada dalam populasi pertumbuhan yang tinggi, dengan perumahan sedia ada dan permintaan komersial. Projek pembangunan hartanah pertama Kulim terletak di Taman R.E.M dengan sasaran jualan pada pertengahan 2019.

TINJAUAN DAN PROSPEK

Bahagian Perladangan

Matlamat Kulim adalah untuk mengukuhkan bisnes perladangan terasnya dengan meningkatkan kawasan bertanam dan secara tidak langsung akan meningkatkan pengeluaran Minyak Sawit Mentah (MSM) tahunan Kumpulan. Dengan memperluaskan kawasan bertanam lebih daripada kawasan sedia ada yang berjumlah 55,604 hektar, Kulim akan mampu meningkatkan pendapatannya melalui penglibatan dalam perdagangan, aktiviti pertengahan dan hiliran kelapa sawit.

Bisnes Kulim

Bahagian Intrapreneur Ventures (IV)

Kulim berhasrat mengekalkan prestasi Syarikat IV Kumpulan dan merancang keluar dari bisnes yang tidak berprestasi baik, menuai usahasama yang telah matang dan melupuskan sebahagian daripada pelaburan dalam usaha untuk mengoptimumkan pulangan bagi Kulim. Rancangan dan strategi yang berdaya maju juga telah ditetapkan selaras dengan persekitaran pasaran yang mencabar dan sentiasa berubah.

Bahagian Minyak & Gas (O&G)

Memandang ke hadapan, E.A. Tech kekal yakin terhadap prestasi operasi segmen bisnesnya. Asas syarikat tetap kukuh, disokong jumlah pesanan yang besar kira-kira RM572.49 juta pada 31 Disember 2018, dengan potensi tambahan RM216.65 juta. Syarikat mempunyai kontrak jangka panjang untuk kapal lautnya, yang menyediakan aliran pendapatan yang stabil dan berulang.



Melangkah ke hadapan, Danamin mempunyai jumlah pesanan kira-kira RM305 juta untuk lima tahun kontrak Perkhidmatan Pemantauan dan Kawalan Kakisan (ICMS) dengan Kumpulan Syarikat Petronas. Merujuk kepada aktiviti kilang penggulungan keluli, Danamin menyasarkan dua kontrak bernilai RM50 juta dengan MMHE, yang dijangka dilaksanakan pada Jun 2019.



Bisnes baharu syarikat dalam penyelenggaraan juga semakin meningkat, dengan anggaran pendapatan RM6 juta dihasilkan daripada pelbagai pelanggan, yang meliputi penyelenggaraan tangki, kilang umum dan pelbagai penyelenggaraan mod pengangkutan.

Bahagian Agro Makanan

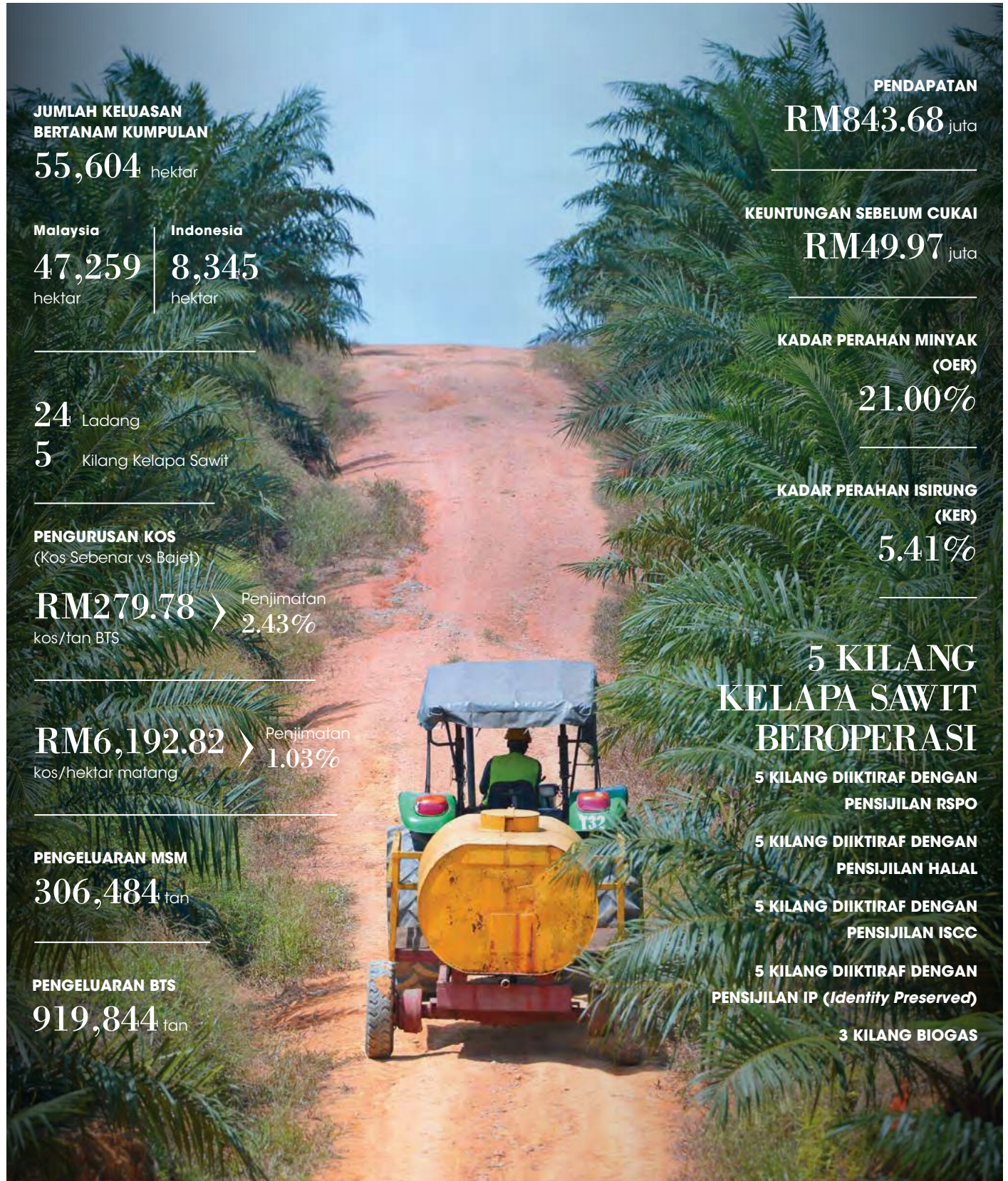
Berikutan sambutan pasaran yang positif terhadap nanas MD2, Kulim merancang memperluaskan penanaman nanas dan menyelia 12 usahawan tani di bawah kategori B40 bagi projek penanaman nanas MD2 di Tanah Abang, Mersing, Johor dengan kawasan bertanam merangkumi 48.58 hektar melalui kerjasama Lembaga Perindustrian Nanas Malaysia (LPNM). Matlamat KPF adalah untuk menjadi pengeluar utama nanas MD2, mempromosikan *Melita* sebagai jenama premium dan berpatutan. KPF turut meneroka projek hiliran dengan menghasilkan pelbagai produk berasaskan nanas termasuk tin jus, tart, jem, kerepek dan kepingan.

Bagi projek ternakan lembu, Kulim merancang untuk mengembangkan penanaman rumput napier di Tebing Tinggi, Segamat dengan sasaran kawasan bertanam sehingga 12 hektar pada 2019 untuk menghasilkan pelet daripada napier.

Bahagian Hartanah

Kerja-kerja pembinaan projek perumahan Kulim di Taman R.E.M, Kota Tinggi, yang terdiri daripada 457 unit, telah selesai pada Disember 2018. Kulim berhasrat untuk melancarkan penjualan rumah pada pertengahan 2019. Melangkah ke hadapan, Kumpulan merancang membuka kunci nilai bisnes hartanahnya menerusi pencairan aset dan meningkatkan nilai tanah melalui penukaran ladang Kumpulan kepada pembangunan hartanah.

Bisnes Kulim





PENCAPAIAN KEWANGAN

Pendapatan meningkat sebanyak 4% kepada RM3.3 bilion, daripada RM3.2 bilion pada tahun 2017. Keuntungan sebelum faedah, cukai, susut nilai dan pelunasan telah meningkat sebanyak 18% kepada RM503.1 juta pada tahun 2018, berbanding RM428.0 juta pada tahun 2017, dipacu oleh peningkatan operasi hospital-hospital KPJ di Malaysia.



Bisnes Kesihatan Pakar

Jumlah Hospital

26
buah

Pengalaman
KPJ

38
tahun



BISNES KESIHATAN PAKAR BAGI TAHUN 2018

KPJ Healthcare Berhad (KPJ), bisnes kesihatan pakar di bawah Johor Corporation (JCorp), telah mencatatkan pencapaian positif pada tahun 2018.

Berpaksikan pembabitannya selama 38 tahun dalam industri kesihatan swasta, KPJ kini mempunyai 26 hospital pakar di Malaysia, 2 di Indonesia, 1 di Bangladesh dan sebuah lagi di Thailand. KPJ juga kini memiliki lima pusat jagaan warga emas yang terletak di Kuala Lumpur, Sarawak, Sabah, Pahang dan di Australia.

Selain daripada hospital pakar, KPJ juga kini memiliki lima pusat jagaan warga emas yang terletak di Kuala Lumpur, Sarawak, Sabah, Pahang dan di Australia.

Bisnes Kesihatan Pakar



Keuntungan sebelum zakat dan cukai adalah sebanyak RM266.5 juta pada tahun 2018, berbanding RM233.3 juta pada tahun sebelumnya. KPJ mencatatkan keuntungan bersih sebanyak RM186.2 juta pada tahun 2018 berbanding RM166.9 juta pada tahun sebelumnya. Antara penyumbang kearah pencapaian ini adalah dua buah hospital KPJ, iaitu KPJ Rawang dan KPJ Bandar Maharani, yang mula menjana keuntungan sejak mula beroperasi pada tahun 2014.

Pertambahan Hospital

Tahun 2018 menyaksikan Majlis Perasmian Hospital Pakar KPJ Perlis, satu-satunya hospital pakar di negeri paling utara di Semenanjung Malaysia. Ia adalah hasil usahasama KPJ dengan Yayasan Islam Perlis (YIPs). Hospital ini bakal memenuhi keperluan masyarakat tempatan selain pelancong-pelancong kesihatan, khususnya dari Selatan Thailand.

Hospital Pakar KPJ Selangor telah dirasmikan oleh Duli Yang Maha Mulia Sultan Selangor pada 22 Disember 2018. Di selatan tanah air, Hospital Pakar KPJ Bandar Dato' Onn di Johor di buka dengan 30 katil dan 9 orang konsultan perubatan.

Tidak terhad kepada pembukaan hospital, KPJ Sabah juga telah melancarkan Pusat Onkologi dan Radioterapi pertama di Sabah pada 9 Disember 2018. Selain daripada itu, hospital-hospital KPJ di Lembah Klang sedang membangunkan perkhidmatan rawatan untuk penyakit angin ahmar.

INOVASI DI KPJ

Rangkaian Kemudahan Kesihatan

KPJ Healthshoppe (KPJHS) adalah inisiatif untuk mempertingkatkan kebolehpasaran rangkaian farmasinya. Selain dari itu, JX Pharmacy mula diperkenalkan pada akhir tahun 2018, sebagai satu cabang farmasi di



luar hospital, yang turut dimiliki oleh KPJ Healthshoppe. Modus operandi perniagaan JX Pharmacy adalah berkonsepkan moden kontemporari dan ia menyediakan perkhidmatan asas kesihatan.

JX Pharmacy yang pertama adalah di Bangi, Selangor, dan dijangka akan dikembangkan lagi ke beberapa lokasi strategik sepanjang tahun 2019.

Pengurusan Modal Insan & Pembentukan Budaya Integriti Korporat

KPJ Healthcare Berhad (KPJ) komited dalam pembangunan modal insan dalam kumpulan. Dengan sokongan daripada 13,711 pekerja, KPJ terus memastikan individu yang berkelayakkan diberi kesempatan untuk melanjutkan pelajaran. Sebanyak RM11.3 juta telah dibelanjakan untuk pembangunan anggota pekerja terutamanya dari segi MedTech dan pendigitalan.

Melalui inisiatif Employee Share Option Scheme (ESOS) Kumpulan, 267,253,656 unit saham dikhaskan untuk anggota pekerja yang berkhidmat selama tiga tahun dan ke atas. Selain daripada itu, anak-anak anggota pekerja diberikan peluang untuk mendapat biasiswa untuk menyambung pengajian di KPJ Healthcare University College (KPJUC) dan Malaysian College of Hospitality and Management (MCHM), iaitu anak-anak syarikat yang dimiliki penuh oleh KPJ Healthcare Berhad.

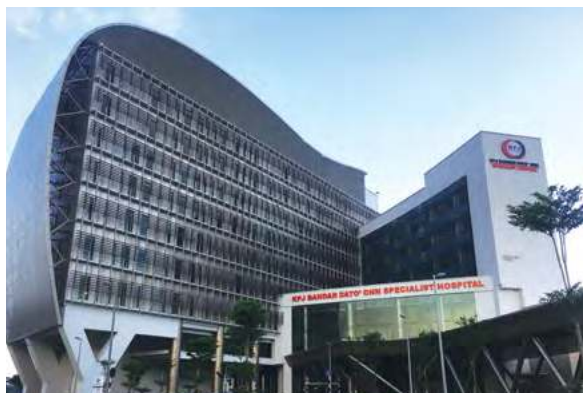
Bisnes Kesihatan Pakar

Pelancongan Kesihatan

KPJ telah memasang strategi yang kukuh dalam pelancongan kesihatan, merangkumi negara-negara seperti Indonesia, Timur Tengah dan IndoChina.

KPJ Johor merupakan penyumbang utama kepada pendapatan pelancongan kesihatan iaitu sebanyak 40% dari jumlah keseluruhan. Kebanyakan pelancong kesihatan merupakan warga Indonesia.

Tiga Pusat Informasi telah dibuka dalam tahun 2018 iaitu di Batam dan Palembang, Indonesia serta di Dhaka, Bangladesh.



Tanggungjawab Korporat

KPJ menjalankan pelbagai aktiviti kemasyarakatan, terutamanya melalui inisiatif Klinik Waqaf An-Nur (KWAN). Kini terdapat 19 buah Klinik Wakaf An-Nur dengan 5 klinik bergerak.

Tahun 2018 menyaksikan KWAN di Masjid Jamek Seberang Jaya, Pulau Pinang telah berpindah ke bangunan baharu bersebelahan masjid setelah mendapat kelulusan lesen baru pada November 2018.

Terdapat perancangan untuk membuka 2 lagi klinik, iaitu di Masjid Kampung Pasir Baru, Semenyih, Selangor (di bawah seliaan KPJ Kajang) dan KWAN di Masjid Kg. Tengah, Kluang (di bawah seliaan Hospital Pakar KPJ Kluang Utama).

KWAN sedang berusaha membuka lebih banyak Klinik Bergerak. Buat masa ini pihak KWAN sedang berurusan dengan pihak Lembaga Zakat Negeri Kedah dan Majlis Agama Islam Sabah untuk meneruskan usaha murni ini.

Anugerah

Presiden & Pengarah Urusan KPJ telah dinobatkan sebagai Digital Transformation Leader of The Year bagi tahun 2018, yang dianugerahkan oleh International Data Corporation (IDC).



Dua hospital KPJ, Hospital Pakar KPJ Ampang Puteri dan Hospital Pakar KPJ Damansara, menjadi hospital pertama di Asia Pasifik menerima anugerah *Gold - Level Excellence in Person - Centred Care*, dari Planetree International. Anugerah Planetree ini membuktikan tingginya tahap kualiti perkhidmatan dan penjagaan di hospital KPJ.

KPJ dianugerahi sebagai Hospital of The Year in Malaysia-Global Health and Travel Awards yang dianugerahkan oleh Global Health & Travel and Ab Bernstein. KPJ turut menerima anugerah CSR Malaysia Awards 2018. KPJ juga telah memenangi Reader's Digest Trusted Brands Awards, selain diperakui sebagai salah satu Best Companies to Work in Asia 2018 oleh HR Asia.

MELANGKAH KE TAHUN 2019

Sejajar dengan transformasi digital 4.0, KPJ akan terus memberikan fokus dalam usaha pemasaran digital melalui media sosial, aplikasi mobil dan laman sesawang untuk meluaskan lagi capaian pasaran. Ini sejajar dengan strategi demi mencapai matlamat jangka masa panjang serta kestabilan pembangunan perniagaan yang mampan.

Bisnes Kesihatan Pakar





KFC

Pada 2018, KFC telah merekodkan pertumbuhan bilangan urus niaga sebulan di Malaysia dan Brunei, KFC Malaysia mencatatkan pertumbuhan tahunan 4.15% kepada 8.59 juta transaksi sebulan dan KFC Brunei mencatatkan pertumbuhan kukuh 7.13% kepada 87,050 transaksi sebulan. Cawangan KFC di Singapura dan Kemboja bagaimanapun mencatatkan transaksi lebih rendah sebulan. KFC Singapura pada tahun 2018 telah merekodkan 1.26 juta transaksi berbanding 1.31 juta transaksi tahun sebelumnya. KFC Kemboja pula merekodkan penurunan dalam transaksi sebanyak 13.59% sebulan kepada 61,840 bagi tempoh sama.



Bisnes Makanan & Perkhidmatan Restoran

Pendapatan keseluruhan QSR Brands

RM4.6
bilion

QSR BRANDS (M) HOLDINGS BHD

QSR Brands (M) Holdings Bhd (QSR Brands) mencatatkan prestasi memberangsangkan untuk Tahun Kewangan 2018, didorong pertumbuhan bisnes restoran terasnya yang berterusan serta disokong bisnes ternakan bersepadu dan sampingan. QSR Brands mendapat manfaat positif daripada pendekatan 'farm-to-fork' bersepadu bisnesnya bagi memaksimumkan margin pendapatan, mencapai kecekapan operasi serta memastikan kestabilan dan kemapanan.



Bisnes restoran mencatatkan pendapatan **RM4.17 bilion pada 2018** berbanding **RM3.97 bilion** tahun sebelumnya susulan pembukaan kedai baharu sepanjang tahun serta operasi penuh cawangan yang dibuka pada 2017.

Bisnes Makanan & Perkhidmatan Restoran

Sepanjang tahun 2018, jualan menu teras 'chicken-on-the-bone' di KFC Malaysia, Singapura, Brunei dan Kemboja sebanyak 74.6%, 48.8%, 72.5% dan 52.4%.

Struktur bisnes berintegrasi vertikal membolehkan KFC menggunakan bahan halal berkualiti tinggi serta mempunyai kawalan terhadap rantai bekalan dan kos melalui sumber ayam berkualiti yang selamat, boleh dipercayai serta stabil. Penyelidikan dan pemahaman KFC terhadap permintaan pelanggan mengikut setiap pasaran turut membolehkan KFC membangunkan penawaran produk bersesuaian dengan permintaan pelanggan.

KFC Malaysia komited memperbaharui pengalaman pelanggan dengan memperkenalkan pembayaran QRPay di restorannya melalui kerjasama Maybank bagi membolehkan pembayaran tanpa tunai kepada pelanggan menggunakan kad kredit atau kad debit.

Pada akhir 2018, jumlah restoran KFC Malaysia ialah 713 cawangan. Di Singapura, KFC mengendalikan 84 cawangan.

Antara cabaran dihadapi KFC Singapura sepanjang 2018 termasuk soal pengambilan dan pengekalan pekerja apabila ramai pengurus restoran berpindah ke negara maju untuk mendapatkan status penduduk tetap (PR) selain perubahan peraturan buruh yang turut memberi kesan kepada pengambilan pekerja asing.



**Transaksi
KFC Malaysia
sebulan**

**8.59
juta**



KFC merangka program pengembangan empat tahun untuk KFC Malaysia, Brunei, Kemboja dan Singapura meliputi hasrat membuka 67 cawangan KFC baharu di Malaysia dan Brunei, lima di Kemboja dan empat di Singapura bagi tempoh 2018-2021.

Pizza Hut

Pada 2018, Pizza Hut mengendalikan 394 cawangan di Malaysia dan 78 di Singapura.

Pizza Hut Malaysia

Pada 2018, Pizza Hut Malaysia mencatatkan 17.16 juta urus niaga, sedikit lebih rendah daripada 17.90 juta urus niaga pada 2017 disebabkan persekitaran kompetitif yang mencabar dalam segmen pasaran. Rantaian restoran mencatatkan purata 1.43 juta transaksi bulanan pada 2018 berbanding 1.49 juta transaksi bulanan purata pada 2017.

Makanan kombo Pizza Hut Malaysia menyumbang sebahagian besar jualan sebanyak 42.9% berbanding 39.9% pada 2017. Ini diikuti piza 35.8% berbanding 37.4% bagi tempoh sama serta pembuka selera, 11.2% berbanding 11.6% pada 2017.

Pizza Hut Malaysia juga menawarkan menu lebih ekstensif di cawangan premium serta menu WOW, dengan harga promosi untuk piza *ala carte* serta menu kombo.

Pizza Hut Malaysia juga melaksanakan usaha mengekalkan anggota pekerjanya termasuk pengenalan program TMX bagi membina keupayaan mereka untuk memberikan perkhidmatan terbaik kepada pelanggan dalaman dan luaran bagi



Bisnes Makanan & Perkhidmatan Restoran



meningkatkan pengalaman pelanggan. Pertandingan National Champion League diadakan untuk mengiktiraf yang terbaik di kalangan anggota pekerja terbaik di semua cawangan. Asia Pacific Champion League dan Champion Club pula arena bagi anggota pekerja bersaing di peringkat serantau.

Pizza Hut turut mengguna pakai pengiktirafan 'Going Extra Miles Service' (GEMS) iaitu piawai 'in-store hospitality' untuk mengiktiraf kru perkhidmatan pelanggan.

QSR telah merangka rancangan masa depan untuk mencapai sasaran membuka 60 cawangan Pizza Hut tahun Januari 2019 hingga Disember 2021.

Pada 2019, kami berhasrat membuka 15 gerai Pizza Hut dan menempatkan 15 gerabak Pizza Hut dengan kos antara RM0.9 juta hingga RM1.7 juta bagi setiap outlet untuk mengukuhkan kedudukan pasaran kami.

Pizza Hut Singapura

Pada 2018, jualan di Pizza Hut Singapura didorong terutamanya melalui penghantaran telah menyumbang 50% jualan sepanjang tahun dan 45% pada 2017.

Dari segi peningkatan jualan pula, makan dalam restoran di Pizza Hut Singapura telah meningkat kepada 38% daripada 35% daripada 2017 sementara jualan penghantaran juga mencatatkan peningkatan kecil kepada 16% daripada 15% dalam tahun tahun sebelumnya.

Pizza Hut Singapura juga telah mempromosikan jualan dan mengembangkan jangkauan pelanggannya termasuk kempen jenama yang disokong oleh produk Pan 2.0, kempen kebangsaan Cheesy 7 Rehit dan Kempen Krismas Pizza Knotty Cheesy, yang mewakili kempen itu tahun kedua berturut kerana ia dikembalikan kerana permintaan popular.

Pengendalian unggas bersepadu

- Ayamas Food Processing Sdn Bhd
- Ayamas Integrated Poultry Industry Sdn Bhd
- Region Food Industry Sdn Bhd
- QSR Manufacturing Sdn Bhd
- QSR Trading Sdn Bhd

Segmen pengendalian unggas bersepadu kami menyumbang kepada keuntungan RM391.4 juta pada 2018 dibandingkan dengan RM544.4 juta pada 2017. Ini adalah kerana penurunan jualan makanan ternakan yang telah disebabkan oleh penaiktarafan formula makanan ternakan yang lebih baik bagi mengurangkan penggunaan makanan ternakan.

Selain itu penurunan keuntungan adalah juga disebabkan oleh pengenalan kepada 'Malaysia Financial Reporting Structure' (MFRS) 15 dan pengerungan jualan kepada pasaran luar ayam pedaging kepada pihak ketiga.

Kilang makanan ternakan di Pelabuhan Klang mempunyai keupayaan sebanyak 14,000 tan metrik setiap bulan, yang membekalkan semua makanan unggas ke ladang pembiak baka, ladang unggas dan ladang unggas kontrak kami. Semua penternak kontrak kami perlu membeli makanan daripada kilang makanan ternakan kami.

Pada 2018, keupayaan kadar penggunaan kilang makanan ternakan telah merekodkan sebanyak 54.3% daripada 65.5% pada akhir 2017. Trend penurunan dalam pengeluaran makanan ternakan adalah terutamanya akibat daripada formula makanan ternakan kami yang lebih baik yang membolehkan penternak kontrak ayam pedaging



Bisnes Makanan & Perkhidmatan Restoran

kami mengurangkan penggunaan makanan dalam mengeluarkan bilangan ayam pedaging yang sama tanpa mengurangkan berat ayam pedaging.

Kami mengendalikan empat ladang pembiak baka di seluruh Malaysia yang menghasilkan telur penetasan yang ditetas di pusat penetasan kami di Salak Tinggi Sepang, Selangor.

Ladang pembiakan baka kami terletak di Alor Gajah, Melaka; Bangi, Selangor; Linggi dan Tampin di Negeri Sembilan, Ladang pembiakan baka beroperasi dengan jumlah 64 rumah pembiakan dengan jumlah kapasiti 70.5 juta telur untuk ditetaskan pada satu kitaran.

Pusat penetasan kami di Salak Tinggi, mempunyai jumlah keupayaan penetasan telur sebanyak 4.1 juta telur setiap bulan yang berdasarkan purata 136,000 telur setiap inkubator sebulan.

Telur penetasan yang dikeluarkan oleh ladang pembiakan baka kami dihantar kepada pusat penetasan kami untuk ditetas menjadi 'day-old-chicks' (DOCs), yang kemudian dibekalkan kepada ladang ayam pedaging dan penternak kontrak kami untuk dipelihara.

Pada 2018, kadar penetasan telah menurun 81.3% dari 82.4% pada 2017. Antara faktornya adalah kerana kecekapan berkurang akibat daripada usia beberapa mesin inkubator.



Penurunan ini juga disebabkan oleh wabak 'Low-Pathogenic Avian Influenza' (LPAI) di ladang pembiak baka kami yang terletak di Linggi pada Oktober 2018, yang mengakibatkan penakiaian semua stok induk dan telur kami yang terjejas disebabkan oleh LPAI.

Operasi pemprosesan utama syarikat melibatkan penyembelihan dan pengeluaran produk Halal ayam diproses JAKIM adalah agensi yang diiktiraf yang bertanggungjawab terhadap pemberian sijil Halal di Malaysia. Jakim telah mengakui bahawa kilang pemprosesan unggas Ayamas adalah sebagai rujukan kerana kawalan mutu yang ketat dan efektif.

Produk utama operasi pemprosesan kami adalah 'potongan 9 ketul', yang dibekalkan kepada kedai KFC kami. Operasi pemprosesan kami juga melibatkan pemprosesan daging ayam yang dihasilkan oleh operasi pemprosesan kami dan produk yang kami beli daripada pembekal pihak ketiga untuk mengeluarkan produk unggas yang pra-masak dan masak. Loji pemprosesan mengeluarkan 'toping' ayam yang dimasak sepenuhnya dan bahagian ayam, serta produk 'freezer-to-fryer', seperti patti ayam, nuget, patti burger, sosej dan bebola daging, untuk menyokong perniagaan restoran kami dan untuk dijual di pasaran terbuka di bawah jenama Ayamas. Pada 2018, kadar penggunaan pemprosesan unggas di kilang yang terletak di Port Klang menunjukkan penurunan kepada 87.8% dari 92.0% pada 2017.

Segmen Jualan, Pemasaran dan Perdagangan mengendalikan perniagaan jualan, pemasaran dan perdagangan yang menjual pelbagai jenis produk makanan di bawah jenama kami sendiri serta jenama yang dimiliki oleh pihak ketiga sama ada di peringkat domestik mahupun antarabangsa. Produk makanan yang dijual melalui perniagaan jualan,



Pusat Penetasan Salak Tinggi Bekalkan Anak Ayam

32.84 juta

Bisnes Makanan & Perkhidmatan Restoran

pemasaran dan perniagaan kami termasuk tempura udang dan spaghetti, yang dijual kepada kedai Pizza Hut kami di Malaysia, patti daging lembu, yang dijual di bawah jenama Dara ke kedai KFC kami di Kemboja, dan produk makanan sejuk beku, yang dijual di bawah jenama *Ayamas* dan diekspor ke negara seperti Maldives, Bangladesh, Indonesia dan Mauritius.

Segmen Operasi Sampingan, terdiri daripada pembuatan sos dan kedai roti dan operasi '*commisary*'.

Region Food Industries Sdn Bhd (RFI) merupakan salah satu pengeluar sos terkemuka di Malaysia dengan keupayaan pengeluaran sebanyak 3,384 tan metrik sos setiap bulan. RFI mengeluarkan sos di bawah jenama '*Life*', yang dibekalkan kepada semua kedai KFC dan Pizza Hut di Malaysia dan Singapura. RFI juga membekal sos tomato dan sos cili kepada pengendali makanan segera lain. Produk-produk RFI juga terdapat di pasar raya, pasar raya hiper dan kedai-kedai barangan runcit di Malaysia.

Sos-sos RFI dipasarkan di bawah jenama '*Life*', '*Best's*' dan '*Best Choice*'. Produk-produk RFI diekspor ke seluruh dunia secara berasingan daripada perniagaan jualan, pemasaran dan perdagangan kami di bawah segmen unggas bersepadu kami, termasuk di UK, Perancis, Australia, New Zealand, Jepun, Mauritius, Maldives, Dubai, Qatar, Arab Saudi, Brunei, Vietnam, Bangladesh dan Singapura.



Tiga Kilang Proses Ayam

4.0 juta ekor

Pada 2018, anggaran 51% daripada penghasilan sos RFI adalah digunakan oleh segmen pengendalian restoran kami, manakala selebihnya dijual kepada pelanggan luar. Kami berhasrat untuk mengekalkan pertumbuhan hasil RFI dengan meningkatkan jualan kepada pelanggan luar melalui rangkaian produk baharu kami dan meluaskan saluran pengedaran kami melalui perkongsian strategik dengan pengedar pihak ketiga di peringkat antarabangsa.

Bakeri kami di Shah Alam mengeluarkan ban, doh piza dan produk konfeksioneri lain yang dibekalkan terutamanya ke restoran KFC dan Pizza Hut kami. Pada 2018, 95% daripada produk yang dikeluarkan melalui operasi bakeri kami telah dibekalkan ke kedai kami.

Bakeri kami mempunyai keupayaan pengeluaran lebih kurang 8.74 juta ban setiap bulan, 1.14 juta unit doh piza setiap bulan dan 99,941 unit produk lain (yang termasuk pastri seperti karpap, muffin dan pai) sebulan. Bakeri telah merekodkan kadar penggunaan 41.6% pada 2018 daripada 44.5% pada 2017. Kemerosotan dalam kadar penggunaan kemudahan pengeluaran ban kami adalah akibat daripada kenaikan taraf talian pengeluaran ban yang meningkatkan keupayaannya sebanyak 100% daripada sebelumnya iaitu 4.37 juta ban setiap bulan.

Tambahan kepada operasi bakeri, operasi komisari kami di Shah Alam mengeluarkan '*coleslaw*', produk sayur-sayuran segar dan tenusu yang dibekalkan kepada kedai KFC dan Pizza Hut kami. Kemudahan pengeluaran produk komisari kami mempunyai keupayaan pengeluaran lebih kurang 1,108 tan metrik '*coleslaw*' sebulan, 102.7 tan metrik produk sayur-sayuran segar sebulan dan 14.1 tan metrik produk tenusu (yang termasuk produk telur dan susu tepung yang dibungkus semula) sebulan.

Bisnes Makanan & Perkhidmatan Restoran

KFC & PIZZA HUT

Pendapatan Bisnes Restoran

RM4.17 billion

KFC Malaysia 713 restoran	KFC Singapura 86 restoran	Pizza Hut Malaysia 394 restoran	Pizza Hut Singapura 78 restoran
Rancang Buka 44 restoran baharu		Pizza Hut Rancang Wujudkan 150 restoran premium	

Tiga Kilang Proses

4.0 juta ayam sebulan

Empat Ladang Hasilkan

70.5 juta telur penetasan

Pusat Penetasan Salak Tinggi Hasilkan

3.3 juta anak ayam sebulan





Sehingga penghujung 2018, JLand telah membina dan menyerahkan lebih 36,700 unit kediaman serta komersial kepada pembeli. Dengan pengetahuan luas dalam industri, JLand terus komited memberi sumbangan positif dan signifikan kepada ekonomi serta pembangunan Johor.

PRESTASI KEWANGAN

2018 merupakan tahun yang mencabar bagi industri hartanah di Malaysia dengan rekod peningkatan sebanyak 48% bagi hartanah tidak terjual, manakala peratusan di Johor meningkat kepada 55% berbanding tahun sebelumnya. Hal ini berlaku disebabkan oleh ketidaksamaan dalam bekalan unit rumah sedia ada dan bekalan di pasaran serta pelaksanaan polisi-polisi baharu oleh kerajaan dan agensi kewangan.



Divisyen Hartanah



Pengalaman Operasi

46
tahun

Bank Tanah

790
hektar

JOHOR LAND BERHAD

Tanggungjawab sebagai agen pembangunan hartanah Johor Corporation (JCorp) digalas Johor Land Berhad (JLand) - antara pemaju utama di Johor. Beroperasi lebih 46 tahun, JLand mempunyai lebih 790 hektar bank tanah di lokasi strategik dan terus memperluas portfolio dengan pembangunan perbandaran moden dan kediaman berkualiti serta mampu dimiliki dengan menerapkan inovasi terkini.

Beroperasi lebih 46 tahun, JLand mempunyai lebih 790 hektar bank tanah di lokasi strategik dan terus memperluas portfolio dengan pembangunan perbandaran moden dan kediaman berkualiti serta mampu dimiliki dengan menerapkan inovasi terkini.

Divisyen Hartanah

JLand tidak terkecuali menerima kesan daripada perkara di atas. Hasil pendapatan JLand merekodkan penurunan sebanyak RM374 juta bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2018, berbanding RM481 juta pada 2017. Walaupun berdepan cabaran ekoran pasaran hartanah yang tidak menentu, keuntungan sebelum cukai mencatatkan peningkatan sebanyak 66% kepada RM118 juta berbanding RM71 juta pada 2017. Kualiti lembaran imbangan JLand pada asasnya kekal teguh dengan aset bersih meningkat kepada RM1.39 bilion pada 2018 berbanding RM1.31 bilion pada 2017.

PROJEK-PROJEK UTAMA



BANDAR DATO' ONN

612.7
hektar

17,200
unit kediaman

GDV
RM8 bilion

BANDAR TIRAM

438
hektar

11,000
unit kediaman
dan komersial

GDV
RM5 bilion

TAMAN MUTIARA GADING

95.5
hektar

1,928
unit kediaman

GDV
RM700 juta

TAMAN BUKIT DAHLIA

168.8
hektar

3,800
unit kediaman
dan komersial

GDV
RM900 juta

PEMBANGUNAN RUMAH MAMPU MILIK JOHOR

JLand bertanggungjawab dan komited menjayakan aspirasi Kerajaan Negeri melalui Rumah Mampu Milik Johor (RMMJ) dengan melaksanakan pembinaannya di 10 lokasi di Johor Bahru, Pasir Gudang, Mersing, Batu Pahat dan Muar. Baki 4,915 unit RMMJ dijangka siap sepenuhnya pada 2025.



- 304 unit di Taman Seroja
- 630 unit di Bandar Tiram
- 1,016 unit di Bandar Dato' Onn
- 156 unit di Kampung Dato' Ajib, Mersing
- 240 unit Kong Kong - Masai
- 64 unit di Lenga Muar
- 320 unit Rumah Impian Bangsa Johor (RIBJ) Bandar Baru Majidee
- 488 unit RIBJ Bandar Dato' Onn
- 210 unit RIBJ Taman Mutiara Gading

Jumlah sehingga 2020: 3,428 unit

Divisyen Hartanah

RUMAH IMPIAN BANGSA JOHOR

Duli Yang Maha Mulia Sultan Johor telah berkenan bercemar duli berangkat menyempurnakan Majlis Penyerahan Surat Tawaran RIBJ Bandar Dato' Onn dan Bandar Baru Majidee pada 21 November 2018.

PERANAN AGEN PEMBANGUNAN

JLand diberi kepercayaan dan tanggungjawab besar oleh Kerajaan Negeri melaksanakan pembinaan serta kerja-kerja menaiktaraf kemudahan sukan dan infrastruktur untuk pembangunan Arena Larkin bagi membantu persediaan Kerajaan Negeri menganjurkan Sukan Malaysia 2020 serta pembangunan semula warisan dan kebudayaan di sepanjang Sungai Johor menerusi Program Kembara Wangsa Kota Tinggi.

DAMANSARA ASSETS SDN BHD

Damansara Assets Sdn Bhd (DASB), syarikat anak milik penuh JCorp dan bernaung di bawah Divisyen Hartanah. Sehingga 2018, DASB menguruskan 230,000 meter persegi ruang boleh disewa bernilai hampir RM2 bilion yang terletak di lokasi strategik di Lembah Klang dan Johor Bahru dengan purata kadar penghunian 87%.

Ruang itu diisi 1,528 penyewa meliputi badan korporat, agensi kerajaan, institusi kewangan, syarikat profesional dan persendirian serta peniaga kecil yang sebahagian besar syarikat Bumiputera. Kompleks beli-belah yang diuruskan DASB merekodkan peningkatan pengunjung daripada 24.7 juta orang pada 2017 kepada 25.2 juta orang pada 2018.

Kedudukan Kewangan 2018

Perolehan Kumpulan DASB sehingga 31 Disember 2018 adalah RM133.7 juta berbanding RM126.2 juta bagi tempoh sama 2017. Sebahagian besar pertambahan itu disumbangkan melalui perolehan sewa. Keuntungan Sebelum Cukai Kumpulan DASB bagi tempoh sama ialah RM68 juta berbanding RM37 juta pada 2017. Ini disumbangkan oleh peningkatan perolehan Kumpulan dan penjimatan kos melalui amalan perbelanjaan berhemah.

Bangunan yang diuruskan oleh DASB



▼
KOMTAR JBCC



▼
GALLERIA@KOTARAYA



▼
Pasaraya Komuniti @mart KEMPAS



▼
Bangunan Malaysian College of Hospitality and Management

- Pusat Perniagaan Taman Dahlia
- Menara Komtar JBCC
- Larkin Sentral
- Menara Ansar
- Jeti Tanjung Leman
- Tunjuk Laut Beach Resort
- Menara VSQ1
- Menara KPJ
- Menara JCorp
- Masjid Sultan Iskandar, Bandar Dato' Onn, Johor Bahru
- Menara JLand

Divisyen Hartanah

B5 Johor Street Market

Pada 13 Januari 2018, pembangunan B5 Johor Street Market yang mempunyai 226 lot perniagaan di Pekan Tampoi dilancarkan dan bakal beroperasi akhir 2019. Pusat Komersial Pelancongan Setempat pertama di Johor itu terletak di Pekan Tampoi melibatkan tanah 2.4 hektar. Dengan gabungan lima elemen utama - 'retail bazar', 'box park', 'food truck', makanan dan minuman serta hab persembahan seni dan kebudayaan Johor.

Sistem Tiket Berpusat

Keselesaian pengunjug adalah keutamaan DASB. Oleh itu, terminal pengangkutan awam Larkin Sentral dinaiktaraf daripada sistem konvensional kepada Sistem Tiket Berpusat yang beroperasi sepenuhnya 1 Julai 2018. Kini pengguna boleh membeli tiket bas ke semua destinasi melalui Kaunter Jualan Manual, Kiosk Tiket serta online. Kerja menaiktaraf sistem tiket dan Sistem Operasi Terminal di Larkin Sentral melibatkan kos RM20 juta.

Naiktaraf Pusat Perniagaan Taman Dahlia

Bagi meningkatkan kualiti dan keselesaan penyewa serta pengunjung, DASB menaiktaraf pasar basah di Pusat Perniagaan Taman Dahlia. Seramai 67 penyewa terlibat dengan kerja naik taraf ini. Jumlah lot selepas naiktaraf adalah 106 berbanding 180 lot sebelumnya. Kerja naik taraf bermula Julai sehingga Disember 2019.

AL-`AQAR HEALTHCARE REIT

Al-`Aqar Healthcare REIT ('Al-`Aqar') telah disenaraikan di Pasaran Utama Bursa Malaysia Securities Berhad pada 10 Ogos 2006. Pada 2018, Al-`Aqar telah berkembang kepada 22 hartanah yang terdiri daripada 19 hospital dan 3 hartanah berkaitan penjagaan kesihatan meliputi seluruh Malaysia dan Australia. Al-`Aqar diuruskan Damansara REIT Managers Sdn Berhad (DRMSB atau Pengurus), anak syarikat milik penuh Kumpulan JCorp dan disokong oleh KPJ Healthcare Berhad (KPJ). Sehingga 31 Disember 2018, nilai hartanah Al-`Aqar mencecah RM1.48 bilion dengan modal pasaran bernilai RM0.96 bilion.



Prestasi Kewangan

Al-`Aqar mencatatkan pendapatan kasar berjumlah RM102.6 juta bagi 2018, peningkatan 3% berbanding 2017. Pendapatan sewa bersih turut meningkat 3.6% kepada RM96.6 juta daripada RM93.2 juta pada 2017.

Keuntungan bagi 2018 berjumlah RM85.4 juta (2017: RM82.2 juta) adalah daripada keuntungan direalisasikan sebanyak RM61.0 juta (2017: RM59.8 juta) dan keuntungan belum direalisasikan sebanyak RM24.4 juta (2017: RM22.3 juta). Jumlah agihan seunit bagi 2018 adalah 7.70 sen seunit berjumlah RM56.4 juta, yang mewakili 99% daripada pendapatan yang boleh diagihkan.

Anugerah 2017/2018

- KOMTAR JBCC: 'Best Shopping Centre' sempena '20th Malaysia Tourism Award 2016/2017'.
- KOMTAR JBCC: Sijil 'Low Carbon Building Assessment - Greenpass Operation'.
- UTC Johor di Galleria@Kotaraya: Anugerah UTC Cemerlang 2017.
- DASB: Anugerah 'Productivity Champion'.
- DASB: Persijilan Amalan Persekitaran Berkualiti (QE/5S).
- DASB: Pensijilan ISO 9001:2015.

Ulasan Bisnes

Sehingga 31 Disember 2018, Al-`Aqar mempunyai 22 hartanah di Malaysia iaitu 19 hospital dan tiga hartanah berkaitan kesihatan. Jeta Gardens Aged Care & Retirement Village di Australia adalah aset asing tunggal yang dimiliki oleh Al-`Aqar. Berdasarkan rekod prestasi KPJ dalam memastikan kecemerlangan perkhidmatan di samping menjadi antara syarikat penjagaan kesihatan terbesar di Malaysia, penyewa utama Al-`Aqar itu terus komited mengadopsi kaedah baharu dan memiliki keupayaan memenuhi perubahan kehendak pengguna.

Divisyen Hartanah



Prospek

Al-`Aqar terus menarik minat pelabur memandangkan REIT kini berada di landasan untuk terus memberikan pulangan menarik ke tahun baharu. Pertumbuhan dalam pelancongan penjagaan kesihatan yang semakin meningkat adalah petanda baik bagi prospek KPJ dan pengiktirafan jenamanya sebagai destinasi penjagaan kesihatan berkualiti melalui standard operasi dan perkhidmatan yang teguh.

AL-SALĀM REIT

Disenaraikan di Pasaran Utama Bursa Malaysia sejak 29 September 2015, aktiviti utama Al-Salām REIT adalah melabur dalam hartanah patuh Syariah yang pelbagai. Al-Salām REIT mempunyai portfolio hartanah bernilai RM1.09 bilion, terdiri daripada empat segmen hartanah utama: Runcit, Pejabat, Makanan dan Minuman (F&B), yang terdiri daripada restoran dan bukan restoran.

Portfolio hartanah Al-Salām REIT ialah KOMTAR JBCC, Menara KOMTAR, @Mart Kempas, Mydin Hypermart Gong Badak, 22 restoran KFC dan Pizza Hut, lima hartanah industri dan Malaysian College of Hospitality & Management. Semua aset ini terletak di lokasi strategik sekitar Johor Bahru dan bandar utama di seluruh Malaysia. Al-Salām REIT juga diuruskan oleh DRMSB dan sehingga 31 Disember 2018, Al-Salām REIT mempunyai modal pasaran RM469.8 juta.

Prestasi Kewangan

Al-Salām REIT mencatat pendapatan kasar RM82.2 juta bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2018, pertumbuhan 2.6% berbanding RM80 juta pada 2017. Keuntungan bagi 2018 ialah RM40.3 juta (2017: RM40.6 juta) merangkumi keuntungan yang dicapai sebanyak RM31.9 juta (2017: RM35.5 juta) dan keuntungan belum direalisasikan RM8.4 juta (2017: RM5.1 juta). Dividen yang diisytiharkan pada 2018 adalah 5.35 sen seunit berjumlah RM31 juta, mewakili 97.4% daripada pendapatan yang boleh diagihkan.



Nilai Hartanah Al-`Aqar Mencecah

RM1.48 bilion

Dengan Modal Pasaran Bernilai

RM0.96 bilion



Al-Salām REIT Mempunyai Portfolio Hartanah Bernilai

RM1.09 bilion

Prospek

Prestasi runcit terus menjadi pemacu utama hasil Al-Salām REIT pada masa hadapan. Pembangunan pesat di Pusat Bandaraya Johor Bahru termasuk pembangunan Daerah Perniagaan Antarabangsa Ibrahim (IIBD) serta kemasukan pelaburan dalam dan luar negeri ke Iskandar Malaysia yang berterusan dijangka meningkatkan prospek KOMTAR JBCC pada masa depan. Aset-aset restoran KFC dan Pizza Hut juga akan terus menjadi penyumbang besar kepada hasil Al-Salām REIT.

Divisyen Hartanah

MENARA JLAND

JLand melangkah setapak lagi dalam sektor pembangunan hartanah dengan pembinaan Menara JLand di pusat Bandaraya Johor Bahru.

Anugerah

'Best Office Development'

oleh Asia Property Awards (Malaysia) 2018

'Best Commercial Development'

oleh StarProperty Awards 2018 Jewels of Johor

'Best Office Development (Malaysia)'

untuk Menara JLand dalam PropertyGuru Asia Property Awards Grand Final 2018

'The Earth Conscious Award'

'Honours Winner' oleh StarProperty.my Award 2019



- 37 tingkat
- Pejabat Gred A
- Sijil Perakuan Siap dan Pematuhan (CCC) pada Ogos 2018
- Persijilan Emas bagi Indeks Bangunan Hijau (GBI)
- 262,592 kaki persegi ruang sewa
- Pelbagai Ciri-ciri Teknologi
 - Penggunaan 'double glazed low-E windows' - mengurangkan penyerapan haba matahari sehingga 50% & pengurangan elektrik sehingga 73%
 - Memaksima penggunaan sumber seperti tenaga, air dan bahan
 - Mengurangkan kesan bangunan ke atas kesihatan manusia dan alam sekitar
- Terletak di atas pusat beli belah Johor Bahru City Centre (JBCC)
- Zon strategik dalam Ibrahim International Business District (IIBD)
- Dilengkapi 'Sky Garden' di setiap dua tingkat
- 'Observation Deck', 'Sky Walk', Restoran atas Bumbung dan sebuah ruang hiburan keluarga, Skyscape di tingkat 34



Tahun 2018 mencabar bagi sektor hartanah industri di Malaysia terutama di Johor namun permintaan terhadap hartanah industri masih menggalakkan meskipun ekonomi dunia tidak menentu di mana DPI menarik pelaburan RM11.176 bilion ke Johor dan mewujudkan 7,406 peluang pekerjaan.

Pada 2018, JCorp menawarkan 1,031 hektar tanah industri yang majoritinya di Pengerang Industrial Park dan Kompleks Perindustrian Tanjung Langsat (KPTL) selaras aspirasi kerajaan menggalakkan pertumbuhan ekonomi dalam sektor minyak dan gas (O&G) serta Industri 4.0.



Divisyen Pembangunan Industri

Kawasan
Perindustrian

34
zon

Pelaburan
Dibawa Masuk

RM90.08
bilion



DIVISYEN PEMBANGUNAN INDUSTRI

Divisyen Pembangunan Industri (DPI) ditubuhkan sebagai agen pelaksana dan penggerak utama pembangunan perindustrian Johor Corporation (JCorp) dan setakat ini telah memajukan 34 zon perindustrian dengan keluasan 6,587 hektar di seluruh Johor.

Semenjak penubuhannya, DPI telah menarik **RM90.08 bilion pelaburan ke Negeri Johor daripada 1,946 pelabur. Pada tahun 2018 sahaja, DPI merekodkan pelaburan RM11.176 bilion ke Negeri Johor dan mewujudkan 7,406 peluang pekerjaan.**

Divisyen Pembangunan Industri

TAMAN PERINDUSTRIAN SEDENAK

- a) **Hab Sedenak Industri 4.0 dan Pelan Induk Bandar Pintar** - Taman Perindustrian Sedenak ini sebahagian daripada zon 'Smart Valley' Sedenak-Kulai seluas 19,982 hektar di bawah Iskandar Malaysia. Tanah 2,834 hektar milik JCorp itu diperuntukkan bagi menjayakan pembangunan Pusat Industri 4.0 dan Bandar Pintar.
- b) **Sedenak Iskandar Data Hub (SIDH)** - Malaysia Digital Economy Corporation (MDEC) dan JCorp bekerjasama membangunkan SIDH sebagai pusat pangkalan data bertaraf antarabangsa dan pembangunan SIDH berdasarkan prinsip 'live-work-play'. Kerja pembangunan pusat data Tier III bermula pada 2016 dan sehingga Disember 2017 telah meliputi 121 hektar dan dijangka beroperasi pada 2020.
- c) **Pusat Robotik Nasional** - JCorp dan Siasun Robot Investment Co Ltd pada 14 Mei 2017 menandatangani 'Cooperation Intention Agreement' bagi membangunkan lapan projek meliputi empat institusi dan empat pusat dengan enam keberhasilan dalam tempoh enam tahun.



Hab Perabot Muar Jana

RM1.3 billion
pelaburan

Februari 2018 dan dijangka mengambil masa lima tahun untuk siap sepenuhnya. Untuk 2018, seluas 119 hektar zon perindustrian dijual melibatkan 118 lot. Pembangunan hab ini dijangka menjana pelaburan RM1.3 bilion menerusi pembinaan 213 kilang.

KAWASAN INDUSTRI SOKONGAN O&G Pengerang

JCorp akan membangunkan zon perindustrian 437 hektar bagi industri sokongan O&G di Kompleks Petroleum Bersepadu Pengerang (PIPC). Pemasaran giat dilakukan bagi menarik pengusaha aktiviti hiliran seperti kompleks aromatik, pembuatan produk kimia, tapak penyimpanan peralatan O&G serta kejuruteraan dan perkhidmatan O&G. Untuk perancangan jangka panjang di PIPC, JCorp juga merangka pembangunan fasa kedua seluas 117 hektar bersebelahan pembangunan fasa pertama. Ia disasarkan untuk menyokong aktiviti di RAPID menerusi pengkhususan kepada industri kecil dan sederhana (IKS) serta khidmat komersial berkaitan industri O&G.

PEMBESARAN KOMPLEKS PERINDUSTRIAN TANJUNG LANGSAT (KPTL)

Zon perindustrian milik JCorp ini khusus untuk industri berat. Setakat ini, 122 pelabur tempatan dan luar negara komited dengan nilai pelaburan RM26.5 bilion. Daripada jumlah itu, 80 kilang dengan nilai pelaburan RM21.18 bilion telah memulakan operasi. Bagi memenuhi permintaan yang tinggi, terdapat perancangan pembesaran KPTL melibatkan zon 122.62 hektar.

TAMAN PERINDUSTRIAN PERKAYUAN MUAR

JCorp diamanahkan Kerajaan Johor menjadi pemaju pembangunan hab industri perabot bagi memenuhi keperluan pembuatan dan pemasaran produk perabot khususnya di Muar. Projek ini juga bertujuan menempatkan semula kilang perabot yang beroperasi di atas tanah pertanian di sekitar Muar ke zon yang tersusun serta lengkap kemudahan infrastruktur dan pemudahcara di tapak 399 hektar. Pembangunan fizikalnya bermula



Divisyen Pembangunan Industri

TLP TERMINAL SDN BHD

Pengurusan Pelabuhan Tanjung Langsat (PTL) diterajui syarikat anak milik penuh JCorp - TLP Terminal Sdn Bhd (TLPT) yang pada 2018 mencatat rekod baharu pengendalian kargo tertinggi berjumlah 14.3 juta metrik tan (MT) iaitu lonjakan 27% daripada pencapaian 2017. Petroleum dan kargo berasaskan petroleum menyumbang 13.3 juta MT (93%) manakala kargo minyak boleh dimakan (edible oil) 0.51 juta MT (4%) serta kargo pukal 0.45 juta MT (3%).

TLPT turut memperolehi kelulusan Kementerian Dalam Negeri pada 28 Februari 2018 ke atas penambahan keluasan Kawasan Larangan di TLP kepada 409.1 hektar manakala Zon Perdagangan Bebas seluas 75.3 hektar menerima pewartaan oleh Kerajaan Persekutuan pada 9 April 2018.



Jumlah Kargo di PTL

**14.3
juta
MT**

BISNES PELABUHAN

Terletak 12 batu nautika dari laluan perkapalan antarabangsa serta dilengkapi fasiliti dermaga dan keupayaan mengendalikan kapal bersaiz *Suezmax* dan *Aframax*, PTL berusaha untuk kekal menjadi pelabuhan pilihan pedagang dan pelabur. Dengan tujuh dermaga cecair dan dua dermaga kering, PTL turut disokong oleh komponen kluster Tangki Penyimpanan Minyak, hab Oilfield Services & Equipment (OFSE) serta Pangkalan Bekalan Marin Serantau.

PEMUDAHCARA - ZON PERDAGANGAN BEBAS (FCZ)

JCorp mengambil inisiatif memberi nilai tambah kepada pelabur menerusi cadangan pelaksanaan kawasan FCZ di PTL, selain memaksimumkan faktor lokasi yang strategik dan peningkatan kapasiti kemudahan pelabuhan sedia ada. Kementerian Kewangan telah memberi kelulusan kepada JCorp untuk mewujudkan FCZ di zon 75 hektar pada Jun 2016.

Status FCZ telah diwartakan pada April 2018 dan operasi telah bermula sejak November 2018. Menerusi sasaran menjadikan PTL sebagai Hab Logistik Bersepadu di rantau ini, JCorp setakat ini telah memajak lebih 40% daripada keseluruhan zon projek itu.

PEMUDAHCARA - KLUSTER PERINDUSTRIAN MINYAK SAWIT

Kerajaan Persekutuan melalui Kementerian Perusahaan, Perladangan dan Komoditi memperuntukan geran RM103 juta bagi pembangunan Kluster Perindustrian Minyak Sawit (POIC) di KPTL. Terdiri daripada fasiliti pejabat dan kilang, kilang biomas, tangki simpanan minyak dan kemudahan

Divisyen Pembangunan Industri

infrastruktur, POIC adalah inisiatif JCorp menyediakan nilai tambah bagi menarik pelabur strategik industri minyak sawit. Terkini, 78 hektar (69%) daripada keseluruhan POIC telah beroperasi sepenuhnya.

PEMUDAHCARA - JOHOR SKILLS DEVELOPMENT CENTRE

Aktiviti utama Johor Skills ialah menyediakan program latihan teknikal bagi melahirkan tenaga kerja mahir dan separuh mahir, seiring keperluan dan perkembangan sektor perindustrian negara. Sepanjang 2018, Johor Skills melatih 3,713 peserta menerusi pelbagai latihan kemahiran dan terdapat perancangan untuk menawarkan kursus latihan untuk industri perabot dan industri sokongan O&G.

TINGKATKAN KEMUDAHAN PELABUHAN

DPI terus berusaha membawa masuk pelabur baharu ke KPTL menerusi penambahan nilai dan peningkatan berterusan terutama kemudahan serta perkhidmatan pelabuhan:

- i. **Kemajuan Teknologi dan Digitisasi** - Dengan aspirasi menjadikannya pelabuhan generasi akan datang, TLPT merangka Pelan Teknologi dan Digitisasi untuk memacu peningkatan produktiviti dan sekuriti. Fasa pertama menfokuskan kepada peningkatan infrastruktur rangkaian dan peningkatan sistem keselamatan pelabuhan serta melihat kepada inovasi seperti 'Internet of Things' (IoT) dan analisis 'Big Data'.
- ii. **Perancangan Kontingensi dan Tindak Balas Kecemasan Berterusan** - TLPT aktif menganggotai *Pasir Gudang Emergency Mutual Aid* (PAGEMA) dan telah menyertai Latihan Kecemasan Pelabuhan (EXS-PORT 2018) selain latihan kecemasan di darat termasuk kawalan penyakit berjangkit EBOLA dan pengurusan pemindahan pesakit ke hospital.

PTL turut merancang meningkatkan keupayaan dengan menambah dua dermaga kering bagi memenuhi keperluan pelabur dan pengguna pelabuhan



TPM TECHNOPARK SDN BHD (TTSB)

Syarikat anak milik penuh JCorp di bawah DPI ini menawarkan perkhidmatan pengurusan pembangunan infrastruktur dan projek komersial selain agen pemasaran dan pemaju projek zon perindustrian milik JCorp.

Untuk tahun 2019, TTSB akan terus aktif melaksanakan projek pembangunan perindustrian baharu di Pengerang dan Muar selain projek komersial lain. Pasaran hartanah industri pula dijangka lebih mencabar susulan ketidaktentuan ekonomi dunia dan faktor di luar kawalan.

Divisyen Pembangunan Industri



PEMASARAN TANAH INDUSTRI

JCorp melalui TTSB sentiasa fokus dalam misi menarik pelaburan untuk memperkenalkan Johor sebagai lokasi pilihan pelaburan di Malaysia khususnya di KPTL serta zon perindustrian di Sedenak, Pengerang serta Muar. Bagi 2018, TTSB menyertai misi pelaburan anjuran Lembaga Pembangunan Pelaburan Malaysia (MIDA) ke Jepun, Korea Selatan dan Eropah selain menganjurkan Sesi Jaringan Kerja Bisnes bagi menjalin hubungan lebih rapat dengan pelabur dan pihak berkepentingan serta membuka ruang dan peluang bisnes kepada TTSB mahupun DPI. Bagi 2018, TTSB mencatat penjualan tanah 186.2 hektar bernilai RM477.11 juta dan mencapai kutipan jualan RM351.69 juta.

PENGURUSAN PROJEK

TTSB turut memainkan peranan penting sebagai Pengurus Projek dengan menguruskan 30 projek JCorp dan Kumpulan bernilai RM105 juta sepanjang 2018. TTSB melalui JCorp juga bertindak selaku pengurus projek di bawah Jabatan Perdana Menteri menerusi Pejabat Pembangunan Negeri Johor (SDO). Sejak 2011, sebanyak 65 projek SDO bernilai RM134.48 telah dibangunkan. Sepanjang 2018, TTSB menyiapkan 23 projek dengan nilai RM56.08 juta melibatkan empat projek komersial dan 19 projek industri terutama di zon perindustrian Tanjung Langsung.



**TTSB Siapkan
65 Projek SDO**

**RM
134.48
juta**

PEMBINAAN KILANG SIAP BINA

Premium Corporate Premises meliputi 14 unit kilang siap bina di Zon 12B Fasa 2, Zon Perindustrian Pasir Gading adalah usaha TTSB menjana kepelbagaian sumber pendapatannya. Dilengkapi reka bentuk moden dan ciri-ciri terkini, TTSB telah menjual tujuh unit dan usaha promosi terus digiatkan. TTSB menerusi JCorp turut membangunkan 30 unit kilang siap bina di Zon Perindustrian Pasir Gudang menerusi pembiayaan geran Kerajaan Persekutuan berjumlah RM30 juta. Dibina bagi memenuhi permintaan IKS Bumiputera, projek ini telah siap dibina dan dijangka memperoleh Perakuan Penyiapan & Pematuhan (CCC) menjelang suku kedua 2019.

PENGURUSAN KAWASAN PERINDUSTRIAN

Bagi meningkatkan nilai tambah kepada pelabur, TTSB telah dilantik untuk menyediakan perkhidmatan Pengurusan Kawasan Perindustrian untuk zon perindustrian milik JCorp. Perancangan pelaksanaan sedang disediakan dan dijangka digunakan menjelang 2020 untuk Taman Perindustrian Perkayuan Muar, Sedenak Iskandar Data Hub dan Taman Perindustrian Pengerang.

PROSPEK KESELURUHAN

Berdasarkan perancangan strategik lima tahun syarikat, TTSB bercadang meningkatkan bank tanah industri yang akan menjana perolehan kepada TTSB dan JCorp. Perancangan itu dijangka tercapai melalui pembangunan zon perindustrian baharu. Dengan mengandaikan semua projek yang dirancang itu dapat dilaksanakan tanpa sebarang halangan, DPI dijangka mengekalkan statusnya sebagai antara penyumbang utama keuntungan dan tunai kepada JCorp dan kekal melaksanakan peranan pembangunan untuk JCorp dan Negeri Johor.

Divisyen Pembangunan Industri





Melalui Skim Intrapreneur 2.0 yang diperkenalkan sejak 2017, Tiram Travel San Bhd berjaya menyahut seruan 'Graduasi Intrapreneur' yang ditetapkan dalam tempoh lima tahun. Waqaf An-Nur Corporation Berhad (WanCorp) telah menjual 75% saham miliknya kepada Tuan Haji Md Yusoff Bin Abdul Ghaffar dan Puan Hajah Sarah Binti Muhammad pada 31 Oktober 2018 dengan harga keseluruhan mencecah RM2,625,000. Sepanjang berada di bawah skim ini, syarikat tersebut telah membayar dividen berjumlah RM7,378,743 kepada WanCorp.



Divisyen Pembangunan Bisnes

Syarikat Intrapreneur
Catat Perolehan

RM280
juta

Jumlah Syarikat
Intrapreneur

21

INTRAPRENEUR

Sehingga 31 Disember 2018, terdapat 21 syarikat diletakkan di bawah Skim Intrapreneur 2.0 dengan perolehan dicatatkan berjumlah RM280 juta. Sementara itu, prestasi keuntungan sebelum cukai secara keseluruhan bagi tempoh yang sama ialah RM4.9 juta, berbanding tahun sebelumnya dengan masing-masing melaporkan sebanyak RM411 juta dan RM8.5 juta. Tiga syarikat Intrapreneur kekal mencatatkan keuntungan sebelum cukai masing-masing melebihi tahap RM1 juta walaupun berlatarkan persekitaran ekonomi yang serba mencabar.



Prestasi 21 Syarikat Intrapreneur yang bernaung di bawah Johor Corporation dan syarikat dalam Kumpulan mencatatkan perolehan memberangsangkan sebanyak RM280 juta dalam tahun 2018.

Divisyen Pembangunan Bisnes



Pada 2018 juga, beberapa penstrukturan syarikat Intrapreneur melalui penggabungan dan pengambilalihan syarikat dilaksanakan. Penggabungan Extreme Edge Sdn Bhd dan Pinnacle Platform Sdn Bhd dilakukan kerana kedua-duanya menjalankan perniagaan yang sama. Penggabungan ini juga bertujuan memperkuat lagi sumber dalaman dan seterusnya mengurangkan daya saing sesama syarikat dalam mengintai pasaran lebih besar dan mempelbagaikan kegiatan perniagaan, di samping memacu misi masa hadapan ke arah penyenaian di Bursa Malaysia.

Dua lagi syarikat Intrapreneur iaitu Kulim Safety Training & Services Sdn Bhd (KSTSSB) dan Optimum Status Sdn Bhd pula terlibat dalam penstrukturan syarikat melalui penggabungan serta pengambilalihan syarikat.

Melalui Program Pembangunan Usahawan Bumiputera dalam Rantainya Halal Industri Ayam Pedaging Berskala Besar Negeri Johor yang dilancarkan pada 2017, empat syarikat yang melibatkan 12 usahawan telah dikenal pasti oleh JCorp pada 2018 bagi menjayakan fasa pertama pelaksanaannya. Pada 2019, dijangkakan empat reban ayam dua tingkat jenis tertutup (*closed-system chicken house*) akan dibina di Simpang Renggam dan Kota Tinggi. Pembinaannya dibuat secara seragam mengikut spesifikasi ditetapkan serta mematuhi sistem biosekuriti yang ketat dengan operasi bercirikan mesra alam yang lestari. JCorp menyasarkan penglibatan 80 usahawan penternak ayam Bumiputera sehingga 2023. Program ini dilaksanakan dengan kerjasama SME Corp dan Agrobank.

PEMBANGUNAN BISNES

Jabatan Kajian dan Pembangunan Bisnes, JCorp dengan kerjasama Kulim menganjurkan *JCorp Nature Guide Accreditation Programme* pada 4 hingga 20 September 2018, bertempat di Kulim Eco Trail & Retreat, Sungai

Tiram, Johor. Program itu adalah salah satu komponen pembangunan dalam Titik Sentuhan Bajet Negeri Johor 2018 bagi Pelan Pengurusan Konservasi Paya Bakau Secara Mapan di Sungai Johor dan Sungai Lebam. Ia bertujuan melahirkan pemandu pelancong alam semulajadi bertauliah di Johor yang memiliki *Green Badge* dan diiktiraf oleh Kementerian Pelancongan, Seni dan Budaya.

Seramai 31 orang menyertai program ini yang sebahagian besarnya terdiri daripada komuniti tempatan, termasuk tiga peserta Orang Asli Seletar. Program ini adalah inisiatif JCorp bagi meningkatkan peluang ekonomi komuniti tempatan melalui kegiatan ekopelancongan dan seterusnya menyokong aspirasi kerajaan Negeri Johor untuk menjadikan Sungai Johor sebagai destinasi ekopelancongan utama di negeri ini.

Peserta program kini giat membangunkan Pakej Pelancongan Sungai Johor dan menjadi Duta JCorp bagi memupuk kesedaran mengenai kepentingan dan keunikan pelbagai bioflora dan fauna yang terdapat di Sungai Johor kepada pelancong agar ia kelak menjadi satu destinasi pelancongan yang terkenal.

Program ini mendapat kerjasama Kementerian Pelancongan, Seni dan Budaya, Jabatan PERHILITAN Semenanjung Malaysia, Jabatan Pelancongan Negeri Johor serta Pihak Berkuasa Wilayah Pembangunan Iskandar.



WAQAF AN-NUR CORPORATION BERHAD

Waqaf Saham Larkin Sentral

Larkin Sentral Property Berhad (LSPB), melalui Waqaf An-Nur Corporation Berhad (WANCorp), iaitu sebuah entiti yang ditubuhkan JCorp dan dilantik sebagai Nazir Khas oleh Majlis Agama Islam Negeri Johor, telah melancarkan Prospektus Waqaf Saham Larkin Sentral pada 18 Jun 2017.



Divisyen Tanggungjawab Korporat

KWAN Rawat

154,282

Pesakit Bukan Islam

Tanggungjawab korporat adalah amanah utama yang digalas Johor Corporation (JCorp). Divisyen Tanggungjawab Korporat JCorp berperanan melaksanakan program tanggungjawab korporat melalui aktiviti melibatkan pelbagai lapisan masyarakat di peringkat akar umbi bagi merealisasikan hasrat ini.



J Corp telah memanfaatkan sebaiknya beberapa syarikat di bawah naungannya seperti Waqaf An-Nur Corporation Berhad serta Yayasan Johor Corporation untuk menggerak dan menunjangi segala perancangan yang telah dirangka sepanjang 2018.

Divisyen Tanggungjawab Korporat



WANCorp menguruskan Masjid Sultan Iskandar di Bandar Dato' Onn serta Rangkaian Masjid An-Nur di Kotaraya, Larkin Sentral, Bandar Pasir Gudang, Kompleks Pasir Gudang dan Taman Cendana

LSPB menerbitkan 850 juta unit saham baharu bernilai RM0.10 setiap saham yang berjumlah RM85 juta dan ia ditawarkan kepada institusi, syarikat serta orang awam untuk melanggan sekurang-kurangnya 1,000 unit saham atau sebanyak RM100. Saham ini kemudian diwakafkan kepada WANCorp melalui Hujjah Wakaf. Dana wakaf ini akan digunakan untuk menaik taraf Terminal Larkin Sentral.

LSPB memperolehi kelulusan Suruhanjaya Sekuriti untuk melanjutkan tempoh langganan sehingga 17 Mei 2019 dengan mendaftarkan Prospektus Tambahan WSL pada 17 Mei 2018.

Rangkaian Masjid An-Nur

WANCorp menguruskan Masjid Sultan Iskandar di Bandar Dato' Onn serta rangkaian Masjid An-Nur di Galleria@Kotaraya, Larkin Sentral, Bandar Pasir Gudang, Kompleks Pasir Gudang dan Taman Cendana yang memainkan peranan penting dalam usaha menjadikannya tempat beribadah dan rekreasi kariah setempat. Pelbagai program diatur jawatankuasa masjid dan WANCorp bagi memastikan masjid terus diimarahkan oleh kariahnya.



KWAN Sedia

**68
mesin
dialisis**

**Jumlah
Rawatan**

**1.75
juta
dengan caj
RM5**

Sementara itu, Masjid Sultan Iskandar terus menjadi antara masjid ikon di negeri ini apabila menjadi Masjid Pelancongan, di mana kini Masjid Sultan Iskandar telah menerima lawatan pelancong-pelancong dari dalam dan luar negara bagi melihat keindahan senibina masjid dan juga mendalami agama Islam.

Klinik Waqaf An-Nur (KWAN)

Sejak 1998, JCorp membangunkan 24 KWAN di seluruh negara. Perkhidmatannya diberi kepada semua lapisan masyarakat hanya dengan caj RM5. Sehingga 2018, sejumlah 1.75 juta rawatan diberi kepada pesakit menerusi rangkaian KWAN dan 154,282 daripadanya rawatan kepada pesakit bukan Islam.

KWAN mempunyai 68 mesin dialisis berbanding hanya 64 pada 2014. Seramai 350 pesakit buah pinggang menjalani rawatan di situ dengan caj minimum RM90. Bermula Januari 2019, Hospital Waqaf An-Nur di Pasir Gudang ditukar tarafnya kepada KWAN dan menawarkan pemeriksaan kesihatan serta dialisis.



Divisyen Tanggungjawab Korporat

Jalinan Ukhuwah

Jalinan Ukhuwah adalah program JCorp turun padang untuk berinteraksi dan menyantuni pemimpin serta masyarakat setempat melalui gotong-royong, pemeriksaan kesihatan percuma, pengimarahkan masjid dan penyerahan sumbangan kepada golongan memerlukan. Aktiviti dilaksanakan dengan kerjasama anggota Briged Waqaf JCorp, Divisyen Tanggungjawab Korporat dan Jabatan Komunikasi Strategik. Bersempena Sambutan 50 Tahun JCorp pada 2018, sebanyak 12 lokasi di Johor dipilih untuk diadakan Jalinan Ukhuwah.



Sehingga 2018, jumlah pembiayaan mencecah RM943,300 melibatkan 413 penerima.

Dana Niaga

Dana Niaga dibentuk berteraskan konsep penyediaan pembiayaan tanpa faedah kepada usahawan mikro yang mahu mengembangkan bisnes. Dikenali sebagai Al-Qardhul Hassan, pembiayaan ini bertujuan meluaskan syiar Islam melalui bisnes, menggerakkan ekonomi umat Islam serta memberi manfaat kepada usahawan Islam yang memerlukan.

Sehingga 2018, jumlah pembiayaan Dana Niaga mencecah RM943,300 melibatkan 413 penerima. Dana Niaga menerima Lesen Pemberi Pinjam Wang daripada Kementerian Kesejahteraan Bandar, Perumahan dan Kerajaan Tempatan serta disahkan patuh syariah oleh Jabatan Mufti Johor serta Jawatankuasa Syariah WANCorp. Dengan lesen ini, ia secara jelas mengiktiraf WANCorp adalah pemberi pinjaman yang beretika dan dikawal selia sewajarnya serta membantu peniaga kecil yang memerlukan pembiayaan.

Terkini, produk pembiayaan Dana Niaga dikembangkan dengan menawarkan produk *Tawarruq* yang menyediakan pembiayaan sehingga RM20,000 dengan keuntungan minimum.



Program Jalinan Ukhuwah

12 lokasi

Pusat Waqaf Komuniti

Pusat Waqaf Komuniti dibangunkan dengan mengambil manfaat daripada pembelian hartanah oleh WANCorp. Konsep yang diperkenalkan pusat tersebut menjurus kepada usaha memberi latihan jahitan kepada golongan memerlukan, ibu tunggal serta orang kelainan upaya dan seterusnya memberi peluang mereka menjana pendapatan hasil daripada jahitan.

Setakat ini, tiga Pusat Waqaf Komuniti bertempat di Taman Bukit Tiram, Taman Bukit Dahlia dan Syarikat Velvet Textile, Kempas Town Centre. Bagaimanapun, Pusat Waqaf Komuniti di Velvet Textile mengetengahkan konsep kilang mini yang menerima tempahan jahitan secara pukal dan digerakkan sepenuhnya oleh lima bekas pelatih Pusat Waqaf Komuniti.



Divisyen Tanggungjawab Korporat



Pada 2018, Pusat Waqaf Komuniti menambah aktiviti baharu iaitu latihan menggunting rambut selain latihan jahitan. Lima pelatih dan tiga tenaga pengajar terlibat dalam program ini. Sehingga Disember 2018, premis Pusat Komuniti Gunting Rambut di Kempas Town Centre masih lagi dalam proses ubah suai dan telah beroperasi Mac 2019. Premis ini mampu menempatkan sehingga 15 pelatih dan lima usahawan gunting rambut pada satu-satu masa.

Briged Waqaf™

Briged Waqaf™ digerakkan sukarelawan di kalangan anggota pekerja JCorp dan syarikat Kumpulan. Antara pencapaian pada 2018 ialah penganjuran Majlis Perbarisan Briged Waqaf™ sebagai acara dwitahunan pada 28 Oktober 2018 sebagai antara wadah merapatkan lagi ukhuwah antara pihak kepimpinan dan anggota briged. Pada 2018 turut memperlihatkan peningkatan jumlah anggota Briged Waqaf™ iaitu 1,219 orang berbanding 800 orang pada 2017. Bagi tempoh sama, briged itu menyertai 12 siri gotong-royong menerusi program Jalinan Ukhuwah.

YAYASAN JOHOR CORPORATION

Projek Tuisyen Yayasan Johor Corporation

Program Tanggungjawab Korporat JCorp ini dilaksanakan sejak 2012 melibatkan murid sekolah rendah terpilih dengan kerjasama Jabatan Pendidikan Negeri Johor. Setakat 2018, seramai 5,295 murid dari 53 sekolah memperolehi manfaat program ini dan peserta menunjukkan prestasi cemerlang dalam peperiksaan yang diduduki.



Projek Tuisyen Dimanfaatkan

5,295
murid



Program Pro Du-It Disertai

1,800
murid

Projek Tuisyen ini disokong syarikat Kumpulan JCorp iaitu Kulim (Malaysia) Berhad, KPJ Healthcare Berhad, Johor Land Berhad serta QSR Brands (M) Holdings Sdn Bhd dan Damansara Assets Sdn Bhd.

Program Pengurusan Kewangan Pro Du-It

Program ini mula diperkenalkan ke sekolah terpilih di serata Johor pada 2017. Pada 2018, program ini diperluaskan ke sekolah di Zon Tengah iaitu Wilayah Persekutuan Kuala Lumpur, Putrajaya dan Selangor. Sehingga Disember 2018, seramai 1,800 murid dari 60 sekolah meraih manfaat daripada program ini. Sepanjang tempoh program, peserta dibekalkan sebuah buku log bagi tujuan mencatat perbelanjaan harian mereka. Usaha ini merekodkan simpanan terkumpul RM160,000 iaitu purata simpanan RM140 seorang berbanding RM49 seorang pada 2017. Ini membuktikan usaha melahirkan generasi 'Celik Kewangan' yang menyasarkan kanak-kanak berusia antara 7 hingga 12 tahun itu mula membuahkan hasil positif.



Pendidikan Keusahawanan Kelas Rancangan Usahawan

Penglibatan JCorp dalam aktiviti keusahawanan telah bermula sejak 1992 apabila program Tunas BISTARI dilaksanakan bagi memupuk semangat keusahawanan dalam diri pelajar sekolah menengah di Johor. Inisiatif itu diperkukuhkan lagi pada 2016 menerusi kerjasama Jabatan Pendidikan Negeri Johor dengan termeterai Surat Perjanjian Persefahaman (LOC) bagi menubuhkan Kelas Rancangan Usahawan (KRU) yang lebih tertumpu kepada pelajar tingkatan 4 dan 5 aliran Perdagangan, Ekonomi, dan Perakaunan.

Divisyen Tanggungjawab Korporat



Program KRU Lahirkan

100 syarikat

Sehingga kini, 41 sekolah terpilih menyertai program KRU yang melibatkan penubuhan 82 syarikat. Itizim Yayasan Johor Corporation melahirkan lebih ramai usahawan berpotensi semakin menyerlah apabila menandatangani Memorandum Persefahaman (MoU) dengan Lembaga Pemasaran Pertanian Persekutuan (FAMA) dan Lembaga Perindustrian Nanas Malaysia (LPNM) yang berganding bahu untuk memberi latihan, pendedahan serta bimbingan keusahawanan kepada peserta KRU.

Penajaan Pasukan Bola Sepak JDT

JCorp bertindak sebagai penaja bersama pasukan bolasepak Johor Darul Ta'zim (JDT) sejak 2013. Penglibatan itu masih berterusan sehingga kini. Penajaan untuk sukan itu bukan sahaja kerana ia melibatkan jutaan peminat dan penonton malah sebagai pernyataan sokongan terhadap DYAM Brigadier Jeneral Tunku Ismail Ibni Sultan Ibrahim, Tunku Mahkota Johor, selaku Penaung Diraja Persatuan Bola Sepak Negeri Johor dalam membangunkan bola sepak Johor serta melonjakkan penguasaan pasukan JDT.

Hasil sentuhan kecekapan pengurusan dan aspirasi DYAM Tunku Mahkota Johor itu, Bangsa Johor kini berbangga dengan pasukan JDT yang ternyata cemerlang dalam liga tempatan setelah menjadi juara Liga Super selama lima tahun berturut-turut iaitu pada 2014, 2015, 2016, 2017 dan 2018.

Mutiara Johor Corporation



Mutiara Johor Corporation (Mutiara) ditubuhkan untuk menjaga kebajikan ahli dari kalangan anggota pekerja wanita dan isteri anggota pekerja lelaki JCorp. Badan itu juga aktif mengatur dan menganjurkan pelbagai aktiviti keagamaan, sosial, pendidikan, kebajikan dan sukan.



Bangsa Johor kini berbangga dengan pasukan JDT yang ternyata cemerlang dalam liga tempatan setelah menjadi juara Liga Super selama lima tahun berturut-turut iaitu pada 2014, 2015, 2016, 2017 dan 2018.

Divisyen Tanggungjawab Korporat



Setiap biro dan Ahli Jawatankuasa Mutiara turut berusaha memastikan lebih ramai ahli dan kumpulan sasar mendapat manfaat daripada program yang dianjurkan. Pada 2018, antara program yang dianjurkan termasuk kelas fardu ain, pengurusan jenazah dan solat hajat bagi anak-anak yang menduduki peperiksaan UPSR, PT3, SPM dan STPM.

Pada 16 Januari 2018 Mutiara melancarkan buku resipi berjudul '*Nak Masak Apa Mak? Meh Mak Tunjuk...*' Kandungan buku resipi itu digarap berdasarkan kolaborasi Mutiara Johor Corporation dan Women Onwards (WOW) Kulim (Malaysia) Berhad dengan sokongan JCorp serta rakan strategik projek iaitu Ayamas. Hasil kutipan daripada buku ini yang mengandungi 60 jenis resipi diagihkan kepada golongan memerlukan seperti ibu tunggal, orang kelainan upaya dan mereka yang kurang bernasib baik serta badan bukan kerajaan.

Pada 2018, Mutiara turut meraikan hari Asyura dengan menyantuni Anak-anak Yatim Baitul Maryam. Agenda Mutiara diteruskan dengan penganjuran program 'Sembang Santai' di Masjid Sultan Iskandar, Bandar Dato' Onn. Bersempena Sambutan 50 Tahun JCorp, Mutiara turut terlibat mengelola Program Solat Hajat Perdana.

Mutiara tampil lebih giat melakukan amal kebajikan pada Ramadan dengan mengadakan majlis berbuka puasa dengan menyantuni golongan kurang bernasib baik. Mutiara juga amat prihatin terhadap kebajikan anggota pekerjaannya dan menganjurkan majlis Sumbangan Amal Ramadan 2018 yang menyaksikan bantuan dihulur kepada 900 anggota pekerja syarikat Kumpulannya.

PPNJ Dan MSA

JCorp turut melunaskan tanggungjawab korporat dan turut mempelopori pembangunan sukan pelayaran dengan penglibatan dalam Persatuan Pelayaran Negeri Johor (PPNJ) dan Persatuan Pelayaran Malaysia (MSA). YB Dato' Kamaruzzaman Abu Kassim, Presiden & Ketua Eksekutif JCorp menerajui kedua-dua persatuan itu selaku Presiden. Kedua-dua persatuan itu aktif dalam memberi galakan dan membangunkan sukan perahu layar di peringkat tempatan



Di Temasya Sukan Asia 2018, Atlet Sukan Layar Sumbang

5 pingat

mahupun antarabangsa. Hasilnya, atlet sukan itu dilihat semakin menguasai arena tempatan manakala sebahagian lagi kini berupaya mencapai kejayaan memberangsangkan di peringkat antarabangsa.

Pada temasya Sukan Asia 2018 di Jakarta, atlet pelayaran menunjukkan prestasi cemerlang dengan menyumbangkan satu pingat emas, satu perak dan tiga gangsa. Persatuan juga menerima berita gembira apabila dua atletnya berjaya menempa kejayaan dan mengesahkan tempat ke Sukan Olimpik 2020 di Tokyo, Jepun.

Kelab Motor Johor

Berpayung di bawah Persatuan Automobil Malaysia (AAM), Kelab Motor Johor antara kelab paling aktif dalam memacu perkembangan sukan pemotoran di Johor. Justeru, pelbagai bentuk perlumbaan dan kejohanan sering dianjurkan di sekitar Johor, antaranya:

- Johor Clubman Race
- Johor Sprint Challenge
- Saturday Nite Sprint
- Petronas AAM Malaysian Cub Prix
- Kejohanan Motocross



PEDOMAN Johor Corporation 2018 telah berlangsung pada 17 Januari 2018 di Persada Johor dan melibatkan lebih 1,000 anggota pekerja dari ibu pejabat mahupun syarikat di bawah Kumpulan. Majlis tersebut turut menyaksikan pelantikan pengerusi serta pengarah dan pengenalan anggota pekerja baharu, di samping penganugerahan pensijilan MS ISO 37001:2016 Sistem Pengurusan Antirasuah (ABMS) untuk PBT Pengerang.



Divisyen Pengurusan Sumber Manusia Kumpulan

PEDOMAN
bermula tahun

1985

Anggaran anggota
terlibat

1,000

pekerja setahun

Pelbagai perancangan dan aktiviti telah disusun dan dilaksanakan oleh Divisyen Pengurusan Sumber Manusia Kumpulan sepanjang 2018 termasuk sesi perhimpunan tahunan yang dianjurkan secara konsisten sejak 1985 dan dikenali sebagai Majlis Perhimpunan Dialog dan Amanat (PEDOMAN).



Majlis tahunan PEDOMAN bertindak sebagai wadah untuk memaklumkan berkenaan hala tuju syarikat, perancangan perniagaan bagi tahun semasa, pencapaian beberapa tahun kebelakangan dan untuk mengumpul maklum balas secara dua hala di antara pihak pengurusan tertinggi Johor Corporation (JCorp) dengan anggota pekerja.

Divisyen Pengurusan Sumber Manusia Kumpulan

Bagi memberikan penerangan terkini serta pemakluman berkenaan pencapaian berdasarkan perancangan yang dirangka pada 17 Januari 2018, satu lagi sesi PEDOMAN (Pertengahan Tahun) JCorp telah diadakan pada 18 Julai 2018. Selain mengadaptasi pendekatan berkenaan dengan penerangan yang diberikan sebelumnya pada kedua-dua sesi PEDOMAN yang telah dijalankan, para anggota pekerja turut berpeluang bertanya dan berdialog secara langsung dengan Presiden dan Ketua Eksekutif JCorp.

Divisyen Pengurusan Sumber Manusia Kumpulan telah mengadakan pelbagai inisiatif antara inisiatif Sesi *Kopitiam* yang diadakan bermula 23 Januari 2018 hingga 23 Disember 2018 bagi membolehkan anggota pekerja mendapat maklum balas secara langsung daripada Naib Presiden Divisyen. Program Hari Terbuka Sumber Manusia yang menjadi platform memberikan maklumat terkini berkaitan sumber manusia telah diadakan sebanyak enam kali bermula 8 Februari 2018 sehingga 23 Disember 2018. Pada masa yang sama, Sistem Pengurusan Modal Insan (HCMS) bersepadu juga telah dilancarkan pada 7 Februari 2018 bagi modul *HR Core* dan *HR Recruitment*.

Jom Sihat telah diatur seperti Taklimat Pemeriksaan Kesihatan pada 23 Julai 2018; Program Pemeriksaan Kesihatan PERKESO pada 26 Julai 2018; Jom Sihat: Larian 50 tahun JCorp pada 24 Oktober 2018 dan Pemeriksaan Mata pada 6 Disember 2018, serta aktiviti senamrobik.

Divisyen ini turut menyertai Kembara Kerjaya 5.0 anjuran Kerajaan Negeri Johor melalui Unit Swadaya Insan Negeri Johor dengan kerjasama Jabatan Tenaga Kerja Negeri Johor pada 25 hingga 28 Januari meliputi Johor Bahru (Iskandar Puteri), Batu Pahat, Muar, Kluang dan Kota Tinggi.

Divisyen ini turut melancarkan Sistem Penilaian Prestasi dalam Talian untuk diguna pakai oleh anggota pekerja JCorp. Sebanyak 22 bengkel diadakan untuk Fasa Penentuan Petunjuk Prestasi Utama, 15 bengkel untuk Fasa Pertengahan Tahun dan 17 bengkel untuk Fasa Akhir Tahun dilaksanakan sepanjang 2018.

Basic Management Programme menyasarkan kumpulan eksekutif yang berkhidmat kurang daripada tiga tahun.



Pelaksanaan Kad Skor Seimbang (BSC) turut diperluaskan kepada syarikat Kumpulan JCorp bagi memastikan matlamatnya adalah seiring bermula daripada peringkat korporat atau atasan sehingga ke peringkat individu atau pekerja di tahap jabatan dan unit. Tindakan ini juga dapat memastikan bahawa kesinambungan usaha pengukuhan 'Budaya Prestasi Tinggi' di JCorp dilaksanakan secara holistik.

Proses Perancangan Penggantian diteruskan dengan menghalakan tumpuan terhadap program pembangunan berstruktur untuk 30 anggota pekerja yang berpotensi tinggi dalam kalangan Bakat Kepimpinan Kumpulan untuk meningkatkan keupayaan kepimpinan selain mempersiapkan mereka untuk mengambil alih tampuk pimpinan sekiranya berlaku kekosongan. Bagi menyokong proses penggantian yang mantap, divisyen ini telah menghasilkan kerangka Pelan Pergerakan Kumpulan bagi membentuk anggota pekerja dengan peranan yang bakal digalas di jabatan atau syarikat Kumpulan yang berkeperluan.

Divisyen Pengurusan Sumber Manusia Kumpulan juga telah membangunkan lima Kamus Teknikal Kompetensi pada 2018 antaranya ialah Kamus Teknikal Sumber Manusia; Kamus Teknikal Audit; Kamus; Teknikal Pengurusan Projek; Kamus Teknikal Pengurusan Kontrak dan Kamus Teknikal Kejuruteraan.



Perancangan Penggantian Melibatkan

30 anggota pekerja

Divisyen Pengurusan Sumber Manusia Kumpulan



Program Upskilling yang bertujuan melahirkan anggota pekerja profesional bertauliah diperluaskan mencakupi bidang kerja di JCorp iaitu Audit Dalaman, Pengurusan Risiko, IT dan Percukaian menerusi pentauliah oleh beberapa badan profesional.

Projek ini akan diteruskan dengan membangunkan lima lagi kamus teknikal pada 2019.

Sementara itu, divisyen ini telah melaksanakan Audit Pembangunan Kepimpinan JCorp bagi mengenal pasti bilangan anggota pekerja yang diperlukan untuk jawatan pengurusan pertengahan sehingga atasan dalam tempoh tiga tahun akan datang.

Divisyen ini pula meneruskan program *Johor Corporation Education Sponsorship Programme* (JESP) dengan memantau secara menyeluruh kesemua pelajar yang ditaja di dalam dan luar negara.

Pemantauan berterusan juga dilakukan terhadap para pelatih *Johor Corporation Chartered Accountancy Programme* (JCAP) yang bakal menjadi Akauntan Bertauliah di Johor. Persediaan turut dibuat bagi menerima pelatih yang telah menamatkan penempatan selama tiga tahun di firma perakaunan dan kembali untuk memulakan khidmat serta kerjaya mereka di JCorp dan syarikat Kumpulan setelah berjaya memperoleh pentauliah profesional seperti ICAEW, ACCA, MICPA dan CPA Australia.

Sementara itu, JCorp melancarkan Program Bersekutu Pengurusan Kumpulan (GMAP) sebagai inisiatif membina *talent pool* atau kelompok pekerja yang berbakat di peringkat pengurusan. Program ini dilaksanakan menerusi pengambilan pelajar lepasan ijazah yang berkelulusan cemerlang dalam bidang berkaitan dan bakat mereka digilap dengan memberi pendedahan menyeluruh selama 24 bulan menerusi penempatan mereka di JCorp dan syarikat Kumpulan.

Program Upskilling yang bertujuan melahirkan anggota pekerja profesional bertauliah diperluaskan mencakupi bidang kerja di JCorp iaitu Audit Dalaman, Pengurusan Risiko, IT dan Percukaian menerusi pentauliah oleh beberapa badan profesional Certified Internal Auditor (CIA); Certified Information System Auditor (CISA); Certified Integrity Officer (CeIO); Enterprise Risk Manager (ERM); Qualified Risk Auditor (QRA); Information Technology Infrastructure Library (ITIL); Certified Data Centre Professional (CDCP) dan Kursus Skim Latihan Khas (SLK) Bagi Menjadi Ejen Cukai Di Bawah Seksyen 153(3) Akta Cukai Pendapatan 1967.

Lanjutan daripada Rangka Kerja Pembangunan Pengurusan Kepimpinan (LMDF) JCorp yang diluluskan pada Disember 2016, satu program berorientasikan kepimpinan telah dizahirkan daripada struktur LMDF. Ia dikenali sebagai *Basic Management Programme* yang dikendalikan oleh Jabatan Pembangunan Sumber Manusia - Akademi. Program ini menyasarkan kumpulan eksekutif yang berkhidmat kurang daripada tiga tahun dan disertai oleh 27 eksekutif JCorp. Selain itu, seramai 28 pegawai pengurusan kanan Kumpulan JCorp telah menyertai *Advanced Johor Corporation Leadership Programme* (Advanced JLP) yang dijangka berakhir pada April 2019.

Pada Disember 2018 menyaksikan 34 peserta terdiri daripada kumpulan eksekutif dan pengurusan pertengahan Kumpulan JCorp menamatkan *Johor Corporation Leadership Programme* (JLP) *Cohort 3* yang bermula pada Januari 2016. Program berstruktur yang memakan masa selama dua tahun ini mula dilaksanakan sejak 2013. Bagi memastikan objektif melahirkan barisan pelapis kepimpinan yang berdaya saing dapat diteruskan, *JLP Cohort 4* telah dirangka secara lebih menyeluruh dan bersesuaian dengan keperluan semasa.

Divisyen Pengurusan Sumber Manusia Kumpulan



Bagi menjayakan program ini, seramai 23 anggota pekerja yang merupakan wakil daripada setiap jabatan/divisyen telah dilantik sebagai Culture Champions (CC).

JCorp melalui Jabatan Pembangunan Sumber Manusia – Akademi juga telah merangka satu program yang dikenali sebagai *Self Transformation Programme (STP)*. Perancangan dan pembangunan modul bagi program ini telah mula dimulakan sejak 2018 dan dijangkakan bermula pada Februari 2019.



JCorp melaksanakan *Culture Intervention Plan (CIP)* yang kini telahpun memasuki fasa kedua pembangunan budaya korporat di JCorp. Program yang bermula Julai 2018 ini bertujuan mengukuhkan lagi penghayatan Nilai Teras JCorp 2.0 dalam kalangan anggota pekerja, yang kemudian diterjemahkan kepada pelaksanaan *JCorp Culture Blueprint*. Bagi menjayakan program ini, seramai 23 anggota pekerja yang merupakan

wakil daripada setiap jabatan/divisyen telah dilantik *Culture Champions (CC)* sebagai duta dalam merancang dan mempromosikan idea-idea baharu bagi tujuan pengukuhan dan penambahbaikan budaya korporat di JCorp.

Sistem Pengurusan Kualiti (SPK) juga sentiasa ditambahbaik di mana Pensijilan Semula ISO 9001:2015 oleh SIRIM QAS International Sdn Bhd diteruskan sehingga 2021. Pada 2018, JCorp telah menerima sijil pengiktirafan bagi Amalan Persekitaran Berkualiti (QE/5S) dengan penarafan tiga (3) bintang, melalui Audit Pensijilan oleh Perbadanan Produktiviti Malaysia (MPC) pada 30 Oktober 2018.

JCorp juga meneruskan agenda menggalakkan aktiviti peningkatan budaya kualiti dan inovasi di peringkat dalaman melalui penganjuran program Konvensyen Q JCorp yang berlangsung pada 12 dan 13 Disember 2018 dengan tema 'Kesinambungan Bisnes Menerusi Kualiti dan Inovasi'. Penyertaan pada 2018 dilihat meningkat kepada 34 berbanding 27 pada tahun sebelumnya. Kategori yang dipertandingkan sepanjang program ialah Kumpulan Inovatif & Kreatif (ICC), Kaizen serta Video Pendek.



mata, maka tindakan pantas bagi menyokong bisnes tersebut melalui kefahaman yang dipacu oleh data telah menjadi asas dalam menjalankan bisnes di Johor Corporation.

Memajukan keupayaan Teknologi Maklumat adalah kritikal kepada kelangsungan bisnes di JCorp, dan perkara yang perlu diuruskan secara syumul dan berterusan adalah aspek keselamatan.



Divisyen Kemajuan ICT Kumpulan

Di JCorp, kami memahami dan seterusnya memacu transformasi digital semasa. Gelombang perubahan masa kini terletak pada potensi data dan maklumat yang di terima, dianalisa dan keputusan yang diambil dalam memahami keperluan semasa dan membawa syarikat maju ke hadapan.

Kefahaman yang diperolehi telah mengubah cara kami menjalankan bisnes dan berinteraksi dengan pihak berkepentingan. Memandangkan tumpuan menjalankan bisnes boleh berubah dalam sekelip



Dunia digital hari ini mengundang kemungkinan yang tidak berkesudahan, justeru keselamatan siber memainkan peranan yang lebih besar dalam memastikan kepentingan syarikat terus terjamin di samping memberikan kelebihan daya saing kepada JCorp.

Divisyen Kemajuan ICT Kumpulan

Tahun 2018 menyaksikan beberapa pencapaian yang hebat oleh Divisyen Kemajuan ICT Kumpulan melalui pelbagai agenda yang dirangka dan dilaksana secara dalaman mahupun luaran.

ACARA ICT:

1. Digital Johor 4.0

JCorp menyertai Karnival Digital Johor 4.0, bagi menentang inisiatifnya seperti *JCorp Wifi*, iaitu akses internet percuma berkelajuan tinggi untuk rakyat Johor. Usaha ini memperlihatkan penyediaan *JCorp Wifi* di seluruh Negeri Johor, bagi memberi perkhidmatan internet 24/7 melibatkan 309 lokasi dengan 800 *hotspot* di tempat awam.

2. CIO Circle

Tahun 2018 menyaksikan penganjuran program *CIO Circle* yang dikendalikan dengan jayanya oleh Kulim (Malaysia) Berhad (Kulim) dan Johor Land Berhad (JLand).

Kulim mempamerkan perjalanan transformasi digital mereka dalam industri perladangan kelapa sawit yang telah diceburi sejak bertahun-tahun lamanya, sambil menambah baik segala proses kerja menerusi inovasi dan automasi proses kerja.

Manakala JLand pula menganjurkan siri *CIO Circle* dengan tema 'Bandar Pintar, Mampu dan Mapan'.

3. Hari Terbuka ICT 2018

Hari Terbuka ICT 2018 memasuki tahun kedua dengan menampilkan pameran, seminar dan demonstrasi teknologi terkini, dengan kerjasama rakan strategik serta pembekal strategik ICT. Acara ini menyaksikan kehadiran dan sambutan meriah dari lebih 300 anggota pekerja JCorp dan syarikat dalam kumpulan.

Dalam memperjuangkan Revolusi Industri 4.0, JCorp menyokong objektif Kerajaan Negeri untuk mengubah Johor ke arah ekonomi digital.



4. Lawatan ke Pusat Operasi Rangkaian (NOC) Telekom Malaysia

Perkongsian antara JCorp dan Telekom Malaysia (TM) diperteguhkan lagi melalui lawatan pengurusan tertinggi ke Pusat Operasi Rangkaian TM di Cyberjaya. Lawatan yang diketuai oleh Dato' Kamaruzzaman Abu Kassim, Presiden dan Ketua Eksekutif JCorp, bagi menjayakan kolaborasi dalam penyediaan perkhidmatan Data Center Hub di samping menarik minat anggota delegasi terhadap keupayaan dan kemajuan TM dalam mengurus perkhidmatan serta memantau rangkaianannya di seluruh negara.

Divisyen Kemajuan ICT Kumpulan

5. Trend Micro Lab di Tokyo, Jepun

Dalam memenuhi keperluan bisnes yang sentiasa berubah, JCorp berhasrat menubuhkan Pusat Operasi Keselamatan (SOC) untuk syarikat kumpulan. SOC kendalian kumpulan professional keselamatan siber terlatih, akan membolehkan JCorp menyediakan 24/7 pengurusan insiden, pemantauan serta sokongan jika berlaku insiden keselamatan.

Pada Oktober 2018, JCorp dan syarikat kumpulan telah melawat kemudahan SOC di Jepun. Lawatan ini memberi peluang kepada delegasi menilai proses dan teknologi di sana. Pemantauan keselamatan yang proaktif dan responsif adalah factor penting bagi menguruskan insiden keselamatan. JCorp berhasrat memastikan kesediaan keselamatan siber Kumpulan standing amalan terbaik di dalam industri.

PENCAPAIAN TRANSFORMASI DIGITAL

1. Sistem Pengurusan Tanah 3.0

Divisyen Kemajuan ICT Kumpulan beserta Jabatan Perkhidmatan Pengurusan Tanah telah bekerjasama dalam penambahbaikan Sistem Pengurusan Tanah 3.0 (LMS 3.0). Sistem yang baharu dibangunkan ini disepadukan dengan teknologi Sistem Maklumat Geografi (GIS) yang merangkumi pendigitalan imej yang menambah ketepatan data dalam mengakses asset tanah berkaitan kepunyaan JCorp di seluruh Negeri Johor.



2. Kesedaran Keselamatan Siber

Kebanyakan syarikat melabur sejumlah wang dan sumber yang besar bagi mendapatkan teknologi terkini tetapi tidak banyak perhatian diberikan dalam melindungi anggota pekerja. Sebarang usaha keselamatan teknikal terbaik juga akan gagal jika syarikat mempunyai budaya keselamatan yang lemah. Natiujahnya, insan dan bukan teknologi, menjadi titik paling lemah dalam keselamatan siber.

JCorp memahami pentingnya program kesedaran yang berterusan dalam memupuk amalan keselamatan yang baik dan meningkatkan budaya keselamatan di JCorp. Kempen simulasi 'phishing' juga dijalankan bagi mengukur kecenderungan pekerja terhadap taktik kejuruteraan sosial.

3. Platform Analisis Data

Pelan Induk 6 Tahun ICT JCorp memaparkan analisis data sebagai satu Pusat Kecemerlangan (COE) dalam teras strategik untuk membina keupayaan tenaga kerja profesional dan kompeten. Pada 2018, inisiatif 'Big Data' atau 'Data Analytics' dibangunkan bukan sahaja untuk menyediakan pengurusan JCorp dengan kemudahan lebih baik dalam membuat keputusan selain peluang menyediakan perkhidmatan berasaskan data kepada bisnesnya dan memanfaatkan data yang merata-rata di seluruh organisasi serta maklumat yang diambil dari pada elbagai sumber di peringkat nasional mahupun global.

Penambahbaikan Dashboard Pengurusan dibangunkan pada 2017 telah membantu dalam proses membuat keputusan pada tahun 2018. Divisyen Kemajuan ICT Kumpulan terus membangunkan platform analisis datanya melalui kerjasama dengan sektor penjagaan kesihatan dan makanan, ke arah memantapkan keupayaan divisyen dalam perkhidmatan dan Platform Analisis Data.

Divisyen Kemajuan ICT Kumpulan



Divisyen Kemajuan ICT Kumpulan terus membangunkan platform analisis datanya melalui kerjasama dengan sektor penjagaan kesihatan dan makanan, ke arah memantapkan keupayaan divisyen dalam perkhidmatan analisis data.

4. Penyatuan Pusat Data

Dalam mengoptimumkan platform teknologi secara menyeluruh, selaras dengan pelan tindakan ICT, Divisyen Kemajuan ICT melaksanakan penyatuan bilik-bilik server di JCorp di lokasi-lokasi berbeza di dalam Kumpulan. Inisiatif ini bertujuan mengatasi risiko single-point-of-failure beserta memastikan infrastruktur ICT digunakan sepenuhnya.

Pelan Pusat Data JCorp akan menempatkan pusat datanya dengan peluang untuk menyediakan perkhidmatan pusat data bukan sahaja kepada bisnes JCorp malah bisnes di pusat Bandaraya Johor Bahru dan sekitarnya.

5. Keselamatan dan Tadbir Urus Siber

Rangka Kerja Kawalan Bersepadu JCorp menzahirkan kawalan keselamatan yang komprehensif mencakupi semua bidang di seluruh piawai yang berbeza sehingga membolehkan organisasi memantau secara berkesan segala bentuk risiko dalam persekitaran IT. Ia diwujudkan sebagai asas kepada rangka kerja pematuhan dan tadbir urus ICT Kumpulan JCorp. Garis dasar diguna untuk membangunkan pelan mitigasi dan pelan tindakan keselamatan yang bertujuan memberi kesedaran mengenai keselamatan siber kepada semua pihak berkepentingan.



PENYATA TADBIR URUS KORPORAT

Tahun 2018 menyaksikan Negara mengalami perubahan pucuk kepimpinan pemerintahan namun Johor Corporation (JCorp) tetap dengan amalan ketelusan tadbir urus korporatnya di dalam semua aktiviti dan urusanniaga bisnesnya. Sebagai sebuah Perbadanan Kerajaan Negeri Johor, JCorp adalah tertakluk kepada Undang-undang tubuhnya iaitu Enakmen Johor Corporation Bil.4 Tahun 1968 (Pindaan No.5 Tahun 1995), Akta Perbadanan (Kekompetenan Badan Perundangan Negeri) 1962 (Akta 380) dan Akta Jaminan Pinjaman (Pertubuhan Perbadanan) 1965 (Akta 96).

Adalah menjadi dasar JCorp untuk memastikan organisasi dan syarikat-syarikat di dalam Kumpulannya mengamalkan prinsip-prinsip tadbir urus yang baik dengan sistem kawalan yang jelas selari dengan inisiatif Kerajaan. JCorp percaya tadbir urus yang baik akan memberi keyakinan kepada pihak-pihak berkepentingan terutamanya di kalangan pelabur, sekali gus menyumbang kepada kemajuan dan kemapanan organisasi.

LEMBAGA PENGARAH DAN JAWATANKUASA LEMBAGA

Bagi memastikan kelancaran operasi, memudahkan proses membuat keputusan dan pada masa sama memastikan kawalan yang bersesuaian, Lembaga Pengarah turut disokong oleh tiga jawatankuasa utama iaitu Jawatankuasa Pelaburan Lembaga Pengarah, Jawatankuasa Tadbir Urus & Ekosistem Bisnes Lembaga Pengarah, Jemaah Lembaga Tawaran & Jemaah Lembaga Pelantikan Perunding.



LEMBAGA PENGARAH

Komposisi

Seperti yang termaktub di dalam Enakmen Johor Corporation Bil.4 Tahun 1968 (Pindaan No.5 Tahun 1995), keanggotaan Lembaga Pengarah JCorp adalah terdiri daripada:

- Seorang Pengerusi yang memegang jawatan Menteri Besar Johor;
- Timbalan Pengerusi yang dilantik oleh Raja;
- Tiga orang wakil daripada Perkhidmatan Awam Negeri Johor (memegang jawatan Setiausaha Kerajaan, Penasihat Undang-Undang dan Pegawai Kewangan Negeri Johor);
- Pengarah Perbadanan yang dilantik di bawah Seksyen 12 (dikenali sebagai Presiden & Ketua Eksekutif);
- Tiga orang wakil dari Kerajaan Persekutuan;
- Tiga orang Pengarah Bebas yang dilantik oleh Raja yang mempunyai kelayakan, pengalaman dan kepakaran dalam perkara-perkara berkenaan dengan bank, perkilangan, perumahan, perniagaan, kewangan, profesional atau pentadbiran.

Kesemua Lembaga Pengarah merupakan Pengarah Bukan Eksekutif kecuali Pengarah Perbadanan yang juga dikenali sebagai Presiden & Ketua Eksekutif.

Tugas dan Tanggungjawab

Lembaga Pengarah bertanggungjawab ke atas keseluruhan prestasi JCorp dengan menetapkan hala tuju dan objektif, memastikan JCorp memenuhi peranan utamanya iaitu sebagai peneraju pembangunan ekonomi Negeri Johor yang dilaksanakan dengan efisien serta efektif, menerajui entiti bisnes komersial yang menguasai pasaran dan berdaya saing; dan juga menyumbang kepada kesejahteraan hidup masyarakat melalui pelaksanaan tanggungjawab korporatnya.

Penyata Tadbir Urus Korporat

Lembaga Pengarah menjadi pemangkin kepada amalan tadbir urus yang baik, mengawal selia operasi, prestasi kewangan dan bisnes, mengenal pasti risiko-risiko utama dan juga sistem kawalan dalaman JCorp.

Kehadiran Lembaga Pengarah

Lembaga Pengarah bermesyuarat untuk menganalisa prestasi terkini JCorp dan membincangkan perkara yang berkaitan dengan isu dasar dan strategik bisnes dalam JCorp dan syarikat Kumpulan. Pengerusi boleh memanggil mesyuarat pada bila-bila masa dan atas permintaan bertulis daripada tidak kurang lima orang Ahli Lembaga Pengarah, memanggil mesyuarat khas dalam tempoh satu bulan daripada tarikh permintaan tersebut. Sepanjang 2018, Lembaga Pengarah telah bersidang sebanyak tiga kali.

No	Nama	Jawatan	Pengarah (Bebas/ Bukan Bebas)	Tarikh Mesyuarat			Tarikh Dilantik
				BOD 181 5/3/2018	BOD 182 1/7/2018	BOD 183 7/10/2018	
1	YAB Dato' Mohamed Khaled Bin Nordin (Mantan)	Menteri Besar Johor	Pengarah Bukan Bebas	/	(Perubahan di dalam struktur Kerajaan Negeri Johor)		5/5/2013 - 11/5/2018
	YAB Dato' Haji Osman Bin Haji Sapian (Mantan)	/ Pengerusi, Johor Corporation	Pengarah Bukan Bebas		/	/	12/5/2018 - 13/4/2019
	YAB Dato' Dr Sahrudin Bin Haji Jamal		Pengarah Bukan Bebas		(Pelantikan Baharu)		14/4/2019
2	YBhg Tan Sri Dr Ali Bin Hamsa	Timbalan Pengerusi, Johor Corporation	Pengarah Bebas	X	/	/	1/11/2009
3	YB Dato' Kamaruzzaman Bin Abu Kassim	Presiden & Ketua Eksekutif Johor Corporation	Pengarah Bukan Bebas	/	/	/	1/12/2010
4	YB Dato' Haji Azmi Bin Rohani	Setiausaha Kerajaan Negeri Johor	Pengarah Bukan Bebas	/	/	/	1/1/2017
5	YB Dato' Ishak Bin Sahari	Penasihat Undang-Undang Negeri Johor	Pengarah Bukan Bebas	/	/	/	1/1/2014
6	YB Dato' Haji A. Rahim Bin Haji Nin	Pegawai Kewangan Negeri Johor	Pengarah Bukan Bebas	/	/	/	20/10/2017
7	YBhg Datuk Seri Dr Ismail Bin Haji Bakar	Ketua Setiausaha Negara	Pengarah Bukan Bebas	X	X	/	1/10/2017
8	YBhg Datuk Siti Zauyah Binti Md Desa	Timbalan Ketua Setiausaha Perbendaharaan (Dasar), Kementerian Kewangan	Pengarah Bukan Bebas	/	/	/	11/3/2013
9	YBhg Dato' Azman Bin Mahmud	Ketua Pegawai Eksekutif, Lembaga Pembangunan Pelaburan Malaysia (MIDA)	Pengarah Bukan Bebas	/	/	/	1/3/2016
10	YBhg Datuk Dr Hafsa Binti Hashim	Lembaga Pengarah, Johor Corporation	Pengarah Bebas	/	/	/	1/12/2013
11	YBhg Datuk Seri Ibrahim Bin Ahmad	Lembaga Pengarah, Johor Corporation	Pengarah Bebas	/	/	/	1/9/2017
12	YB Datuk Dr Shahrudin Bin Md Salleh	Timbalan Menteri Wilayah Persekutuan	Pengarah Bebas		/	/	15/6/2018
13	YB Datuk Haji Md Jais Bin Haji Sarday	Pengerusi Jawatankuasa Perumahan & Kerajaan Tempatan Negeri Johor	Pengarah Bebas	/	(Peletakan jawatan berikutan Pilihan Raya Umum ke-14)		1/9/2013 - 16/4/2018

Penyata Tadbir Urus Korporat

JAWATANKUASA PENGURUSAN JOHOR CORPORATION

JCorp mendukung dan mengamalkan proses membuat keputusan berasaskan prinsip dan amalan Syura. Pejabat Presiden & Ketua Eksekutif pula memainkan peranan penting bagi memastikan semua keputusan diluluskan oleh jawatankuasa berkaitan. Berikut merupakan Jawatankuasa Pengurusan utama JCorp:

1

Jawatankuasa Tertinggi Pengurusan Kumpulan (TERAJU)

Komposisi Jawatankuasa ini adalah seramai 16 keanggotaan yang dipengerusikan oleh Presiden & Ketua Eksekutif JCorp. Peranan Jawatankuasa ini adalah membincang dan memutuskan isu strategik JCorp dan syarikat dalam Kumpulan. Jawatankuasa ini bermesyuarat setiap bulan.

2

Jawatankuasa Teraju Korporat

Komposisi Jawatankuasa ini adalah seramai 18 keanggotaan yang dipengerusikan oleh Presiden & Ketua Eksekutif JCorp. Peranan jawatankuasa ini termasuk mengesahkan keputusan yang dibuat dalam pelbagai jawatankuasa seperti Jawatankuasa Eksekutif (EXCO) dan sebagainya. Jawatankuasa ini bermesyuarat setiap minggu.

3

Jawatankuasa Eksekutif (EXCO)

Komposisi Jawatankuasa ini adalah seramai 23 keanggotaan (dari kalangan pengurusan JCorp) dan dipengerusikan oleh Naib Presiden. Jawatankuasa ini membincangkan perkara yang berkaitan operasi, kewangan dan memajukan cadangan yang signifikan kepada Jawatankuasa Teraju Korporat untuk pertimbangan dan kelulusan lanjut. Jawatankuasa ini bermesyuarat setiap minggu.



SISTEM PENTADBIRAN SYARIKAT

Semua fungsi kesetiausahaan dalam syarikat milik Johor Corporation diuruskan oleh Jabatan Kesetiausahaan Syarikat Kumpulan. Fungsi jabatan ini disokong oleh barisan Setiausaha Syarikat berkelayakan dan ia bertanggungjawab dalam memastikan semua syarikat dalam Kumpulan mematuhi segala keperluan berkanun di bawah Akta Syarikat 2016, Bursa Malaysia serta Suruhanjaya Sekuriti, mana-mana yang bersesuaian. Ia juga bertanggungjawab memastikan Ahli Lembaga Pengarah Syarikat-Syarikat milik JCorp mematuhi polisi yang digariskan dan seterusnya mencapai objektif syarikat.

Di samping itu, Jabatan Kesetiausahaan Syarikat Kumpulan bertanggungjawab menyelaras pelantikan Pengarah syarikat setiap tahun serta memastikan syarat-syarat pelantikan yang telah ditetapkan dipenuhi.

TADBIR URUS KORPORAT DALAM ENTITI TERSENARAI DALAM KUMPULAN JOHOR CORPORATION

Terdapat empat entiti dalam Kumpulan JCorp yang tersenarai di Bursa Malaysia iaitu KPJ Healthcare Berhad, E.A Technique (M) Berhad, Al-Aqar Healthcare REIT dan Al-Salām REIT. Sebagai entiti yang tersenarai, syarikat ini perlu melaksanakan tadbir urus korporat yang baik serta sentiasa mematuhi peraturan dan garis panduan yang ditetapkan oleh Bursa Malaysia di mana saham mereka didaftar dan disenaraikan. Setiap syarikat tersenarai ini juga mempunyai Ahli Lembaga Pengarah dan Jawatankuasa Audit masing-masing.

Penyata Tadbir Urus Korporat

PENGUKUHAN INTEGRITI & TADBIR URUS JOHOR CORPORATION

Bagi memperkukuhkan proses dalaman dan rangka kerja tadbir urus korporat JCorp di samping memantapkan lagi peranan sebagai sebuah institusi ekonomi Negeri Johor, beberapa inisiatif dan program telah dilaksanakan oleh Divisyen Tadbir Urus dan Ekosistem Bisnes iaitu:

- i. Mengadakan Latihan Pengurusan Kontrak yang bertujuan untuk memberi pemahaman mengenai prosedur kontrak, tanggungjawab pegawai-pegawai yang terlibat dengan kontrak, penggunaan borang yang betul dan tindakan bagi menangani isu-isu yang berkaitan dengan kontrak.
- ii. Mengadakan Program Kriteria Pemilihan Kontraktor/ Konsultan yang bertujuan bagi mengenal pasti kriteria-kriteria penilaian dan pemilihan kontraktor serta tatacara pelaksanaan bagi mewujudkan pemilihan kontraktor yang lebih telus, terperinci dan seragam.
- iii. Mengadakan Bengkel *Integrity Risk Management* bagi mendapatkan input terkini berhubung langkah-langkah mitigasi dan intervensi yang harus dilaksanakan ke arah penginstusian nilai-nilai teras integriti dan persiapan ke arah pensijilan *Anti-Bribery Management System (ABMS) ISO 37001:2016*.
- iv. Mengadakan Sidang Kemuncak Integriti & Tadbir Urus Negeri Johor bagi meningkatkan kefahaman dan kesedaran mengenai integriti kepada kemapanan organisasi, memantapkan tadbir urus serta membina dan memelihara hubungan baik antara JCorp dengan pemegang kepentingan terutamanya di Johor.
- v. Bekerjasama dengan *Malaysia Anti-Corruption Academy (MACA)* dalam melatih 23 anggota pekerjanya (termasuk syarikat di dalam kumpulan) menghadiri program Pegawai Integriti Bertauliah (CeIO).
- vi. Mengadakan Bengkel Pelan Integriti JCorp 2019-2021 bagi memupuk budaya integriti selaras dengan Nilai Teras 2.0 JCorp.

JCorp akan terus merancang untuk memperkukuhkan proses dalamannya dengan mengadakan beberapa inisiatif lain seperti pelaksanaan *ISO 22301 – Business Resumption Management System (BRMS)* dan *ISO 37001 – Anti-Bribery Management System*.

Dalam usaha mempertingkatkan Integriti secara berterusan, JCorp telah melaksanakan polisi-polisi berikut:

1. Polisi Tiada Hadiah dan Keraian
Mewujudkan budaya tidak menerima apa-apa hadiah atau keraian sebelum, semasa atau selepas menunaikan urusan rasmi dengan anggota pekerja.
2. Polisi *Whistleblowing*
Bertujuan memudahkan anggota pekerja JCorp, kontraktor, pembekal, ejen atau mana-mana pihak luar untuk membuat pendedahan berkaitan kelakuan tidak wajar yang berlaku dalam pengetahuan mereka. Selain itu, ia juga bertujuan untuk memberi perlindungan kepada pemberi maklumat yang membuat pendedahan mengenai kelakuan tidak wajar tersebut.

KETELUSAN

Ketelusan Dalam Proses Membuat Keputusan

Beberapa contoh pelaksanaan konsep ketelusan termasuk pembangunan infrastruktur maklumat dalam bentuk intranet dan pengurusan pengetahuan. Pengurusan pengetahuan adalah satu kaedah di mana anggota pekerja berpeluang memberi pelbagai maklumat menerusi percambahan cadangan dan idea. Melalui Konvensyen Q, mereka yang menyumbangkan idea bernas dan inovatif yang boleh dilaksanakan akan mendapat pengiktirafan atau ganjaran daripada JCorp.

Ketelusan Terhadap Rakan Niaga

JCorp juga mempunyai saluran komunikasi untuk penyampaian maklumat menerusi Borang Perakuan Peradaban (sejak tahun 2010) yang digunakan oleh kontraktor dan pembekal yang mempunyai bisnes dengan JCorp. Kontraktor dan pembekal boleh menyalurkan maklumat terus kepada Presiden & Ketua Eksekutif jika mereka mempunyai sebarang maklumat mengenai salah laku atau penyelewengan di kalangan anggota pekerja.

Penyata Tadbir Urus Korporat



Ketelusan Terhadap Anggota Pekerja

Borang Perakuan Peradaban Perkhidmatan telah diwujudkan oleh JCorp bagi mengesan dan mencegah sebarang penyelewengan yang bertentangan dengan pegangan asas-asas nilai Islam dikalangan Anggota Pekerja. Ini adalah penting untuk memastikan Anggota Pekerja jujur dan amanah bagi menjamin kesinambungan kecemerlangan JCorp.

Bagi memastikan pencapaian Petunjuk Prestasi Utama (KPI) dapat dicapai berdasarkan sasaran yang telah ditetapkan, semua anggota pekerja hendaklah memastikan segala keputusan, perancangan, strategi yang telah dipersetujui dilaksanakan dengan penuh dedikasi dan komited. Bagi menambahbaik pengukuran pencapaian KPI, bermula pada 2017, JCorp telah menggunakan penilaian prestasi berdasarkan konsep 'Balanced Scorecard (BSC)' bagi memastikan tindakan dan sasaran yang telah ditetapkan dapat dicapai serta menepati objektif dan matlamat JCorp demi kelangsungan bisnes yang mapan. Seterusnya, Jabatan Pengurusan Sumber Manusia – Strategik akan membentangkan keputusan penilaian tersebut kepada Mesyuarat Penilaian Prestasi.

AKAUNTABILITI DAN AUDIT

Dalam membentangkan penyata kewangan tahunan, Lembaga Pengarah menekankan ketepatan penyata kewangan yang dibentangkan supaya penilaian secara seimbang dapat dibuat

mengenai kedudukan kewangan dan prospek Kumpulan. Jawatankuasa Tadbir Urus & Ekosistem Bisnes Lembaga Pengarah pula membincangkan laporan penyata kewangan tahunan bagi memastikan polisi-polisi perakaunan yang bersesuaian digunakan secara konsisten dan disokong dengan pertimbangan serta anggaran yang munasabah dan semua piawai perakaunan yang diterima pakai telah dipatuhi.

Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman

Penyata Pengurusan Risiko & Kawalan Dalaman yang menggariskan skop, inisiatif, tugas dan tanggungjawab, ciri-ciri utama kawalan dalaman JCorp bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2018 adalah seperti yang dinyatakan di dalam Penyata Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman pada muka surat 79.

Perhubungan Dengan Juruaudit

Lembaga Pengarah melalui Jawatankuasa Tadbir Urus & Ekosistem Bisnes Lembaga Pengarah sentiasa memelihara hubungan yang telus dan wajar dengan juruaudit dalaman dan luaran. Maklumat lanjut mengenai Jawatankuasa Tadbir Urus & Ekosistem Bisnes Lembaga Pengarah boleh dirujuk di dalam Laporan Jawatankuasa Tadbir Urus & Ekosistem Bisnes Lembaga Pengarah pada muka surat 82.

PENYATA PENGURUSAN RISIKO DAN KAWALAN DALAMAN

Pengurusan risiko dan kawalan dalaman yang kukuh telah diwujudkan oleh Johor Corporation (JCorp) sejajar dengan amalan tadbir urus yang baik. JCorp sentiasa menambah baik sistem pengurusan risiko dan kawalan dalamannya dari semasa ke semasa dan kekal komited dalam mengurus risiko dan kawalan dalaman untuk mencapai visi, misi dan objektif strategiknya.

Pengurusan Risiko

Untuk mencapai visi, misi dan objektif secara berkesan, adalah penting bagi JCorp dan Kumpulan untuk memiliki keupayaan menguruskan risiko ke tahap yang boleh diterima bagi memberi jaminan kepada pihak berkepentingan yang lain. Pengurusan risiko yang berkesan akan meningkatkan keupayaan JCorp dan Kumpulan untuk bertindak balas terhadap persekitaran yang dinamik dan sekali gus membuat keputusan yang lebih baik.

Rangka kerja Pengurusan Risiko JCorp adalah berasaskan amalan terbaik Piawaian bagi Pengurusan Risiko Australia/New Zealand (AS/NZS 4360:2004); Jawatankuasa Organisasi Penaja Suruhanjaya Treadway (*Committee of Sponsoring Organisations of the Treadway Commission - COSO*) dalam Pengurusan Risiko Organisasi – Rangka kerja Bersepadu (2004); dan Organisasi Piawaian Antarabangsa – Prinsip dan Garis Panduan Pelaksanaan (ISO 31000:2018).

Berdasarkan kepada prinsip dan garis panduan pelaksanaan ISO 31000:2018, kitaran lengkap proses pengurusan risiko melibatkan polisi, prosedur dan amalan yang sistematik seperti komunikasi dan konsultasi, mewujudkan konteks, mengenal pasti, menganalisa, menilai dan merawat risiko, pemantauan yang berterusan, mengkaji, merekod dan melaporkan risiko. Menerusi proses pengurusan risiko, JCorp dan Kumpulan dapat mengenal pasti ancaman risiko dengan lebih awal dan menyediakan strategi kawalan untuk membendung risiko di samping membantu dalam proses membuat keputusan.

Inisiatif Utama Pengurusan Risiko Yang Dilaksanakan Pada 2018

Berikut adalah inisiatif utama yang dilaksanakan oleh Jabatan Pengurusan Risiko Kumpulan pada tahun 2018 iaitu:

Mengkaji semula Polisi dan Rangka Kerja Pengurusan Risiko selaras dengan ISO terkini, ISO31000:2018

Mengadakan latihan dalaman ISO 31000:2018 Pengurusan Risiko – Prinsip dan Garis Panduan Pelaksanaan

Ke arah pensijilan ISO 22301:2012 (BCMS) – Pembangunan Polisi dan Rangka Kerja Pengurusan Semula Perniagaan (*Business Resumption Management*)

Jawatankuasa Tadbir Urus & Ekosistem Bisnes Kumpulan ('GGBEC')

Penubuhan Jawatankuasa Tadbir Urus & Ekosistem Bisnes Kumpulan telah diluluskan pada 28 Julai 2017, selaras dengan resolusi mesyuarat Jawatankuasa Audit ke-34. Jawatankuasa ini adalah untuk memperkukuhkan dan meningkatkan lagi pengurusan institusi, operasi dan ekosistem perniagaan JCorp dan Kumpulan.

Objektif Penubuhan GGBEC

Menyokong fungsi Jawatankuasa Tadbir Urus & Ekosistem Bisnes Lembaga Pengarah (BGBEC) sebagai institusi yang menjalankan tugas dan tanggungjawab berhubung semakan danimbangan serta memangkin kelancaran pengurusan dan operasi JCorp dan Kumpulan.

Penyata Pengurusan Risiko Dan Kawalan Dalam

Terma Rujukan GGBEC

Mengkaji dan membincangkan penemuan, kesimpulan dan cadangan berhubung dengan:

- Aktiviti audit dalaman oleh Kumpulan JCorp serta mencadangkan tindakan yang seterusnya;
- Risiko utama yang dikenalpasti, kategori risiko, kesan dan mitigasi serta mencadangkan tindakan seterusnya;
- Peningkatan ke arah amalan tadbir urus korporat dan pengurusan projek yang lebih baik;
- Keperluan pengawal seliaan utama, dasar dan prosedur institusi.

Menyelaraskan perkara-perkara yang berkaitan dengan etika dan integriti pengurusan, operasi dan urus niaga yang diketengahkan oleh Kumpulan JCorp.

Segala perkara yang dibincangkan dalam Jawatankuasa hendaklah dianggap sebagai sulit

Jawatankuasa akan menangani sebarang konflik kepentingan yang timbul

Prosedur mesyuarat:

- Kekerapan - Suku Tahunan
- Pengerusi - Ketua Divisyen Tadbir Urus dan Ekosistem Bisnes Johor Corporation
- Ahli Jawatankuasa - Ketua Tadbir Urus dalam Kumpulan JCorp (Perniagaan Teras)

Bagi tahun pelaporan berakhir 31 Disember 2018, GGBEC telah bermesyuarat sebanyak 3 kali iaitu pada bulan Mei, Julai dan November bagi membincangkan dengan lebih terperinci status dan laporan yang berkaitan dengan fungsi Tadbir Urus kumpulan meliputi audit dalaman, pengurusan risiko, pematuhan, integriti, pemantauan projek dan pengauditan teknikal.

Rangka Kerja Kawalan

Strategi Kumpulan dirumus secara teratur oleh pihak pengurusan dan diluluskan Lembaga Pengarah. Pengurusan bertanggungjawab sepenuhnya melaksanakan perancangan, mengenalpasti risiko dan memastikan wujudnya langkah kawalan yang sesuai. Ini dicapai melalui struktur organisasi yang jelas menyatakan tanggungjawab, bidang kuasa dan prosedur pelaporan.

Kumpulan menerima pakai Rangka Kerja Kawalan Dalam *The Committee of the Sponsoring Organisation of the Treadway Commission (COSO)* dan mempunyai manual polisi dan prosedur berkaitan perakaunan dan kewangan, perwakilan kuasa dan tahap bidang kuasanya, operasi hartanah dan pengurusan sumber manusia.

Pelaporan Kewangan

Belanjawan terperinci disediakan oleh setiap syarikat dan disemak oleh Jawatankuasa Perancangan Strategik sebelum Belanjawan Yang Disatukan diluluskan oleh Lembaga Pengarah. Hasil atau keputusan *Balanced Scorecard (BSC)* dan operasi disediakan dan dipantau dengan membandingkannya dengan belanjawan yang telah dibuat.

Kawalan Operasi

Pasukan pengurusan Kumpulan memastikan entiti di bawah kawalan mereka beroperasi berdasarkan kepada garis panduan yang disediakan untuk mencapai kecekapan operasi dan keberkesanan perkhidmatan yang optimum serta keputusan kewangan yang dirancangkan. Kawalan yang khusus juga tersedia ada bagi memastikan pengurusan kewangan yang berhemah serta melindungi aset daripada kerugian fizikal, dan menginsurkannya pada tahap yang wajar.

Penyata Pengurusan Risiko Dan Kawalan Dalaman

Penilaian Pelaburan

Kumpulan telah menyediakan prosedur yang jelas berhubung kelulusan pelaburan dan perbelanjaan modal lain. Perbelanjaan yang dirancang dinyatakan dalam belanjawan tahunan. Kelulusan bagi perbelanjaan modal dibuat mengikut peruntukan bidang kuasa yang diluluskan oleh Lembaga Pengarah. Semua cadangan pelaburan yang utama adalah tertakluk kepada penelitian oleh Jawatankuasa Pelaburan Lembaga Pengarah sebelum dibentangkan di dalam mesyuarat Lembaga Pengarah untuk kelulusan.



Memantau Kawalan

Keberkesanan sistem kawalan dalaman kewangan dan prosedur operasinya dipantau oleh pengurusan dan diaudit oleh Jabatan Audit Dalaman Kumpulan (GIA). GIA menggunakan perancangan audit berasaskan risiko - satu pendekatan di mana juruaudit memberi tumpuan terhadap faktor-faktor yang mempengaruhi (sama ada bermanfaat atau sebaliknya) ke atas pencapaian objektif organisasi dan operasinya. Skop pengauditannya termasuk ke atas risiko itu sendiri dan kaedah di mana risiko tersebut ditadbir, diurus serta dikawal. Ia kemudian melaporkan segala kelemahan kawalan dalaman kepada Jawatankuasa Tadbir Urus dan Ekosistem Bisnes Lembaga Pengarah dan memantau pelaksanaan cadangan bagi tujuan penambahbaikan.

Audit Dalaman

JCorp mempunyai fungsi audit dalaman yang dijalankan oleh Audit Dalaman Kumpulan (GIA) dan melapor terus kepada Jawatankuasa Tadbir Urus dan Ekosistem Bisnes Lembaga Pengarah. GIA menerima laporan daripada Jabatan Audit Dalaman bahagian-bahagian untuk tujuan dibincangkan di dalam Mesyuarat Jawatankuasa Tadbir Urus & Ekosistem Bisnes Kumpulan dan seterusnya untuk makluman kepada Jawatankuasa Tadbir Urus dan Ekosistem Bisnes Lembaga Pengarah. GIA merancang jadual lawatan auditnya setiap tahun melalui rundingan dengan pihak pengurusan (tetapi bebas daripadanya) dan perancangan tersebut dibentangkan kepada Jawatankuasa Tadbir Urus dan Ekosistem Bisnes Lembaga Pengarah untuk kelulusan.

JCorp juga adalah ahli korporat di dalam Institut Juruaudit Dalaman Malaysia (IIAM). Secara tidak langsung, GIA juga mematuhi Piawaian Audit Dalaman Profesional Antarabangsa dan telah menerimapakai piawaian ini semasa melaksanakan pengauditan. Piawaian tersebut meliputi keperluan seperti kebebasan, kecekapan profesional, skop kerja, pelaksanaan kerja audit dan pengurusan aktiviti audit dalaman.

Bagi memastikan aktiviti audit dalaman dijalankan oleh mereka yang profesional dan cekap serta memastikan pengetahuan teknikal mereka sentiasa relevan dan terkini, GIA juga menyediakan peluang latihan dan pembangunan yang bersesuaian kepada anggota pekerjanya. Ini termasuk program Juruaudit Dalaman Bertauliah (*Certified Internal Auditor*). Terdapat seramai 11 orang juruaudit dalaman bertauliah yang berkhidmat dalam Kumpulan pada masa kini.

LAPORAN JAWATANKUASA TADBIR URUS DAN EKOSISTEM BISNES LEMBAGA PENGARAH

Komposisi

Jawatankuasa Tadbir Urus dan Ekosistem Bisnes Lembaga Pengarah dipengerusikan oleh Yang Berbahagia Datuk Seri Ibrahim Ahmad, Pengarah Bebas dan dianggotai oleh tiga ahli.

Yang Berhormat Dato' Haji A. Rahim Haji Nin adalah Ahli Lembaga Pengarah Johor Corporation (JCorp) dan juga Pegawai Kewangan Negeri Johor. Puan Zainah Mustafa pula ialah Ahli Bebas Jawatankuasa dan merupakan Felo *Association of Chartered Certified Accountant (FCCA) United Kingdom*.

Seorang lagi Ahli Bebas, Yang Berbahagia Tan Sri Abu Kassim Mohamed telah menamatkan perkhidmatan beliau berkuatkuasa 14 Mei 2018 setelah dilantik sebagai Ketua Pengarah di Pusat Governans, Integriti dan Anti Rasuah, Jabatan Perdana Menteri. Oleh itu, terdapat kekosongan di Jawatankuasa ini.

Kehadiran Mesyuarat

Jawatankuasa ini bermesyuarat sekurang-kurangnya empat kali setahun. Pada tahun 2018, Jawatankuasa telah mengadakan lapan kali mesyuarat (termasuk lima mesyuarat khas) sebagaimana berikut:

	TARIKH MESYUARAT							
	26 FEB	20 APR (Mesy. Khas)	11 JUN (Mesy. Khas)	23 JUL (Mesy. Khas)	3 SEP	19 OKT (Mesy. Khas)	9 NOV	11 DIS (Mesy. Khas)
YBhg Datuk Seri Ibrahim Ahmad	/	/	/	/	/	/	/	/
YB Dato' Haji A. Rahim Haji Nin	/	/	/	-	-	/	/	/
Puan Zainah Mustafa	/	/	/	/	/	/	/	-
YBhg Tan Sri Abu Kassim Mohamed (menamatkan perkhidmatan pada 14 Mei 2018)	/	-	-	-	-	-	-	-

Tugas Dan Tanggungjawab

Jawatankuasa Tadbir Urus dan Ekosistem Bisnes Lembaga Pengarah membincangkan perkara berkaitan:

Audit Dalaman

- Mengawasi proses audit dalaman di dalam JCorp dan syarikat dalam kumpulan;
- Meneliti dan mengesahkan perancangan tahunan audit dalaman JCorp dan syarikat dalam kumpulan;
- Meneliti laporan dan penemuan audit yang dilaksanakan jabatan audit dalaman JCorp dan jabatan audit dalaman bahagian-bahagian serta mencadangkan tindakan penambahbaikan yang perlu diambil;

- Memastikan rangka kerja yang komprehensif untuk audit yang dinamik, tadbir urus dan pelaksanaan audit dalaman dan luaran; dan
- Memangkin kepada perhubungan yang baik antara fungsi audit dalaman dan audit luaran JCorp dengan pihak pengurusan dan operasi.

Audit Luaran dan Penyata Kewangan

- Menyemak penyata kewangan tahunan JCorp dengan tumpuan ke atas:
 - Pematuhan kepada piawaian perakaunan dan keperluan undang-undang lain;
 - Sebarang perubahan ke atas polisi dan amalan kewangan;

Laporan Jawatankuasa Tadbir Urus Dan Ekosistem Bisnes Lembaga Pengarah

- Pelarasan-pelarasan utama lanjutan dari kerja audit;
- Andaian ketekalan.
- Mengadakan pertemuan secara berasingan dengan juruaudit luar;
- Meneliti penemuan-penemuan oleh juruaudit luar dan maklumbalas oleh pengurusan;
- Membincangkan masalah atau pemerhatian yang timbul dari kerja-kerja sementara dan akhir audit;
- Mencadangkan untuk pertimbangan dan kelulusan ahli Lembaga Pengarah ke atas Penyata Kewangan JCorp.

Pengurusan Risiko

- Memastikan proses pengurusan risiko adalah menyeluruh dan berterusan; dan
- Meneliti penemuan, kesimpulan dan cadangan penambahbaikan oleh Jabatan Pengurusan Risiko Kumpulan JCorp di samping membincangkan risiko utama yang dikenalpasti berdasarkan kategori risiko, kesan serta menilai tindakan yang diambil oleh pengurusan untuk mengurangkan risiko tersebut.

Pematuhan

Memastikan pengurusan, operasi dan aktiviti perniagaan JCorp dan syarikat dalam Kumpulan memenuhi keperluan perundangan yang berkaitan, polisi dan prosedur institusi.

Inspektorat

Meneliti dan membincangkan penemuan, kesimpulan dan cadangan oleh Jabatan Inspektorat dan Pemantauan Projek Kumpulan JCorp serta cadangan penambahbaikan ke atas amalan tadbir urus serta pengurusan projek.

Etika dan Integriti

Mengawasi, meneliti dan memberi nasihat mengenai perkara berkaitan etika dan integriti pengurusan, operasi dan urus niaga yang diketengahkan/ dibangkitkan oleh JCorp dan syarikat dalam kumpulan.

Pengurusan Kesenambungan Bisnes

- Meneliti, membincangkan dan memberi nasihat pelaksanaan inisiatif strategik kesinambungan bisnes JCorp yang memberi tumpuan kepada:
 - Pelaksanaan Rangka Kerja Inovasi Strategik dan Tanggungjawab Korporat JCorp;
 - Pelaksanaan projek yang ditetapkan dalam Rangka Kerja Inovasi Strategik dan Tanggungjawab Korporat JCorp dan aktiviti/inisiatif berkaitan;
 - Penciptaan ekosistem inovasi yang kondusif;
 - Kemampanan perniagaan; dan
 - Meneliti dan menilai keberhasilan pelaksanaan inisiatif-strategik kesinambungan bisnes JCorp.

Pelan Perancangan Strategik

Sekiranya perlu, menyemak dan meneliti pelan perancangan strategik JCorp dan syarikat dalam Kumpulan.

Tanggungjawab Lain

- Memangkin komitmen institusi kepada kawalan dalaman yang kuat dan berkesan;
- Penelitan dan pemantauan yang berterusan terhadap polisi berkaitan audit, pengurusan risiko, inspektorat dan pemantauan projek, etika dan integriti, dan pematuhan terhadap keperluan kawal selia, konflik kepentingan, dan pencegahan penipuan (*fraud*);
- Memantau dan meneliti status terkini berhubung tindakan undang-undang yang melibatkan JCorp dan syarikat dalam Kumpulan;
- Memastikan akses terhadap maklumat yang diperlukan adalah mencukupi untuk tujuan prestasi fungsi dalaman JCorp yang berkesan.

Laporan Jawatankuasa Tadbir Urus Dan Ekosistem Bisnes Lembaga Pengarah

Ringkasan Aktiviti

Aktiviti yang dijalankan Jawatankuasa Tadbir Urus & Ekosistem Bisnes Lembaga Pengarah sepanjang tahun kewangan berakhir 31 Disember 2018 adalah seperti berikut:

Meneliti laporan mesyuarat Jawatankuasa Tadbir Urus & Ekosistem Bisnes Kumpulan yang diadakan pada 14 Mei 2018, 19 Julai 2018 dan 2 November 2018

Meneliti dan meluluskan Perancangan Audit Dalaman Tahunan 2018 dan 2019

Meneliti laporan dan penemuan audit yang dilaksanakan oleh jabatan audit dalaman JCorp dan jabatan audit dalaman bahagian-bahagian serta mencadangkan tindakan penambahbaikan yang perlu diambil

Membincangkan masalah dan perkara yang timbul ketika audit dijalankan, dan sebarang perkara yang mana kedua-dua juruaudit dalaman dan luaran berhasrat untuk membincangkannya secara tertutup

Meneliti kecukupan skop, fungsi dan sumber juruaudit luaran, dan bahawa ia mempunyai kuasa yang diperlukan untuk menjalankan tugasnya

Meneliti keputusan audit akhir tahun oleh juruaudit luar serta membincangkan penemuan dan perkara lain yang menjadi perhatian mereka

Meneliti penyempurnaan inisiatif strategik kesinambungan bisnes JCorp yang dilaksanakan sepanjang tahun 2018 oleh Jabatan Pengurusan Kesinambungan Bisnes

Membincangkan penemuan pengawasan projek yang dilaporkan Jabatan Inspektorat dan Pemantauan Projek JCorp beserta cadangan penambahbaikan ke atas amalan tadbir urus serta pengurusan projek

Membincangkan mengenai Akta dan Garispanduan yang perlu dipatuhi JCorp dan syarikat dalam kumpulan serta laporan status pematuhan dan pelan mitigasi

Membincangkan risiko-risiko utama JCorp dan syarikat-syarikat dalam Kumpulan serta pelan mitigasi

Membincangkan penyempurnaan inisiatif dan aktiviti yang telah dijalankan Unit Integriti Kumpulan sepanjang 2018

Meneliti status terkini berhubung tindakan undang-undang yang melibatkan JCorp dan syarikat dalam Kumpulan



PENYATA KEWANGAN



Sijil Ketua Audit Negara	86
Laporan Para Pengarah	90
Penyata Pengerusi dan Seorang Ahli Lembaga Pengarah Johor Corporation (Akaun Kumpulan)	93
Pengakuan oleh Pegawai Utama yang Bertanggungjawab ke atas Pengurusan Kewangan Johor Corporation	94
Penyata Pendapatan Komprehensif	95
Penyata Kedudukan Kewangan	97
Penyata Perubahan Ekuiti	99
Penyata Aliran Tunai	102
Nota-nota kepada Penyata Kewangan	105
Senarai Syarikat-syarikat Anak, Syarikat-syarikat Bersekutu dan Syarikat-syarikat Usahasama	270



**LAPORAN KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
PERBADANAN JOHOR
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2018**

Laporan Mengenai Penyata Kewangan

Pendapat

Penyata Kewangan Perbadanan Johor dan Kumpulan telah diaudit oleh wakil saya yang merangkumi Penyata Kedudukan Kewangan Pada 31 Disember 2018 dan Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Perubahan Ekuiti serta Penyata Aliran Tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut, ringkasan polisi perakaunan yang signifikan dan nota kepada penyata kewangan seperti dinyatakan pada muka surat 90 hingga 293.

Pada pendapat saya, penyata kewangan ini memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Perbadanan Johor dan Kumpulan pada 31 Disember 2018 dan prestasi kewangan serta aliran tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan piawaian pelaporan kewangan yang diluluskan di Malaysia dan Enakmen Johor Corporation (Bil. 4 Tahun 1968) (sebagaimana dipinda melalui Enakmen Bil. 5 Tahun 1995).

Asas Kepada Pendapat

Pengauditan telah dilaksanakan berdasarkan Akta Audit 1957 dan *The International Standards of Supreme Audit Institutions*. Tanggungjawab saya dihuraikan selanjutnya di perenggan Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan dalam laporan ini. Saya percaya bahawa bukti audit yang diperoleh adalah mencukupi dan bersesuaian untuk dijadikan asas kepada pendapat saya.

Kebebasan dan Tanggungjawab Etika Lain

Saya adalah bebas daripada Perbadanan Johor dan Kumpulan serta telah memenuhi tanggungjawab etika lain berdasarkan *The International Standards of Supreme Audit Institutions*.

Maklumat Lain Selain Daripada Penyata Kewangan dan Laporan Juruaudit Mengenainya

Lembaga Pengarah Perbadanan Johor bertanggungjawab terhadap maklumat lain dalam Laporan Tahunan. Pendapat saya terhadap penyata kewangan Perbadanan Johor dan Kumpulan tidak meliputi maklumat lain selain daripada Penyata Kewangan dan Laporan Juruaudit mengenainya dan saya tidak menyatakan sebarang bentuk kesimpulan jaminan mengenainya.

Tanggungjawab Lembaga Pengarah Terhadap Penyata Kewangan

Lembaga Pengarah bertanggungjawab terhadap penyediaan penyata kewangan Perbadanan Johor dan Kumpulan yang memberi gambaran benar dan saksama selaras dengan piawaian pelaporan kewangan yang diluluskan di Malaysia dan Enakmen Johor Corporation (Bil. 4 Tahun 1968) (sebagaimana dipinda melalui Enakmen Bil. 5 Tahun 1995). Lembaga Pengarah juga bertanggungjawab terhadap penetapan kawalan dalaman yang perlu bagi membolehkan penyediaan penyata kewangan Perbadanan Johor dan Kumpulan yang bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan.

Semasa penyediaan penyata kewangan Perbadanan Johor dan Kumpulan, Lembaga Pengarah bertanggungjawab untuk menilai keupayaan Perbadanan Johor dan Kumpulan untuk beroperasi sebagai satu usaha berterusan, mendedahkannya jika berkaitan serta menggunakannya sebagai asas perakaunan.

Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan

Objektif saya adalah untuk memperoleh keyakinan yang munasabah sama ada penyata kewangan Perbadanan Johor dan Kumpulan secara keseluruhannya adalah bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, dan mengeluarkan Laporan Juruaudit yang merangkumi pendapat saya. Jaminan yang munasabah adalah satu tahap jaminan yang tinggi, tetapi bukan satu jaminan bahawa audit yang dijalankan mengikut *The International Standards of Supreme Audit Institutions* akan sentiasa mengesan salah nyata yang ketara apabila ia wujud. Salah nyata boleh wujud daripada fraud atau kesilapan dan dianggap ketara sama ada secara individu atau agregat sekiranya boleh dijangkakan dengan munasabah untuk mempengaruhi keputusan ekonomi yang dibuat oleh pengguna berdasarkan penyata kewangan ini.

Sebagai sebahagian daripada pengauditan mengikut *The International Standards of Supreme Audit Institutions*, saya menggunakan pertimbangan profesional dan mengekalkan keraguan profesional sepanjang pengauditan. Saya juga:

- a. Mengenal pasti dan menilai risiko salah nyata ketara dalam penyata kewangan Perbadanan Johor dan Kumpulan, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, merangka dan melaksanakan prosedur audit terhadap risiko berkenaan serta mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian untuk memberikan asas

kepada pendapat saya. Risiko untuk tidak mengesan salah nyata ketara akibat daripada fraud adalah lebih tinggi daripada kesilapan kerana fraud mungkin melibatkan pakatan, pemalsuan, ketinggalan yang disengajakan, gambaran yang salah, atau mengatasi kawalan dalaman.

- b. Memahami kawalan dalaman yang relevan untuk merangka prosedur audit yang bersesuaian tetapi bukan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman Perbadanan Johor dan Kumpulan.
- c. Menilai kesesuaian dasar perakaunan yang diguna pakai dan kemunasabahan anggaran perakaunan dan pendedahan yang berkaitan oleh Lembaga Pengarah.
- d. Membuat kesimpulan terhadap kesesuaian penggunaan asas perakaunan untuk usaha berterusan oleh Lembaga Pengarah dan berdasarkan bukti audit yang diperoleh, sama ada wujudnya ketidakpastian ketara yang berkaitan dengan peristiwa atau keadaan yang mungkin menimbulkan keraguan yang signifikan terhadap keupayaan Perbadanan Johor atau Kumpulan sebagai satu usaha berterusan. Jika saya membuat kesimpulan bahawa ketidakpastian ketara wujud, saya perlu melaporkan dalam Laporan Juruaudit terhadap pendedahan yang berkaitan dalam penyata kewangan Perbadanan Johor dan Kumpulan atau, jika pendedahan tersebut tidak mencukupi, pendapat saya akan diubah. Kesimpulan saya dibuat berdasarkan bukti audit yang diperoleh sehingga tarikh Laporan Juruaudit.
- e. Menilai sama ada keseluruhan persembahan termasuk pendedahan penyata kewangan Perbadanan Johor dan Kumpulan memberi gambaran yang saksama.
- f. Mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian berkaitan maklumat kewangan entiti dan aktiviti perniagaan dalam Kumpulan untuk memberikan pendapat terhadap Penyata Kewangan Kumpulan. Saya bertanggungjawab untuk hala tuju, pengawasan dan pelaksanaan pengauditan kumpulan. Saya hanya bertanggungjawab terhadap pendapat saya.

Saya telah berkomunikasi dengan Lembaga Pengarah, antaranya mengenai skop dan tempoh pengauditan yang dirancang serta penemuan audit yang signifikan termasuk kelemahan kawalan dalaman yang dikenal pasti semasa pengauditan.

Laporan Mengenai Keperluan Perundangan dan Peraturan Lain

Berdasarkan keperluan Enakmen Johor Corporation (Bil. 4 Tahun 1968) (sebagaimana dipinda melalui Enakmen Bil. 5 Tahun 1995), saya juga melaporkan perkara berikut:

- a. Pada pendapat saya, rekod perakaunan dan rekod lain yang dikehendaki Enakmen untuk disimpan oleh Perbadanan Johor dan subsidiarinya yang mana kami telah bertindak sebagai juruaudit telah disimpan dengan sempurna menurut peruntukan Enakmen.

- b. Saya telah mempertimbangkan akaun dan Laporan Juruaudit bagi semua subsidiari yang tidak diaudit oleh saya seperti yang dinyatakan dalam Nota 18 kepada penyata kewangan yang telah dimasukkan dalam akaun disatukan.
- c. Saya berpuas hati bahawa akaun subsidiari yang disatukan dengan Penyata Kewangan Perbadanan Johor dalam bentuk dan kandungan yang sesuai dan teratur bagi tujuan penyediaan penyata kewangan Kumpulan dan saya juga telah menerima maklumat dan penjelasan yang memuaskan sebagaimana yang dikehendaki bagi tujuan tersebut.
- d. Laporan Juruaudit ke atas akaun subsidiari tidak mengandungi sebarang teguran atau pemerhatian yang boleh menjejaskan penyata kewangan.

Hal-hal Lain

- a. Seperti yang dinyatakan pada Nota 2 kepada penyata kewangan, Perbadanan Johor telah menerima pakai piawaian perakaunan *Malaysian Financial Reporting Standards* (MFRS) mulai 1 Januari 2018 dengan tarikh peralihan pada 1 Januari 2017. Piawaian ini diterima pakai secara retrospektif oleh Lembaga Pengarah terhadap angka perbandingan dalam penyata kewangan ini, termasuk Penyata Kedudukan Kewangan Perbadanan Johor dan Kumpulan pada 31 Disember 2017 dan 1 Januari 2017, dan Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Perubahan Ekuiti serta Penyata Aliran Tunai bagi tahun berakhir pada 31 Disember 2017 dan pendedahan berkaitan. Saya tidak terikat untuk melaporkan angka perbandingan yang dinyatakan semula dan tidak diaudit. Tanggungjawab saya sebagai sebahagian daripada pengauditan penyata kewangan Perbadanan Johor dan Kumpulan bagi tahun berakhir 31 Disember 2018, dalam keadaan ini, termasuk mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian yang baki awal pada 1 Januari 2018 tidak mengandungi salah nyata yang boleh memberi kesan ketara terhadap kedudukan kewangan pada 31 Disember 2018 dan prestasi kewangan dan aliran tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.
- b. Laporan ini dibuat untuk Lembaga Pengarah dan bukan untuk tujuan lain. Saya tidak bertanggungjawab terhadap pihak lain bagi kandungan laporan ini.



(DATO' NIK AZMAN NIK ABDUL MAJID)
KETUA AUDIT NEGARA
MALAYSIA

PUTRAJAYA
28 MAC 2019



LAPORAN PARA PENGARAH

Para Pengarah dengan sukacitanya membentangkan laporan tahunan beserta dengan Penyata Kewangan beraudit Kumpulan dan Johor Corporation bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2018.

KEGIATAN UTAMA

Johor Corporation telah diperbadankan di bawah Enakmen Johor Corporation Bil. 4, 1968, (sebagaimana dipinda melalui Enakmen Bil. 5, 1995) sebagai agensi pembangunan dan perusahaan awam. Kegiatan utama Johor Corporation adalah bisnes minyak sawit, pembangunan dan pengurusan hartanah, dan pegangan pelaburan. Kegiatan utama Kumpulan terutamanya terdiri daripada bisnes minyak sawit, perkhidmatan kesihatan pakar (prisihat), pembangunan dan pengurusan hartanah, intrapreneur venture, restoran khidmat cepat dan pegangan pelaburan.

KEPUTUSAN KEWANGAN

	Kumpulan RM Juta	Johor Corporation RM Juta
Keuntungan daripada operasi berterusan, bersih selepas cukai	253	173
Kerugian daripada operasi yang dihentikan, bersih selepas cukai	(4)	-
Keuntungan bersih selepas cukai	249	173
Keuntungan dikaitkan kepada:		
Milikan Johor Corporation	99	173
Kepentingan bukan kawalan	150	-
	249	173

RIZAB DAN PERUNTUKAN

Tiada pemindahan material kepada atau daripada rizab dan peruntukan sepanjang tahun kewangan ini selain dari yang telah dinyatakan dalam penyata kewangan ini.

Laporan Para Pengarah

LEMBAGA PENGARAH

Ahli Lembaga Pengarah yang memegang jawatan sepanjang tahun kewangan dan dalam tempoh dari akhir tahun kewangan hingga tarikh laporan ini adalah:

YAB Dato' Haji Osman Bin Haji Sopian	(Dilantik menjadi Pengerusi pada 12 Mei 2018)
YAB Dato' Mohamed Khaled Bin Nordin	(Bersara pada 11 Mei 2018)
YBhg Tan Sri Dr Ali Bin Hamsa	(Timbalan Pengerusi)
YB Dato' Kamaruzzaman Bin Abu Kassim	(Presiden & Ketua Eksekutif)
YB Dato' Haji Azmi Bin Rohani	
YB Dato' Ishak Bin Sahari	
YB Dato' Haji A. Rahim Bin Haji Nin	
YBhg Datuk Seri Dr Ismail Bin Haji Bakar	
YBhg Datuk Siti Zauyah Binti Md Desa	
YBhg Dato' Azman Bin Mahmud	
YBhg Datuk Dr Hafsah Binti Hashim	
YBhg Datuk Ibrahim Bin Ahmad	
YBhg Datuk Dr Shahrudin Bin Md Salleh	(Dilantik pada 15 Jun 2018)
YB Datuk Haji Md Jais Bin Haji Sarday	(Bersara pada 16 April 2018)

IMBUHAN PENGARAH

Maklumat mengenai imbuhan para Pengarah dinyatakan dalam Nota 10 kepada penyata kewangan.

MAKLUMAT LAIN KE ATAS PENYATA KEWANGAN

- (a) Sebelum Penyata Kewangan Kumpulan dan Johor Corporation ini disediakan, para Pengarah telah mengambil langkah-langkah munasabah untuk menentukan bahawa:
- (i) untuk memastikan tindakan sewajarnya telah diambil berhubung dengan penghapusan kira hutang lapuk dan membuat peruntukan bagi hutang ragu dan telah berpuas hati bahawa semua hutang lapuk yang diketahui telah dihapuskan dan peruntukan yang mencukupi telah dibuat bagi hutang ragu; dan
 - (ii) untuk memastikan bahawa segala aset semasa, yang tidak mungkin diperolehi nilainya dalam urusan biasa perniagaan, termasuk nilai aset semasa seperti yang ditunjukkan dalam rekod-rekod perakaunan Kumpulan dan Johor Corporation telah dikurangkan nilainya kepada satu amaun yang dijangka boleh diperolehi.
- (b) Pada tarikh laporan ini, para Pengarah tidak menyedari tentang sebarang keadaan:
- (i) yang boleh menyebabkan jumlah hutang lapuk yang dihapuskan, atau jumlah peruntukan bagi hutang ragu dalam penyata kewangan Kumpulan dan Johor Corporation tidak mencukupi sehingga tahap yang ketara; atau
 - (ii) yang boleh menyebabkan nilai bagi aset-aset semasa dalam penyata kewangan Kumpulan dan Johor Corporation mengelirukan; atau
 - (iii) yang telah timbul yang akan menyebabkan pematuhan kepada kaedah penilaian sedia ada ke atas aset atau liabiliti Kumpulan dan Johor Corporation mengelirukan atau tidak sesuai.

Laporan Para Pengarah

MAKLUMAT LAIN KE ATAS PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

- (c) Pada tarikh laporan ini, para Pengarah tidak menyedari sebarang keadaan yang tidak dinyatakan dalam laporan atau penyata kewangan Kumpulan dan Johor Corporation ini, yang akan menjadikan sebarang amaun yang dinyatakan dalam penyata kewangan ini mengelirukan.
- (d) Pada tarikh laporan ini, tidak terdapat:
- (i) sebarang gadaian ke atas aset-aset Kumpulan atau Johor Corporation yang telah timbul semenjak akhir tahun kewangan sebagai sandaran kepada liabiliti pihak lain; atau
 - (ii) sebarang liabiliti luar jangka bagi Kumpulan atau Johor Corporation yang telah timbul sejak akhir tahun kewangan.
- (e) Pada pendapat para Pengarah:
- (i) tiada liabiliti luar jangka atau liabiliti lain yang telah menjadi boleh dikuatkuasakan atau berkemungkinan menjadi boleh dikuatkuasakan dalam tempoh dua belas bulan selepas dari tarikh akhir tahun kewangan yang, pada pendapat para Pengarah, akan atau mungkin menjejaskan dengan ketara keupayaan Kumpulan atau Johor Corporation untuk memenuhi segala tanggungjawabnya apabila tiba masanya; dan
 - (ii) dalam tempoh antara akhir tahun dan tarikh laporan ini, tidak timbul sebarang perkara, urusan niaga atau peristiwa yang material dan luar biasa yang mungkin menjejaskan dengan ketara keputusan operasi Kumpulan dan Johor Corporation bagi tahun kewangan di mana laporan ini dibuat.

Ditandatangani bagi pihak Lembaga Pengarah:



DATO' HAJI OSMAN BIN HAJI SAPIAN
Pengerusi



DATO' KAMARUZZAMAN BIN ABU KASSIM
Presiden & Ketua Eksekutif

Johor Bahru

28 MAC 2019

PENYATA PENERUSI DAN SEORANG AHLI LEMBAGA PENGARAH JOHOR CORPORATION

Kami, Dato' Haji Osman Bin Haji Sopian dan Dato' Kamaruzzaman Bin Abu Kassim, yang merupakan Pengerusi dan salah seorang Ahli Lembaga Pengarah Johor Corporation masing-masing, dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat Lembaga Pengarah, penyata kewangan yang mengandungi Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Perubahan Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai yang berikut ini beserta dengan nota-nota kepada penyata kewangan di dalamnya, adalah disediakan menurut Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan kewangan Kumpulan dan Johor Corporation pada 31 Disember 2018 dan hasil kendaliannya serta aliran tunainya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.

Ditandatangani bagi pihak Lembaga Pengarah:



DATO' HAJI OSMAN BIN HAJI SAPIAN
Pengerusi



DATO' KAMARUZZAMAN BIN ABU KASSIM
Presiden & Ketua Eksekutif

Johor Bahru

28 MAC 2019

Johor Corporation

Laporan Tahunan 2018

PENGAKUAN OLEH PEGAWAI UTAMA YANG BERTANGGUNGJAWAB KE ATAS PENGURUSAN KEWANGAN JOHOR CORPORATION

Saya, Mohamad Salleh Bin Mohamad Yusof, Pegawai Utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan dan rekod-rekod perakaunan Kumpulan dan Johor Corporation, dengan ikhlasnya mengakui bahawa Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Perubahan Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai yang berikut ini beserta dengan nota-nota kepada penyata kewangan di dalamnya mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya, adalah betul dan saya membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ia adalah benar, dan atas kehendak-kehendak Akta Akuan Berkanun, 1960.

Sebenarnya dan sesungguhnya
diakui oleh penama di atas
di Johor Bahru pada 28 MAC 2019



Dihadapan saya,



Pesuruhjaya sumpah

Lot K1 & K2 Podium 2
Bangunan Ansar, 65 Jalan Trus
80000 Johor Bahru
Johor (Bersebelahan UTC)

PENYATA PENDAPATAN KOMPREHENSIF

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

	Nota	Kumpulan 2018	2017	Johor Corporation 2018	2017
Operasi berterusan					
Hasil	4	5,616	5,564	419	245
Kos jualan		(3,894)	(3,823)	(121)	(20)
<hr/>					
Keuntungan kasar		1,722	1,741	298	225
Lain-lain item pendapatan					
Lain-lain pendapatan	5	389	490	387	173
Lain-lain item perbelanjaan					
Perbelanjaan pengedaran		(54)	(34)	(1)	(4)
Perbelanjaan pentadbiran		(1,175)	(1,226)	(171)	(128)
Lain-lain perbelanjaan	6	(147)	(58)	(194)	(51)
Kos kewangan	7	(451)	(432)	(152)	(122)
Bahagian keuntungan syarikat-syarikat bersekutu, bersih selepas cukai		27	14	-	-
Bahagian keuntungan syarikat-syarikat usahasama, bersih selepas cukai		104	88	-	-
<hr/>					
Keuntungan sebelum cukai daripada operasi berterusan	8	415	583	167	93
Cukai	11	(162)	(112)	6	1
<hr/>					
Keuntungan daripada operasi berterusan, bersih selepas cukai		253	471	173	94
<hr/>					
Operasi yang dihentikan					
Kerugian daripada operasi yang dihentikan, bersih selepas cukai	12	(4)	(83)	-	-
<hr/>					
Keuntungan bersih selepas cukai		249	388	173	94

Penyata Pendapatan Komprehensif

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2018	2017	2018	2017
Lain-lain (kerugian)/pendapatan komprehensif, diklasifikasikan ke untung atau rugi dalam tempoh-tempoh seterusnya:				
Keuntungan bersih atas aset kewangan sedia untuk dijual	-	14	-	-
Pertukaran mata wang asing dari operasi asing	46	31	-	-
Lain-lain (kerugian)/pendapatan komprehensif, tidak diklasifikasikan ke untung atau rugi dalam tempoh-tempoh seterusnya:				
Pelarasan nilai saksama untuk aset kewangan pada FVOCI	(199)	-	-	-
Lebihan bersih daripada penilaian semula harta, loji dan kelengkapan	89	58	-	-
Lain-lain (kerugian)/pendapatan komprehensif tahun kewangan semasa, bersih selepas cukai	(64)	103	-	-
Jumlah pendapatan komprehensif tahun kewangan semasa	185	491	173	94
Keuntungan dikaitkan kepada:				
Milikan Johor Corporation	99	327	173	94
Kepentingan bukan kawalan	150	61	-	-
	249	388	173	94
Jumlah pendapatan komprehensif dikaitkan kepada:				
Milikan Johor Corporation	(62)	370	173	94
Kepentingan bukan kawalan	247	121	-	-
	185	491	173	94

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN

Pada 31 Disember 2018

Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

	Nota	Kumpulan			Johor Corporation		
		31.12.2018	31.12.2017	1.1.2017	31.12.2018	31.12.2017	1.1.2017
			Dinyatakan semula	Dinyatakan semula	Dinyatakan semula	Dinyatakan semula	Dinyatakan semula
ASET							
Aset bukan semasa							
Harta, loji dan kelengkapan	13	10,601	10,569	10,253	597	529	623
Inventori	14	737	759	392	261	365	73
Hartanah pelaburan	15	4,265	3,549	3,641	1,875	1,499	1,569
Aset biologi	16	2	1	1	-	-	-
Aset tidak zahir	17	252	250	261	-	-	-
Pelaburan dalam syarikat-syarikat anak	18	-	-	-	3,151	3,327	3,195
Pelaburan dalam syarikat-syarikat bersekutu	19	282	268	259	4	4	4
Pelaburan dalam syarikat-syarikat usahasama	20	1,484	1,380	1,331	-	-	-
Aset cukai tertunda	21	291	290	220	204	156	119
Aset kewangan pada Nilai Saksama melalui Lain-lain Pendapatan Komprehensif ("FVOCI")	22(a)	20	-	-	-	-	-
Aset kewangan sedia untuk dijual	22(a)	-	215	221	-	-	-
Penghutang perdagangan dan lain-lain	24	23	65	51	-	-	154
		17,957	17,346	16,630	6,092	5,880	5,737
Aset semasa							
Inventori	14	1,369	1,346	1,199	720	707	478
Aset biologi	16	21	31	45	-	-	-
Kos kontrak	23	2	4	9	-	-	-
Penghutang perdagangan dan lain-lain	24	1,078	1,427	1,844	290	143	632
Aset kontrak	25	88	61	162	35	-	-
Aset kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi ("FVTPL")	22(b)	264	5	16	20	56	48
Cukai boleh diperolehi kembali		83	68	53	3	3	3
Baki tunai dan bank	27	1,239	877	1,262	119	30	77
		4,144	3,819	4,590	1,187	939	1,238
Pelupusan aset kumpulan diklasifikasikan sebagai pegangan untuk dijual	28	790	795	327	245	317	192
		4,934	4,614	4,917	1,432	1,256	1,430
Jumlah aset		22,891	21,960	21,547	7,524	7,136	7,167

Penyata Kedudukan Kewangan

Pada 31 Disember 2018

Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

	Nota	Kumpulan			Johor Corporation		
		31.12.2018	31.12.2017 Dinyatakan semula	1.1.2017 Dinyatakan semula	31.12.2018	31.12.2017 Dinyatakan semula	1.1.2017 Dinyatakan semula
EKUITI DAN LIABILITI							
Liabiliti semasa							
Liabiliti cukai semasa		24	63	55	-	-	-
Pembiayaan dan pinjaman	29	2,635	2,307	2,349	807	11	406
Pemiutang perdagangan dan lain-lain	30	1,788	2,022	1,649	391	1,058	916
Liabiliti kontrak	25	78	20	38	-	-	-
Derivatif instrumen kewangan	26	2	2	-	-	-	-
		4,527	4,414	4,091	1,198	1,069	1,322
Liabiliti berkaitan langsung dengan pelupusan kumpulan diklasifikasikan sebagai pegangan untuk dijual	28	180	203	-	-	-	-
		4,707	4,617	4,091	1,198	1,069	1,322
Jumlah aset/(liabiliti) semasa bersih		227	(3)	826	234	187	108
Liabiliti bukan semasa							
Pemiutang perdagangan dan lain-lain	30	439	271	87	1,100	378	368
Lain-lain liabiliti jangka panjang	31	1,235	1,056	970	934	783	694
Liabiliti cukai tertunda	21	808	772	732	206	164	128
Pembiayaan dan pinjaman	29	6,642	6,387	7,158	1,808	2,609	2,610
		9,124	8,486	8,947	4,048	3,934	3,800
Jumlah liabiliti		13,831	13,103	13,038	5,246	5,003	5,122
Jumlah aset bersih		9,060	8,857	8,509	2,278	2,133	2,045
Ekuiti							
Rizab modal	32(a)	392	392	450	55	55	55
Rizab penilaian semula aset	32(b)	149	123	157	-	-	-
Rizab turun naik mata wang	32(c)	(66)	(43)	(59)	-	-	-
Rizab FVOCI	32(d)	(95)	69	55	-	-	-
Rizab hasil	32(e)	6,253	6,063	5,665	2,223	2,078	1,990
		6,633	6,604	6,268	2,278	2,133	2,045
Kepentingan bukan kawalan		2,427	2,253	2,241	-	-	-
Jumlah ekuiti		9,060	8,857	8,509	2,278	2,133	2,045
Jumlah ekuiti dan liabiliti		22,891	21,960	21,547	7,524	7,136	7,167

PENYATA PERUBAHAN EKUITI

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember, 2018
Amoun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

2018 Kumpulan	Rizab modal	Rizab penilaian aset			Rizab FVOCI	Rizab hasil	Rizab turun mata wang	Rizab FVOCI	Rizab hasil	Kepentingan bukan kawalan		Jumlah ekuiti
		semula	naik	turun						jumlah	bukan kawalan	
Pada 1 Januari 2018 (dinyatakan semula) Keson MFRS 9	392	123	(43)	69	6,063	6,604	2,253	8,857	4	-	4	8,857
Baki selepas pelarasan pada 1 Januari 2018 Keuntungan bersih selepas cukai	392	123	(43)	69	6,067	6,608	2,253	8,861	99	150	249	8,861
Lain-lain pendapatan komprehensif Lebihan dari penilaian semula harta, loji dan kelengkapan Pelarasan nilai saksama bagi aset kewangan pada FVOCI Pertukaran mata wang asing bagi operasi asing	-	26	-	-	-	26	63	89	(164)	(35)	69	(199)
Jumlah lain-lain pendapatan komprehensif bagi tahun kewangan semasa	-	26	(23)	(164)	-	(161)	97	(64)	-	-	-	(64)
Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun kewangan semasa	-	26	(23)	(164)	99	(62)	247	185	99	247	185	185
Transaksi dengan pemilik Dividen dibayar kepada kepentingan bukan kawalan Tambahkan kepentingan dalam syarikat anak Pengurangan kepentingan dalam syarikat anak	-	-	-	-	-	-	(104)	(104)	33	(35)	66	(2)
	-	-	-	-	54	54	66	120	87	(73)	14	14
Baki akhir pada 31 Disember 2018	392	149	(66)	(95)	6,253	6,633	2,427	9,060	6,633	2,427	9,060	9,060

Penyata Perubahan Ekuiti

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
 Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

2017 Kumpulan	Nota	Rizab			Rizab pelarasan nilai saksama	Rizab hasil	Jumlah	Kepentingan bukan kawalan	Jumlah ekuiti
		Rizab modal	Rizab penilaian semula aset	Rizab turun naik mata wang					
Baki awal pada 1 Januari 2017									
Seperti dilaporkan sebelum ini		443	1,152	(80)	55	4,013	5,583	2,204	7,787
Kesan MFRS dan pelarasan tahun terdahulu	41	7	(995)	21	-	1,652	685	37	722
Pada 1 Januari 2017 (diyatakan semula)		450	157	(59)	55	5,665	6,268	2,241	8,509
Keuntungan bersih selepas cukai		-	-	-	-	327	327	61	388
Lain-lain pendapatan komprehensif									
Lebihan dari penilaian semula harta, loji dan kelengkapan		-	13	-	-	-	13	45	58
Pelarasan nilai saksama bagi aset kewangan sedia untuk dijual		-	-	-	14	-	14	-	14
Pertukaran mata wang asing bagi operasi asing		-	-	16	-	-	16	15	31
Jumlah lain-lain pendapatan komprehensif bagi tahun kewangan semasa		-	13	16	14	-	43	60	103
Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun kewangan semasa		-	13	16	14	327	370	121	491
Transaksi dengan pemilik									
Klasifikasi semula		(39)	(47)	-	-	86	-	-	-
Dividen dibayar kepada kepentingan bukan kawalan		-	-	-	-	-	-	(116)	(116)
Pelupusan syarikat-syarikat anak		-	-	-	-	-	-	(20)	(20)
Pengurangan kepentingan dalam syarikat-syarikat anak		-	-	-	-	1	1	31	32
Pertambahan kepentingan dalam syarikat-syarikat anak	(19)	-	-	-	-	(5)	(24)	(4)	(28)
Pengagihan dana kepada Kerajaan Negeri	-	-	-	-	-	(11)	(11)	-	(11)
	(58)	(47)	-	-	-	71	(34)	(109)	(143)
Baki akhir pada 31 Disember 2017		392	123	(43)	69	6,063	6,604	2,253	8,857

Penyata Perubahan Ekuiti

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

Johor Corporation	Nota	Rizab modal	Rizab penilaian semula aset	Rizab hasil	Jumlah ekuiti
Baki awal pada 1 Januari 2018		55	118	1,814	1,987
Seperti dilaporkan sebelum ini		-	(118)	264	146
Kesan MFRS	41				
Pada 1 Januari 2018 (dinyatakan semula)		55	-	2,078	2,133
Kesan MFRS 9		-	-	(28)	(28)
Baki selepas pelarasan pada 1 Januari 2018		55	-	2,050	2,105
Keuntungan bersih selepas cukai		-	-	173	173
Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun kewangan		55	-	2,223	2,278
Baki akhir pada 31 Disember 2018		55	-	2,223	2,278

	Nota	Rizab modal	Rizab penilaian semula aset	Rizab hasil	Jumlah ekuiti
Baki awal pada 1 Januari 2017		55	202	1,712	1,969
Seperti dilaporkan sebelum ini		-	(202)	278	76
Kesan MFRS	41				
Pada 1 Januari 2017 (dinyatakan semula)		55	-	1,990	2,045
Pelasaran tahun terdahulu		-	-	5	5
Keuntungan bersih selepas cukai		-	-	94	94
Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun kewangan		55	-	2,089	2,144
Transaksi dengan pemilik					
Pengagihan dana kepada Kerajaan Negeri		-	-	(11)	(11)
Baki akhir pada 31 Disember 2017		55	-	2,078	2,133

PENYATA ALIRAN TUNAI

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

	Kumpulan 2018	2017	Johor Corporation 2018	2017
KEGIATAN OPERASI				
Keuntungan sebelum cukai:				
Operasi berterusan	415	583	167	93
Operasi dihentikan	(5)	(84)	-	-
Pelarasan-pelarasan:				
Harta, loji dan kelengkapan:				
Keuntungan bersih atas pelupusan	(31)	(40)	-	(32)
Hapuskira	1	11	-	-
Susutnilai	426	519	23	25
Kerugian rosotnilai	29	11	-	-
Hartanah pelaburan:				
Perubahan dalam nilai saksama	(65)	(103)	(183)	(5)
Kerugian/(keuntungan) bersih atas pelupusan	1	-	5	(13)
Aset biologi:				
Perubahan dalam nilai saksama	7	6	-	-
Hapuskira	-	11	-	-
Keuntungan atas pelupusan:				
Syarikat-syarikat anak	-	-	(43)	-
Aset kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi	-	(1)	-	(33)
Aset dipegang untuk dijual	(71)	-	-	-
Pampasan ke atas pelaburan	-	(36)	-	-
Inventori:				
Hapuskira	-	3	-	3
Aset kewangan:				
Perubahan nilai saksama melalui untung atau rugi	1	(29)	44	(43)
Peruntukan bagi rosotnilai pelaburan di dalam syarikat anak	-	-	48	27
Aset tidak zahir:				
Hapuskira	1	-	-	-
Pelunasan dan rosotnilai	5	12	-	-
Pendapatan dividen	(5)	(3)	(212)	(111)
Kerugian/(keuntungan) pertukaran mata wang asing belum direalisasi	10	(22)	-	-
Keuntungan daripada penghapusan liabiliti	-	(92)	-	-
Pelunasan geran kerajaan	(16)	(13)	(7)	(3)
Pelunasan tanah pajakan sewaan	(14)	(18)	(11)	(12)
Elaun rosotnilai penghutang perdagangan dan lain-lain	12	28	9	21
Pembalikan rosotnilai penghutang perdagangan dan lain-lain	(4)	(2)	(42)	(35)
Hutang lapuk dihapuskira (bersih)	-	37	-	-
Perbelanjaan faedah	451	432	152	122
Pendapatan faedah	(45)	(68)	(8)	(5)
Bahagian keuntungan syarikat-syarikat bersekutu dan usahasama	(131)	(102)	-	-
Keuntungan/(kerugian) operasi sebelum perubahan dalam modal kerja	972	1,040	(58)	(1)

Penyata Aliran Tunai

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

	Kumpulan 2018	2017	Johor Corporation 2018	2017
Perubahan dalam modal kerja				
Inventori	(213)	(631)	(156)	(222)
Penghutang	485	695	199	115
Aset kontrak	(27)	101	-	-
Pemiutang	(232)	602	234	321
Liabiliti kontrak	58	(18)	-	-
Syarikat-syarikat bersekutu dan usahasama	(5)	31	-	-
Tunai dijana/(digunakan dalam) kegiatan operasi	1,038	1,820	219	213
Pulangan cukai	8	7	-	-
Cukai dibayar	(223)	(161)	-	-
Dividen diterima	4	3	212	111
Faedah diterima	45	46	8	5
Tunai bersih dijana daripada kegiatan operasi	872	1,715	439	329
KEGIATAN PELABURAN				
Perolehan daripada pelupusan pelaburan dalam:				
Syarikat-syarikat anak	-	-	52	1
Aset kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi	5	19	-	7
Sedia untuk dijual ("AFS")	-	22	-	-
Pengambilalihan tambahan kepentingan dalam syarikat-syarikat anak	(2)	-	(60)	-
Pembelian aset kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi	-	-	(32)	-
Dividen diterima daripada syarikat bersekutu	13	13	-	-
Deposit dibayar atas pengambilalihan syarikat anak	-	(7)	-	-
Harta, loji dan kelengkapan:				
Perolehan daripada pelupusan	190	358	5	33
Pembelian	(617)	(1,420)	(3)	(14)
Hartanah pelaburan:				
Perolehan daripada pelupusan	-	179	-	42
Pembelian	(428)	(306)	(10)	-
Aset biologi:				
Perolehan daripada pelupusan	6	8	-	-
Pembelian	(4)	(11)	-	-
Aset tidak zahir:				
Perolehan daripada pelupusan	3	-	-	-
Pembelian	(11)	(13)	-	-
Pembelian:				
Aset kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi	(5)	(6)	(10)	(2)
Pembelian pelaburan:				
Sedia untuk dijual ("AFS")	-	(17)	-	-
Perubahan bersih dalam deposit tetap tertakluk kepada sekatan/cagaran tidak dianggap sebagai kesetaraan tunai	7	52	-	-

Penyata Aliran Tunai

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

	Kumpulan 2018	2017	Johor Corporation 2018	2017
KEGIATAN PELABURAN (SAMBUNGAN)				
Geran kerajaan diterima	15	12	10	7
Tunai bersih masuk atas pelupusan kumpulan diklasifikasi sebagai pegangan untuk dijual	181	2	91	68
Tunai bersih (digunakan dalam)/dijana daripada kegiatan pelaburan	(647)	(1,115)	43	142
KEGIATAN PEMBIAYAAN				
Pengeluaran pinjaman berjangka dan lain-lain pinjaman jangka panjang	1,544	903	-	-
Pembayaran balik pinjaman berjangka dan lain-lain pinjaman jangka panjang	(955)	(1,362)	(5)	(641)
Pendahuluan diterima daripada syarikat anak, bayaran bersih	-	-	-	245
Pembayaran balik kepada syarikat anak	-	-	(224)	-
Pendahuluan daripada kepentingan bukan kawalan syarikat anak, bayaran bersih	(5)	110	-	-
Perolehan daripada pengurangan kepentingan dalam syarikat anak	120	-	-	-
Faedah dibayar	(451)	(432)	(112)	(90)
Faedah dibayar kepada syarikat anak	-	-	(40)	(32)
Dividen dibayar kepada kepentingan bukan kawalan	(104)	(116)	-	-
Pengagihan dana kepada Kerajaan Negeri	(12)	-	(12)	-
Pampasan dibayar	-	(29)	-	-
Tunai bersih digunakan dalam kegiatan pembiayaan	137	(926)	(393)	(518)
Perubahan bersih dalam tunai dan kesetaraan tunai	362	(326)	89	(47)
Tunai dan kesetaraan tunai pada 1 Januari	696	1,025	30	77
Kesan perubahan kadar pertukaran ke atas tunai dan kesetaraan tunai	14	(3)	-	-
Tunai dan kesetaraan tunai pada 31 Disember	1,072	696	119	30
TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI				
Baki tunai dan bank	834	584	27	21
Simpanan tetap	405	293	92	9
	1,239	877	119	30
Simpanan tetap tertakluk kepada sekatan/dicagarkan	(38)	(45)	-	-
Overdraf bank	(129)	(136)	-	-
	1,072	696	119	30

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018

1. MAKLUMAT KORPORAT

Johor Corporation telah diperbadankan dibawah Enakmen Johor Corporation Bil. 4, 1968, (sebagaimana dipinda melalui Enakmen Bil. 5, 1995).

Alamat tempat perniagaan utama bagi Johor Corporation adalah seperti berikut:

Tingkat 11, Menara KOMTAR

Johor Bahru City Centre

80000 Johor Bahru, Johor

Malaysia.

Penyata kewangan Johor Corporation yang disatukan pada dan bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2018 meliputi Johor Corporation dan syarikat-syarikat anaknya dan kepentingan Kumpulan dalam syarikat bersekutu dan syarikat usahasama.

Kegiatan utama Johor Corporation adalah bisnes minyak sawit, pembangunan dan pengurusan hartanah dan pegangan pelaburan. Kegiatan utama Kumpulan terdiri terutamanya daripada bisnes minyak sawit, perkhidmatan penjagaan kesihatan pakar (prisihatini), pembangunan dan pengurusan hartanah, intrapreneur venture, restoran khidmat cepat dan pegangan pelaburan.

2. RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG KETARA

2.1 Asas penyediaan

Penyata kewangan Kumpulan dan Johor Corporation telah disediakan menurut Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia ("MFRS") di Malaysia.

Penyata kewangan Kumpulan dan Johor Corporation bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2018 adalah penyata kewangan pertama yang disediakan menurut MFRS, termasuk MFRS 1 - Penggunaan kali Pertama Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia, MFRS 9 - Instrumen Kewangan, MFRS 15 - Hasil daripada Pelanggan Kontrak dan MFRS 141 - Pertanian. Tertakluk kepada pemilihan peralihan tertentu seperti yang didedahkan dalam Nota 41, Kumpulan dan Johor Corporation secara konsisten telah menggunakan dasar-dasar perakaunan yang sama dalam pembukaan penyata kewangan MFRS mereka pada 1 Januari 2017, sebagai tarikh peralihan, dan sepanjang tahun dibentangkan, seolah-olah dasar-dasar ini sentiasa memberi kesan. Impak peralihan MFRS ke atas kedudukan kewangan, prestasi kewangan dan aliran tunai yang dilaporkan oleh Kumpulan dan Johor Corporation didedahkan dalam Nota 41.

Penyata kewangan ini telah disediakan berasaskan kos sejarah kecuali sebagaimana yang dinyatakan dalam dasar-dasar perakaunan di bawah.

Penyata kewangan ini dibentangkan dalam Ringgit Malaysia ("RM") dan semua nilai dibundarkan ke juta terdekat (RM juta) melainkan dinyatakan sebaliknya.

Penyediaan penyata kewangan dalam mematuhi MFRS memerlukan penggunaan anggaran dan andaian yang memberi kesan kepada jumlah aset dan liabiliti yang dilaporkan dan pendedahan aset dan liabiliti luar jangka pada tarikh penyata kewangan, dan jumlah hasil dan belanja yang dilaporkan dalam tempoh laporan. Walaupun anggaran ini berdasarkan pengetahuan terbaik para Pengarah tentang keadaan dan tindakan semasa, keputusan sebenar mungkin berlainan daripada anggaran tersebut. Ia juga memerlukan pihak pengurusan membuat penilaian dalam proses mengaplikasikan polisi perakaunan Kumpulan dan Johor Corporation, perkara-perkara yang melibatkan penilaian yang lebih tinggi atas perkara yang kompleks, atau perkara di mana andaian dan anggaran yang penting kepada penyata kewangan sebagaimana didedahkan dalam Nota 3.

Sepanjang tahun kewangan, Kumpulan dan Johor Corporation telah mempertimbangkan pengumuman perakaunan baru dalam penyediaan penyata kewangan.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018

2. RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

2.2 Piawaian, pindaan dan interpretasi yang telah dikeluarkan dan berkuatkuasa

Dasar-dasar perakaunan yang diterima pakai adalah konsisten dengan tahun kewangan yang lepas.

Selain dari menerima pakai MFRS 1, MFRS 141, MFRS 9 dan MFRS 15, para Pengarah Johor Corporation tidak menjangkakan bahawa penggunaan pindaan dan penambahbaikan ini akan memberi impak besar kepada tempoh semasa Kumpulan dan Johor Corporation atau sebarang tempoh terdahulu dan tidak mungkin menjejaskan penyata kewangan masa depan. Kesan terperinci perubahan tersebut didedahkan dalam Nota 41.

2.3 Piawaian, pindaan dan interpretasi yang telah dikeluarkan tetapi belum berkuatkuasa

Piawaian, pindaan dan interpretasi yang dikeluarkan tetapi belum berkuatkuasa sehingga tarikh penerbitan penyata kewangan Kumpulan dan Johor Corporation dinyatakan di bawah. Kumpulan dan Johor Corporation berhasrat untuk menerima pakai piawaian ini, jika berkenaan, apabila ia menjadi efektif.

Perihal	Berkuatkuasa bagi tempoh kewangan bermula pada atau selepas
MFRS 16: Pajak	1 Januari 2019
Pindaan kepada MFRS 128 'Kepentingan Jangka Panjang dalam Syarikat Bersekutu dan Syarikat Usahasama'	1 Januari 2019
Interpretasi IC 23: Ketidakpastian mengenai Pengolahan Cukai Pendapatan	1 Januari 2019
Pindaan kepada MFRS 9 'Instrumen Kewangan - Ciri-ciri Bayaran Terdahulu dengan Pampasan Negatif'	1 Januari 2019
Penambahbaikan Tahunan kepada Kitaran MFRS 2015 - 2017: Pindaan kepada MFRS 3 'Kombinasi Perniagaan', MFRS 11 'Pengaturan Bersama', MFRS 112 'Cukai Pendapatan' dan MFRS 123 'Kos Pinjaman'	1 Januari 2019
Pindaan kepada MFRS 119 'Manfaat Pekerja - Pelan Pindaan, Pengurangan atau Penyelesaian' Rangka Kerja Konseptual untuk Pelaporan Kewangan (Disemak 2018)	1 Januari 2020
Pindaan kepada MFRS 101 and MFRS 108 'Definisi Material'	1 Januari 2020
Pindaan kepada MFRS 3 'Definisi Kombinasi Perniagaan'	1 Januari 2020
MFRS 17 'Kontrak Insuran'	1 Januari 2021

(a) MFRS 16 'Pajak' menggantikan MFRS 117 'Pajak' dan interpretasi yang berkaitan

MFRS 16 akan memberi kesan terutamanya perakaunan oleh pemajak dan akan mengakibatkan pengiktirafan hampir semua pajak pada penyata kedudukan kewangan. Piawaian ini menghapuskan perbezaan semasa antara pajak operasi dan pembiayaan dan memerlukan pengiktirafan aset (hak untuk menggunakan item yang dipajak) dan liabiliti kewangan untuk membayar sewa hampir semua kontrak pajak. Pilihan pengecualian wujud bagi pajak jangka pendek dan rendah nilai.

Kumpulan akan menggunapakai piawaian tersebut dari tarikh penerimaan mandatori pada 1 Januari 2019. Kumpulan akan menggunakan pendekatan secara retrospektif penuh dan akan menyatakan jumlah perbandingan untuk tahun sebelum penerimaan pakai pertama. Hak penggunaan aset untuk pajak hartanah akan diukur pada peralihan seolah-olah peraturan baru telah digunakan. Semua hak penggunaan aset lain akan diukur pada jumlah liabiliti pajak pada penerimaan (diselaraskan untuk apa-apa perbelanjaan pajak prabayar atau terakru).

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018

2. RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

2.3 Piawaian, pindaan dan interpretasi yang telah dikeluarkan tetapi belum berkuatkuasa (sambungan)

- (a) MFRS 16 'Pajakan' menggantikan MFRS 117 'Pajakan' dan interpretasi yang berkaitan (sambungan)

Perakaunan oleh pemberi pajak tidak akan berubah dengan ketara. Sesetengah perbezaan mungkin timbul akibat daripada panduan baru mengenai definisi pajakan. Di bawah MFRS 16, kontrak adalah, atau mengandungi, pajakan jika kontrak menyampaikan hak untuk mengawal penggunaan aset yang dikenal pasti untuk tempoh masa dalam pertukaran untuk dipertimbangkan.

- (b) Interpretasi IC 23 'Ketidakpastian mengenai pengolahan Cukai Pendapatan' menyediakan panduan untuk mengiktiraf dan mengukur aset dan liabiliti cukai pendapatan tertunda dan semasa apabila terdapat ketidakpastian berhubung dengan pengolahan cukai.

Sekiranya entiti membuat kesimpulan bahawa pengolahan cukai berkemungkinan untuk tidak diterima oleh pihak berkuasa cukai, kesan ketidakpastian cukai harus dimasukkan dalam tempoh ketika penentuan tersebut dibuat. Entiti perlu mengukur kesan ketidakpastian menggunakan kaedah yang paling sesuai untuk meramalkan penyelesaian terhadap ketidakpastian.

Interpretasi IC 23 akan diaplikasikan secara retrospektif.

- (c) Pindaan kepada MFRS 128 'Kepentingan jangka panjang dalam Syarikat-syarikat Bersekutu dan Usahasama' menjelaskan bahawa entiti harus menggunakan MFRS 9 'Instrumen Kewangan' (termasuk keperluan rosotnilai) untuk kepentingan jangka panjang dalam syarikat bersekutu atau usahasama, yang dalam bentuk bahan sebahagian daripada pelaburan bersih entiti, di mana penyelesaiannya tidak dirancang dan tidak mungkin berlaku pada masa hadapan.

Di samping itu, kepentingan jangka panjang adalah tertakluk kepada peruntukan kerugian dan keperluan rosotnilai dalam MFRS 128.

Pindaan tersebut akan diaplikasikan secara retrospektif.

- (d) Pindaan kepada MFRS 119 'Pelan pindaan, pengurangan atau penyelesaian' memerlukan entiti untuk menggunakan andaian aktuari terkini daripada pengukuran semula liabiliti manfaat atau aset bersih yang timbul daripada pelan pindaan, pengurangan atau penyelesaian, untuk menentukan kos perkhidmatan semasa dan kepentingan bersih untuk baki tempoh selepas perubahan kepada rancangan.

Pindaan akan diaplikasikan secara prospektif.

- (e) Pindaan kepada MFRS 9 'Ciri-ciri bayaran terdahulu dengan pampasan negatif' membolehkan syarikat mengukur beberapa aset kewangan yang perlu bayar dengan pampasan negatif pada kos terlunas. Pampasan negatif timbul di mana syarat kontrak membenarkan peminjam membayar prasyarat sebelum kematangan berkontrak, tetapi amaun prabayaran boleh kurang daripada amaun pokok dan faedah yang belum dibayar. Untuk memenuhi syarat untuk pengukuran kos terlunas, pampasan negatif mestilah pampasan munasabah untuk penamatan kontrak awal, dan aset itu mesti dipegang dalam model perniagaan 'dipegang untuk mengutip'.

Pindaan ini akan diaplikasikan secara retrospektif.

- (f) Penambahbaikan Tahunan kepada Kitaran MFRS 2015 - 2017

Pindaan kepada MFRS 3 'Kombinasi Perniagaan' menjelaskan bahawa apabila satu pihak memperoleh kawalan perniagaan yang merupakan operasi bersama, pemeroleh itu harus menjelaskan transaksi sebagai kombinasi perniagaan yang dicapai secara berperingkat. Sehubungan itu, ia perlu mengimbangi kepentingan yang dipegang sebelum ini dalam operasi bersama (hak untuk aset dan obligasi bagi liabiliti) pada nilai saksama pada tarikh pengambilalihan.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018

2. RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

2.3 Piawaian, pindaan dan interpretasi yang telah dikeluarkan tetapi belum berkuatkuasa (sambungan)

- (f) Penambahbaikan Tahunan kepada Kitaran MFRS 2015 - 2017 (sambungan)

Pindaan kepada MFRS 11 'Pengaturan Bersama' menjelaskan bahawa apabila satu pihak memperoleh kawalan bersama perniagaan yang merupakan operasi bersama, pihak tersebut tidak perlu menilai semula kepentingannya sebelum ini dalam operasi bersama.

Pindaan kepada MFRS 112 'Cukai Pendapatan' menjelaskan bahawa di mana kesan cukai pendapatan dividen ke atas instrumen kewangan yang diklasifikasikan sebagai ekuiti telah diiktiraf (sama ada dalam untung atau rugi, lain-lain pendapatan komprehensif atau ekuiti) bergantung kepada di mana transaksi masa lalu yang menghasilkan keuntungan boleh diagih diiktiraf. Oleh itu, kesan cukai diiktiraf dalam untung atau rugi apabila entiti menentukan pembayaran atas instrumen tersebut adalah pengagihan keuntungan (iaitu, dividen). Cukai ke atas dividen tidak boleh diiktiraf dalam ekuiti semata-mata atas dasar bahawa ia berkaitan dengan pengagihan kepada pemilik.

Pindaan kepada MFRS 123 'Kos Pinjaman' menjelaskan bahawa jika pinjaman khusus tetap tertunggak selepas aset kelayakan berkaitan sedia untuk penggunaan atau penjualan yang dimaksudkan, ia menjadi sebahagian daripada pinjaman umum.

- (g) MFRS 119 memerlukan entiti untuk mengukur semula liabiliti atau aset manfaat ditakrifkan bersih apabila terdapat pelan pindaan, pengurangan atau penyelesaian.

Pindaan kepada MFRS 119 memerlukan entiti menggunakan andaian aktuari terkini dari pengukuran semula untuk menentukan kos perkhidmatan semasa dan faedah bersih untuk baki tempoh selepas perubahan kepada pelan tersebut.

Pindaan ini akan diaplikasikan secara prospektif untuk merancang pindaan, pengurangan atau penyelesaian yang berlaku pada atau selepas 1 Januari 2019.

Pindaan ini akan diaplikasikan secara prospektif.

- (h) Rangka Kerja Konseptual untuk Pelaporan Kewangan (Disemak 2018)

Rangka Kerja ini telah disemak semula dengan tujuan utama untuk membantu IASB untuk membangunkan IFRS yang berdasarkan konsep konsisten dan membolehkan penyedia untuk membangunkan dasar perakaunan yang konsisten di mana suatu isu tidak ditangani oleh IFRS. Rangka Kerja ini bukanlah IFRS, dan tidak mengatasi sebarang IFRS.

Perubahan penting kepada Rangka Kerja adalah seperti berikut:

- Objektif pelaporan kewangan tujuan umum - penjelasan bahawa objektif pelaporan kewangan adalah untuk menyediakan maklumat berguna kepada pengguna penyata kewangan untuk keputusan peruntukan sumber dan penilaian pengawasan pengurusan.
- Ciri-ciri kualitatif maklumat kewangan yang berguna - mengembalikan semula konsep-konsep penghematan apabila membuat penilaian terhadap keadaan yang tidak menentu dan konsep "substance over form" untuk memastikan perwakilan fenomena ekonomi yang tepat.
- Penjelasan mengenai entiti pelaporan untuk pelaporan kewangan - pengenalan takrif baru entiti pelapor, yang mungkin merupakan entiti sah atau sebahagian entiti sah.
- Elemen penyata kewangan - definisi aset dan liabiliti telah diperhalusi. Panduan untuk menentukan unit akaun untuk aset dan liabiliti telah ditambah, dengan mempertimbangkan jenis kontrak eksport dan bahan kontrak.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018

2. RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

2.3 Piawaian, pindaan dan interpretasi yang telah dikeluarkan tetapi belum berkuatkuasa (sambungan)

(h) Rangka Kerja Konseptual untuk Pelaporan Kewangan (Disemak 2018) (sambungan)

- Pengiktirafan dan penyahiktirafan - kebarangkalian batas pengiktirafan aset atau liabiliti telah dikeluarkan. Panduan baru mengenai penyahiktirafan aset dan liabiliti telah ditambah.
- Pengukuran - penjelasan faktor yang perlu dipertimbangkan apabila memilih asas pengukuran telah disediakan.
- Pembentangan dan penyataan - penjelasan bahawa penyata untung atau rugi ("P&L") adalah sumber utama maklumat mengenai prestasi kewangan entiti bagi tempoh pelaporan. Pada dasarnya, kitar semula pendapatan/perbelanjaan yang termasuk dalam pendapatan komprehensif lain untuk P&L diperlukan jika ia menghasilkan maklumat yang lebih relevan atau perwakilan P&L yang lebih tepat.

Pindaan kepada Rujukan Rangka Kerja Konsep dalam Piawaian MFRS

MASB juga mengeluarkan Pindaan kepada Rujukan Rangka Kerja Konsep dalam Piawaian MFRS ('Pindaan'), untuk mengemaskini rujukan dan sebutharga kepada empat belas (14) Piawaian untuk menjelaskan versi Rangka Kerja Konseptual yang dirujuk oleh Piawaian-Piawaian ini, yang mana tarikh berkuatkuasa di atas terpakai.

Pindaan tersebut hendaklah diaplikasi secara retrospektif mengikut MFRS 108 melainkan aplikasi retrospektif tidak praktikal atau melibatkan kos atau usaha tidak wajar.

(i) Pindaan kepada MFRS 101 dan MFRS 108 "Definisi Material"

Pindaan ini menjelaskan definisi materialiti dan menggunakan definisi yang konsisten sepanjang MFRS dan Rangka Kerja Konsep untuk Pelaporan Kewangan.

Takrif 'material' telah disemak semula sebagai "Maklumat adalah penting sekiranya tertinggal, salah penyataan atau mengaburkannya adalah wajar dijangka akan mempengaruhi keputusan yang dibuat oleh pengguna utama penyata kewangan umum berdasarkan penyata kewangan tersebut, yang memberikan maklumat kewangan mengenai entiti pelapor tertentu".

Pindaan juga:

- menjelaskan bahawa entiti menilai materialiti dalam konteks penyata kewangan secara keseluruhannya.
- menerangkan konsep mengaburkan maklumat dalam definisi baru. Maklumat ialah dikaburkan jika ia mempunyai kesan yang sama seperti kehilangan atau salah penyataan maklumat tersebut. Sebagai contoh, urus niaga material tersebar di seluruh penyata kewangan, butiran yang tidak sama tidak sesuai diagregatkan, atau maklumat material tersembunyi oleh maklumat tidak material.
- menjelaskan maksud 'pengguna utama penyata kewangan yang mana penyata kewangan itu ditujukan, mendefinisikan mereka untuk tujuan umum sebagai 'pelabur sedia ada dan berpotensi, peminjam dan pemiutang lain' yang harus bergantung pada tujuan umum penyata kewangan untuk informasi kewangan yang diperlukan.

Pindaan ini akan diaplikasikan secara prospektif.

(j) Pindaan kepada MFRS 3 "Definisi Kombinasi Perniagaan"

Pindaan itu menjelaskan bahawa untuk dianggap sebagai perniagaan, pengambilalihan mesti memasukkan input dan proses substantif yang bersama-sama menyumbang dengan keupayaan untuk menghasilkan output.

Pindaan tersebut memberi panduan untuk menentukan sama ada input dan proses substantif hadir, termasuk situasi di mana pengambilalihan tidak mempunyai output. Untuk menjadi perniagaan tanpa output, kini perlu ada tenaga kerja yang teratur. Ia juga tidak lagi perlu untuk menilai sama ada penyertaan pasaran mampu menggantikan elemen yang hilang atau mengintegrasikan aktiviti dan aset yang diperoleh.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018

2. RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

2.3 Piawaian, pindaan dan interpretasi yang telah dikeluarkan tetapi belum berkuatkuasa (sambungan)

(j) Pindaan kepada MFRS 3 "Definisi Kombinasi Perniagaan" (sambungan)

Di samping itu, definisi yang disemak semula untuk istilah 'output' dikeselikan, memberi tumpuan kepada barangan atau perkhidmatan yang diberikan kepada pelanggan, menjana pulangan pelaburan dan pendapatan lain tetapi tidak termasuk pulangan dalam bentuk penjimatan kos.

Pindaan-pindaan ini memperkenalkan satu pilihan penilaian ringkas yang dikenali sebagai 'ujian konsentrasi' yang, jika dipenuhi, menghapuskan keperluan penilaian lanjut. Di bawah ujian konsentrasi ini, jika sebahagian besar daripada nilai saksama aset kasar diperolehi tertumpu dalam satu aset yang boleh dikenalpasti (atau sekumpulan aset yang sama), aset yang diperolehi tidak akan mewakili perniagaan.

Pindaan ini akan diaplikasikan secara prospektif.

(k) MFRS 17 "Kontrak Insurans"

MFRS 17 terpakai untuk kontrak insurans yang dikeluarkan, kepada semua kontrak insurans semula dan kontrak pelaburan dengan ciri-ciri penyertaan budi bicara sekiranya entiti juga mengeluarkan kontrak insurans. Bagi kontrak perkhidmatan yuran tetap yang tujuan utamanya ialah penyediaan perkhidmatan, entiti mempunyai pilihan dasar perakaunan untuk menjelaskannya mengikut sama ada MFRS 17 atau MFRS 15 "Hasil daripada Kontrak dengan Pelanggan". Entiti dibenarkan untuk akaun kontrak jaminan kewangan mengikut MFRS 17 jika entiti telah menegaskan secara eksplisit bahawa ia dianggap sebagai kontrak insurans. Kontrak insurans, (selain daripada insuran semula) di mana entiti pemegang polisi tidak berada dalam skop MFRS 17. Derivatif terbenam dan komponen pelaburan dan perkhidmatan yang berbeza mestilah 'terlerai' dan diambil kira secara berasingan mengikut MFRS yang berkaitan. Peleraian secara sukarela komponen lain adalah dilarang.

MFRS 17 memerlukan model pengukuran semasa di mana anggaran diukur semula pada setiap tempoh pelaporan. Pengukuran adalah berdasarkan blok bangunan yang didiskaun, aliran tunai kebarangkalian wajar, pelarasan risiko dan margin perkhidmatan kontrak ("CSM") yang mewakili keuntungan kontrak yang belum diperolehi. Entiti mempunyai pilihan dasar untuk mengiktiraf kesan perubahan dalam kadar diskaun dan andaian lain yang berkaitan dengan risiko kewangan sama ada dalam keuntungan atau kerugian atau dalam pendapatan komprehensif lain.

Model pengukuran alternatif disediakan untuk perlindungan insurans yang berlainan:

- a) Pendekatan Peruntukan Premium Ringkas jika tempoh perlindungan insurans adalah setahun atau kurang.
- b) Pendekatan Yuran Pembolehkan hendaklah digunakan untuk kontrak insurans yang menyatakan hubungan antara bayaran kepada pemegang polisi dan pulangan ke atas item asas.

Keperluan MFRS 17 menyelaras pembentangan hasil dengan industri lain. Hasil diperuntukkan kepada tempoh yang berkadar dengan nilai jangkaan yang diliputi dan perkhidmatan lain yang disediakan oleh penanggung insurans dalam tempoh tersebut, dan tuntutan dibentangkan apabila ditanggung. Komponen pelaburan dikeselikan daripada hasil dan tuntutan.

Penanggung insurans dikehendaki mendedahkan maklumat mengenai amaun, pertimbangan dan risiko yang timbul daripada kontrak insurans.

Kesan piawaian perakaunan dan pindaan baru di atas sedang dinilai oleh Para Pengarah.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018

2. RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

2.4 Asas-asas penyatuan

Penyata kewangan yang disatukan terdiri daripada penyata kewangan Johor Corporation dan kesemua syarikat anaknya pada tarikh laporan. Penyata kewangan syarikat-syarikat anak yang digunakan dalam penyediaan penyata kewangan disatukan disediakan pada tarikh laporan yang sama seperti Johor Corporation. Dasar perakaunan yang konsisten digunakan untuk urus niaga dan peristiwa dalam keadaan yang sama.

Johor Corporation mengawal penerima pelaburan jika dan hanya jika Johor Corporation mempunyai semua yang berikut:

- (i) Kuasa ke atas penerima pelaburan (iaitu hak yang sedia ada yang memberikan keupayaan semasa untuk mengarahkan kegiatan berkaitan penerima pelaburan);
- (ii) Pendedahan, atau hak, untuk pulangan pembolehubah daripada pelaburan dengan penerima pelaburan; dan
- (iii) Keupayaan untuk menggunakan kuasa ke atas penerima pelaburan untuk mempengaruhi pulangan.

Apabila Johor Corporation mempunyai kurang daripada majoriti hak mengundi penerima pelaburan, Johor Corporation mempertimbangkan yang berikut dalam menilai sama ada atau tidak hak mengundi Kumpulan dalam penerima pelaburan adalah mencukupi untuk memberikan kuasanya ke atas penerima pelaburan:

- (i) Saiz pegangan hak mengundi Johor Corporation berbanding dengan saiz dan penyebaran pegangan pemegang undi lain;
- (ii) Potensi hak mengundi yang dipegang oleh Johor Corporation, pemegang undi lain atau pihak-pihak lain;
- (iii) Hak yang timbul daripada pengaturan berkontrak yang lain; dan
- (iv) Mana-mana fakta tambahan dan keadaan yang menunjukkan bahawa Johor Corporation telah, atau tidak mempunyai, keupayaan semasa untuk mengarahkan kegiatan yang berkaitan pada masa keputusan perlu dibuat, termasuk corak mengundi di mesyuarat pemegang saham sebelumnya.

Syarikat-syarikat anak disatukan apabila Johor Corporation mempunyai kawalan ke atas syarikat anak dan tidak akan disatukan apabila Johor Corporation kehilangan kawalan ke atas syarikat anak itu. Semua baki antara kumpulan, pendapatan dan perbelanjaan dan keuntungan dan kerugian yang terhasil daripada urus niaga antara kumpulan tidak direalisasikan dihapuskan sepenuhnya.

Kerugian dan setiap komponen kerugian komprehensif lain-lain di dalam syarikat anak adalah diagihkan kepada syarikat induk dan kepentingan bukan kawalan walaupun kesannya memberikan kepentingan bukan kawalan menghasilkan baki defisit.

Perubahan dalam kepentingan pemilikan Kumpulan dalam syarikat-syarikat anak yang tidak akan mengakibatkan kehilangan kawalan ke atas Johor Corporation diambil kira sebagai urus niaga ekuiti. Amaun dibawa bagi kepentingan Kumpulan dan kepentingan bukan kawalan diselaraskan untuk menggambarkan perubahan dalam kepentingan relatif Johor Corporation dalam syarikat anak. Perbezaan yang terhasil diiktiraf secara langsung dalam rizab hasil antara ekuiti dan diagihkan kepada pemilik Johor Corporation.

Perubahan dalam kepentingan pemilikan Johor Corporation dalam syarikat anak yang tidak mengakibatkan kehilangan kawalan diambil kira sebagai urus niaga ekuiti. Dalam keadaan sedemikian, amaun dibawa kepentingan kawalan dan bukan kawalan diselaraskan untuk menggambarkan perubahan dalam kepentingan relatif mereka dalam syarikat anak. Sebarang perbezaan antara jumlah yang mana kepentingan bukan kawalan dilaraskan dan nilai saksama pertimbangan yang dibayar atau diterima diiktiraf secara langsung dalam ekuiti dan dikaitkan kepada milikan Johor Corporation.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018

2. RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

2.4 Asas-asas penyatuan (sambungan)

Apabila Kumpulan kehilangan kawalan ke atas sebuah syarikat anak, keuntungan atau kerugian yang dikira sebagai perbezaan di antara (i) agregat nilai saksama pertimbangan yang diterima dan nilai saksama sebarang faedah tertanggung dan (ii) amaun dibawa sebelum ini bagi aset dan liabiliti syarikat anak dan mana-mana kepentingan bukan kawalan, diiktiraf dalam untung atau rugi. Keuntungan atau kerugian terkumpul syarikat anak yang diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain dan terkumpul dalam ekuiti dikelaskan semula kepada keuntungan atau kerugian atau jika berkenaan, akan dipindahkan ke perolehan tertahan. Nilai saksama bagi mana-mana pelaburan terkumpul dalam bekas syarikat anak pada tarikh kawalan hilang dianggap sebagai kos pada pengiktirafan awal pelaburan.

Kombinasi perniagaan

Pengambilalihan syarikat-syarikat anak diambilkira dengan menggunakan kaedah pengambilalihan. Kos pengambilalihan diukur sebagai agregat pertimbangan yang dipindahkan, diukur pada nilai saksama pada tarikh pengambilalihan dan apa-apa amaun kepentingan bukan kawalan yang diambilalih. Kumpulan memilih asas secara transaksi demi transaksi untuk mengukur kepentingan bukan kawalan dalam syarikat yang diambilalih sama ada pada nilai saksama atau pada kadar daripada aset bersih yang boleh dikenal pasti. Kos urus niaga yang dibelanjakan dimasukkan dalam perbelanjaan pentadbiran.

Sebarang pertimbangan kontingen yang akan dipindahkan oleh pengambilalih akan diiktiraf pada nilai saksama pada tarikh pengambilalihan. Perubahan seterusnya ke atas nilai saksama pertimbangan kontingen adalah disifatkan sebagai suatu aset atau liabiliti, akan diiktiraf menurut MFRS 9 sama ada dalam penyata untung atau rugi atau sebagai perubahan kepada lain-lain pendapatan komprehensif. Jika pertimbangan kontingen diklasifikasikan sebagai ekuiti, ia tidak akan diukur semula. Penyelesaian berikutnya diambilkira di dalam ekuiti. Dalam keadaan di mana pertimbangan kontingen tidak termasuk dalam skop MFRS 9, ia diukur mengikut MFRS yang sesuai.

Apabila Kumpulan mengambil alih perniagaan, Kumpulan menilai aset dan liabiliti kewangan yang diandaikan mengikut pengelasan dan kedudukan mengikut terma kontrak, keadaan ekonomi dan keadaan yang berkaitan pada tarikh pengambilalihan. Ini termasuk pemisahan derivatif terbenam dalam kontrak hos oleh syarikat yang diambilalih.

Sekiranya kombinasi perniagaan dicapai secara berperingkat, nilai saksama tarikh pengambilalih kepentingan ekuiti yang dimiliki oleh pengambilalih sebelum ini diukur semula kepada nilai saksama pada tarikh pengambilalih melalui untung atau rugi.

Muhibah pada mulanya diukur pada kos, merupakan lebihan agregat pertimbangan yang dipindahkan dan jumlah yang diiktiraf ke atas aset bersih dan liabiliti yang boleh dikenalpasti bagi kepentingan bukan kawalan. Jika pertimbangan ini adalah lebih rendah daripada nilai saksama aset bersih syarikat anak yang diambil alih, perbedaannya diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian. Dasar perakaunan untuk muhibah dinyatakan di Nota 2.10 (a).

2.5 Urus niaga dengan kepentingan bukan kawalan

Kepentingan bukan kawalan mewakili ekuiti dalam syarikat-syarikat anak yang tidak boleh dikaitkan, secara langsung atau tidak langsung, kepada milikan Johor Corporation, dan dibentangkan secara berasingan dalam penyata pendapatan komprehensif yang disatukan dan ekuiti dalam penyata kedudukan kewangan yang disatukan, berasingan daripada ekuiti dikaitkan kepada milikan Johor Corporation.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018

2. RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

2.6 Mata wang asing

(a) Mata wang fungsian dan mata wang pembentangan

Penyata kewangan individu bagi setiap entiti dalam Kumpulan diukur menggunakan mata wang persekitaran ekonomi utama dalam mana entiti tersebut beroperasi ("mata wang fungsian"). Penyata kewangan yang disatukan dibentangkan dalam Ringgit Malaysia ("RM"), yang juga merupakan mata wang fungsian Johor Corporation.

(b) Urus niaga mata wang asing

Urus niaga dalam mata wang asing adalah diukur dalam mata wang fungsian Johor Corporation dan syarikat-syarikat anak masing-masing dan direkod pada pengiktirafan awal dalam mata wang fungsian pada kadar pertukaran yang berhampiran dengan kadar yang digunakan pada tarikh urus niaga tersebut. Liabiliti dan aset monetari yang didenominasi dalam mata wang asing adalah diterjemah pada kadar pertukaran pada tarikh laporan. Item-item bukan monetari yang didenominasi dalam mata wang asing yang diukur pada kos sejarah saksama adalah ditukar menggunakan kadar pertukaran pada tarikh urus niaga awal. Item-item bukan monetari yang didenominasi dalam mata wang asing diukur pada nilai saksama adalah ditukar menggunakan kadar pertukaran pada tarikh apabila nilai saksama tersebut ditentukan.

Perbezaan pertukaran yang timbul daripada penyelesaian item-item monetari atau atas pertukaran item-item monetari pada tarikh laporan adalah diiktiraf dalam untung atau rugi kecuali perbezaan pertukaran yang timbul daripada item-item monetari yang merupakan sebahagian daripada pelaburan bersih Kumpulan dalam operasi-operasi asing, yang diiktiraf pada awalnya dalam lain-lain pendapatan komprehensif dan terkumpul sebagai rizab turun naik mata wang dalam ekuiti. Rizab turun naik mata wang tersebut diklasifikasikan semula daripada ekuiti kepada untung atau rugi Kumpulan di atas pelupusan operasi luar negara tersebut.

Perbezaan pertukaran yang timbul daripada pertukaran item-item bukan monetari dibawa pada nilai saksama adalah diambilkira di dalam untung atau rugi bagi tempoh tersebut melainkan perbezaan yang timbul di atas pertukaran item-item bukan monetari di mana untung atau rugi diiktiraf terus di dalam ekuiti.

(c) Operasi luar negara

Aset dan liabiliti operasi luar negara diterjemah ke dalam RM pada kadar pertukaran pada tarikh laporan dan pendapatan dan perbelanjaan adalah diterjemah pada kadar pertukaran pada tarikh urus niaga. Perbezaan tukaran yang timbul daripada pertukaran adalah diambilkira terus sebagai lain-lain pendapatan komprehensif.

Selepas pelupusan sebuah operasi luar negara, jumlah terkumpul diiktiraf di dalam pendapatan komprehensif lain dan terkumpul di dalam ekuiti di bawah rizab turun naik mata wang berkaitan dengan operasi luar negara tersebut diiktiraf di dalam untung atau rugi.

Muhibah dan pelarasan nilai saksama yang timbul daripada pengambilalihan operasi luar negara adalah dianggap sebagai aset dan liabiliti operasi luar negara dan direkodkan mengikut mata wang fungsian bagi operasi luar negara tersebut dan ditukarkan pada kadar penutup pada tarikh laporan.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018

2. RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

2.7 Harta, loji dan kelengkapan

Semua item harta, loji dan kelengkapan pada mulanya direkod pada kos. Kos sesuatu harta, loji dan kelengkapan hanya diiktiraf sebagai aset jika, dan hanya jika manfaat ekonomi masa depan yang dikaitkan dengan item tersebut akan mengalir ke dalam Kumpulan dan kos item tersebut boleh diukur dengan pasti.

Harta prisihatini diukur pada nilai saksama tolak susutnilai terkumpul dan kerugian rosotnilai diambil kira selepas tarikh penilaian semula dibuat. Penilaian ini dilakukan dengan kekerapan yang mencukupi bagi memastikan bahawa amaun dibawa tidak berbeza dengan ketara daripada nilai saksama harta-harta prisihatini pada tarikh pelaporan.

Lebih daripada penilaian semula akan diiktiraf di dalam pendapatan komprehensif lain dan terkumpul di dalam ekuiti di bawah rizab penilaian semula aset, kecuali setakat mana ia membalikkan pengurangan penilaian semula bagi aset yang sama sebelum ini diiktiraf dalam untung atau rugi, di mana pertambahan diiktiraf dalam untung atau rugi. Defisit penilaian semula diiktiraf dalam penyata untung atau rugi, kecuali setakat mana ia mengimbangi lebihan yang sedia ada ke atas aset yang sama dan direkod di dalam rizab penilaian semula aset.

Sebarang susutnilai terkumpul harta prisihatini pada tarikh penilaian semula ditolak dengan amaun dibawa kasar aset dan jumlah bersih dinyatakan semula kepada jumlah aset yang dinilai. Lebihan penilaian semula termasuk di dalam rizab penilaian semula aset adalah berkenaan dengan aset yang dipindahkan ke rizab hasil apabila dilupuskan.

Selepas pengiktirafan, harta, loji dan kelengkapan lain diukur pada kos tolak susutnilai terkumpul dan kerugian rosotnilai terkumpul. Apabila bahagian-bahagian signifikan harta, loji dan kelengkapan diperlukan untuk diganti secara berjarak, Kumpulan mengiktiraf bahagian-bahagian sedemikian sebagai aset-aset individu dengan jangka hayat tertentu dan susutnilai, masing-masing. Begitu juga, bila pemeriksaan utama dijalankan, kosnya diiktiraf dalam amaun dibawa loji dan kelengkapan sebagai satu gantian sekiranya kriteria pengiktirafan dipenuhi. Semua kos baik pulih dan penyelenggaraan lain akan diiktiraf dalam untung atau rugi bila ianya ditanggung.

Tanah pegangan bebas mempunyai jangka hayat tidak terhad, dan oleh demikian tidak disusutnilai. Susutnilai dikira atas dasar garis lurus bagi tempoh jangka hayat boleh guna yang dijangkakan bagi aset-aset tersebut seperti mana berikut:

Tanah pajakan	15 - 904 tahun
Aset penghasil	20 tahun dari tahun matang
Bangunan	4 - 50 tahun
Harta prisihatini	50 - 999 tahun
Loji dan jentera	3 - 25 tahun
Peralatan pejabat	5 - 15 tahun
Lekapan dan kelengkapan	2 - 20 tahun
Kenderaan bermotor	3 - 5 tahun
Pengubahsuaian	10 tahun

Modal kerja dalam pelaksanaan yang dimasukkan ke dalam harta, loji dan kelengkapan tidak disusutnilai kerana aset tersebut masih belum digunakan. Semua perbelanjaan yang berkaitan dengan pembangunan ladang kelapa sawit (belum matang) diklasifikasikan dibawah aset penghasil. Kos ini akan dilunaskan ke atas hayat berguna apabila mencapai kematangan. Tarikh kematangan untuk aset penghasil adalah pada satu tempoh masa iaitu apabila kawasan penanaman baru mencapai 48 bulan dari tarikh penanaman awal.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018

2. RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

2.7 Harta, loji dan kelengkapan (sambungan)

Nilai bawa harta, loji dan kelengkapan disemak bagi rosotnilai apabila peristiwa atau perubahan dalam keadaan yang menunjukkan bahawa nilai bawa tersebut mungkin tidak dapat diperolehi semula. Rujuk dasar perakaunan berkenaan rosotnilai aset-aset bukan kewangan seperti dinyatakan di Nota 2.11.

Nilai sisa, jangka hayat dan kaedah susutnilai disemak semula pada setiap akhir tahun kewangan, dan dilaraskan secara prospektif, jika sesuai.

Sesuatu item harta, loji dan kelengkapan dinyahiktiraf atas pelupusan atau apabila tiada manfaat ekonomi masa hadapan dijangka daripada penggunaannya atau pelupusan. Sebarang untung atau rugi atas nyahiktiraf aset tersebut diambilkira di dalam untung atau rugi dalam tahun kewangan aset tersebut dinyahiktiraf.

2.8 Hartanah pelaburan

Hartanah pelaburan pada mulanya diukur pada kos, termasuk kos urus niaga. Selepas pengiktirafan awal, hartanah pelaburan diukur pada nilai saksama yang menggambarkan keadaan-keadaan pasaran pada tarikh laporan. Nilai saksama diperolehi dengan merujuk kepada bukti pasaran bagi harga-harga urus niaga bagi hartanah yang serupa dan dilakukan oleh para penilai bebas yang berdaftar yang memiliki kelayakan profesional diiktiraf dengan sewajarnya dan mempunyai pengalaman terkini dalam lokasi dan kategori harta yang dinilai. Untung atau rugi yang timbul daripada perubahan dalam nilai-nilai saksama bagi hartanah pelaburan dimasukkan dalam untung atau rugi dalam tahun di mana ianya dinilai.

Hartanah pelaburan adalah dinyahiktiraf sama ada selepas ia dilupus atau bila hartanah pelaburan tersebut tidak lagi digunakan selama-lamanya dan tiada manfaat ekonomi pada masa depan akan diperolehi daripada penjualannya. Sebarang untung atau rugi atas penamatan penggunaan atau pelupusan hartanah pelaburan diiktiraf dalam untung atau rugi pada tahun kewangan penamatan penggunaan atau pelupusan.

Pindahan-pindahan dibuat kepada atau daripada hartanah pelaburan hanya apabila ada perubahan dalam kegunaannya. Bagi pindahan daripada hartanah pelaburan kepada hartanah dihuni sendiri, kos yang dianggar bagi perakaunan seterusnya adalah nilai saksama pada tarikh perubahan dalam kegunaan. Bagi pindahan daripada harta dihuni sendiri kepada hartanah pelaburan, harta tersebut diambilkira menurut dasar perakaunan bagi harta, loji dan kelengkapan yang dinyatakan dalam Nota 2.7 sehingga ke tarikh perubahan dalam kegunaan.

2.9 Aset biologi

Aset biologi merangkumi ternakan, tumbuhan penghasil yang mengeluarkan hasil dan lain-lain aset biologi. Aset-aset biologi diukur pada nilai saksama tolak kos untuk dijual. Keuntungan atau kerugian yang timbul daripada perubahan dalam nilai saksama tolak kos untuk dijual diiktiraf dalam untung atau rugi. Nilai saksama ditentukan berdasarkan pada nilai semasa kaedah keluaran dijangkakan dan anggaran harga pasaran aset biologi.

Aset biologi dikategorikan sebagai aset semasa bagi tumbuhan penghasil yang dijangka akan dituai dan untuk ternakan yang dijangka akan dijual atau digunakan untuk pengeluaran pada tarikh tidak melebihi 12 bulan selepas tarikh pelaporan. Baki diklasifikasikan sebagai bukan semasa.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018

2. RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

2.10 Aset tidak zahir

(a) Muhibah

Muhibah pada awalnya diukur pada kos. Selepas pengiktirafan awal, muhibah diukur pada kos tolak kerugian rosotnilai terkumpul. Bagi tujuan menguji kerosotan nilai, muhibah yang diperolehi diperuntukkan, dari tarikh perolehan, kepada setiap satu unit penjana tunai Kumpulan yang dijangka akan menerima manfaat daripada sinergi kombinasi tersebut.

Unit penjana tunai kepada muhibah yang telah diperuntukkan diuji untuk rosotnilai secara tahunan dan apabila terdapat satu indikasi bahawa unit penjana tunai tersebut mungkin dirosotnilai, dengan membandingkan amaun dibawa bagi unit penjana tunai tersebut, termasuk muhibah yang diperuntukkan, dengan amaun boleh pulih bagi unit yang menjana tunai tersebut. Bagi situasi di mana jumlah boleh didapatkan semula bagi unit yang menjana tunai tersebut adalah kurang daripada amaun dibawa, kerugian rosotnilai diiktiraf dalam untung atau rugi. Kerugian rosotnilai diiktiraf bagi muhibah tidak diterbalikkan dalam tempoh-tempoh seterusnya. Rujuk dasar perakaunan berkenaan rosot nilai aset-aset bukan kewangan seperti dinyatakan di Nota 2.11.

(b) Aset tidak zahir lain

Aset tidak zahir diperolehi berasingan pada awalnya diukur pada kos. Kos aset tidak zahir diperolehi dalam satu kombinasi perniagaan adalah nilai saksama mereka pada tarikh pengambilalihan. Selepas pengambilalihan awal, aset tidak zahir diukur pada kos tolak sebarang pelunasan terkumpul dan kerugian rosotnilai terkumpul.

Aset tidak zahir dengan tempoh hayat berguna yang terbatas adalah dilunaskan atas tempoh hayat berguna yang dijangkakan dan ditaksir semula bagi rosotnilai bila-bila masa terdapatnya satu indikasi bahawa aset tidak zahir tersebut mungkin akan dirosotnilai. Tempoh pelunasan dan kaedah pelunasan dikaji semula sekurang-kurangnya pada setiap penghujung tahun kewangan. Perubahan-perubahan kepada tempoh hayat berguna dijangka atau corak penggunaan dijangka bagi faedah-faedah ekonomi masa depan yang terkandung dalam aset tersebut dinyatakan dengan mengubah tempoh atau kaedah pelunasan, mengikut kesesuaian, dan dianggap sebagai perubahan-perubahan dalam anggaran-anggaran perakaunan. Perbelanjaan pelunasan atas aset tidak zahir dengan hayat terbatas diiktiraf dalam untung atau rugi.

Aset tidak zahir dengan tempoh hayat berguna adalah dilunaskan menggunakan kaedah garis lurus ke atas anggaran tempoh hayat berguna aset-aset seperti berikut:

Perbelanjaan pembangunan perisian	5 tahun
Lain-lain	1 - 2 tahun

Aset tidak zahir dengan hayat berguna tidak terbatas atau belum lagi dapat digunakan diuji untuk rosotnilai secara tahunan, atau dengan lebih kerap jika peristiwa atau keadaan menunjukkan bahawa nilai bawa mungkin dirosotnilai sama ada secara individu atau pada tahap unit penjana tunai. Aset tidak zahir sedemikian tidak dilunas. Hayat berguna bagi aset tidak zahir dengan hayat berguna tidak terbatas dikaji semula secara tahunan untuk menentukan sama ada penilaian hayat berguna tersebut masih boleh terus disokong. Jika tidak, perubahan dalam hayat berguna daripada tidak terbatas kepada terbatas dibuat secara prospektif. Rujuk dasar perakaunan berkenaan rosotnilai aset-aset bukan kewangan seperti dinyatakan di Nota 2.11.

Untung atau rugi daripada aset tidak zahir yang dinyahiktiraf diukur sebagai perbezaan antara perolehan pelupusan bersih dan amaun dibawa aset tersebut dan diiktiraf dalam untung atau rugi bila aset tersebut dinyahiktiraf.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018

2. RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

2.11 Rosotnilai aset-aset bukan kewangan

Kumpulan menilai pada setiap tarikh laporan sama ada terdapat satu indikasi bahawa aset mungkin dirosotnilai. Sekiranya indikasi sedemikian wujud, atau bila penilaian rosotnilai secara tahunan bagi aset diperlukan, Kumpulan membuat anggaran amaun boleh pulih daripada aset tersebut.

Amaun boleh pulih daripada sesuatu aset adalah jumlah yang lebih tinggi bagi nilai saksama aset tolak kos untuk dijual dan nilainya bila diguna. Bagi tujuan penilaian rosotnilai, aset dikumpulkan pada tahap yang paling rendah di mana terdapat aliran tunai Unit Penjana Tunai ("UPT") yang boleh dikenal pasti secara berasingan.

Dalam menaksir nilai sedang digunakan, anggaran aliran tunai masa hadapan yang dijangka akan dijana oleh aset tersebut didiskaun kepada nilai semasa menggunakan kadar diskaun pra-cukai yang menggambarkan penilaian pasaran semasa bagi nilai masa wang dan risiko-risiko yang khusus terhadap aset tersebut. Jika amaun dibawa sesuatu aset melebihi amaun boleh pulih, aset tersebut dikurangkan kepada amaun boleh pulih. Kerugian rosotnilai berhubung dengan UPT atau kumpulan UPT diperuntukkan dahulu untuk mengurangkan amaun dibawa bagi sebarang muhibah yang diperuntukkan kepada unit-unit atau kumpulan unit tersebut dan kemudian, untuk mengurangkan amaun dibawa aset-aset lain dalam unit atau kumpulan unit berdasarkan asas pro-rata.

Kerugian rosotnilai diiktiraf dalam untung atau rugi

Penilaian dibuat pada setiap tarikh laporan untuk menentukan sama ada terdapatnya sebarang indikasi bahawa kerugian rosotnilai diiktiraf terdahulu mungkin tidak lagi wujud atau mungkin telah berkurangan. Kerugian rosotnilai diiktiraf terdahulu diterbalikkan semula hanya jika terdapatnya perubahan dalam anggaran-anggaran yang digunakan untuk menentukan amaun boleh pulih aset sejak kerugian rosotnilai kali terakhir. Sekiranya demikian, amaun dibawa aset tersebut ditingkatkan kepada amaun boleh pulih. Peningkatan tersebut tidak boleh melebihi amaun dibawa yang mungkin telah ditentukan, bersih setelah ditolak susutnilai, tidak mempunyai kerugian rosotnilai yang telah diiktiraf sebelum ini. Pembalikan semula sedemikian diiktiraf dalam untung atau rugi. Kerugian rosotnilai atas muhibah tidak diterbalikkan semula dalam tempoh berikutnya.

2.12 Pelaburan dalam syarikat-syarikat anak

Dalam penyata kewangan Johor Corporation yang berasingan, pelaburan dalam syarikat-syarikat anak diambilkira pada kos ditolak kerugian rosotnilai. Bagi pelupusan pelaburan tersebut, perbezaan di antara hasil pelupusan bersih dan amaun dibawa diiktiraf dalam untung atau rugi. Di mana indikasi rosotnilai wujud, amaun dibawa pelaburan tersebut telah dinilai dan diambilkira dalam amaun diperolehi semula. Lihat dasar perakaunan dalam rosotnilai aset bukan-kewangan seperti dinyatakan dalam Nota 2.11.

Amaun terhutang daripada syarikat-syarikat anak di mana Johor Corporation tidak menjangkakan bayaran balik pada masa hadapan dianggap sebagai sebahagian daripada pelaburan Johor Corporation dalam syarikat-syarikat anak.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018

2. RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

2.13 Pelaburan dalam syarikat-syarikat bersekutu dan usahasama

Syarikat bersekutu adalah entiti di mana Kumpulan mempunyai pengaruh penting. Pengaruh penting adalah kuasa untuk mengambil bahagian dalam kewangan dan keputusan dasar operasi penerima pelaburan tetapi tidak mempunyai kawalan atau kawalan bersama ke atas dasar-dasar tersebut.

Usahasama adalah pengaturan bersama di mana pihak-pihak yang tersebut dalam pengaturan bersama mempunyai hak kawalan bersama ke atas aset bersih pengaturan bersama. Kawalan bersama adalah persetujuan kawalan usahasama yang telah dipersetujui secara kontrak, yang wujud hanya apabila keputusan mengenai aktiviti-aktiviti berkaitan memerlukan persetujuan sebulat suara daripada pihak-pihak yang mempunyai kawalan bersama.

Pada pengambilalihan pelaburan dalam syarikat bersekutu atau usahasama, sebarang lebihan kos pelaburan ke atas bahagian Kumpulan dalam nilai saksama bersih aset dan liabiliti dalam penerima pelaburan diiktiraf sebagai muhibah dan dimasukkan dalam amaun dibawa pelaburan tersebut. Sebarang lebihan bahagian Kumpulan dalam nilai saksama bersih aset dan liabiliti penerima pelaburan ke atas kos pelaburan dikecualikan daripada amaun dibawa pelaburan dan sebaliknya termasuk sebagai pendapatan dalam penentuan bahagian Kumpulan dalam syarikat bersekutu ini atau untung atau rugi usahasama bagi tempoh di mana pelaburan tersebut diperolehi.

Syarikat bersekutu atau usahasama adalah ekuiti yang diambilkira dari tarikh di mana penerima pelaburan menjadi syarikat bersekutu atau usahasama.

Di bawah kaedah ekuiti, pada permulaan pengiktirafan pelaburan di dalam syarikat bersekutu atau usahasama diiktiraf pada kos, dan amaun dibawa ditambah atau dikurangkan untuk mengiktiraf bahagian Kumpulan dalam untung atau rugi dan pendapatan komprehensif lain daripada syarikat bersekutu atau usahasama selepas tarikh pengambilalihan. Apabila bahagian kerugian Kumpulan dalam syarikat bersekutu atau usahasama yang sama atau melebihi kepentingannya dalam syarikat bersekutu atau usahasama, Kumpulan tidak mengiktiraf kerugian selanjutnya, melainkan ia menanggung obligasi perundangan atau konstruktif atau membuat bayaran bagi pihak syarikat bersekutu atau usahasama.

Keuntungan dan kerugian yang terhasil daripada urus niaga huluan dan hiliran di antara Kumpulan dan syarikat bersekutu atau usahasama yang diiktiraf dalam penyata kewangan Kumpulan hanya setakat kepentingan pelabur yang tidak berkaitan di dalam syarikat bersekutu atau usahasama. Kerugian tidak direalisasikan dihapuskan melainkan urus niaga berkenaan menunjukkan bukti rosotnilai aset yang dipindahkan.

Penyata kewangan syarikat bersekutu dan syarikat usahasama disediakan pada tarikh laporan yang sama seperti Johor Corporation. Di mana perlu, pelarasan dibuat ke atas dasar-dasar perakaunan sejajar dengan dasar Kumpulan.

Selepas penggunaan kaedah ekuiti, Kumpulan menggunapakai MFRS 9 Instrumen Kewangan: Pengiktirafan dan Pengukuran untuk menentukan sama ada adakah perlu untuk mengiktiraf sebarang tambahan kerugian rosotnilai yang berkaitan dengan pelaburan bersih dalam syarikat bersekutu atau usahasama. Apabila perlu, amaun dibawa keseluruhan pelaburan diuji untuk rosotnilai menurut MFRS 136 Rosotnilai Aset sebagai aset tunggal, dengan membandingkan amaun yang boleh pulih (lebih tinggi daripada nilai yang digunakan dan nilai saksama ditolak kos untuk dijual) dengan amaun yang dibawa. Sebarang kerugian rosotnilai diiktiraf di dalam untung atau rugi. Pembalikan kerugian rosotnilai kemudiannya diiktiraf setakat mana amaun pelaburan yang boleh diperolehi semula meningkat.

Dalam penyata kewangan berasingan Johor Corporation, pelaburan dalam syarikat bersekutu dan usahasama dikira pada kos ditolak kerugian rosotnilai. Semasa pelupusan pelaburan tersebut, perbezaan di antara hasil pelupusan bersih dan amaun dibawa diiktiraf dalam untung atau rugi. Di mana indikasi rosotnilai wujud, amaun dibawa pelaburan akan dinilai dan dikurangkan serta merta kepada amaun boleh diperolehi semula. Lihat dasar perakaunan rosotnilai aset bukan kewangan seperti dinyatakan dalam Nota 2.11.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018

2. RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

2.14 Instrumen kewangan

MFRS 9 menggantikan peruntukan MFRS 139 yang berkaitan dengan pengiktirafan, klasifikasi dan pengukuran aset kewangan dan liabiliti kewangan, penyahiktirafan instrumen kewangan dan kerosotan nilai aset kewangan.

Penggunaan Instrumen Kewangan MFRS 9 dari 1 Januari 2018 mengakibatkan perubahan dalam dasar perakaunan dan pelarasan kepada amaun yang diiktiraf dalam penyata kewangan.

Kumpulan dan Johor Corporation telah memilih untuk menggunakan pengecualian terhadap dalam MFRS 9 yang berkaitan dengan peralihan untuk klasifikasi dan pengukuran dan rosotnilai, dan tidak menjelaskan tempoh perbandingan pada tahun awal penggunaan. Kesannya:

- (a) sebarang pelarasan untuk membawa amaun aset atau liabiliti kewangan diiktiraf pada permulaan tempoh pelaporan semasa, dengan perbezaan diiktiraf dalam baki awal perolehan tertahan
- (b) aset kewangan tidak dikelaskan semula dalam penyata kedudukan kewangan untuk tempoh perbandingan
- (c) peruntukan bagi kemerosotan nilai tidak dinyatakan semula dalam tempoh perbandingan

Aset kewangan - klasifikasi dan pengukuran

Dasar perakaunan yang diguna pakai mulai 1 Januari 2018

(i) Klasifikasi

Dari 1 Januari 2018, Kumpulan dan Johor Corporation mengklasifikasikan aset kewangannya dalam kategori pengukuran berikut:

- akan diukur kemudiannya pada nilai saksama (sama ada melalui lain-lain pendapatan komprehensif ("OCI") atau melalui untung atau rugi), dan
- akan diukur pada kos yang dilunaskan

Klasifikasi bergantung kepada model perniagaan entiti untuk menguruskan aset-aset kewangan dan terma-terma kontrak aliran tunai.

Bagi aset yang diukur pada nilai saksama, keuntungan dan kerugian akan direkod sama ada dalam untung atau rugi atau lain-lain pendapatan komprehensif. Bagi pelaburan dalam instrumen ekuiti yang tidak dipegang untuk dagangan, Kumpulan dan Johor Corporation telah membuat pemilihan yang tidak boleh dibatalkan pada masa pengiktirafan awal untuk merekod pelaburan ekuiti pada nilai saksama melalui lain-lain pendapatan komprehensif ("FVOCI").

Kumpulan dan Johor Corporation mengklasifikasikan semula pelaburan hutang apabila dan hanya apabila model perniagaannya untuk mengurus aset tersebut berubah.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018

2. RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

2.14 Instrumen kewangan (sambungan)

Aset kewangan - klasifikasi dan pengukuran (sambungan)

Dasar perakaunan yang diguna pakai mulai 1 Januari 2018 (sambungan)

(ii) Pengiktirafan dan penyahiktirafan

Pembelian dan penjualan aset kewangan yang biasa diiktiraf pada tarikh dagangan, tarikh di mana Kumpulan dan Johor Corporation komited untuk membeli atau menjual aset tersebut. Aset kewangan dinyahiktiraf apabila hak untuk menerima aliran tunai daripada aset kewangan telah tamat tempoh atau telah dipindahkan dan Kumpulan dan Johor Corporation telah memindahkan sebahagian besar risiko dan ganjaran pemilikan.

(iii) Pengukuran

Pada pengiktirafan awal, Kumpulan dan Johor Corporation mengukur aset kewangan pada nilai saksama ditambah, dalam kes aset kewangan tidak pada nilai saksama melalui untung atau rugi ("FVTPL"), kos urus niaga yang secara langsung dikaitkan dengan pengambilalihan aset kewangan. Kos transaksi aset kewangan yang dibawa pada FVTPL dibelanjakan dalam untung atau rugi.

Aset kewangan dengan derivatif terbenam dianggap keseluruhannya apabila menentukan sama ada aliran tunai mereka adalah Semata-mata Pembayaran Prinsipal dan Faedah ("SPPI").

Instrumen hutang

Pengukuran seterusnya instrumen hutang bergantung kepada model perniagaan Kumpulan dan Johor Corporation untuk menguruskan aset dan ciri-ciri aliran tunai aset tersebut. Terdapat tiga kategori pengukuran yang mana Kumpulan dan Johor Corporation mengklasifikasikan instrumen hutangnya:

(a) Kos terlunas

Aset yang dipegang untuk kutipan aliran tunai kontrak di mana aliran tunai tersebut mewakili SPPI diukur pada kos terlunas. Pendapatan faedah dari aset kewangan ini termasuk dalam pendapatan kewangan menggunakan kaedah kadar faedah efektif. Sebarang untung atau rugi dan kerugian rosotnilai yang timbul daripada penyahiktirafan diiktiraf secara langsung dalam untung atau rugi dan dibentangkan dalam keuntungan/ (kerugian) lain bersama dengan keuntungan dan kerugian pertukaran asing.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018

2. RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

2.14 Instrumen kewangan (sambungan)

Aset kewangan - klasifikasi dan pengukuran (sambungan)

Dasar perakaunan yang diguna pakai mulai 1 Januari 2018 (sambungan)

(iii) Pengukuran (sambungan)

Instrumen hutang (sambungan)

(b) Nilai Saksama melalui Lain-lain Pendapatan Komprehensif ("FVOCI")

Aset yang dipegang untuk kutipan aliran tunai kontrak dan untuk menjual aset kewangan, di mana aliran tunai aset mewakili SPPI, diukur pada FVOCI. Pergerakan dalam jumlah dibawa diambil melalui OCI, kecuali pengiktirafan keuntungan atau kerugian rosotnilai, pendapatan faedah dan keuntungan dan kerugian pertukaran asing yang diiktiraf dalam untung atau rugi.

Apabila aset kewangan tidak diiktiraf, keuntungan atau kerugian kumulatif sebelum ini diiktiraf dalam OCI diklasifikasi semula daripada ekuiti kepada untung atau rugi dan diiktiraf dalam keuntungan/(kerugian) lain. Pendapatan faedah dari aset kewangan ini termasuk dalam pendapatan kewangan menggunakan kaedah kadar faedah efektif. Keuntungan dan kerugian pertukaran asing dibentangkan dalam keuntungan/(kerugian) lain dan perbelanjaan rosotnilai dibentangkan sebagai item berasingan dalam penyata untung atau rugi.

Perubahan dalam nilai saksama aset kewangan pada FVTPL diiktiraf dalam keuntungan/(kerugian) lain dalam penyata untung atau rugi yang berkenaan.

(c) Nilai saksama melalui untung atau rugi ("FVTPL")

Aset yang tidak memenuhi kriteria untuk kos terluas atau FVOCI diukur pada FVTPL. Kumpulan dan Johor Corporation juga boleh menetapkan aset kewangan FVTPL secara tidak boleh batal jika melakukan dengan ketara mengurangkan atau menghapuskan ketidaksesuaian yang timbul pada aset dan liabiliti yang diukur pada asas yang berlainan. Perubahan nilai saksama diiktiraf dalam untung atau rugi dan dibentangkan bersih dalam keuntungan/(kerugian) lain dalam tempoh di mana ia timbul.

Instrumen ekuiti

Kumpulan dan Johor Corporation seterusnya mengukur semua pelaburan ekuiti pada nilai saksama. Di mana pengurusan Kumpulan dan Johor Corporation telah memilih untuk membentangkan keuntungan dan kerugian nilai saksama ke atas pelaburan ekuiti dalam OCI, tiada klasifikasi semula keuntungan dan kerugian nilai saksama ke atas untung atau rugi berikutan pengiktirafan pelaburan tersebut. Dividen daripada pelaburan sedemikian terus diiktiraf dalam untung atau rugi sebagai pendapatan lain apabila hak Kumpulan dan Johor Corporation untuk menerima pembayaran dipastikan.

Perubahan dalam nilai saksama aset kewangan pada FVTPL diiktiraf dalam keuntungan/(kerugian) lain dalam penyata untung atau rugi yang berkenaan.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018

2. RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

2.14 Instrumen kewangan (sambungan)

Aset kewangan - klasifikasi dan pengukuran (sambungan)

Dasar perakaunan yang digunapakai sehingga 31 Disember 2017

(i) Klasifikasi

Sehingga 31 Disember 2017, Kumpulan dan Johor Corporation mengklasifikasikan aset kewangannya dalam kategori berikut:

- aset kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi ("FVTPL"),
- pembiayaan dan penghutang,
- pelaburan dipegang hingga matang, dan
- aset kewangan tersedia untuk dijual ("AFS")

Klasifikasi bergantung kepada tujuan yang mana pelaburan diperolehi. Pengurusan menentukan klasifikasi pelaburannya pada pengiktirafan awal dan, dalam kes aset yang diklasifikasi sebagai dipegang hingga matang, kedudukan ini dinilai semula pada akhir setiap tempoh pelaporan.

Aset kewangan Pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi ("FVTPL")

Kumpulan dan Johor Corporation mengklasifikasikan aset kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi jika ia diperolehi terutamanya untuk tujuan jual dalam jangka pendek, iaitu dipegang untuk dagangan. Ia dinyatakan sebagai aset semasa jika ia dijangka akan dijual dalam tempoh 12 bulan selepas berakhirnya tempoh pelaporan; jika tidak, ia dinyatakan sebagai aset bukan semasa.

Pembiayaan dan penghutang

Pembiayaan dan penghutang adalah aset kewangan bukan derivatif dengan bayaran tetap atau boleh ditentukan yang tidak tersiar harga dalam pasaran aktif. Jika kutipan jumlah dijangka dalam satu tahun atau kurang, ia diklasifikasikan sebagai aset semasa. Jika tidak, dinyatakan sebagai aset bukan semasa. Pembiayaan dan penghutang Kumpulan dan Johor Corporation terdiri daripada 'penghutang perdagangan dan lain-lain', 'baki tunai dan bank' dan 'pinjaman kepada syarikat-syarikat anak' dalam penyata kedudukan kewangan.

Aset kewangan dipegang hingga matang

Aset kewangan dipegang hingga matang adalah aset kewangan tersiar harga bukan derivatif dengan pembayaran tetap atau boleh ditentukan dan kematangan tetap di mana pengurusan Kumpulan dan Johor Corporation mempunyai niat positif dan keupayaan untuk memegang sehingga matang. Sekiranya Kumpulan dan Johor Corporation menjual selain daripada jumlah aset kewangan dipegang hingga matang yang tidak ketara, keseluruhan kategori akan terkesan dan diklasifikasikan semula sebagai AFS. Aset kewangan dipegang hingga matang termasuk dalam aset bukan semasa, kecuali bagi yang mempunyai kematangan kurang daripada 12 bulan dari akhir tempoh pelaporan, yang diklasifikasikan sebagai aset semasa.

Aset kewangan tersedia untuk dijual ("AFS")

Aset kewangan AFS bukan derivatif yang sama ada ditetapkan dalam kategori ini atau tidak dikelaskan dalam mana-mana kategori lain. Ia termasuk dalam aset bukan semasa kecuali pelaburan matang atau pengurusan berhasrat untuk melupuskannya dalam tempoh 12 bulan dari tempoh akhir pelaporan.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018

2. RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

2.14 Instrumen kewangan (sambungan)

Aset kewangan - klasifikasi dan pengukuran (sambungan)

Dasar perakaunan yang digunapakai sehingga 31 Disember 2017 (sambungan)

(ii) Klasifikasi semula

Kumpulan dan Johor Corporation boleh memilih untuk mengklasifikasikan semula aset kewangan perdagangan bukan derivatif daripada kategori perdagangan yang dipegang jika aset kewangan tidak lagi dipegang untuk tujuan menjualnya dalam jangka masa terdekat. Aset kewangan selain daripada pembiayaan dan penghutang dibenarkan untuk diklasifikasikan semula daripada kategori perdagangan yang dipegang hanya dalam keadaan yang jarang timbul daripada satu peristiwa yang luar biasa dan tidak mungkin berlaku dalam jangka masa terdekat. Di samping itu, Kumpulan dan Johor Corporation boleh memilih untuk mengklasifikasikan semula aset kewangan yang akan memenuhi definisi pembiayaan dan penghutang daripada yang dipegang untuk dagangan atau kategori AFS jika Kumpulan dan Johor Corporation mempunyai niat dan keupayaan untuk memegang aset kewangan ini untuk masa hadapan atau sehingga matang pada tarikh klasifikasi semula.

Klasifikasi semula dibuat pada nilai saksama pada tarikh diklasifikasi semula. Nilai saksama menjadi kos baru atau kos terlunas yang bersesuaian, dan tiada pembalikan keuntungan atau kerugian nilai saksama yang direkodkan sebelum tarikh klasifikasi semula dibuat kemudiannya. Kadar faedah efektif bagi aset kewangan yang diklasifikasi semula kepada pembiayaan dan penghutang dan kategori dipegang hingga matang ditentukan pada tarikh klasifikasi semula. Peningkatan anggaran aliran tunai selanjutnya mengubah kadar faedah efektif secara prospektif.

(iii) Pengukuran seterusnya

Selepas pengiktirafan awal, pembiayaan dan penghutang dan pelaburan dipegang hingga matang dibawa pada kos terlunas menggunakan kaedah faedah efektif.

Aset kewangan AFS dan aset kewangan pada FVTPL kemudiannya dibawa pada nilai saksama.

Perubahan dalam nilai saksama aset kewangan pada FVTPL, termasuk kesan daripada terjemahan mata wang, pendapatan faedah dan dividen diiktiraf dalam untung atau rugi dalam tempoh di mana perubahan tersebut timbul.

Perubahan dalam nilai saksama aset kewangan AFS diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain, kecuali kerugian rosot nilai (lihat dasar perakaunan dan keuntungan dan kerugian pertukaran asing ke atas aset kewangan Nota 2.6(b))

Lihat Nota 2.24(h)(iii) bagi dasar perakaunan mengenai pengiktirafan pendapatan faedah dan Nota 2.24(h)(i) untuk pengiktirafan pendapatan dividen ke atas aset kewangan AFS.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018

2. RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

2.14 Instrumen kewangan (sambungan)

Kemerosotan nilai aset kewangan dan kontrak jaminan kewangan

Dasar perakaunan yang digunapakai mulai 1 Januari 2018

Kumpulan dan Johor Corporation menilai pada setiap tarikh pelaporan sama ada terdapat bukti objektif bahawa aset kewangan dirosotnilai.

- (i) Kemerosotan nilai bagi instrumen hutang dan kontrak jaminan kewangan

Kumpulan dan Johor Corporation menilai secara berpandangan ke hadapan Kerugian Kredit Dijangka ("ECL") yang berkaitan dengan instrumen hutangnya yang dibawa pada kos terlunas dan pada FVOCI dan kontrak jaminan kewangan yang dikeluarkan. Metodologi rosotnilai yang digunakan bergantung kepada sama ada terdapat peningkatan risiko kredit yang ketara.

Kumpulan dan Johor Corporation mempunyai empat jenis instrumen kewangan yang tertakluk kepada model ECL:

- Penghutang perdagangan dan lain-lain
- Pinjaman kepada syarikat-syarikat anak
- Aset kontrak
- Kontrak jaminan kewangan

Walaupun tunai dan kesamaan tunai juga tertakluk kepada keperluan rosotnilai MFRS 9, kerugian kemerosotan nilai yang dikenalpasti adalah tidak material.

ECL mewakili anggaran kebarangkalian wajar perbezaan antara nilai semasa aliran tunai mengikut kontrak dan nilai semasa aliran tunai yang dijangkakan oleh Kumpulan dan Johor Corporation, sepanjang baki hayat instrumen kewangan. Bagi kontrak jaminan kewangan, ECL adalah perbezaan di antara pembayaran yang dijangkakan untuk membayar balik kepada pemegang instrumen hutang terjamin ditolak apa-apa jumlah yang Johor Corporation dijangka terima daripada pemegang, penghutang atau mana-mana pihak lain.

Pengukuran ECL menunjukkan:

- jumlah yang tidak berat sebelah dan kebarangkalian yang ditentukan dengan menilai pelbagai kemungkinan hasil;
- nilai masa wang; dan
- maklumat yang munasabah dan boleh dipercayai yang tersedia tanpa kos atau usaha yang tidak wajar pada tarikh pelaporan mengenai peristiwa masa lalu, keadaan semasa dan ramalan keadaan ekonomi masa hadapan.

- (a) Pendekatan umum 3-peringkat untuk penghutang lain, pinjaman kepada syarikat-syarikat anak dan kontrak jaminan kewangan yang dikeluarkan

Pada setiap tarikh pelaporan, Kumpulan dan Johor Corporation mengukur ECL melalui elaun kerugian pada jumlah yang bersamaan dengan 12 bulan ECL jika risiko kredit ke atas instrumen kewangan atau kumpulan instrumen kewangan tidak meningkat dengan ketara sejak pengiktirafan awal. Bagi semua instrumen kewangan lain, elaun kerugian pada jumlah yang sama dengan jangka hayat ECL diperlukan.

Nota 24 menyatakan butiran ukuran ECL.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018

2. RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

2.14 Instrumen kewangan (sambungan)

Kemerosotan nilai aset kewangan dan kontrak jaminan kewangan (sambungan)

(i) Kemerosotan nilai bagi instrumen hutang dan kontrak jaminan kewangan (sambungan)

(b) Pendekatan mudah untuk penghutang perdagangan dan aset kontrak.

Kumpulan dan Johor Corporation menggunakan pendekatan mudah MFRS 9 untuk mengukur ECL yang menggunakan ECL jangka hayat untuk semua penghutang perdagangan dan aset kontrak.

Nota 24 menyatakan butiran ukuran ECL.

Dasar perakaunan yang digunapakai sehingga 31 Disember 2017

Pada tahun sebelumnya, Kumpulan menilai rosotnilai aset kewangan berdasarkan model kerugian yang ditanggung.

(i) Rosotnilai aset kewangan

Aset dibawa pada kos terlunas

Kumpulan menaksir pada akhir tempoh pelaporan sama ada terdapat bukti objektif bahawa aset kewangan atau kumpulan aset kewangan dirosotnilai. Aset kewangan atau sekumpulan aset kewangan dirosotnilai dan kerugian kemerosotan hanya berlaku jika terdapat bukti objektif rosotnilai akibat daripada satu atau lebih peristiwa yang berlaku selepas pengiktirafan awal aset ('peristiwa kerugian') dan peristiwa (atau peristiwa-peristiwa) kerugian mempunyai kesan ke atas anggaran aliran tunai masa depan aset kewangan atau kumpulan aset kewangan yang boleh dianggarkan dengan pasti.

Bukti rosotnilai mungkin termasuk petunjuk bahawa penghutang atau sekumpulan penghutang mengalami kesulitan kewangan yang ketara, kemungkiran atau kegagalan dalam pembayaran faedah atau prinsipal, kebarangkalian bahawa mereka akan mengalami kebangkrutan atau penyusunan semula kewangan lain, dan di mana data yang dapat dilihat menunjukkan bahawa terdapat pengukuran yang menurun dalam aliran tunai masa depan yang dianggarkan, seperti perubahan tanggakan atau keadaan ekonomi yang berkaitan dengan kegagalan.

Amaun kerugian diukur sebagai perbezaan di antara amaun dibawa aset dan nilai semasa anggaran aliran tunai masa hadapan (tidak termasuk kerugian kredit masa depan yang belum ditanggung) yang didiskaunkan pada kadar faedah efektif asal aset kewangan. Jumlah dibawa aset dikurangkan dan jumlah kerugian diiktiraf dalam untung atau rugi. Jika 'pembiayaan dan penghutang' atau 'pelaburan dipegang hingga matang' mempunyai kadar faedah yang berubah-ubah, kadar diskaun untuk mengukur sebarang kerugian rosotnilai adalah kadar faedah efektif semasa yang ditentukan di bawah kontrak. Sebagai usaha yang praktikal, Kumpulan boleh mengukur rosotnilai berasaskan nilai saksama instrumen dengan menggunakan harga pasaran yang boleh dilihat.

Jika, dalam tempoh yang berikutnya, jumlah kerugian rosotnilai menurun dan penurunan boleh dikaitkan secara objektif kepada kejadian yang berlaku selepas rosotnilai diiktiraf (seperti penambahbaikan dalam kedudukan kredit penghutang), pembalikan kerugian kemerosotan nilai yang diiktiraf sebelum ini diiktiraf dalam untung atau rugi.

Apabila aset tidak dapat dikutip semula, ia dihapus kira terhadap akaun peruntukan yang berkaitan. Aset tersebut dihapuskira setelah semua prosedur yang diperlukan telah selesai dan amaun kerugian telah ditentukan.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018

2. RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

2.14 Instrumen kewangan (sambungan)

Kemerosotan nilai aset kewangan dan kontrak jaminan kewangan (sambungan)

- (i) Kemerosotan nilai bagi instrumen hutang dan kontrak jaminan kewangan (sambungan)

Dasar-dasar perakaunan yang digunapakai sehingga 31 Disember 2017 (sambungan)

Aset yang diklasifikasi sebagai AFS

Kumpulan menilai pada akhir tempoh pelaporan sama ada terdapat bukti objektif bahawa aset kewangan atau kumpulan aset kewangan dirosotnilai.

Bagi sekuriti hutang, Kumpulan menggunakan kriteria dan pengukuran kerugian rosotnilai yang dikenakan untuk 'aset yang dibawa pada kos terlunas' di atas. Sekiranya, dalam tempoh yang berikutnya, nilai saksama instrumen hutang yang diklasifikasikan sebagai AFS meningkat dan peningkatan boleh dikaitkan secara objektif dengan peristiwa yang berlaku selepas kerugian rosotnilai diiktiraf dalam untung atau rugi, kerugian rosotnilai diterbalikkan melalui untung atau rugi.

Dasar-dasar perakaunan yang digunapakai mulai 1 Januari 2018

- (ii) Peningkatan risiko kredit yang ketara

Kumpulan dan Johor Corporation mempertimbangkan kebarangkalian kemungkiran pada pengiktirafan awal ke atas aset dan sama ada terdapat peningkatan ketara dalam risiko kredit secara berterusan sepanjang setiap tempoh pelaporan. Untuk menilai sama ada terdapat peningkatan ketara dalam risiko kredit, Kumpulan dan Johor Corporation membandingkan risiko kemungkiran yang berlaku ke atas aset pada tarikh pelaporan dengan risiko kemungkinan pada tarikh pengiktirafan awal. Ia menganggap terdapat maklumat yang berpandangan ke hadapan yang boleh dipercayai dan boleh disokong.

Petunjuk berikut diambilkira:

- penarafan kredit dalaman
- penarafan kredit luar (setakat yang tersedia)
- perubahan negatif sebenar atau yang dijangkakan dalam keadaan perniagaan, kewangan atau ekonomi yang dijangka menyebabkan perubahan ketara kepada kebolehan penghutang untuk memenuhi kewajipannya
- perubahan sebenar atau jangkaan yang ketara dalam keputusan operasi penghutang
- peningkatan ketara dalam risiko kredit ke atas instrumen kewangan lain penghutang yang sama
- perubahan ketara dalam nilai cagaran yang menyokong kewajipan atau kualiti jaminan pihak ketiga atau peningkatan kredit
- perubahan ketara dalam prestasi dan kelakuan penghutang yang diharapkan, termasuk perubahan dalam status pembayaran penghutang dalam kumpulan dan perubahan dalam keputusan operasi penghutang.

Maklumat makroekonomi (seperti kadar faedah pasaran atau kadar pertumbuhan) dimasukkan sebagai sebahagian daripada model penarafan dalaman.

Tanpa mengambil kira analisis di atas, kenaikan risiko kredit adalah dianggap ketara jika penghutang melebihi 90 hari dalam membuat pembayaran kontraktual.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018

2. RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

2.14 Instrumen kewangan (sambungan)

Kemerosotan nilai aset kewangan dan kontrak jaminan kewangan (sambungan)

Dasar-dasar perakaunan yang digunakan mulai 1 Januari 2018 (sambungan)

(iii) Definisi aset kewangan yang mungkir dan kredit terjejas

Kumpulan dan Johor Corporation menentukan instrumen kewangan sebagai kemungkiran, selaras dengan definisi kredit terjejas, apabila memenuhi satu atau lebih kriteria berikut:

Kriteria kuantitatif:

Kumpulan dan Johor Corporation menentukan instrumen kewangan sebagai mungkir, apabila pihak satu lagi gagal membuat pembayaran kontrak dalam masa 90 hari apabila tiba masanya.

Kriteria kualitatif:

Penghutang memenuhi kriteria untuk tidak membayar, yang menunjukkan penghutang berada dalam kesulitan kewangan yang ketara. Kumpulan dan Johor Corporation mempertimbangkan perkara berikut:

- penghutang melanggar waad kewangan
- konsesi telah dibuat oleh pemberi pinjaman yang berkaitan dengan kesulitan kewangan penghutang
- ia menjadi kemungkinan bahawa penghutang akan memasuki kebangkrapan atau penyusunan semula kewangan lain
- penghutang tidak solven

Instrumen kewangan yang mengalami kredit terjejas dinilai secara individu.

(iv) Pengumpulan instrumen untuk ECL diukur secara kolektif

(a) Penilaian kolektif

Untuk mengukur ECL, penghutang dagangan dan aset kontrak yang timbul daripada minyak sawit, prisihatin, hartanah, industri, restoran khidmat cepat dan intrapreneur venture telah dikumpulkan berdasarkan ciri risiko kredit bersama. Aset kontrak berkaitan dengan kerja yang belum selesai dalam proses dan mempunyai ciri risiko yang sama dengan penghutang perdagangan untuk jenis kontrak yang sama. Oleh itu, Kumpulan dan Johor Corporation membuat kesimpulan bahawa jangkaan kadar kerugian bagi penghutang perdagangan adalah anggaran yang munasabah mengenai kadar kerugian bagi aset kontrak.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018

2. RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

2.14 Instrumen kewangan (sambungan)

Kemerosotan nilai aset kewangan dan kontrak jaminan kewangan (sambungan)

Dasar-dasar perakaunan yang digunapakai mulai 1 Januari 2018 (sambungan)

(iv) Pengumpulan instrumen untuk ECL diukur secara kolektif (sambungan)

(b) Penilaian individu

Penghutang perdagangan dan aset kontrak yang dalam keadaan mungkir atau mengalami kredit terjejas dinilai secara individu.

Pinjaman kepada anak-anak syarikat dalam penyata kewangan berasingan Johor Corporation dinilai atas dasar individu untuk pengukuran ECL, kerana maklumat risiko kredit diperoleh dan dipantau berdasarkan setiap pinjaman kepada anak syarikat.

(v) Hapuskira

(a) Penghutang perdagangan dan aset kontrak

Penghutang perdagangan dan aset kontrak dihapuskan apabila tiada jangkaan pemulihan yang munasabah. Petunjuk bahawa tidak ada jangkaan pemulihan yang munasabah termasuk, antara lain, kegagalan penghutang untuk terlibat dalam pelan pembayaran balik dengan Kumpulan dan Johor Corporation, dan kegagalan membuat pembayaran kontrak untuk tempoh yang lebih besar dari 365 hari tempoh masa.

Kerugian rosotnilai pada penghutang perdagangan dan aset kontrak dinyatakan sebagai kerugian rosotnilai bersih dalam keuntungan operasi. Perolehan selanjutnya amaun yang sebelum ini dihapuskan dikreditkan terhadap item baris yang sama.

(b) Penghutang lain

Kumpulan dan Johor Corporation menghapuskan aset kewangan secara keseluruhan atau sebahagiannya, apabila ia telah melakukan semua usaha pemulihan praktikal dan telah membuat kesimpulan tidak ada jangkaan pemulihan yang munasabah. Penilaian tidak ada jangkaan pemulihan yang munasabah adalah berdasarkan kefidakupayaan sumber pendapatan atau aset penghutang untuk menjana aliran tunai masa hadapan yang mencukupi untuk membayar balik amaun tersebut. Kumpulan dan Johor Corporation boleh menghapuskan aset kewangan yang masih tertakluk kepada aktiviti penguatkuasaan.

(c) Pinjaman kepada syarikat anak

Johor Corporation akan menghapuskan pinjaman kepada syarikat anak, secara keseluruhan atau sebahagiannya, apabila ia telah menghabiskan semua usaha pemulihan praktikal dan telah membuat kesimpulan bahawa tidak ada harapan yang munasabah untuk pemulihan berdasarkan pada sumber pendapatan atau aset syarikat anak yang tidak dapat diperolehi untuk menghasilkan aliran tunai masa depan yang mencukupi untuk memperbaiki amaun tersebut. Johor Corporation boleh menghapuskan aset kewangan yang masih tertakluk kepada aktiviti penguatkuasaan.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018

2. RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

2.14 Instrumen kewangan (sambungan)

Liabiliti kewangan

Liabiliti kewangan diiktiraf pada penyata kedudukan kewangan apabila, dan hanya apabila, Kumpulan dan Johor Corporation menjadi pihak kepada peruntukan kontrak instrumen kewangan. Liabiliti kewangan terdiri daripada pemiutang perdagangan dan lain-lain, pinjaman atau pembiayaan, amaun yang terhutang kepada syarikat-syarikat anak dan pihak berkaitan dan derivatif.

Liabiliti kewangan diiktiraf pada mulanya pada nilai saksama, ditambah, dalam kes liabiliti kewangan selain daripada derivatif, kos urus niaga yang berkaitan secara langsung. Bagi pinjaman kepada syarikat-syarikat anak Johor Corporation, mereka diiktiraf pada mulanya pada nilai saksama. Sekiranya terdapat sebarang perbezaan di antara nilai tunai dan nilai saksama pada pengiktirafan awal, perbezaan tersebut akan diambilkira sebagai pelaburan tambahan dalam syarikat anak kerana ia mencerminkan kepentingan urus niaga.

Selepas pengiktirafan awal, semua liabiliti kewangan diukur pada kos terlunas menggunakan kaedah kewangan yang efektif kecuali bagi derivatif dalam kedudukan kerugian yang diukur pada nilai saksama melalui untung atau rugi pada akhir setiap tempoh pelaporan.

Bagi liabiliti kewangan selain daripada derivatif, keuntungan dan kerugian diiktiraf dalam untung atau rugi apabila liabiliti dinyahiktirafkan, dan melalui proses pelunasan.

Keuntungan atau kerugian yang timbul daripada perubahan dalam nilai saksama derivatif yang tidak layak untuk perakaunan lindung nilai diiktiraf dalam untung atau rugi bersih. Keuntungan atau kerugian bersih pada derivatif termasuk perbezaan pertukaran.

Pinjaman dikelaskan sebagai liabiliti semasa melainkan Kumpulan dan Johor Corporation mempunyai hak tanpa syarat untuk menangguhkan penyelesaian liabiliti sekurang-kurangnya 12 bulan selepas tarikh penyata kedudukan kewangan.

Kos pinjaman yang secara langsung dikaitkan dengan pengambilalihan, pembinaan atau pengeluaran aset yang layak, yang merupakan aset yang semestinya mengambil masa yang panjang untuk bersiap sedia untuk kegunaan atau penjualan yang dimaksudkan, ditambah kepada kos aset tersebut, sehingga masa aset sedia untuk digunakan atau dijual.

Perbezaan pertukaran asing dipermodalkan setakat permodalan kos pinjaman berkaitan. Semua kos pinjaman lain diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian dalam tempoh di mana ia ditanggung.

Yuran yang dibayar atas penubuhan kemudahan pinjaman diiktiraf sebagai kos urus niaga pinjaman sehingga ada kemungkinan atau sebahagian daripada semua kemudahan tersebut akan ditarik balik. Dalam kes ini, bayaran ditanggung sehingga penarikan berlaku. Setakat tidak ada bukti bahawa ada kemungkinan atau sebahagian daripada semua kemudahan itu akan ditarik balik, yuran tersebut dipermodalkan sebagai pra-pembayaran bagi perkhidmatan kecairan dan dilunaskan sepanjang tempoh kemudahan yang berkaitan dengannya.

Liabiliti kewangan tidak diiktiraf apabila obligasi di bawah liabiliti dimansuhkan. Apabila liabiliti kewangan yang sedia ada digantikan oleh yang lain dari pemberi pinjaman yang sama dengan ketetapan yang sangat ketara, atau syarat-syarat liabiliti sedia ada diubahsuai dengan ketara, pertukaran atau pengubahsuaian sedemikian dianggap sebagai penyahiktirafan liabiliti asal dan pengiktirafan liabiliti baru, dan perbezaan dalam jumlah bawaan masing-masing diiktiraf dalam untung atau rugi.

Dari 1 Januari 2018, apabila pinjaman yang diukur pada kos terlunas diubahsuai tanpa mengakibatkan penyahiktirafan, sebarang keuntungan atau kerugian, perbezaan di antara aliran tunai kontrak asal dan aliran tunai yang diubahsuai yang didiskaunkan pada kadar faedah efektif asal, akan diiktiraf dengan segera dalam untung atau rugi dalam kos kewangan.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018

2. RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

2.14 Instrumen kewangan (sambungan)

Liabiliti kewangan (sambungan)

Kontrak jaminan kewangan

Kontrak jaminan kewangan adalah kontrak yang memerlukan Kumpulan atau Johor Corporation untuk membuat bayaran tertentu untuk membayar balik pemegangnya atas kerugian yang ditanggungnya kerana penghutang yang dinyatakan gagal membuat pembayaran apabila tiba tempoh, selaras dengan syarat-syarat instrumen hutang.

Kontrak jaminan kewangan diiktiraf sebagai liabiliti kewangan pada masa jaminan dikeluarkan dan liabiliti pada mulanya diukur pada nilai saksama.

Nilai saksama jaminan kewangan ditentukan berdasarkan nilai semasa perbezaan aliran tunai antara bayaran kontrak yang diperlukan di bawah instrumen hutang dan pembayaran yang diperlukan tanpa jaminan, atau anggaran jumlah yang akan dibayar kepada pihak ketiga untuk menunaikan kewajipan.

Dari 1 Januari 2018, kontrak jaminan kewangan seterusnya diukur pada tahap yang lebih tinggi daripada amaun yang ditentukan mengikut model kerugian kredit yang dijangkakan di bawah MFRS 9 dan amaun yang pada awalnya diiktirafkan tolak jumlah pendapatan kumulatif yang diiktiraf selaras dengan prinsip MFRS 15, yang mana sesuai.

Sehingga 31 Disember 2017, kontrak jaminan kewangan kemudiannya diukur pada tahap yang lebih tinggi ditentukan mengikut FRS 137 'Peruntukan, liabiliti luar jangka dan aset luar jangka' dan amaun awal yang diiktiraf tolak pelunasan kumulatif, jika sesuai.

Penghutang perdagangan dan lain-lain

Penghutang perdagangan adalah amaun yang terhutang daripada pelanggan untuk barangan yang dijual atau perkhidmatan yang dilakukan dalam urusan biasa perniagaan. Penghutang lain biasanya timbul daripada urusan niaga di luar urusan biasa perniagaan Kumpulan. Jika kutipan dijangkakan dalam satu tahun atau kurang (atau dalam kitaran kendalian perniagaan normal jika lebih lama), ia diklasifikasikan sebagai aset semasa. Jika tidak, ianya dinyatakan sebagai aset bukan semasa.

Penghutang perdagangan diiktiraf pada mulanya pada jumlah pertimbangan yang tidak bersyarat melainkan ia mengandungi komponen pembiayaan yang ketara, di mana ia diiktiraf pada nilai saksama. Penghutang lain diiktiraf pada mulanya pada nilai saksama.

Penghutang perdagangan dan lain-lain kemudiannya diukur pada kos terlunas menggunakan kaedah faedah efektif, tolak elaun kerugian.

2.15 Tunai dan kesetaraan tunai

Tunai dan kesetaraan tunai terdiri daripada tunai di bank dan di tangan, deposit permintaan, dan pelaburan jangka pendek dan yang sangat mudah untuk ditukar kepada tunai yang diketahui jumlahnya yang tertakluk kepada risiko perubahan dalam nilai yang tidak ketara dengan tempoh matang tiga bulan atau kurang. Bagi tujuan penyata aliran tunai, tunai dan kesetaraan tunai dinyatakan selepas ditolak overdraf bank dan deposit yang dicagarkan.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018

2. RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

2.16 Inventori

Inventori dinyatakan pada kos dan nilai realisasi bersih.

(a) Tanah dipegang untuk pembangunan hartanah (bukan semasa)

Tanah dipegang untuk pembangunan hartanah terdiri daripada tanah di mana tiada aktiviti-aktiviti pembangunan dijalankan atau di mana aktiviti-aktiviti pembangunan tidak dijangka akan disiapkan dalam kitaran operasi normal.

Kos yang berkaitan dengan pemerolehan tanah termasuk harga pembelian tanah, yuran profesional, duti setem, komisen, yuran penukaran dan levi yang berkaitan.

Tanah yang dipegang untuk pembangunan hartanah diklasifikasikan sebagai aset semasa apabila pembinaan harta yang berkaitan, bermula kecuali tempoh pembinaan projek pembangunan harta tanah yang berkaitan dijangka selesai melebihi kitaran operasi normal.

(b) Projek pembangunan hartanah (semasa)

Projek pembangunan hartanah merangkumi semua kos yang secara langsung berkaitan dengan aktiviti pembangunan atau yang boleh diperuntukkan secara munasabah kepada aktiviti pembangunan yang termasuk pembangunan hartanah dan pembangunan tanah perindustrian.

(c) Lain-lain inventori (semasa)

Lain-lain inventori terdiri daripada kedai dan rumah, simpanan dan bahan mentah, pengeluaran pertanian dan barangan siap.

Kos ditentukan dengan menggunakan kaedah kos purata wajar dan termasuk kos bahan langsung dan bahagian yang sesuai bagi perbelanjaan ladang, kos pembuatan dan kos overhead berdasarkan kapasiti operasi normal.

Nilai realisasi bersih ialah anggaran harga jualan dalam perjalanan perniagaan biasa, ditolak anggaran kos penyediaan dan anggaran kos yang perlu untuk melaksanakan penjualan.

2.17 Peruntukan-peruntukan

Peruntukan-peruntukan diiktiraf apabila Kumpulan mempunyai obligasi semasa (perundangan atau konstruktif) disebabkan satu peristiwa lepas, ianya berkemungkinan bahawa aliran keluar sumber-sumber ekonomi diperlukan untuk menjelaskan obligasi tersebut dan jumlah obligasi tersebut boleh dianggarkan dengan pasti.

Peruntukan-peruntukan dikaji semula pada setiap tarikh laporan dan dilaraskan untuk mencerminkan anggaran terbaik semasa. Sekiranya tiada lagi kemungkinan bahawa aliran keluar sumber-sumber ekonomi akan diperlukan untuk menjelaskan obligasi tersebut, peruntukan tersebut akan diterbalikkan. Sekiranya kesan nilai masa wang adalah material, peruntukan-peruntukan didiskaun menggunakan kadar pra-cukai semasa yang ditunjukkan, mengikut kesesuaian risiko-risiko khusus kepada liabiliti tersebut. Bila pendiskaun digunakan, peningkatan dalam peruntukan adalah disebabkan oleh peredaran masa yang berlalu adalah diiktiraf sebagai kos kewangan.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018

2. RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

2.18 Geran-geran kerajaan

Geran-geran kerajaan yang diiktiraf pada nilai saksama dimana terdapat jaminan munasabah bahawa geran tersebut akan diterima dan semua syarat akan dipenuhi. Bagi geran yang berkaitan dengan aset, nilai saksama tersebut diiktiraf sebagai geran modal tertunda dalam penyata kedudukan kewangan dan dilunas di dalam penyata untung atau rugi disepanjang hayat berguna dijangka bagi aset yang relevan menerusi ansuran tahunan yang sama.

Geran kerajaan sebagai pampasan kepada Kumpulan untuk perbelanjaan adalah diiktiraf dalam untung rugi sebagai pendapatan lain secara sistematik dalam tempoh yang sama dimana perbelanjaan tersebut diiktiraf.

2.19 Penghutang, aset kontrak dan liabiliti kontrak

Penghutang diiktiraf apabila barang-barang dihantar atau perkhidmatan diberikan kerana inilah satu tempoh masa bahawa balasan tidak bersyarat kerana hanya tempoh masa yang diperlukan sebelum pembayaran perlu dibuat.

Aset kontrak adalah hak untuk mempertimbangkan barang atau perkhidmatan yang dipindahkan kepada pelanggan.

Kos tambahan untuk mendapatkan kontrak

Kumpulan atau Johor Corporation mengiktiraf kenaikan kos mendapatkan kontrak apabila Kumpulan atau Johor Corporation menjangka untuk mendapatkan kos tersebut.

Liabiliti kontrak adalah obligasi untuk memindahkan barang atau perkhidmatan kepada pelanggan yang mana Kumpulan telah menerima balasan atau telah mengeluarkan bil kepada pelanggan. Liabiliti kontrak termasuk bayaran pendahuluan yang diterima daripada pelanggan dan pendapatan tertunda lain di mana Kumpulan telah mengeluarkan bil atau telah mengutip pembayaran sebelum barang-barang dihantar atau perkhidmatan diberikan kepada pelanggan.

2.20 Kos-kos pinjaman

Kos-kos pinjaman dipermodal sebagai sebahagian daripada kos bagi suatu aset layak jika mereka berkaitan secara langsung kepada pemerolehan, pembinaan atau penyediaan aset tersebut. Permodalan kos-kos pinjaman bermula apabila aktiviti-aktiviti untuk menyediakan aset tersebut bagi kegunaan dirancang atau dijual adalah sedang dalam pelaksanaan dan perbelanjaan dan kos pinjaman yang telah ditanggung. Kos-kos pinjaman adalah dipermodal sehingga sebahagian besar aset-aset tersebut telah disiapkan bagi kegunaan yang dirancang atau dijual.

Semua kos-kos pinjaman lain diiktiraf dalam untung atau rugi dalam tempoh ianya ditanggung. Kos-kos pinjaman terdiri daripada kos-kos faedah dan kos-kos lain yang Kumpulan dan Johor Corporation menanggung berhubung dengan pinjaman dana berkenaan.

2.21 Manfaat anggota pekerja

(a) Manfaat jangka pendek

Upah, gaji, bonus dan caruman keselamatan sosial diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tahun di mana perkhidmatan yang berkaitan diberikan oleh pekerja. Pampasan ketidakhadiran terkumpul jangka pendek seperti cuti tahunan berbayar diiktiraf apabila perkhidmatan diberikan oleh pekerja yang meningkatkan hak mereka kepada pampasan ketidakhadiran masa hadapan. Pampasan ketidakhadiran tidak terkumpul jangka pendek seperti cuti sakit akan diiktiraf apabila ketidakhadiran berlaku.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018

2. RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

2.21 Manfaat anggota pekerja (sambungan)

(b) Pelan caruman wajib

Kumpulan mengambil bahagian dalam skim-skim pencen kebangsaan sebagaimana yang ditakrif oleh undang-undang negara di mana ia beroperasi. Syarikat-syarikat di Malaysia dalam Kumpulan membuat caruman kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja di Malaysia, satu skim pencen caruman yang ditentukan. Caruman-caruman kepada skim-skim pencen caruman diiktiraf sebagai satu perbelanjaan dalam tempoh dalam mana perkhidmatan berkaitan dilaksanakan.

2.22 Pajakan-pajakan

(a) Sebagai pemajak

Pajakan-pajakan kewangan, yang dipindahkan kepada Kumpulan secara ketara segala risiko dan ganjaran sampingan berkaitan kepada pemilikan item yang dipajak, dipermodal pada permulaan pajakan tersebut pada nilai saksama aset yang dipajak tersebut, atau sekiranya lebih rendah, pada nilai semasa bagi pembayaran pajakan minimum. Sebarang kos-kos langsung awal juga ditambah kepada jumlah yang dipermodal. Pembayaran pajakan dibahagikan antara caj-caj kewangan dan pengurangan liabiliti pajakan tersebut untuk mencapai satu kadar faedah yang tetap atas baki liabiliti selebihnya. Caj-caj kewangan dicaj kepada untung atau rugi. Sewa-sewa luar jangka, jika ada, dicaj sebagai perbelanjaan dalam tempoh-tempoh dalam mana mereka ditanggung.

Aset-aset yang dipajak disusutnilai sepanjang hayat berguna yang dianggar bagi aset tersebut. Walau bagaimanapun, jika tiada kepastian yang munasabah bahawa Kumpulan akan memperolehi pemilikan pada akhir tempoh pajakan, aset tersebut disusut nilai bagi tempoh yang lebih pendek antara jangka hayat berguna yang dianggar dan juga tempoh pajakan tersebut.

Pembayaran pajakan operasi diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam untung atau rugi atas dasar garis lurus bagi tempoh pajakan tersebut. Manfaat agregat bagi insentif yang disediakan oleh pemberi pajak diiktiraf sebagai pengurangan perbelanjaan sewa bagi tempoh pajakan atas dasar garis lurus.

(b) Sebagai pemberi pajak

Pajakan-pajakan di mana Kumpulan secara ketara mengekalkan segala risiko dan ganjaran pemilikan bagi aset tersebut diklasifikasi sebagai pajakan-pajakan operasi. Kos-kos langsung awal yang ditanggung dalam perundingan satu pajakan operasi ditambah kepada amaun dibawa bagi aset yang dipajak dan diiktiraf bagi tempoh pajakan tersebut atas dasar-dasar yang sama dengan pendapatan sewa. Dasar-dasar perakaunan bagi pendapatan sewa dibentang dalam Nota 2.24 (h)(ii).

2.23 Operasi yang dihentikan

Suatu komponen Kumpulan diklasifikasi sebagai "operasi dihentikan" apabila kriteria untuk diklasifikasi sebagai dipegang untuk jualan telah dipenuhi atau ianya telah dilupus dan satu komponen sedemikian mewakili satu cabang perniagaan utama atau tempat dari segi geografi bagi operasi atau sebahagian daripada suatu cabang perniagaan yang utama. Satu komponen dianggap sebagai dipegang untuk jualan jika amaun dibawanya akan diperolehi semula terutamanya melalui urus niaga jualan dan bukan menerusi penggunaan yang berterusan.

Selepas diklasifikasikan sebagai dipegang untuk jualan, aset-aset bukan semasa dan kumpulan-kumpulan untuk dilupuskan tidak lagi disusutnilai dan diukur pada yang mana lebih rendah antara amaun bawa dan nilai saksama ditolak kos untuk menjual. Sebarang perbezaan diiktiraf dalam untung atau rugi.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018

2. RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

2.24 Pengiktirafan hasil

Sebelum menerima pakai MFRS 15, hasil Kumpulan dan Johor Corporation diiktiraf pada nilai saksama pertimbangan yang diterima atau boleh diterima bagi penjualan barang dan perkhidmatan dalam perjalanan biasa aktiviti Kumpulan dan Johor Corporation. Dengan menerima pakai MFRS 15 "Hasil daripada Kontrak dengan Pelanggan" dalam tahun kewangan semasa, hasil Kumpulan dan Johor Corporation dari kontrak dengan pelanggan diiktiraf dengan merujuk kepada setiap obligasi prestasi yang berbeza dalam kontrak dengan pelanggan.

Kontrak dengan pelanggan wujud apabila kontrak itu mempunyai bahan komersil, Kumpulan, Johor Corporation dan pelanggan mereka telah meluluskan kontrak dan berhasrat untuk melaksanakan tanggungjawab masing-masing, hak Kumpulan, Johor Corporation dan hak pelanggan berkenaan barang atau perkhidmatan yang akan dipindahkan dan terma pembayaran boleh dikenal pasti, dan kemungkinan bahawa Kumpulan dan Johor Corporation akan mengumpulkan pertimbangan yang berhak untuk menukar barang atau perkhidmatan itu.

Hasil daripada kontrak dengan pelanggan diukur pada harga urus niaga, iaitu jumlah pertimbangan yang dijangkakan oleh Kumpulan dan Johor Corporation berhak sebagai pertukaran untuk memindahkan barangan atau perkhidmatan yang dijanjikan kepada pelanggan, tidak termasuk jumlah yang dikutip bagi pihak pihak ketiga seperti jualan dan cukai perkhidmatan atau cukai barang dan perkhidmatan. Sekiranya jumlah pertimbangan berbeza-beza disebabkan oleh diskaun, rebat, penalti atau lain-lain perkara yang serupa, Kumpulan dan Johor Corporation menganggarkan jumlah pertimbangan yang dijangkakan berhak mengikut kaedah nilai yang dijangkakan atau hasil yang paling mungkin tetapi anggaran yang dikekang sehingga jumlah yang kemungkinan besar tidak ada pembalikan signifikan pada masa akan datang. Harga urus niaga diperuntukkan kepada setiap obligasi prestasi atas dasar harga jualan mandiri relatif setiap barang atau perkhidmatan berbeza yang dijanjikan dalam kontrak. Bergantung kepada kandungan kontrak, pendapatan diiktiraf apabila kewajipan prestasi dipenuhi, yang mungkin berada pada satu tempoh masa atau dari masa ke masa.

Hasil Kumpulan dijana daripada segmen perniagaan berikut:

- (a) Minyak sawit
- (b) Perkhidmatan penjagaan kesihatan pakar (prisihatini)
- (c) Hartanah
- (d) Industri
- (e) Restoran khidmat cepat
- (f) Intrapreneur venture; dan
- (g) Lain-lain

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018

2. RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

2.24 Pengiktirafan hasil (sambungan)

Prestasi obligasi dari sektor perniagaan di atas adalah seperti berikut:

(a) Minyak Sawit

Dalam operasi perladangan, Kumpulan menjual hasil pertanian seperti minyak sawit mentah ("CPO"), buah tandan segar ("BTS"), dan kernel sawit ("PK")

Hasil daripada jualan hasil pertanian dan barangan dari operasi ini diiktiraf selepas diskaun dan cukai pada ketika waktu kawalan barang telah dipindahkan kepada pelanggan. Bergantung kepada terma kontrak dengan pelanggan, mengawal pemindahan sama ada semasa penghantaran atau penghantaran barangan ke lokasi tertentu yang dipersetujui dengan pelanggan, risiko usang dan kerugian telah dipindahkan kepada pelanggan, dan sama ada pelanggan telah menerima barang tersebut selaras dengan kontrak jualan, peruntukan penerimaan telah luput, atau Kumpulan mempunyai bukti objektif bahawa semua kriteria untuk penerimaan telah dipenuhi.

Sesetengah kontrak merangkumi penghantaran berbilang atau gabungan, seperti penyerahan barangan di kapal atau kapal tangki yang sering digabungkan dengan perkhidmatan pengangkutan. Dalam kebanyakan kes, penghantaran barangan itu adalah mudah, tidak termasuk perkhidmatan bersepadu, boleh dilakukan oleh pihak lain dan pelanggan dapat memperoleh keuntungan dari penjualan barang dan perkhidmatan pengangkutan atas barang sendiri atau dengan penggunaan sumber lain. Oleh karena itu diambil kira sebagai kewajipan prestasi berasingan. Tiada unsur pembiayaan wujud kerana penjualan dibuat dengan syarat kredit sehingga 90 hari. Harga transaksi akan diperuntukkan kepada setiap obligasi prestasi berdasarkan harga jual mandiri. Jika ini tidak dapat dilihat secara langsung, ia dianggarkan berdasarkan kos yang dijangkakan ditambah margin. Sekiranya kontrak termasuk penghantaran barang, hasil bagi barang-barang diiktiraf pada satu apabila ketika barang diserahkan, 'legal title' telah berlalu dan pelanggan telah menerima barang tersebut.

(b) Perkhidmatan penjagaan kesihatan pakar (prisihatim)

(a) Hasil daripada caj hospital dan kesihatan

Hasil daripada caj hospital dan kesihatan terdiri daripada caj bayaran hospital pesakit dalam dan pesakit luar, yuran perundingan, dan penjualan produk farmaseutikal, bekalan perubatan dan produk pembedahan. Hasil diiktiraf sebagaimana berikut:

i. Hasil daripada caj hospital pesakit dalam dan pesakit luar

Hasil daripada pesakit dalam diiktiraf secara harian, mengikut perkhidmatan diberikan atau barangan diberikan kepada pesakit. Perkhidmatan ini biasanya diberikan dalam tempoh masa yang singkat, termasuk perkhidmatan perundingan dan pelbagai perkhidmatan yang disediakan oleh hospital seperti penggunaan peralatan perubatan, ubat, prosedur kejururawatan, caj bilik dan lain-lain.

Kes-kes pesakit luar biasanya tidak melibatkan prosedur pembedahan dan hasil diiktiraf berdasarkan komponen individu apabila obligasi prestasi dipenuhi. Caj pendapatan pesakit luar termasuk caj perundingan dikenalpasti sebagai obligasi prestasi yang berasingan disebabkan oleh perkhidmatan yang dapat dikenal pasti secara berasingan.

Hasil diiktiraf pada satu tempoh dalam masa perkhidmatan diberikan atau barangan dihantar. Hasil hanya akan diiktiraf setakat yang jika kemungkinan besar pembalikan yang ketara tidak akan berlaku, selepas diskaun. Penghutang akan diiktiraf selepas pengeluaran bil bersih daripada deposit yang diterima.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018

2. RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

2.24 Pengiktirafan hasil (sambungan)

(b) Perkhidmatan penjagaan kesihatan pakar (prisihatim) (sambungan)

(a) Hasil daripada caj hospital dan kesihatan (sambungan)

ii. Pakej kesihatan

Hasil daripada pakej kesihatan akan diiktiraf bila dan apabila obligasi prestasi dipenuhi. Setiap perkhidmatan yang ditawarkan dalam pakej kesihatan telah dikenalpasti sebagai obligasi prestasi berasingan.

Pembayaran pendahuluan yang diterima diiktiraf sebagai liabiliti kontrak.

(b) Yuran tuisyen

Hasil dari yuran tuisyen akan diiktiraf dalam semester setiap kursus yang ditawarkan kepada pelajar. Setiap bilangan semester dikenalpasti sebagai obligasi prestasi dan harga transaksi diperuntukkan mengikut setiap semester berdasarkan margin kos ditambah. Hasil tersebut akan diiktiraf dari masa ke masa sepanjang semester. Bayaran pendahuluan yang diterima pada permulaan semester akan diiktiraf sebagai liabiliti kontrak. Yuran pendaftaran yang tidak dikembalikan dan yuran kemasukan akan diiktiraf pada satu tempoh masa.

(c) Hartanah

Hasil daripada pembangunan hartanah diiktiraf bila dan apabila kawalan aset dipindahkan kepada pelanggan dan kemungkinan Kumpulan dan Johor Corporation akan mengumpulkan pertimbangan yang berhak untuk menukar aset yang akan dipindahkan kepada pelanggan. Bergantung kepada syarat-syarat kontrak dan undang-undang yang digunakan untuk kontrak, kawalan aset boleh dipindahkan dari masa ke masa atau pada satu tempoh masa. Kawalan aset dipindahkan dari masa ke masa jika prestasi Kumpulan dan Johor Corporation tidak mencipta aset dengan penggunaan alternatif kepada Kumpulan dan Johor Corporation dan Kumpulan dan Johor Corporation mempunyai hak yang boleh dikuatkuasakan untuk pembayaran prestasi yang telah siap setakat ini.

Hartanah yang dijanjikan secara khusus dikenal pasti oleh plot, lot dan nombor parcel dan sifatnya (seperti saiz dan lokasi) dalam perjanjian jual beli dan pelan susun atur yang dilampirkan. Pembeli boleh menguatkuasakan haknya kepada hartanah yang dijanjikan sekiranya Kumpulan dan Johor Corporation berusaha menjual unit itu kepada pembeli lain. Sekatan kontrak ke atas keupayaan Kumpulan dan Johor Corporation untuk mengarahkan hartanah yang dijanjikan untuk kegunaan lain adalah substantif dan hartanah yang dijanjikan yang dijual kepada pembeli tidak mempunyai penggunaan alternatif kepada Kumpulan dan Johor Corporation. Kumpulan dan Johor Corporation mempunyai hak untuk membayar prestasi yang telah siap sehingga kini. Kumpulan dan Johor Corporation berhak untuk terus memindahkan unit pembangunan yang dijanjikan kepada pelanggan dan mempunyai hak untuk menyelesaikan pembinaan hartanah dan menguatkuasakan haknya untuk pembayaran penuh.

Hasil daripada pembangunan hartanah diukur pada harga transaksi tetap yang dipersetujui di bawah perjanjian jual beli.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018

2. RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

2.24 Pengiktirafan hasil (sambungan)

(c) Hartanah (sambungan)

Harga urus niaga diselaraskan untuk bayaran jangkaan ganti rugi yang ditentukan ("LAD") yang dijangkakan, berdasarkan kaedah nilai yang dijangkakan dan kesan nilai masa wang jika waktu pembayaran menyediakan pelanggan atau Kumpulan dan Johor Corporation dengan manfaat yang besar untuk membiayai pemindahan barangan atau perkhidmatan kepada pelanggan. Bagi kontrak dengan skim pembayaran tertunda, Kumpulan dan Johor Corporation menyesuaikan pertimbangan yang dijanjikan untuk kesan komponen pembiayaan penting menggunakan kadar diskaun yang akan ditunjukkan dalam transaksi pembiayaan berasingan antara Kumpulan dan Johor Corporation dan pelanggannya pada permulaan kontrak. Komponen pembiayaan penting diiktiraf sebagai pendapatan kewangan dalam penyata pendapatan komprehensif sepanjang tempoh kredit menggunakan kadar faedah berkesan yang dikenakan pada tarikh permulaan.

Kontrak dengan pelanggan mungkin termasuk pelbagai janji kepada pelanggan dan oleh itu diambil kira sebagai obligasi prestasi berasingan. Dalam kes ini, harga transaksi akan diperuntukkan kepada setiap obligasi prestasi berdasarkan harga jualan yang mandiri. Apabila ini tidak dapat dilihat secara langsung, ia dianggarkan berdasarkan kepada margin kos tambah dijangka.

Sekiranya kawalan pemindahan aset dari masa ke masa, pendapatan diiktiraf sepanjang tempoh kontrak dengan merujuk kepada kemajuan ke arah kepuasan yang sepenuhnya terhadap obligasi prestasi tersebut. Jika tidak, hasil diiktiraf pada satu ketika apabila pelanggan memperoleh kawalan aset tersebut.

Kumpulan dan Johor Corporation mengiktiraf hasil dari masa ke masa dengan menggunakan kaedah input, berdasarkan kepada kepuasan untuk memenuhi obligasi pelaksanaan, dengan merujuk kepada kos kontrak yang ditanggung sehingga akhir tempoh pelaporan sebagai peratusan dari jumlah anggaran kos untuk setiap kontrak.

Kumpulan dan Johor Corporation mengiktiraf jualan pada satu tempoh bagi penjualan tanah dan penjualan hartanah yang lengkap, apabila kawalan harta telah dipindahkan kepada pembeli, ketika hartanah telah dilengkapkan dan diserahkan kepada pelanggan dan itu adalah berkemungkinan bahawa Kumpulan dan Johor Corporation akan mengumpulkan pertimbangan yang berhak untuk menukar aset yang dijual.

Apabila Kumpulan dan Johor Corporation tidak dapat menentukan kebarangkalian bahawa Kumpulan dan Johor Corporation akan mengumpulkan pertimbangan yang mana Kumpulan dan Johor Corporation berhak untuk menukar kepada hartanah, Kumpulan dan Johor Corporation akan menangguhkan pengiktirafan hasil daripada penjualan hartanah pembangunan. Pertimbangan yang diterima daripada pelanggan diiktiraf sebagai liabiliti deposit.

(d) Industri

Pembinaan kerja tanah dan jalan raya

Kumpulan dan Johor Corporation mengiktiraf hasil dari masa ke masa dengan menggunakan kaedah output, yang berdasarkan tahap penyelesaian bahagian fizikal kerja kontraktor sehingga kini, diperakui oleh perunding profesional.

Jualan tanah dan hartanah siap

Kumpulan dan Johor Corporation mengiktiraf jualan pada satu tempoh masa bagi jualan tanah dan hartanah siap, apabila kawalan hartanah telah dipindahkan kepada pembeli, apabila hartanah telah disiapkan dan dihantar kepada pelanggan dan kemungkinan bahawa Kumpulan dan Johor Corporation akan mengumpulkan pertimbangan yang akan berhak untuk menukar aset yang dijual.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018

2. RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

2.24 Pengiktirafan hasil (sambungan)

(e) Restoran Khidmat Cepat

Penjualan barang

Hasil daripada penjualan barang diiktiraf pada satu tempoh masa barangan sampai apabila kawalan barang telah dipindahkan kepada pelanggan.

(f) Intrapreneur venture

Dalam operasi intrapreneur venture, hasil dari jualan runcit pertanian, baja, jentera pengangkut, baja dan perkakasan komputer diiktiraf pada satu tempoh masa ketika kawalan barangan telah dipindahkan kepada pelanggan. Bergantung kepada terma kontrak dengan pelanggan, pemindahan kawalan sama ada semasa penghantaran atau pengangkutan barang ke lokasi tertentu yang dipersetujui dengan pelanggan, risiko usang dan kerugian telah dipindahkan kepada pelanggan, dan sama ada pelanggan telah menerima barang selaras dengan kontrak jualan, peruntukan penerimaan telah luput, atau Kumpulan mempunyai bukti objektif bahawa semua kriteria untuk penerimaan telah dipenuhi.

Sesetengah kontrak termasuk pelbagai atau kesemua penghantaran, seperti penghantaran barangan yang sering digabungkan dengan perkhidmatan pengangkutan. Dalam kebanyakan kes, penghantaran barangan itu adalah mudah, tidak termasuk perkhidmatan bersepadu, boleh dilakukan oleh pihak lain dan pelanggan dapat memperoleh keuntungan dari penjualan barang dan khidmat penghantaran dengan sendirinya atau dengan menggunakan sumber lain. Oleh kerana itu, diambil kira sebagai kewajipan prestasi yang berasingan. Tidak ada unsur pembiayaan yang hadir kerana penjualan dibuat dengan syarat kredit sehingga 90 hari. Harga transaksi akan diperuntukkan kepada setiap obligasi prestasi berdasarkan harga jual beli. Jika ini tidak dapat dilihat secara langsung, ia dianggarkan berdasarkan kos yang dijangkakan ditambah margin. Sekiranya kontrak termasuk penghantaran barangan, hasil bagi barangan diiktiraf pada satu ketika apabila barang dihantar, "legal title" telah diluluskan dan pelanggan telah menerima barang tersebut.

Dasar-dasar perakaunan yang digunapakai dari 31 Disember 2017

Hasil diiktiraf setakat mana kemungkinan manfaat ekonomi akan mengalir ke Kumpulan dan Johor Corporation dan hasilnya dapat diukur dengan pasti. Hasil diukur pada nilai saksama pertimbangan yang diterima atau belum terima. Kriteria pengiktirafan berikut juga mesti dipenuhi sebelum pendapatan diiktiraf:

Hasil daripada penjualan barang diukur pada nilai saksama atas pertimbangan yang diterima dan belum terima, selepas pulangan dan elaun, diskaun perdagangan dan rebat volum. Hasil diiktiraf apabila hak milik dan risiko berpindah kepada pelanggan.

(g) Lain-lain yang merangkumi Perkhidmatan Hotel dan Perkhidmatan Pengurusan

(i) Perkhidmatan hotel

Hasil daripada perkhidmatan hotel terdiri daripada penyewaan bilik hotel, operasi pusat konvensyen, jualan makanan dan minuman dan pendapatan berkaitan lain diiktiraf pada satu tempoh masa apabila pelanggan memperolehi kawalan ke atas barangan, yang secara umumnya sewaktu penghantaran .

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018

2. RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

2.24 Pengiktirafan hasil (sambungan)

(g) Lain-lain yang merangkumi Perkhidmatan Hotel dan Perkhidmatan Pengurusan (sambungan)

(ii) Perkhidmatan pengurusan

Perkhidmatan pengurusan mewakili jumlah yang dikenakan kepada penduduk tetap di perkampungan persaraan di bawah perjanjian pengurusan jangka panjang. Yuran pengurusan tertunda diiktiraf pada satu tempoh masa atas prestasi perkhidmatan, yang dikira mengikut terma yang ditetapkan dalam kontrak pemastautin.

(h) Hasil daripada sumber lain

Kriteria pengiktirafan hasil tertentu untuk hasil dan pendapatan lain yang diperolehi oleh Kumpulan dan Johor Corporation adalah seperti berikut:

(i) Pendapatan dividen

Dividen diterima daripada aset kewangan yang diukur pada FVTPL dan FVOCI (2017: aset kewangan pada FVTPL dan aset kewangan AFS).

Pendapatan dividen daripada aset kewangan pada FVTPL diiktiraf sebagai sebahagian daripada keuntungan bersih atau kerugian bersih ke atas instrumen kewangan ini. Pendapatan dividen daripada aset kewangan pada FVOCI (2017: aset kewangan AFS) diiktiraf dalam untung atau rugi apabila hak untuk menerima pembayaran diiktiraf. Ini terpakai walaupun mereka dibayar daripada keuntungan pra-pengambilalihan.

Dari 1 Januari 2018 dan seterusnya, dividen yang jelas mewakili pemulihan sebahagian daripada kos pelaburan diiktiraf di OCI jika ia berkaitan dengan pelaburan dalam instrumen ekuiti diukur pada FVOCI.

(ii) Pendapatan sewa dan pendapatan pajakan tanah

Pendapatan sewa dan pendapatan pajakan tanah diambil kira berdasarkan asas garis lurus sepanjang tempoh pajakan. Insentif pajakan yang diberikan diiktiraf sebagai sebahagian daripada jumlah pendapatan sewa, sepanjang tempoh pajakan.

(iii) Pendapatan faedah

Pendapatan faedah diiktiraf menggunakan kaedah faedah efektif.

Dari 1 Januari 2018, pendapatan faedah dikira dengan menggunakan kadar faedah efektif kepada jumlah bawaan kasar bagi aset kewangan kecuali aset kewangan yang kemudiannya menjadi kredit dirosotnilai. Bagi aset kewangan kredit dirosotnilai, kadar faedah efektif digunakan untuk nilai dibawa bersih aset kewangan (selepas potongan elaun kerugian).

Sebelum 1 Januari 2018 dan sehingga 31 Disember 2017, apabila pinjaman dan penghutang dirosotnilai, Kumpulan akan mengurangkan amaun dibawa kepada amaun yang boleh diperolehi semula, iaitu anggaran aliran tunai masa depan yang didiskaunkan pada kadar faedah asal instrumen, dan terus 'unwind' diskaun itu sebagai pendapatan faedah. Pendapatan faedah atas pinjaman dirosotnilai dan penghutang diiktiraf menggunakan kadar faedah efektif asal.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018

2. RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

2.24 Pengiktirafan hasil (sambungan)

(h) Hasil daripada sumber lain (sambungan)

(iv) Pendapatan sewaan kapal

Hasil daripada penyediaan perkhidmatan sewaan diiktiraf dalam tempoh perakaunan di mana perkhidmatan tersebut diberikan. Bagi kontrak harga tetap, hasil diiktiraf berdasarkan perkhidmatan sebenar yang disediakan semasa tempoh pelaporan sebagai sebahagian daripada jumlah perkhidmatan yang akan diberikan kerana pelanggan menerima dan menggunakan faedah tersebut secara serentak. Ini ditentukan berdasarkan jam buruh sebenar yang digunakan berbanding dengan jumlah jam buruh yang dijangkakan. Sekiranya kontrak itu termasuk yuran jam, hasil dalam jumlah yang Kumpulan mempunyai hak untuk invoice.

Anggaran hasil, kos atau tahap kemajuan ke arah penyelesaian disemak semula sekiranya keadaan berubah. Apa-apa hasil daripada peningkatan atau pengurangan dalam anggaran hasil atau kos ditunjukkan dalam untung atau rugi dalam tempoh keadaan di mana semakan semula itu diketahui oleh pihak pengurusan.

2.25 Aset kontrak dan liabiliti kontrak

Aset kontrak diiktiraf apabila hak untuk dipertimbangkan oleh Kumpulan atau Johor Corporation adalah bersyarat pada sesuatu yang lain daripada peredaran masa. Aset kontrak adalah tertakluk kepada rosotnilai berdasarkan MFRS 9, Instrumen Kewangan (lihat Nota 2.14).

Liabiliti kontrak dinyatakan pada kos dan mewakili obligasi Kumpulan atau Johor Corporation untuk memindahkan barang atau perkhidmatan kepada pelanggan yang pertimbangan telah diterima (atau amaun yang perlu dibayar) daripada pelanggan.

2.26 Kos kontrak

Kumpulan dan Johor Corporation telah memilih manfaat sesuai untuk mengiktiraf kos kontrak yang ditanggung berkaitan dengan kontrak dengan tempoh kurang daripada satu tahun sebagai perbelanjaan apabila ditanggung.

Kos tambahan untuk mendapatkan kontrak

Kumpulan atau Johor Corporation mengiktiraf kos tambahan untuk mendapatkan kontrak apabila Kumpulan atau Johor Corporation menjangka untuk memperolehi semula kos tersebut.

Kos untuk memenuhi kontrak

Kumpulan atau Johor Corporation mengiktiraf kos kontrak yang berkaitan langsung dengan kontrak atau kontrak yang dijangkakan sebagai aset apabila kos menjana atau meningkatkan sumber Kumpulan atau Johor Corporation, akan digunakan untuk memenuhi tanggungjawab prestasi pada masa akan datang dan dijangka boleh diperolehi.

Kos kontrak pada awalnya diukur pada kos dan dilunaskan secara sistematik yang konsisten dengan corak pengiktirafan pendapatan yang berkaitan dengan aset tersebut. Kerugian rosotnilai diiktiraf dalam untung dan rugi apabila jumlah dibawa kos kontrak melebihi hasil jangkaan tolak kos yang dijangkakan yang akan ditanggung. Sekiranya keadaan rosotnilai tidak lagi wujud atau telah bertambah baik, kerugian rosotnilai diterbalikkan sehingga jumlah bawa kos kontrak tidak melebihi amaun yang akan diiktiraf jika tiada kerugian rosotnilai yang diiktiraf sebelum ini.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018

2. RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

2.27 Cukai pendapatan

(a) Cukai semasa

Aset-aset dan liabiliti-liabiliti cukai semasa diukur pada jumlah dijangka akan diperolehi semula daripada atau dibayar kepada pihak-pihak berkuasa percukaian. Kadar-kadar cukai dan undang-undang cukai yang digunakan untuk mengira jumlahnya adalah berdasarkan undang-undang atau sebahagian besarnya telah menjadi undang-undang pada tarikh laporan.

Cukai-cukai semasa diiktiraf dalam untung atau rugi kecuali ke satu tahap di mana cukai tersebut berkaitan dengan item-item yang diiktiraf di luar untung atau rugi, sama ada dalam pendapatan komprehensif lain atau secara terus dalam ekuiti.

(b) Cukai tertunda

Cukai tertunda diperuntukan menggunakan kaedah liabiliti atas perbezaan-perbezaan sementara pada tarikh laporan antara dasar-dasar cukai bagi aset dan liabiliti dan amaun dibawa mereka bagi tujuan laporan kewangan.

Liabiliti-liabiliti cukai tertunda diiktiraf bagi semua perbezaan sementara, kecuali di mana liabiliti cukai tertunda timbul daripada pengiktirafan awal muhibah atau satu aset atau liabiliti dalam satu urusan niaga yang bukan merupakan satu kombinasi perniagaan dan, pada masa urusan niaga, tidak memberi kesan kepada sama ada untung perakaunan atau untung atau rugi yang boleh dicukai.

Aset-aset cukai tertunda diiktiraf untuk semua perbezaan sementara boleh ditolak, bawa ke hadapan bagi kredit-kredit cukai yang tidak digunakan dan kerugian cukai yang tidak digunakan, ke satu tahap di mana kemungkinan terdapatnya keuntungan boleh dicukai untuk digunakan oleh perbezaan-perbezaan sementara boleh ditolak, dan kredit-kredit cukai yang tidak digunakan dan kerugian cukai yang tidak digunakan dibawa ke hadapan yang boleh digunakan kecuali di mana aset cukai tertunda berhubung dengan perbezaan sementara boleh ditolak, timbul daripada pengiktirafan awal bagi satu aset atau liabiliti dalam satu urusan niaga yang bukannya satu kombinasi perniagaan dan, pada masa urusan niaga, tidak memberi kesan kepada sama ada untung perakaunan atau untung atau rugi boleh dicukai.

Amaun dibawa bagi aset-aset cukai tertunda dikaji semula pada setiap tarikh laporan dan dikurangkan kepada satu tahap di mana tiada kemungkinan bahawa untung boleh dicukai yang mencukupi akan ada untuk membolehkan semua atau sebahagian daripada aset cukai tertunda untuk digunakan. Aset-aset cukai tertunda yang tidak diiktiraf dinilai semula pada setiap tarikh laporan dan diiktiraf ke satu tahap di mana terdapatnya kemungkinan bahawa untung boleh dicukai masa depan akan membolehkan aset-aset cukai tertunda digunakan.

Aset-aset dan liabiliti-liabiliti cukai tertunda diukur pada kadar percukaian yang dijangka akan dikenakan pada tahun apabila aset tersebut direalisasikan atau liabiliti dijelaskan, berdasarkan kadar percukaian dan undang-undang percukaian yang telah menjadi undang-undang atau sebahagian besarnya telah menjadi undang-undang pada tarikh laporan.

Cukai tertunda berkaitan dengan item-item yang diiktiraf di luar untung atau rugi diiktiraf di luar untung atau rugi. Item-item cukai tertunda diiktiraf dalam urusan niaga yang berhubungkait sama ada dalam pendapatan komprehensif lain atau secara terus dalam ekuiti dan cukai tertunda yang timbul daripada satu kombinasi perniagaan dilaras terhadap muhibah atas pengambilalihan.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018

2. RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

2.27 Cukai pendapatan (sambungan)

(b) Cukai tertunda (sambungan)

Aset-aset cukai tertunda dan liabiliti-liabiliti cukai tertunda diimbangi, sekiranya hak yang boleh dikuatkuasakan wujud untuk mengimbangi aset-aset cukai semasa terhadap liabiliti-liabiliti cukai semasa dan cukai-cukai tertunda berkaitan dengan entiti boleh dicukai yang sama dan penguasa percukaian yang sama ke atas sama ada entiti yang boleh dikenakan cukai atau entiti kena cukai yang berbeza di mana terdapat hasrat untuk menyelesaikan baki secara asas bersih.

Faedah cukai yang timbul daripada elaun cukai pelaburan dan elaun pelaburan semula diiktiraf apabila kredit cukai digunakan.

2.28 Pelaporan segmen

Bagi tujuan pengurusan, Kumpulan disusun mengikut segmen-segmen operasi berdasarkan produk-produk dan perkhidmatan-perkhidmatan mereka yang diurus secara bebas oleh pengurus-pengurus segmen masing-masing yang bertanggungjawab ke atas prestasi segmen masing-masing. Para pengurus segmen Kumpulan iaitu Jawantankuasa TERAJU Kumpulan yang mengkaji semula keputusan-keputusan segmen secara berkala bagi memperuntukkan sumber-sumber kepada segmen-segmen tersebut dan untuk menilai prestasi segmen tersebut. Penyataan tambahan atas setiap daripada segmen-segmen ini ditunjukkan dalam Nota 39, termasuk faktor-faktor yang digunakan untuk mengenal pasti segmen-segmen yang boleh dilapor dan dasar pengukuran bagi maklumat segmen.

2.29 Kontingensi

Aset dan liabiliti luar jangka adalah satu obligasi yang mungkin ada atau satu aset yang timbul daripada peristiwa-peristiwa lepas dan di mana kewujudannya akan dipastikan hanya dengan berlakunya atau tidak berlakunya peristiwa (peristiwa-peristiwa) masa depan yang tidak pasti yang tidak secara keseluruhannya dapat dikawal oleh Kumpulan. Aset dan liabiliti luar jangka tidak diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan Kumpulan.

2.30 Derivatif dan aktiviti lindung nilai

Derivatif diiktiraf awalnya pada nilai saksama pada tarikh kontrak derivatif dimeterai dan seterusnya dinilai semula pada nilai saksama pada akhir setiap tempoh pelaporan.

Perakaunan untuk perubahan nilai saksama seterusnya bergantung kepada sama ada derivatif tersebut ditentukan sebagai instrumen lindung nilai, jika ianya telah ditentukan, perkara tersebut telah dilindung nilai. Derivatif yang tidak layak untuk dilindung nilai akan dikategorikan sebagai dipegang untuk dagangan dan diambilkira menurut dasar perakaunan sebagaimana dinyatakan di Nota 2.14. Derivatif yang layak bagi perakaunan lindung nilai akan ditentukan sama ada:

- (a) Nilai saksama atas aset atau liabiliti atau komitmen atas lindung nilai (nilai saksama lindung nilai); atau
- (b) Lindung nilai yang dikaitkan kepada risiko tertentu berhubung dengan asset atau libiliti yang diiktiraf atau dikaitkan kepada transaksi ramalan yang berkemungkinan tinggi (aliran tunai lindung nilai).

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018

2. RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

2.30 Derivatif dan aktiviti lindung nilai (sambungan)

Pada permulaan transaksi, Kumpulan mendokumenkan hubungan antara instrumen lindung nilai dan perkara yang dilindung nilai, termasuk objektif pengurusan risiko dan strategi untuk melaksanakan pelbagai transaksi lindung nilai. Kumpulan juga mendokumenkan penilaiannya, atas permulaan lindung nilai dan secara berterusan untuk menentukan sama ada derivatif tersebut digunakan dalam transaksi lindung nilai dan seterusnya sangat berkesan untuk imbalan perubahan dalam nilai saksama atau aliran tunai untuk perkara yang dilindung nilai.

Nilai saksama atas derivatif lindung nilai dikategorikan sebagai aset atau liabiliti bukan semasa apabila baki tempoh matang perkara yang dilindung nilai lebih daripada 12 bulan, dan dikategorikan sebagai aset atau liabiliti semasa apabila baki tempoh matang perkara yang dilindung nilai kurang daripada 12 bulan. Derivatif yang diniagakan dikategorikan sebagai aset atau liabiliti semasa.

2.31 Pengukuran nilai saksama

Nilai saksama adalah harga yang akan diterima untuk menjual aset atau dibayar untuk memindahkan liabiliti dalam urusan niaga yang teratur di kalangan peserta pasaran pada tarikh pengukuran. Pengukuran nilai saksama adalah berdasarkan kepada anggapan bahawa transaksi untuk menjual aset atau memindahkan liabiliti berlaku sama ada:

- (i) Dalam keadaan pasaran utama bagi aset atau liabiliti; atau
- (ii) Dalam ketiadaan keadaan pasaran utama, dalam keadaan pasaran yang paling menguntungkan bagi aset atau liabiliti.

Teknik penilaian yang bersesuaian dengan keadaan dan yang mana data yang mencukupi boleh didapati, digunakan untuk mengukur nilai saksama, memaksimumkan penggunaan input berkaitan yang boleh diperhatikan dan meminimumkan penggunaan input yang tidak boleh diperhatikan.

Semua aset dan liabiliti yang mana nilai saksama diukur atau dinyatakan di dalam penyata kewangan dikategorikan dalam hierarki nilai saksama, yang dinyatakan seperti berikut, berdasarkan input tahap terendah yang ketara terhadap pengukuran nilai saksama secara keseluruhan:

- Tahap 1 - Tersiar harga (tidak dilaras) harga pasaran dalam pasaran aktif bagi aset atau liabiliti yang serupa
- Tahap 2 - Teknik penilaian yang mana input tahap terendah yang ketara terhadap pengukuran nilai saksama secara langsung yang boleh diperhatikan
- Tahap 3 - Input bagi aset atau liabiliti yang tidak berdasarkan data pasaran yang boleh diperhatikan (input tidak boleh diperhatikan)

Bagi aset dan liabiliti yang diiktiraf secara berulang di dalam penyata kewangan, Kumpulan menentukan sama ada pemindahan telah berlaku di antara tahap hierarki dengan menilai semula pengkategorian (berdasarkan input tahap terendah yang ketara terhadap pengukuran nilai saksama secara keseluruhan) pada akhir setiap tempoh pelaporan.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018

3. PERTIMBANGAN DAN ANGGARAN PERAKAUNAN YANG KETARA

Penyediaan penyata kewangan Kumpulan memerlukan pihak pengurusan membuat pertimbangan, anggaran dan andaian yang boleh memberi kesan kepada jumlah hasil, perbelanjaan, aset dan liabiliti, dan pendedahan liabiliti luar jangka oleh pihak pengurusan pada tarikh laporan ini. Walau bagaimanapun, ketidaktentuan mengenai andaian dan anggaran ini boleh menyebabkan pelarasan yang ketara perlu dibuat ke atas amaun dibawa aset atau liabiliti di masa akan datang.

3.1 Pertimbangan dalam menerima pakai dasar-dasar perakaunan

Dalam proses mengguna pakai dasar perakaunan Kumpulan, pihak pengurusan telah membuat pertimbangan berikut yang mempunyai kesan paling ketara ke atas jumlah diiktiraf di dalam penyata kewangan:

(a) Kawalan ke atas syarikat-syarikat berikut:

(i) Pelaburan di dalam KPJ Healthcare Berhad ("KPJ")

Para Pengarah berpendapat bahawa Kumpulan mempunyai kawalan ke atas KPJ walaupun ia mempunyai kurang daripada 50% hak mengundi.

Kumpulan merupakan pemegang saham majoriti KPJ dengan 39% kepentingan ekuiti. Pemegang saham kedua, ketiga dan keempat terbesar ialah Kumpulan Wang Simpanan Pekerja ("KWSP"), Waqaf An-Nur Corporation Berhad dan Amanah Saham Bumiputra, yang masing-masing memiliki 10%, 7% dan 5% saham ekuiti dalam KPJ. Semua pemegang saham lain secara individu memiliki kurang daripada 5% daripada saham-saham ekuiti KPJ. Dari sudut sejarah, pemegang saham lain tidak membentuk kumpulan untuk menjalankan undi mereka secara kolektif.

Para Pengarah telah membuat penilaian bahawa Kumpulan mempunyai kawalan ke atas KPJ. Oleh itu, selaras dengan keperluan MFRS 10, KPJ merupakan syarikat anak kepada Johor Corporation.

(ii) Pelaburan di dalam Al-Aqar Healthcare REIT ("Al-Aqar")

Pada 31 Disember 2018, Johor Corporation dan syarikat-syarikat anak secara kolektifnya memegang 37% kepentingan ekuiti dalam Al-Aqar.

KPJ memajak hartanah daripada Al-Aqar, yang merupakan syarikat yang dikawal oleh Damansara REIT Managers Sdn Bhd ("DREIT"), pengurus dana dan cabang pengurusan hartanah pelaburan Kumpulan. Oleh itu, pengurus dana mempunyai kuasa membuat keputusan untuk mengarahkan aktiviti-aktiviti yang berkaitan dengan Al-Aqar. Walau bagaimanapun, apa-apa keputusan yang dibuat, memberi kesan kepada keseluruhan pendedahan Kumpulan kepada pulangan yang berubah-ubah dan dilakukan demi kepentingan Kumpulan.

Para Pengarah telah membuat penilaian bahawa Kumpulan mempunyai kawalan ke atas Al-Aqar. Oleh itu, selaras dengan keperluan MFRS 10, Al-Aqar merupakan syarikat anak kepada Johor Corporation.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018

3. PERTIMBANGAN DAN ANGGARAN PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

3.1 Pertimbangan dalam menerima pakai dasar-dasar perakaunan (sambungan)

(b) Cukai tertunda pada hartanah pelaburan

Bagi tujuan untuk mengukur liabiliti cukai tertunda dan aset cukai tertunda yang timbul daripada hartanah pelaburan yang diukur pada nilai saksama, Kumpulan telah membuat kesimpulan bahawa portfolio hartanah pelaburan mereka tidak dipegang di bawah model perniagaan yang objektifnya ialah untuk mengambil sebahagian besar daripada manfaat ekonomi yang termaktub di dalam hartanah pelaburan dari masa ke masa manakala yang lain dipegang untuk dijual pada akhirnya. Implikasinya Kumpulan telah mengira cukai tertunda ke atas perubahan dalam nilai saksama hartanah pelaburan menggunakan kadar cukai pendapatan korporat atau kadar cukai keuntungan harta tanah, mana yang sesuai.

(c) Pengiktirafan hasil

Kaedah input untuk mengenal pasti hasil dari masa ke masa

Kaedah input berdasarkan kepada kepuasan untuk memenuhi obligasi prestasi, dengan merujuk kepada kos kontrak yang ditanggung sehingga akhir tempoh pelaporan sebagai peratusan dari jumlah anggaran kos setiap kontrak. Kos yang dibelanjakan semasa tahun berkaitan dengan aktiviti-aktiviti masa depan kontrak tidak dikecualikan daripada kos kontrak dalam menentukan peringkat penyediaan.

Kaedah output untuk mengenal pasti hasil dari masa ke masa

Kaedah output berdasarkan tahap penyempurnaan perkadaran fizikal kerja kontrak setakat ini, yang diperakui oleh perunding profesional. Pertimbangan yang penting dan tahap anggaran yang tinggi diperlukan dalam menilai hasil kontrak.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018

3. PERTIMBANGAN DAN ANGGARAN PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

3.2 Punca utama ketidakpastian anggaran

Andaian utama berhubung masa hadapan dan punca utama ketidakpastian anggaran pada tarikh laporan ini yang mempunyai risiko signifikan yang boleh menyebabkan pelarasan ketara kepada amaun dibawa aset dan liabiliti dalam tahun kewangan akan datang adalah dibincangkan di bawah:

(a) Rosotnilai muhibah

Muhibah mempunyai jangka hayat yang tidak menentu adalah diuji bagi rosotnilai pada setiap tahun dan pada masa-masa lain apabila terdapat tanda-tanda sedemikian wujud. Ini memerlukan satu anggaran nilai boleh pulih Unit Penjana Tunai ("UPT") kepada muhibah yang diperuntukkan.

Dianggarkan amaun boleh pulih memerlukan pengurusan membuat anggaran aliran tunai masa hadapan daripada UPT dan juga memilih kadar diskaun yang sesuai untuk mengira nilai kini aliran tunai tersebut. Jumlah diperolehi daripada UPT ditentukan berdasarkan daripada nilai saksama tertinggi tolak kos untuk dijual atau nilai dalam pengiraan. Hasil daripada taksiran rosotnilai ini, Kumpulan telah mengiktiraf rosotnilai berjumlah RM1 juta pada tahun kewangan (2017: RM3 juta).

Butiran lanjut mengenai penggunaan anggaran dan andaian-andaian utama yang digunakan dalam penilaian rosotnilai bagi muhibah didedahkan dalam Nota 17.

(b) Rosotnilai kos pelaburan

Kerugian rosotnilai diiktiraf untuk jumlah yang mana jumlah bawa syarikat anak, syarikat usahasama atau syarikat bersekutu melebihi amaun yang boleh diperolehi semula. Amaun yang boleh diperolehi semula adalah lebih tinggi daripada nilai saksama aset ditolak kos untuk menjual dan nilai semasa anggaran aliran tunai masa hadapan yang dijangka diperolehi daripada pelaburan termasuk hasil daripada pelupusannya. Sebarang kenaikan selanjutnya dalam jumlah yang boleh diperolehi semula diiktiraf dalam untung rugi dan pembalikan kerugian rosot nilai dihadkan oleh amaun bawaan yang akan ditentukan tanpa kerugian penurunan nilai yang dikenalpasti untuk aset dalam tahun-tahun terdahulu.

(c) Rosotnilai harta, loji dan kelengkapan

Kumpulan dan Johor Corporation telah menganggarkan jumlah sebahagian harta, loji dan kelengkapan yang boleh diperolehi semula. Amaun yang boleh diperolehi semula adalah lebih tinggi daripada nilai saksama aset ditolak kos untuk menjual dan nilai semasa anggaran aliran tunai masa hadapan yang dijangka diperolehi daripada pelaburan termasuk hasil daripada pelupusannya. Oleh kerana jumlah yang boleh diperolehi lebih rendah daripada jumlah dibawa, caj rosotnilai telah direkodkan.

(d) Nilai saksama hartanah pelaburan dan harta, loji dan kelengkapan

Nilai saksama hartanah pelaburan dan sebahagian harta, loji dan kelengkapan Kumpulan adalah berdasarkan penilaian yang dibuat oleh penilai profesional bebas. Penilaian itu mengguna pakai anggaran, pertimbangan dan andaian dalam penentuan nilai saksama. Penilaian yang membentuk asas bagi amaun dibawa dalam penyata kewangan didedahkan dalam Nota 13 dan 15.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018

3. PERTIMBANGAN DAN ANGGARAN PERAKAUNAN YANG KETARA (SAMBUNGAN)

3.2 Punca utama ketidakpastian anggaran (sambungan)

(e) Cukai-cukai

Aset cukai tertunda

Aset cukai tertunda diiktiraf setakat mana terdapat kemungkinan bahawa keuntungan boleh dicukai masa hadapan akan tersedia terhadap yang mana perbezaan sementara, kredit cukai atau kerugian cukai yang boleh digunakan. Ini melibatkan pertimbangan berhubung prestasi kewangan masa depan entiti tertentu yang mana aset cukai tertunda telah dikenali sebagaimana yang didedahkan dalam Nota 21.

Cukai pendapatan dan Pindahan Harga

Cukai pendapatan adalah dianggarkan berdasarkan peraturan yang diatur di bawah Akta Cukai Pendapatan, 1967 dan Garis Panduan Pindahan Harga. Pertimbangan penting diperlukan dalam menentukan peruntukan cukai pendapatan dan pendedahan penalti cukai kerana terdapat banyak transaksi dan pengiraan di mana penentuan cukai muktamad adalah tidak pasti semasa perjalanan biasa sesuatu perniagaan. Kumpulan mengiktiraf liabiliti cukai berdasarkan anggaran sama ada cukai tambahan akan dikenakan, atau apa-apa penalti cukai akan menjadi kenyataan. Hal di mana cukai akhir adalah berbeza daripada jumlah yang dicatatkan pada permulaan, perbezaan tersebut akan memberi kesan kepada cukai pendapatan dan peruntukan cukai pendapatan tertunda dalam tempoh di mana penentuan tersebut dibuat.

(f) Pengukuran elaun ECL

Elaun rugi untuk aset kewangan adalah berdasarkan kepada andaian tentang risiko mungkir dan jangkaan kadar kerugian. Kumpulan dan Johor Corporation menggunakan pertimbangan dalam membuat anggapan-anggapan ini dan memilih input kepada pengiraan kemerosotan nilai, berdasarkan sejarah masa lalu Kumpulan dan Johor Corporation, keadaan pasaran yang sedia ada serta anggaran jangka hadapan pada akhir tempoh pelaporan. Butiran mengenai andaian utama dan input yang digunakan didedahkan dalam Nota 37.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

4. HASIL

Hasil terdiri daripada yang berikut:

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2018	2017	2018	2017
Hasil daripada kontrak dengan pelanggan				
Minyak sawit	844	1,027	28	36
Perkhidmatan prisihtatin	3,308	3,141	-	-
Hartanah	365	473	59	2
Industri	80	89	67	11
Restoran khidmat cepat	115	84	-	-
Intrapreneur venture	48	56	-	-
Lain-lain	316	224	-	-
	5,076	5,094	154	49
Hasil daripada sumber lain				
Pendapatan sewa kapal	278	224	-	-
Pendapatan sewa dan pajakan tanah	134	120	45	44
Pendapatan dividen	5	3	212	111
Pemberian lain-lain perkhidmatan	123	123	8	41
	5,616	5,564	419	245

Pengasingan hasil daripada kontrak dengan pelanggan Kumpulan dan Johor Corporation:

Kumpulan 2018	Minyak sawit	Perkhidmatan prisihtatin	Hartanah	Industri	Restoran khidmat cepat	Intrapreneur venture	Lain-lain	Jumlah
Geografi pemasaran:								
Malaysia	844	3,243	365	80	115	30	334	5,011
Indonesia	-	49	-	-	-	-	-	49
Lain-lain	-	16	-	-	-	-	-	16
	844	3,308	365	80	115	30	334	5,076
Masa pengiktirafan hasil:								
Pada satu tempoh masa	844	3,259	85	14	115	30	193	4,540
Dari masa ke masa	-	49	280	66	-	-	141	536
	844	3,308	365	80	115	30	334	5,076

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

4. HASIL (SAMBUNGAN)

Pengasingan hasil daripada kontrak dengan pelanggan Kumpulan dan Johor Corporation (sambungan):

Kumpulan 2017	Minyak sawit	Prisihatini	Hartanah	Industri	Restoran	Intrapreneur venture	Lain-lain	Jumlah
					khidmat cepat			
Geografi pemasaran:								
Malaysia	1,027	3,078	473	89	84	56	224	5,031
Indonesia	-	48	-	-	-	-	-	48
Lain-lain	-	15	-	-	-	-	-	15
	1,027	3,141	473	89	84	56	224	5,094
Masa pengiktirafan hasil:								
Pada satu tempoh masa	1,027	3,093	134	18	84	-	224	4,580
Dari masa ke masa	-	48	339	71	-	56	-	514
	1,027	3,141	473	89	84	56	224	5,094
Johor Corporation 2018								
				Minyak sawit	Hartanah	Industri		Jumlah
Geografi pemasaran:								
Malaysia				28	59	67		154
				28	59	67		154
Masa pengiktirafan hasil:								
Pada satu tempoh masa				28	59	7		94
Dari masa ke masa				-	-	60		60
				28	59	67		154

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

4. HASIL (SAMBUNGAN)

Pengasingan hasil daripada kontrak dengan pelanggan Kumpulan dan Johor Corporation (sambungan):

Johor Corporation 2017	Minyak sawit	Hartanah	Industri	Jumlah
Geografi pemasaran:				
Malaysia	36	2	11	49
	36	2	11	49
Masa pengiktirafan hasil:				
Pada satu tempoh masa	36	2	11	49
Dari masa ke masa	-	-	-	-
	36	2	11	49

5. LAIN-LAIN PENDAPATAN

Item-item berikut telah diambil kira dalam lain-lain pendapatan:

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2018	2017	2018	2017
Pelunasan geran kerajaan (Nota 31)	16	13	7	3
Perubahan dalam nilai saksama hartanah pelaburan (Nota 15)	65	103	183	5
Perubahan dalam nilai saksama aset kewangan pada nilai saksama melalui untung dan rugi	-	29	-	43
Pampasan ke atas pelaburan	-	36	-	-
Keuntungan atas pelupusan:				
Harta, loji dan kelengkapan	31	40	-	32
Hartanah pelaburan	-	-	-	13
Aset kewangan pada nilai saksama melalui untung dan rugi	-	1	-	33
Aset dipegang untuk dijual	71	-	-	-
Syarikat-syarikat anak	-	-	43	-
Pendapatan faedah	45	68	8	5
Keuntungan atas penghapusan pembiayaan	-	92	-	-
Geran berkaitan terimaan pendapatan daripada kerajaan	15	12	-	-
Pembalikan peruntukan bagi rosot nilai penghutang perdagangan dan lain-lain	4	2	42	35
Pembalikan peruntukan bagi rosot nilai syarikat anak (Nota 18)	-	-	50	-
Keuntungan atas pertukaran mata wang asing tidak direalisasikan	-	22	-	-
Keuntungan atas modifikasi pemiutang antara syarikat	-	-	17	-
Lain-lain pendapatan	87	62	25	7

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

6. LAIN-LAIN PERBELANJAAN

Item-item berikut telah diambil kira dalam lain-lain perbelanjaan:

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2018	2017	2018	2017
Pelunasan dan rosotnilai aset tidak zahir (Nota 17)	5	12	-	-
Perubahan dalam nilai saksama aset kewangan pada nilai saksama melalui untung dan rugi	1	-	44	-
Perubahan dalam nilai saksama aset biologi (Nota 16)	7	6	-	-
Elaun bagi rosotnilai penghutang perdagangan dan lain-lain	12	28	9	21
Peruntukan bagi rosotnilai dalam syarikat-syarikat anak, bersih (Nota 18)	-	-	98	27
Kerugian pertukaran mata wang asing tidak direalisasikan	10	-	-	-
Kerugian daripada pelupusan hartanah pelaburan	1	-	5	-
Jaminan hasil sewa	7	-	-	-
Lain-lain	34	3	32	-

7. KOS KEWANGAN

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2018	2017	2018	2017
Perbelanjaan faedah atas:				
Nota Jangka Sederhana Islam ("NJSI")	132	152	96	88
Pinjaman berjangka	232	179	-	-
Bon Cara Islam Boleh Tebus Terjamin ("BIBTT")	-	36	-	-
Pinjaman jangka pendek	21	14	-	-
Pajakan kewangan	3	3	-	-
Overdraif bank	10	3	-	-
Pembiayaan Kerajaan Persekutuan	12	2	1	2
Amaun pinjaman kepada syarikat anak	-	-	40	32
Lain-lain	41	43	15	-
	451	432	152	122
Dimodalkan sebagai aset yang layak:				
Harta, loji dan kelengkapan	19	15	-	-
Inventori	2	18	2	17
Hartanah pelaburan	5	5	-	-
	26	38	2	17

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

8. KEUNTUNGAN SEBELUM CUKAI DARIPADA OPERASI BERTERUSAN

Item-item berikut telah diambil kira dalam pengiraan keuntungan sebelum cukai daripada operasi berterusan:

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2018	2017	2018	2017
Yuran konsultan perubatan	817	796	-	-
Kos operasi peladangan	671	641	17	15
Kos perkhidmatan sewa kapal	172	143	-	-
Kos kejuruteraan, perolehan, pembinaan, pemasangan dan pentauliahkan penyimpanan kapal-kapal dan kos pemunggaran terapung ("EPCIC")	72	318	-	-
Yuran audit	6	6	*	*
Kos pembekal perubatan	789	777	-	-
(Pembalikan)/Peruntukan bagi kerugian yang boleh dijangka, bersih	(45)	130	-	-
Penyewaan harta, loji dan kelengkapan	1	68	-	-
Harta, loji dan kelengkapan:				
Susutnilai (Nota 13)	426	519	23	25
Hapuskira	1	11	-	-
Rosotnilai (Nota 13)	29	11	-	-
Kos projek pembangunan hartanah dan tanah perindustrian	264	347	-	8
Pelunasan sewa pajakan tanah	14	18	11	12
Penyewaan pejabat dan bangunan	11	46	8	8
Perbelanjaan manfaat pekerja (Nota 9)	1,183	1,160	57	48
Pembaikan dan penyelenggaraan	69	87	-	-

* Yuran audit bagi Johor Corporation adalah RM103,000 (2017: RM100,000)

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

9. PERBELANJAAN MANFAAT PEKERJA (TERMASUK IMBUHAN PENGARAH EKSEKUTIF)

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2018	2017	2018	2017
Upah, gaji dan bonus	1,044	1,027	50	44
Pelan persaraan caruman ditentukan	116	110	7	4
Lain-lain manfaat pekerja	23	23	-	-
	1,183	1,160	57	48

10. IMBUHAN PERSONEL PENGURUSAN UTAMA

Pengurusan utama terdiri daripada para Pengarah, Ketua Eksekutif dan pengurusan tertinggi Kumpulan yang mempunyai kuasa dan tanggungjawab untuk merancang, mengarah dan mengawal aktiviti-aktiviti Kumpulan sama ada secara langsung atau tidak langsung.

Imbuan personel pengurusan utama adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
Pengarah Eksekutif:				
Yuran	576	527	265	284
Imbuan	1,892	1,662	1,892	1,541
Pelan persaraan caruman ditentukan	302	249	284	231
Lain-lain manfaat	1	1	1	1
	2,771	2,439	2,442	2,057
Pengarah bukan Eksekutif:				
Yuran	2,737	3,396	2,737	3,396
Lain-lain personel pengurusan utama:				
Yuran	2,657	1,995	-	-
Imbuan	30,087	28,625	13,006	11,014
Lain-lain manfaat pekerja	3,038	1,910	21	20
Pelan caruman ditentukan	3,889	3,252	1,886	1,481
	39,671	35,782	14,913	12,515
	45,179	41,617	20,092	17,968

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

11. CUKAI

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2018	2017	2018	2017
Cukai bagi tahun kewangan semasa:				
Malaysia	118	144	-	-
Terkurang/(Terlebih) peruntukan dalam tahun kewangan terdahulu	9	(2)	-	-
	127	142	-	-
Cukai tertunda (Nota 21)	35	(30)	(6)	(1)
	162	112	(6)	(1)
Cukai pendapatan daripada operasi berterusan	163	113	(6)	(1)
Cukai pendapatan daripada operasi dihentikan (Nota 12)	(1)	(1)	-	-
Jumlah cukai	162	112	(6)	(1)

Penyesuaian cukai pendapatan diaplikasikan ke atas keuntungan sebelum cukai daripada operasi berterusan dan dihentikan pada kadar cukai pendapatan berkanun Malaysia pada kadar cukai pendapatan efektif bagi Kumpulan dan Johor Corporation:

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2018	2017	2018	2017
Keuntungan sebelum cukai daripada operasi berterusan	415	583	167	93
Kerugian sebelum cukai daripada operasi dihentikan (Nota 12)	(5)	(84)	-	-
	410	499	167	93
Cukai dikira pada kadar cukai pendapatan Malaysia 24%	98	120	40	22
Perbelanjaan tidak dibenarkan	92	92	13	13
Pendapatan tidak dikenakan cukai	(22)	(20)	(59)	(36)
Aset cukai tertunda tidak diiktiraf	19	-	-	-
Pengiktirafan aset cukai tertunda tidak diiktiraf sebelumnya	-	(45)	-	-
Bahagian keuntungan syarikat bersekutu	(9)	(3)	-	-
Bahagian keuntungan syarikat usahasama	(33)	(30)	-	-
Perubahan dalam kadar cukai keuntungan harta tanah	8	-	-	-
Terkurang/(Terlebih) peruntukan dalam tahun kewangan terdahulu:				
Cukai pendapatan	9	(2)	-	-
Jumlah cukai	162	112	(6)	(1)

Johor Corporation dan syarikat-syarikat anak tertentu adalah dikecualikan daripada cukai berhubung dengan pendapatan tertentu, di mana akan tamat dalam tempoh diantara tahun 2019 hingga 2022.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

12. OPERASI YANG DIHENTIKAN DAN PELUPUSAN KUMPULAN DIKLASIFIKASIKAN SEBAGAI PEGANGAN UNTUK DIJUAL

Operasi yang dihentikan pada tahun 2018

(a) Perancangan pelupusan Jeta Gardens (Qld) Pty Ltd dan syarikat-syarikat anak

Kumpulan melalui KPJ Healthcare Berhad ("KPJ") dan Al-'Aqar Healthcare REIT ("Al-'Aqar") telah memulakan perbincangan dengan pembeli berpotensi berkaitan dengan pelupusan Jeta Gardens (Qld) Pty Ltd dan syarikat-syarikat anaknya dan hartanah pelaburan di Al-'Aqar Australia Pty Ltd. Pelupusan tersebut tertakluk kepada kelulusan pihak berkuasa yang berkaitan. Pada masa ini satu penasihat korporat telah dilantik untuk menguruskan proses penjualan tersebut. Sehingga 31 Disember 2018, proses penjualan belum selesai dan para pengarah KPJ dan Al-'Aqar mengesahkan penjualan itu berjalan sebagaimana dirancang dan dijangka selesai pada tahun 2019.

Pada tarikh pelaporan, pelaburan di Jeta Gardens (Qld) Pty Ltd dan syarikat-syarikat anaknya masih terus diklasifikasikan sebagai aset bukan semasa yang dipegang untuk dijual kerana syarat-syarat MFRS 5 masih dipenuhi. Penangguhan disebabkan oleh peristiwa dan keadaan di luar kawalan pengurusan dan pihak pengurusan tetap komited untuk menjual aset tersebut.

Penyata pendapatan komprehensif operasi yang dihentikan adalah seperti berikut:

	2018	2017
Hasil	57	55
Kos jualan	(40)	(43)
Keuntungan kasar	17	12
Perbelanjaan pentadbiran	(23)	(23)
Lain-lain pendapatan	1	5
Kerugian daripada operasi	(5)	(6)
Pendapatan kewangan	1	-
Kos kewangan	(1)	(2)
Kerugian sebelum cukai daripada operasi diberhentikan (Nota 11)	(5)	(8)
Cukai pendapatan (Nota 11)	1	1
Kerugian bersih bagi tahun kewangan	(4)	(7)

Penyata aliran tunai operasi yang dihentikan adalah seperti berikut:

	2018	2017
Aliran tunai bersih daripada kegiatan operasi	(2)	(5)
Aliran tunai bersih daripada kegiatan pelaburan	2	10
Aliran tunai bersih daripada kegiatan pembiayaan kewangan	(4)	(6)
Aliran masuk tunai bersih	(4)	(1)
Tunai dan kesetaraan tunai pada awal tahun	26	27
Tunai dan kesetaraan tunai pada akhir tahun	22	26

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

12. OPERASI YANG DIHENTIKAN DAN PELUPUSAN KUMPULAN DIKLASIFIKASIKAN SEBAGAI PEGANGAN UNTUK DIJUAL (SAMBUNGAN)

Operasi yang dihentikan pada tahun 2017

(b) Pelupusan bagi PT Sawit Sumber Rejo, PT Wahana Semesta Karisma dan PT Harapan Barito Sejahtera ("syarikat-syarikat anak BARUT")

Dalam tahun kewangan sebelumnya, Kumpulan melalui Kulim (Malaysia) Berhad memeterai perjanjian bagi pelupusan syarikat-syarikat anak BARUT, di mana terlibat dalam perladangan minyak kelapa sawit (Nota 18). Hasil daripada pelupusan BARUT di nyatakan secara berasingan di dalam penyata pendapatan komprehensif sebagai 'kerugian daripada operasi dihentikan, bersih selepas cukai'. Pelupusan BARUT mempunyai kesan berikut ke atas kedudukan kewangan dan keputusan Kumpulan pada tahun kewangan berakhir 31 Disember 2017:

	2017
Aset:	
Harta, loji dan kelengkapan	93
Tunai dan kesetaraan tunai	-
Liabiliti:	
Pemiutang perdagangan dan lain-lain	(15)
Aset bersih	78
Kepentingan bukan kawalan	-
Aset bersih dikaitkan kepada Kumpulan	78
Terimaan tunai daripada pelupusan	(2)
Kerugian atas pelupusan kepada Kumpulan	76
Aliran tunai masuk atas pelupusan:	
	2017
Terimaan tunai daripada pelupusan	2
Tunai dan kesetaraan tunai daripada pelupusan syarikat anak	-
Aliran tunai masuk bersih	2

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

12. OPERASI YANG DIHENTIKAN DAN PELUPUSAN KUMPULAN DIKLASIFIKASIKAN SEBAGAI PEGANGAN UNTUK DIJUAL (SAMBUNGAN)

Operasi yang dihentikan pada tahun 2017 (sambungan)

(b) Pelupusan bagi PT Sawit Sumber Rejo, PT Wahana Semesta Karisma dan PT Harapan Barito Sejahtera ("syarikat-syarikat anak BARUT") (sambungan)

Keputusan dinyatakan sebagai operasi yang dihentikan:

	2017
Hasil	-
Perbelanjaan	-
Kerugian daripada operasi	-
Kos kewangan	-
Kerugian atas pelupusan kepada Kumpulan	(76)
Kerugian sebelum cukai daripada operasi yang dihentikan (Nota 11)	(76)
Cukai pendapatan (Nota 11)	-
Kerugian daripada operasi dihentikan, bersih selepas cukai	(76)

Aliran tunai dari pelupusan syarikat anak dinyatakan sebagai operasi yang dihentikan:

	2017
Aliran tunai bersih daripada kegiatan operasi	-
Aliran tunai bersih daripada kegiatan pelaburan	(1)
Aliran tunai bersih daripada kegiatan pembiayaan kewangan	1
Aliran keluar tunai bersih	-

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

13. HARTA, LOJI DAN KELENGKAPAN

Kumpulan	Tanah	Tanah	Aset	Bangunan	Harta	*Lain-lain	Modal	Jumlah
	pegangan bebas	pajakan	penghasil		prisihat	aset	kerja dalam proses	
Pada kos atau penilaian								
Pada 1 Januari 2017	1,580	2,230	1,656	647	2,146	3,681	440	12,380
Kesan MFRS dan pelarasan tahun sebelumnya (Nota 41)	(10)	46	4	252	-	170	(147)	315
Dinyatakan semula	1,570	2,276	1,660	899	2,146	3,851	293	12,695
Tambahan	-	218	91	21	86	542	481	1,439
Pelupusan	(48)	(3)	(33)	(1)	(49)	(260)	-	(394)
Hapuskira	-	-	(14)	(4)	-	(43)	(2)	(63)
Klasifikasi semula	-	(3)	-	4	26	128	(155)	-
Pelupusan syarikat-syarikat anak	-	(84)	(8)	-	-	-	-	(92)
Pindahan:								
ke aset dipegang untuk dijual ke hartanah pelaburan (Nota 15)	(39)	(82)	-	-	(54)	(12)	(1)	(188)
dari aset tidak zahir (Nota 17)	-	-	-	(46)	(5)	-	29	(22)
Perbezaan tukaran	(1)	(5)	(17)	(1)	(11)	(5)	-	(40)
Penilaian semula	-	-	-	-	58	-	-	58
Pada 31 Disember 2017 dan 1 Januari 2018 (dinyatakan semula)	1,482	2,317	1,679	872	2,197	4,213	645	13,405
Tambahan	-	8	50	28	11	257	286	640
Pelupusan	(3)	(1)	(5)	(1)	-	(183)	-	(193)
Hapuskira	-	-	(12)	(2)	-	(46)	-	(60)
Klasifikasi semula	-	(3)	-	(15)	127	23	(132)	-
Pengambilalihan syarikat anak	-	-	-	-	-	1	-	1
Pelupusan syarikat anak	-	-	-	(1)	-	(1)	-	(2)
Pindahan:								
ke aset dipegang untuk dijual dari/(ke) hartanah pelaburan (Nota 15)	-	(30)	-	(140)	-	(46)	-	(216)
dari aset tidak zahir (Nota 17)	3	-	-	(38)	-	-	(7)	(42)
dari inventori	-	-	-	11	-	2	-	2
Perbezaan tukaran	-	4	(8)	-	(6)	(2)	-	(12)
Penilaian semula	-	-	-	-	86	-	-	86
Pada 31 Disember 2018	1,482	2,295	1,704	714	2,415	4,218	865	13,693

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

13. HARTA, LOJI DAN KELENGKAPAN (SAMBUNGAN)

Kumpulan	Tanah pegangan bebas	Tanah pajakan	Aset penghasil	Bangunan	Harta prisihatini	*Lain-lain aset	Modal kerja dalam proses	Jumlah
Susutnilai terkumpul:								
Pada 1 Januari 2017	-	198	438	128	132	1,733	-	2,629
Kesan MFRS dan pelarasan tahun sebelumnya (Nota 41)	-	2	(34)	(64)	-	(111)	-	(207)
Dinyatakan semula	-	200	404	64	132	1,622	-	2,422
Caj tahun kewangan semasa (Nota 8)	-	68	51	8	39	353	-	519
Pelupusan	-	(41)	-	-	-	(28)	-	(69)
Hapuskira	-	-	(6)	(3)	-	(43)	-	(52)
Klasifikasi semula	-	3	-	(1)	10	(12)	-	-
Pindahan: ke aset dipegang untuk dijual ke hartanah pelaburan (Nota 15)	-	-	-	-	(1)	-	-	(1)
Perbezaan tukaran	-	-	(1)	-	-	(2)	-	(3)
Pada 31 Disember 2017 dan 1 Januari 2018 (dinyatakan semula)	-	230	448	68	180	1,886	-	2,812
Caj tahun kewangan semasa (Nota 8)	-	40	49	16	41	280	-	426
Pelupusan	-	-	(11)	-	-	(23)	-	(34)
Hapuskira	-	-	(12)	(3)	-	(44)	-	(59)
Klasifikasi semula	-	(3)	-	-	3	-	-	-
Pindahan: ke aset dipegang untuk dijual ke hartanah pelaburan (Nota 15)	-	(4)	-	(24)	-	(40)	-	(68)
Pengambilalihan syarikat anak	-	-	-	(1)	-	-	-	(1)
Pelupusan syarikat anak	-	-	-	(1)	-	(1)	-	(2)
Perbezaan tukaran	-	-	-	-	-	(1)	-	(1)
Pada 31 Disember 2018	-	263	474	55	224	2,058	-	3,074

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

13. HARTA, LOJI DAN KELENGKAPAN (SAMBUNGAN)

Kumpulan	Tanah pegangan bebas	Tanah pajakan	Aset penghasil	Bangunan	Harta prisihatin	*Lain-lain aset	Modal kerja dalam proses	Jumlah
Kerugian rosotnilai terkumpul:								
Pada 1 Januari 2017	-	1	1	1	-	17	-	20
Caj tahun kewangan semasa (Nota 8)	-	-	-	8	-	3	-	11
Pelupusan	-	-	-	-	-	(7)	-	(7)
Pada 31 Disember 2017 dan 1 Januari 2018	-	1	1	9	-	13	-	24
Caj tahun kewangan semasa (Nota 8)	-	-	-	27	-	-	2	29
Pindahan: ke aset dipegang untuk dijual	-	-	-	(35)	-	-	-	(35)
Pada 31 Disember 2018	-	1	1	1	-	13	2	18
Amaun dibawa bersih:								
Pada 1 Januari 2017 (dinyatakan semula)	1,570	2,075	1,255	834	2,014	2,212	293	10,253
Pada 31 Disember 2017 (dinyatakan semula)	1,482	2,086	1,230	795	2,017	2,314	645	10,569
Pada 31 Disember 2018	1,482	2,031	1,229	658	2,191	2,147	863	10,601

Hasil daripada penilaian rosotnilai atas harta, loji dan kelengkapan tertentu syarikat anak, Kumpulan telah mengiktiraf kerugian rosotnilai sebanyak RM29 juta yang dicatat dalam perbelanjaan lain dalam penyata kewangan Kumpulan.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

13. HARTA, LOJI DAN KELENGKAPAN (SAMBUNGAN)

* Lain-lain aset Kumpulan boleh dianalisis seperti berikut:

Kumpulan	Loji dan jentera	Kelengkapan pejabat	Kelengkapan perabot	Kenderaan bermotor	Ubahsuai	Jumlah
Pada kos atau penilaian:						
Pada 1 Januari 2017	2,573	53	512	128	415	3,681
Kesan MFRS dan pelarasan tahun sebelumnya	(35)	37	-	(1)	169	170
Dinyatakan semula	2,538	90	512	127	584	3,851
Tambahan	243	203	15	24	57	542
Pelupusan	(15)	(4)	(236)	(5)	-	(260)
Hapuskira	(26)	(6)	(9)	(2)	-	(43)
Klasifikasi semula	121	2	4	2	(1)	128
Pindahan:						
ke aset dipegang untuk dijual	(6)	-	(2)	-	(4)	(12)
dari aset tidak zahir	-	-	-	-	12	12
Perbezaan tukaran	(3)	(1)	-	-	(1)	(5)
Pada 31 Disember 2017 dan 1 Januari 2018	2,852	284	284	146	647	4,213
Tambahan	164	30	17	8	38	257
Pelupusan	(161)	(5)	(3)	(14)	-	(183)
Hapuskira	(26)	(2)	(3)	(2)	(13)	(46)
Klasifikasi semula	9	-	-	2	12	23
Pengambilalihan syarikat anak	-	-	-	-	1	1
Pelupusan syarikat anak	-	-	(1)	-	-	(1)
Pindahan:						
dari aset tidak zahir	-	2	-	-	-	2
ke aset dipegang untuk dijual	-	-	(46)	-	-	(46)
Perbezaan tukaran	(2)	-	-	-	-	(2)
Pada 31 Disember 2018	2,836	309	248	140	685	4,218

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

13. HARTA, LOJI DAN KELENGKAPAN (SAMBUNGAN)

Kumpulan	Loji dan jentera	Kelengkapan pejabat	Kelengkapan perabot	Kenderaan bermotor	Ubahsuai	Jumlah
Susutnilai terkumpul:						
Pada 1 Januari 2017	987	25	333	96	292	1,733
Kesan MFRS dan pelarasan tahun sebelumnya	(78)	3	(1)	(1)	(34)	(111)
Dinyatakan semula	909	28	332	95	258	1,622
Caj tahun kewangan semasa	168	117	30	16	22	353
Pelupusan	(13)	(4)	(8)	(3)	-	(28)
Hapuskira	(22)	(4)	(14)	(2)	(1)	(43)
Klasifikasi semula	57	12	(119)	12	26	(12)
Pindahan:						
ke aset dipegang untuk dijual	(3)	-	(1)	-	-	(4)
Perbezaan tukaran	(2)	-	-	-	-	(2)
Pada 31 Disember 2017 dan 1 Januari 2018	1,094	149	220	118	305	1,886
Caj tahun kewangan semasa	176	32	25	13	34	280
Pelupusan	(3)	(4)	(2)	(14)	-	(23)
Hapuskira	(21)	(3)	(4)	(2)	(14)	(44)
Pengambilalihan syarikat anak	-	1	-	-	-	1
Pelupusan syarikat anak	-	-	(1)	-	-	(1)
Pindahan:						
ke aset dipegang untuk dijual	-	-	(40)	-	-	(40)
Perbezaan tukaran	(1)	-	-	-	-	(1)
Pada 31 Disember 2018	1,245	175	198	115	325	2,058

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

13. HARTA, LOJI DAN KELENGKAPAN (SAMBUNGAN)

Kumpulan	Loji dan jentera	Kelengkapan pejabat	Kelengkapan perabot	Kenderaan bermotor	Ubahsuai	Jumlah
Kerugian rosotnilai terkumpul:						
Pada 1 Januari 2017	13	-	3	-	1	17
Caj tahun kewangan semasa	3	-	-	-	-	3
Pelupusan	(5)	-	(1)	-	(1)	(7)
Pada 31 Disember 2017 dan 1 Januari 2018	11	-	2	-	-	13
Caj tahun kewangan semasa	-	-	-	-	-	-
Pada 31 Disember 2018	11	-	2	-	-	13
Amaun dibawa bersih:						
Pada 1 Januari 2017	1,616	62	177	32	325	2,212
Pada 31 Disember 2017	1,747	135	62	28	342	2,314
Pada 31 Disember 2018	1,580	134	48	25	360	2,147

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

13. HARTA, LOJI DAN KELENGKAPAN (SAMBUNGAN)

Johor Corporation	Tanah pegangan bebas	Tanah pajakan	Aset penghasil	Bangunan	*Lain-lain aset	Modal kerja dalam proses	Jumlah
Pada kos atau penilaian:							
Pada 1 Januari 2017	150	389	81	78	48	3	749
Kesan MFRS dan pelarasan tahun sebelumnya	-	15	-	-	-	-	15
Dinyatakan semula	150	404	81	78	48	3	764
Tambahan	-	-	12	1	1	-	14
Pelupusan	-	(1)	-	-	-	-	(1)
Klasifikasi semula	-	-	-	-	3	(3)	-
Pindahan ke aset dipegang untuk dijual (Nota 28)	-	(92)	-	-	-	-	(92)
Pada 31 Disember 2017 dan 1 Januari 2018 (dinyatakan semula)	150	311	93	79	52	-	685
Tambahan	-	-	-	1	2	-	3
Pelupusan	-	-	(6)	-	(1)	-	(7)
Pindahan daripada inventori	-	-	-	10	-	73	83
Pada 31 Disember 2018	150	311	87	90	53	73	764
Susutnilai terkumpul:							
Pada 1 January 2017	-	39	23	38	41	-	141
Kesan MFRS dan pelarasan tahun sebelumnya	-	-	-	-	-	-	-
Dinyatakan semula	-	39	23	38	41	-	141
Caj tahun kewangan semasa (Nota 8)	-	16	2	3	4	-	25
Pindahan ke aset dipegang untuk dijual (Nota 28)	-	(10)	-	-	-	-	(10)
Pada 31 Disember 2017 and 1 Januari 2018 (dinyatakan semula)	-	45	25	41	45	-	156
Caj tahun kewangan semasa (Nota 8)	-	17	-	3	3	-	23
Pelupusan	-	-	(11)	-	(1)	-	(12)
Pada 31 Disember 2018	-	62	14	44	47	-	167

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

13. HARTA, LOJI DAN KELENGKAPAN (SAMBUNGAN)

Johor Corporation	Tanah pegangan bebas	Tanah pajakan	Aset penghasil	Bangunan	*Lain-lain aset	Modal kerja dalam proses	Jumlah
Kerugian rosotnilai terkumpul:							
Pada 1 Januari 2017							
31 Disember 2017/ 1 Januari 2018 dan 31 Disember 2018	-	-	-	-	-	-	-
Amaun dibawa bersih:							
Pada 1 Januari 2017 (dinyatakan semula)	150	365	58	40	7	3	623
Pada 31 Disember 2017 (dinyatakan semula)	150	266	68	38	7	-	529
Pada 31 Disember 2018	150	249	73	46	6	73	597

* Lain-lain aset Johor Corporation boleh dianalisis seperti berikut:

Johor Corporation	Loji dan jentera	Kelengkapan perabot	Kenderaan bermotor	Jumlah
Pada kos:				
Pada 1 Januari 2017	17	25	6	48
Tambahan	-	-	1	1
Klasifikasi semula	-	3	-	3
Pada 31 Disember 2017 dan 1 Januari 2018	17	28	7	52
Tambahan	-	1	1	2
Pelupusan	-	-	(1)	(1)
Pada 31 Disember 2018	17	29	7	53
Susutnilai terkumpul:				
Pada 1 Januari 2017	15	22	4	41
Caj tahun kewangan semasa	-	3	1	4
Pada 31 Disember 2017 dan 1 Januari 2018	15	25	5	45
Caj tahun kewangan semasa	1	2	-	3
Pelupusan	-	-	(1)	(1)
Pada 31 Disember 2018	16	27	4	47

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

13. HARTA, LOJI DAN KELENGKAPAN (SAMBUNGAN)

Johor Corporation	Loji dan jentera	Kelengkapan perabot	Kenderaan bermotor	Jumlah
Kerugian rosot nilai terkumpul:				
Pada 1 Januari 2017	-	-	-	-
Pada 31 Disember 2017/ 1 Januari 2018 dan 31 Disember 2018	-	-	-	-
Amaun dibawa bersih:				
Pada 1 Januari 2017	2	3	2	7
Pada 31 Disember 2017	2	3	2	7
Pada 31 Disember 2018	1	2	3	6

Nilai buku bersih harta, loji dan kelengkapan yang diperolehi melalui pajakan kewangan Kumpulan berjumlah RM47 juta (31.12.2017: RM84 juta, 1.1.2017: RM120 juta)

Dalam tahun kewangan semasa, Kumpulan dan Johor Corporation telah memperolehi harta, loji dan kelengkapan dengan kos agregat sebanyak RM640 juta (31.12.2017: RM1,439 juta) dan RM3 juta (31.12.2017: RM14 juta), masing-masing. Perolehan tersebut diselesaikan melalui cara-cara berikut:

	Kumpulan		Johor Corporation	
	31.12.2018	31.12.2017 Dinyatakan semula	31.12.2018	31.12.2017 Dinyatakan semula
Bayaran tunai	617	1,420	3	14
Pajakan kewangan	4	4	-	-
Permodalan kos pinjaman	19	15	-	-
	640	1,439	3	14

Pada 31 Disember 2018, harta, loji dan kelengkapan Kumpulan dengan nilai buku bersih sebanyak RM1,042 juta (31.12.2017: RM1,211 juta, 1.1.2017: RM1,173 juta) telah disandarkan sebagai cagar untuk pinjaman.

Permodalan kos pinjaman

Dalam tahun kewangan semasa, kos pinjaman yang dipermodalkan sebagai sebahagian daripada modal kerja dalam proses oleh Kumpulan berjumlah RM19 juta (2017: RM15 juta).

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

13. HARTA, LOJI DAN KELENGKAPAN (SAMBUNGAN)

Penilaian semula harta prisihatın

Harta prisihatın telah dinilai semula pada 31 Disember 2018 berdasarkan penilaian pasaran terbuka yang dijalankan oleh sebuah firma bebas penilai profesional untuk menentukan nilai saksama. Nilai buku harta prisihatın telah diselaraskan bagi menggambarkan penilaian semula dan lebih daripadanya dikreditkan ke rizab penilaian semula aset.

Jika amaun keseluruhan harta prisihatın ditentukan mengikut kos sejarah, ianya akan dinyatakan sepertimana berikut:

	Kumpulan			Johor Corporation		
	31.12.2018	31.12.2017	1.1.2017	31.12.2018	31.12.2017	1.1.2017
		Dinyatakan semula	Dinyatakan semula		Dinyatakan semula	Dinyatakan semula
Nilai buku bersih: Harta prisihatın	870	874	878	-	-	-

Nilai saksama harta, loji dan kelengkapan dianggarkan oleh Para Pengarah berdasarkan penilaian yang dijalankan oleh firma penilai profesional bebas berdasarkan teknik penilaian di bawah:

Kumpulan

Penerangan	Teknik penilaian	Input ketara yang tidak boleh diperhatikan
Harta prisihatın	Kaedah pelaburan	<p>Hasil jangka panjang (6.00% - 8.25%) (31.12.2017: 6.00% - 8.25%)</p> <p>Hasil berbalik (6.25% - 8.50%) (31.12.2017: 6.25% - 8.50%)</p> <p>Sewa berbalik (RM psfpm) (1.00% - 7.78%) (31.12.2017: 0.81% - 7.75%)</p> <p>Perbelanjaan (RM psfpm) (0.07% - 0.27%) (31.12.2017: 0.08% - 0.27%)</p> <p>Kadar tidak sah (2.50% - 7.50%) (31.12.2017: 3.00% - 7.50%)</p>

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

14. INVENTORI (SAMBUNGAN)

Termasuk dalam inventori Kumpulan dan Johor Corporation adalah kos pinjaman yang dipermodalkan untuk tahun kewangan sebanyak RM2 juta (31.12.2017: RM18 juta) dan RM2 juta (31.12.2017: RM17 juta), masing-masing.

	Kumpulan			Johor Corporation		
	31.12.2018	31.12.2017	1.1.2017	31.12.2018	31.12.2017	1.1.2017
	Dinyatakan semula	Dinyatakan semula	Dinyatakan semula	Dinyatakan semula	Dinyatakan semula	Dinyatakan semula
Status hakmilik tanah adalah seperti berikut:						
Didaftarkan atas nama Johor Corporation	37	37	25	-	-	-
Didaftarkan atas nama syarikat anak tertentu	96	97	98	-	-	-
Dalam proses pindah milik nama kepada syarikat anak	546	554	587	283	283	283

15. HARTANAH PELABURAN

	Pada nilai saksama	
	31.12.2018	31.12.2017
	Dinyatakan semula	Dinyatakan semula
Kumpulan		
Pada 1 Januari	3,640	3,609
Kesan MFRS dan pelarasan tahun sebelumnya	(91)	32
Dinyatakan semula	3,549	3,641
Tambahan	428	306
Pelupusan	(1)	(178)
Perubahan dalam nilai saksama (Nota 5)	65	103
Perbezaan pertukaran	-	(3)
Pindahan:		
dari harta, loji dan kelengkapan (Nota 13)	44	21
kepada harta, loji dan kelengkapan (Nota 13)	(3)	-
dari inventori (Nota 14)	164	46
Klasifikasi semula:		
dari/(kepada) aset pegangan untuk dijual	19	(387)
	4,265	3,549

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

15. HARTANAH PELABURAN (SAMBUNGAN)

Kumpulan	Pada nilai saksama		
	31.12.2018	31.12.2017 Dinyatakan semula	1.1.2017 Dinyatakan semula
Jumlah di atas terdiri daripada:			
Tanah	3,004	2,028	2,385
Bangunan	804	1,177	1,007
Pembinaan dalam pelaksanaan ("CIP")	457	344	249
	4,265	3,549	3,641

Johor Corporation	Pada nilai saksama	
	31.12.2018	31.12.2017 Dinyatakan semula
Pada 1 Januari	1,499	1,450
Kesan MFRS dan pelarasan tahun sebelumnya	-	119
Dinyatakan semula	1,499	1,569
Tambahan	10	-
Pelupusan	-	(29)
Perubahan dalam nilai saksama (Nota 5)	183	5
Pindahan daripada inventori	164	5
Klasifikasi semula: daripada/(kepada) aset pegangan untuk dijual	19	(51)
	1,875	1,499

Johor Corporation	Pada nilai saksama		
	31.12.2018	31.12.2017 Dinyatakan semula	1.1.2017 Dinyatakan semula
Jumlah di atas terdiri daripada:			
Tanah	895	656	724
Bangunan	718	724	726
Pembinaan dalam pelaksanaan ("CIP")	262	119	119
	1,875	1,499	1,569

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

15. HARTANAH PELABURAN (SAMBUNGAN)

	Kumpulan			Johor Corporation		
	31.12.2018	31.12.2017 Dinyatakan semula	1.1.2017 Dinyatakan semula	31.12.2018	31.12.2017 Dinyatakan semula	1.1.2017 Dinyatakan semula
Pendapatan sewa daripada hartanah pelaburan	216	244	113	45	44	43
Yuran konsesi	-	-	-	22	22	22
Perbelanjaan operasi langsung: Dari hartanah pelaburan yang menjana pendapatan	31	21	10	12	-	-

Nilai saksama hartanah pelaburan dianggarkan berdasarkan penilaian yang dijalankan oleh firma bebas penilai profesional menggunakan teknik-teknik penilaian di bawah:

Kumpulan

Penerangan	Teknik penilaian	Input ketara yang tidak boleh diperhatikan	Hubungan input yang tidak boleh diperhatikan kepada nilai saksama
Tanah	Kaedah perbandingan	RM50-RM819 kaki persegi (31.12.2017: RM20 - RM360 kaki persegi, 1.1.2017: RM20 - RM360 kaki persegi)	Lebih tinggi nilai bagi setiap kaki persegi, lebih tinggi penilaian
Bangunan	Kaedah pelaburan	Hasil persembaian dan terma (5% - 8.5%) (31.12.2017: 5% - 8%, 1.1.2017: 5% - 7.5%)	Anggaran nilai saksama akan meningkat/ (berkurang) jika hasil persembaian dan terma adalah lebih tinggi/ (lebih rendah)
		Kadar diskaun (5% - 7.5%) (31.12.2017: 5% - 7.5%, 1.1.2017: 5% - 7.5%)	Anggaran nilai saksama akan meningkat/ (berkurang) jika kadar diskaun adalah lebih rendah/ (lebih tinggi)
	Kaedah baki berkurangan	Purata harga jualan RM800 kaki persegi (31.12.2017: RM800, 1.1.2017: RM800)	Anggaran nilai saksama akan meningkat/ (berkurang) jika harga jualan setiap kaki persegi adalah lebih tinggi/ (lebih rendah)
	Kaedah pendapatan bersih	Kadar permodalan (6.5% - 7.3%) (31.12.2017: 6% - 7.3%, 1.1.2017: 6.5% - 7.8%)	Anggaran nilai saksama akan meningkat/ (berkurang) jika permodalan berkurang/ (meningkat)
Pembinaan dalam pelaksanaan ("CIP")	Kaedah kos	Kos pembinaan sekaki persegi RM300-RM500 (31.12.2017: RM312 - RM522, 1.1.2017: RM522)	Anggaran nilai saksama akan meningkat/ (berkurang) jika kos pembinaan setiap kaki persegi lebih tinggi/ (lebih rendah)
		Peratusan siap 93% (31.12.2017: 93%, 1.1.2017: 74%)	Anggaran nilai saksama akan meningkat/ (berkurang) jika peratusan siap lebih tinggi/ (lebih rendah)

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

15. HARTANAH PELABURAN (SAMBUNGAN)

Johor Corporation

Penerangan	Teknik penilaian	Input ketara yang tidak boleh diperhatikan	Hubungan input yang tidak boleh diperhatikan kepada nilai saksama
Tanah	Kaedah perbandingan	RM35-RM50 kaki per segi (31.12.2017: RM35 - RM50 kaki persegi 1.1.2017: RM20 - RM39 kaki persegi)	Lebih tinggi nilai bagi setiap kaki persegi, lebih tinggi penilaian
Bangunan dan Pembinaan dalam pelaksanaan ("CIP")	Kaedah kos	Tanah: RM40-RM55 kaki per segi (31.12.2017: RM40 - RM55 kaki per segi 1.1.2017: RM40 - RM55 kaki per segi) Pengerukkan: RM50 - RM60 semeter padu (31.12.2017: RM50 - RM60 semeter padu metres, 1.1.2017: RM25-RM35 semeter padu) Jeti: RM2,500 - RM3,500 semeter persegi (31.12.2017: RM2,500 - RM3,500 semeter persegi 1.1.2017: RM2,500 - RM3,500 semeter persegi) Saluran paip: RM5 juta - RM8.5 juta setiap kilometer (31.12.2017: RM5 juta - RM8.5 juta setiap kilometer, 1.1.2017: RM5 juta - RM8.5 juta setiap kilometer)	Anggaran nilai saksama semasa akan meningkat/(berkurang) jika input yang tidak boleh diperhatikan didedahkan adalah lebih tinggi/(lebih rendah)

Nilai saksama hierarki hartanah pelaburan adalah didedahkan di dalam Nota 37(e).

Pada 31 Disember 2018, hartanah pelaburan Kumpulan dengan amaun dibawa sebanyak RM1,498 juta (31.12.2017: RM1,519 juta 1.1.2017: RM1,378 juta) adalah disandarkan sebagai cagar untuk pinjaman. Hartanah pelaburan Johor Corporation dengan amaun dibawa sebanyak RM909 juta (31.12.2017: RM974 juta, 1.1.2017: RM907 juta) adalah didaftarkan di atas nama syarikat-syarikat anak dan sedang dalam proses untuk dipindah milik kepada Johor Corporation.

Termasuk dalam hartanah pelaburan Kumpulan adalah kos pinjaman yang dipermodalkan dalam tahun kewangan sebanyak RM5 juta (31.12.2017: RM5 juta).

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

16. ASET BIOLOGI

Kumpulan	Buah tandan segar	Ternakan	Lain-lain	Jumlah
Pada 1 Januari 2017	14	19	13	46
Tambahan	-	8	3	11
Perubahan dalam nilai saksama (Nota 6)	(6)	-	-	(6)
Pelupusan	-	(8)	-	(8)
Hapuskira	-	-	(11)	(11)
Pada 31 Disember 2017 dan 1 Januari 2018	8	19	5	32
Tambahan	-	3	1	4
Perubahan dalam nilai saksama (Nota 6)	(7)	-	-	(7)
Pelupusan	-	(6)	-	(6)
Pada 31 Disember 2018	1	16	6	23

Aset biologi adalah tertakluk kepada tempoh matang berikut:

	31.12.2018	Kumpulan 31.12.2017 Dinyatakan semula	1.1.2017 Dinyatakan semula
Bukan Semasa:			
Melebihi setahun	2	1	1
Semasa:			
Tidak melebihi setahun	21	31	45
	23	32	46

Sepanjang tahun kewangan, Kumpulan menghasilkan kira-kira 1,068,341 tan metrik ("MT") (31.12.2017: 1,159,769 MT) buah tandan segar ("BTS"), 3,208 MT (31.12.2017: 2,176 MT) nanas dan 1,172 ekor (31.12.2017: 1,906 ekor) ternakan.

Pada 31 Disember 2018, BTS belum tertuai, nanas dan ternakan yang belum terjual Kumpulan yang digunakan dalam nilai saksama masing-masing adalah 40,544 MT (31.12.2017: 43,806 MT), 4,295 MT (31.12.2017: 3,208 MT) dan 6,479 ekor (31.12.2017: 6,930 ekor).

Pengurusan telah mempertimbangkan isi kandungan minyak bagi semua BTS yang belum matang dari minggu selepas pendebungaan hingga minggu sebelum penuaian. Kandungan minyak adalah bertambah secara eksponen dalam masa 2 minggu sebelum penuaian, yang demikian BTS yang belum matang lebih daripada 2 minggu sebelum penuaian dikecualikan daripada penilaian kerana nilai saksama dianggap boleh diabaikan. Nilai saksama BTS dikira berdasarkan kepada pendekatan pendapatan yang menganggap nilai semasa bersih bagi semua aliran tunai bersih yang boleh diagihkan secara langsung termasuk penyumbang kepada caj ke atas aset dan purata harga BTS pada akhir tahun sebanyak RM380 hingga RM407 (31.12.2017: RM470 hingga RM563) setiap MT.

Nanas masih dalam tumbesaran adalah buah nanas yang belum matang untuk dituai. Nilai saksama buah nanas masih dalam tumbesaran adalah bergantung kepada umur, kandungan dan keadaan sukrosa dan dikira berdasarkan jangkaan harga jualan pada akhir tahun iaitu RM2.22/kg (31.12.2017: RM2.87/kg).

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

16. ASET BIOLOGI (SAMBUNGAN)

Nilai saksama ternakan adalah berdasarkan penilaian Kumpulan terhadap umur, berat purata dan nilai pasaran ternakan, yang berkisar antara RM2,800 hingga RM5,800 (31.12.2017: RM2,400 hingga RM5,000) setiap ternakan.

Pengukuran nilai saksama aset biologi Kumpulan dikategorikan dalam Tahap 3 hierarki nilai saksama kecuali ternakan yang berada di Tahap 2 kerana kaedah yang digunakan dapat dilihat secara tidak langsung. Sekiranya harga jualan BTS, nanas dan ternakan berubah sebanyak 5%, keuntungan atau kerugian Kumpulan akan meningkat atau berkurangan kira-kira RM0.7 juta (31.12.2017: RM1.06 juta), RM0.28 juta (31.12.2017: RM0.22 juta) dan RM1.73 juta (31.12.2017: RM0.94 juta), masing-masing.

17. ASET TIDAK ZAHIR

Kumpulan	Muhibah	Perbelanjaan			Jumlah
		Perbelanjaan perisian	perisian dalam pembangunan	Lain-lain	
Kos:					
Pada 1 Januari 2017	250	29	43	7	329
Tambahan	-	2	8	3	13
Pindahan ke harta, loji dan kelengkapan (Nota 13)	-	-	(12)	-	(12)
Klasifikasi semula	-	10	(10)	-	-
Pada 31 Disember 2017 dan 1 Januari 2018	250	41	29	10	330
Tambahan	-	-	7	4	11
Pelupusan	-	-	(3)	-	(3)
Pindahan ke harta, loji dan kelengkapan (Nota 13)	-	-	(2)	-	(2)
Hapuskira	-	-	(1)	-	(1)
Pengambilalihan	2	-	-	-	2
Pada 31 Disember 2018	252	41	30	14	337

Pelunasan dan rosotnilai terkumpul:

Pada 1 Januari 2017	63	5	-	-	68
Pelunasan (Nota 6)	-	4	-	5	9
Rosotnilai (Nota 6)	3	-	-	-	3
Pada 31 Disember 2017 dan 1 Januari 2018	66	9	-	5	80
Pelunasan (Nota 6)	-	4	-	-	4
Rosotnilai (Nota 6)	-	-	-	1	1
Pada 31 Disember 2018	66	13	-	6	85

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

17. ASET TIDAK ZAHIR (SAMBUNGAN)

Kumpulan	Muhibah	Perbelanjaan perisian	Perbelanjaan perisian dalam pembangunan	Lain-lain	Jumlah
Amaun dibawa bersih:					
Pada 31 Disember 2017	184	32	29	5	250
Pada 31 Disember 2018	186	28	30	8	252

Ujian rosotnilai untuk aset tidak zahir yang mempunyai jangka hayat yang tidak menentu

Bagi tujuan ujian rosotnilai, aset tidak zahir yang mempunyai jangka hayat yang tidak menentu telah diagihkan kepada Unit-unit Penjana Tunai ("UPT") berikut:

Kumpulan	Muhibah 2018	2017
Perkhidmatan kesihatan	168	168
Lain-lain	18	16
	186	184

Muhibah - Perkhidmatan kesihatan

Jumlah boleh diperolehi berdasarkan nilai saksama ditolak kos jualan

Nilai boleh diperolehi semula UPT ditentukan berdasarkan pengiraan nilai saksama ditolak kos jualan (Tahap 3 nilai saksama hierarki). Pengiraan ini menggunakan unjuran aliran tunai berdasarkan belanjawan kewangan yang diluluskan oleh Pengarah meliputi tempoh lima tahun. Aliran tunai melebihi tempoh lima tahun dijangka menggunakan kadar pertumbuhan anggaran yang dinyatakan di bawah.

Andaian-andaian utama yang digunakan adalah seperti berikut:

	2018 %	2017 %
Malaysia		
Hasil ¹	6 - 12	6 - 12
Margin pendapatan sebelum faedah, cukai, susutnilai dan pelunasan ("EBITDA") ²	13.3 - 15.7	13.3 - 15.7
Kadar diskaun ³	12	12
Kadar pertumbuhan terminal ⁴	5	5

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

17. ASET TIDAK ZAHIR (SAMBUNGAN)

Andaian:

- 1 Berdasarkan kepada julat hasil
- 2 Margin EBITDA ke atas tempoh bajet
- 3 Pasca cukai didiskaun digunapakai untuk unjuran aliran tunai
- 4 Kadar pertumbuhan terminal digunakan untuk membuat anggaran aliran tunai melebihi tempoh bajet

Para Pengarah telah menentukan margin hasil dan EBITDA berdasarkan jangkaan pembangunan pasaran. Kadar selepas cukai didiskaun yang digunakan adalah berdasarkan syarikat penjagaan kesihatan yang boleh dibandingkan dan diselaraskan untuk risiko unjuran. Kadar pertumbuhan terminal tidak melebihi kadar pertumbuhan purata jangka panjang bagi UPT kumpulan yang berkenaan.

Lain-lain

Lain-lain berkaitan dengan muhibah berkaitan dengan UPT di mana tidak material secara individu.

18. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT ANAK

	Johor Corporation	
	31.12.2018	31.12.2017
		Dinyatakan semula
Saham, pada kos:		
Saham tersiar harga di Malaysia	299	225
Saham tidak tersiar harga di Malaysia	2,338	2,338
Saham keutamaan tidak bercagar*	1,820	1,863
Amaun terhutang daripada syarikat anak	58	259
Pada 31 Disember	4,515	4,685
Tolak: Rosotnilai terkumpul		
Pada 1 Januari	(1,358)	(1,230)
Klasifikasi semula kepada/(daripada) penghutang perdagangan dan lain-lain	42	(101)
Caj tahun kewangan semasa (Nota 6)	(98)	(27)
Pembalikan rosotnilai (Nota 5)	50	-
Pada 31 Disember	(1,364)	(1,358)
	3,151	3,327
Nilai pasaran saham tersiar harga	1,608	1,488

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

18. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT ANAK (SAMBUNGAN)

- * Saham keutamaan tidak bercagar telah diterbitkan oleh syarikat anak yang berlainan dengan ciri-ciri seperti berikut:
- Boleh tukar dan tidak boleh tukar
 - Kumulatif dan bukan kumulatif
 - Boleh tebus dan tidak boleh tebus
- (a) Amaun dibawa bagi saham-saham yang disandarkan sebagai cagaran untuk pinjaman yang diberikan kepada syarikat-syarikat anak tertentu berjumlah RM131 juta (31.12.2017: RM103 juta, 1.1.2017: RM44 juta).
- (b) Kerugian rosotnilai ke atas pelaburan dalam syarikat anak
- Disebabkan kerugian yang berterusan sepanjang tahun di syarikat anak, JCorp Hotels & Resorts Sdn Bhd, ujian rosotnilai pelaburan telah dilakukan. Pengiraan amaun boleh pulih syarikat anak ditentukan berdasarkan nilai saksama tolak kos untuk dijual (pengiraan nilai saksama Tahap 3).
- Hasil daripada penilaian rosotnilai, kerugian rosotnilai sebanyak RM112 juta telah direkodkan dalam perbelanjaan lain dalam penyata kewangan Johor Corporation.
- (c) Pembalikan kerugian rosotnilai ke atas pelaburan dalam syarikat anak
- Penyelesaian timbangtara dan kajian penyusunan semula pembiayaan di syarikat anak, Tanjung Langsat Port Sdn Bhd, telah dikenalpasti sebagai penunjuk pembalikan rosotnilai yang akan dilakukan untuk pelaburan. Pengiraan amaun boleh pulih syarikat anak ditentukan berdasarkan nilai saksama tolak kos untuk dijual (pengiraan nilai saksama Tahap 2).
- Hasil daripada penilaian rosotnilai, pembalikan rosotnilai sebanyak RM50 juta telah direkodkan dalam pendapatan lain dalam penyata kewangan Johor Corporation.
- (d) Pengambilalihan tambahan kepentingan dalam syarikat anak
- Kumpulan mengambilalih tambahan 1.77% kepentingan ekuiti dalam KPJ Healthcare Berhad pada tahun semasa. Ia memberi kesan penurunan dalam kepentingan bukan kawalan sebanyak RM35 juta.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

18. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT ANAK (SAMBUNGAN)

(e) Ringkasan maklumat kewangan Kulim (Malaysia) Berhad, KPJ Healthcare Berhad, KPJ Healthcare Berhad, Al-Aqar Healthcare REIT dan Damansara Assets Sdn Bhd yang mempunyai kepentingan bukan kawalan yang material kepada Kumpulan seperti dinyatakan di bawah. Ringkasan maklumat kewangan yang dinyatakan di bawah ialah amaun sebelum penghapusan hutang dan urus niaga antara syarikat. Lain-lain syarikat anak yang mempunyai kepentingan bukan kawalan adalah tidak ketara secara individu kepada Kumpulan.

(i) Syarikat-syarikat anak Kumpulan yang mempunyai kepentingan bukan kawalan ("NCI") adalah seperti berikut:

Kumpulan	Kulim (Malaysia) Berhad		KPJ Healthcare Berhad		Al-Aqar Healthcare REIT		Damansara Assets Sdn Bhd		Lain-lain syarikat anak tidak ketara		Jumlah	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Peratusan pemilikan kepentingan mengundi NCI	0.02%	0.02%	61.36%	63.13%	84.69%	85.50%	48.02%	43.64%	-	-	-	-
Amaun dibawa NCI	294	188	1,016	912	772	750	310	309	35	94	2,427	2,253
Keuntungan/(Kerugian) diperuntukkan kepada NCI	-	-	114	105	77	73	-	-	(41)	(117)	150	61

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
 Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

18. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT ANAK (SAMBUNGAN)

(ii) Ringkasan Penyata Kedudukan Kewangan

	Kulim (Malaysia) Berhad		KPJ Healthcare Berhad		Al-'Aqar Healthcare REIT		Damansara Assets Sdn Bhd		Jumlah	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Aset bukan semasa	5,507	5,706	3,474	3,155	1,486	1,460	1,619	1,490	12,086	11,811
Aset semasa	981	1,093	1,319	1,079	95	97	516	442	2,911	2,711
Jumlah aset	6,488	6,799	4,793	4,234	1,581	1,557	2,135	1,932	14,997	14,522
Liabiliti semasa	1,194	1,074	1,067	1,069	20	622	275	227	2,556	2,992
Liabiliti bukan semasa	1,508	1,660	1,589	1,350	613	11	584	476	4,294	3,497
Jumlah liabiliti	2,702	2,734	2,656	2,419	633	633	859	703	6,850	6,489
Aset bersih	3,786	4,065	2,137	1,815	948	924	1,276	1,229	8,147	8,033
Ekuiti dikaitkan kepada pemilikan Syarikat	3,678	3,949	1,984	1,727	948	924	966	923	7,576	7,523
Kepentingan bukan kawalan	108	116	153	88	-	-	310	306	571	510
Jumlah ekuiti	3,786	4,065	2,137	1,815	948	924	1,276	1,229	8,147	8,033

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

18. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT ANAK (SAMBUNGAN)

(iii) Ringkasan Penyata Pendapatan Komprehensif

	Kulim (Malaysia) Berhad		KPJ Healthcare Berhad		Al-Aqar Healthcare REIT		Damansara Assets Sdn Bhd		Jumlah	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Hasil	1,322	1,525	3,308	3,180	103	100	135	127	4,868	4,932
Keuntungan/(Kerugian) tahun kewangan	33	(92)	186	167	91	85	64	36	374	196
Keuntungan/(Kerugian) boleh agih kepada pemilik syarikat	33	(92)	72	62	14	12	64	36	183	18
Keuntungan/(Kerugian) boleh agih kepada kepentingan bukan kawalan	-	-	114	105	77	73	-	-	191	178
Lain-lain pendapatan/(kerugian) komprehensif boleh agih kepada pemilik syarikat	(293)	26	36	7	(6)	(2)	-	-	(263)	31
Lain-lain pendapatan/(kerugian) komprehensif tahun kewangan	(293)	26	36	7	(6)	(2)	-	-	(263)	31
Jumlah pendapatan/(kerugian) komprehensif	(173)	(65)	223	174	85	83	64	36	199	228
Jumlah pendapatan/(kerugian) komprehensif boleh agih kepada pemilik syarikat	(260)	(65)	86	64	13	12	64	36	(97)	47
Jumlah pendapatan/(kerugian) komprehensif boleh agih kepada kepentingan bukan kawalan	-	-	137	110	72	71	-	-	209	181
Dividen dibayar kepada kepentingan bukan kawalan	(260)	(65)	223	174	85	83	64	36	112	228
	1	1	40	63	29	34	19	15	89	113

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
 Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

18. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT ANAK (SAMBUNGAN)

(iv) Ringkasan Penyata Aliran Tunai

	Kulim (Malaysia) Berhad		KPJ Healthcare Berhad		Al-'Aqar Healthcare REIT		Damansara Assets Sdn Bhd		Jumlah	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Tunai bersih dijana daripada kegiatan operasi	244	399	518	362	58	90	66	12	886	863
Tunai bersih (digunakan dalam)/dijana daripada kegiatan pelaburan	(181)	(29)	(454)	(419)	(1)	89	(142)	(9)	(778)	(368)
Tunai bersih (digunakan dalam)/dijana daripada kegiatan kewangan	(136)	(388)	141	(99)	(52)	(166)	87	(20)	40	(673)
Perubahan bersih dalam tunai dan kesetaraan tunai	(73)	(18)	205	(156)	5	13	11	(17)	148	(178)

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

18. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT ANAK (SAMBUNGAN)

(f) Pengambilalihan syarikat anak dalam tahun 2018

Pada 14 November 2018, Damansara Assets Sdn Bhd ("DASB") telah mengambilalih 70% dalam Healthcare Technical Services Sdn. Bhd. ("HTS") bagi pertimbangan belian sebanyak RM11 juta dengan cara mengimbangi baki hutang daripada pihak ketiga, menjadikannya syarikat anak 100% milikan Kumpulan.

Pengambilalihan ini mempunyai kesan berikut ke atas aset dan liabiliti Kumpulan pada tarikh pengambilalihan:

	Nilai saksama akhir diiktiraf atas pengambilalihan
Harta, loji dan kelengkapan	1
Tunai dan kesetaraan tunai	4
Penghutang	15
Pemiutang	(7)
Aset bersih yang boleh dikenalpasti	13
Tolak: Pengambilalihan kepentingan bukan kawalan	(4)
Tolak: Amaun dibawa sebelum pegangan sebagai syarikat bersekutu	-
Aset bersih kumpulan diperolehi	9
Muhibah	2
Jumlah kos pengambilalihan	11
Tunai dan kesetaraan tunai	(4)
Aliran tunai bersih	7

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

18. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT ANAK (SAMBUNGAN)

(g) Pelupusan kepentingan dalam syarikat anak dalam tahun 2018

- (i) Pada 23 Januari 2018, KPJ Healthcare Berhad ("KPJ") mengumumkan bahawa Kumpulan Perubatan (Johor) Sdn Bhd ("KPJSB") dan anak syarikat milik penuh KPJSB, Lablink (M) Sdn Bhd ("Lablink") yang memeterai Perjanjian Langganan dan Belian Saham ("SSPA") dengan KL Kappa Sdn Bhd ("KL Kappa") untuk langganan saham baru di Lablink oleh KL Kappa dan untuk pembelian saham sedia ada dalam Lablink oleh KL Kappa dari KPJSB.

SSPA melibatkan terbitan saham baru dalam Lablink kepada KL Kappa dan penjualan saham Lablink yang sedia ada oleh KPJSB kepada KL Kappa yang akan secara kolektif mengakibatkan KL Kappa mempunyai 49% kepentingan dalam modal saham Lablink diperbesar, dengan baki 51% (2017: 100%) yang dipegang oleh KPJSB, dengan jumlah pertimbangan tunai sebanyak RM120 juta. Pelupusan itu telah diselesaikan pada 22 Mac 2018.

Kumpulan mengiktiraf kepentingan bukan kawalan tambahan sebanyak RM66 juta dan peningkatan ekuiti yang boleh diagihkan kepada pemilik induk sebanyak RM54 juta. Kesan perubahan dalam kepentingan pemilikan Lablink ke atas ekuiti yang boleh diagihkan kepada pemilik Syarikat pada tahun kewangan diringkaskan seperti berikut:

	Kumpulan 2018
Aset bersih yang boleh diagihkan kepada kepentingan bukan kawalan	(66)
Pertimbangan yang diterima daripada kepentingan bukan kawalan	120
Peningkatan dalam ekuiti yang boleh diagihkan kepada pemilik Syarikat	54

- (ii) Pada tahun kewangan semasa, PharmaCARE Sdn Bhd, sebuah syarikat anak dalam Kumpulan KPJ telah menandatangani Perjanjian Penjualan Saham dengan Yayasan Islam Terengganu untuk melupuskan keseluruhan 100% kepentingan ekuiti Kumpulan dalam Open Access Sdn Bhd dengan jumlah pertimbangan tunai sebanyak RM10,000, selepas kos urus niaga. Pelupusan tersebut telah diselesaikan pada 8 Julai 2018. Kesan pelupusan kepada Kumpulan adalah tidak material.
- (iii) Pada 31 Disember 2018, Johor Capital Holdings Sdn Bhd, syarikat anak langsung Johor Corporation telah melupuskan keseluruhan kepentingan ekuiti dalam syarikat PJB Capital Sdn Bhd kepada pihak ketiga dengan balasan tunai RM1. Kesan daripada pelupusan tersebut tidak material kepada Kumpulan.
- (iv) Pada 31 Disember 2018, Damansara Assets Sdn Bhd, syarikat anak langsung Johor Corporation telah melupuskan keseluruhan kepentingan ekuiti dalam syarikat Tunjuk Laut Resort Sdn Bhd kepada pihak ketiga dengan pertimbangan tunai sebanyak RM1. Kesan daripada pelupusan tersebut tidak material kepada Kumpulan.
- (v) Pada 31 Disember 2018, Johor Franchise Development Sdn Bhd, syarikat anak langsung Johor Corporation telah melupuskan keseluruhan kepentingan ekuiti dalam syarikat Pro Office Services Sdn Bhd kepada pihak ketiga dengan balasan tunai RM1. Kesan daripada pelupusan tersebut tidak material kepada Kumpulan.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

18. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT ANAK (SAMBUNGAN)

(h) Pengambilalihan syarikat anak dalam tahun 2017

Pengambilalihan Premium Angle Development Sdn Bhd ("PADSB") dan Ibrahim International Business District (Johor) Sdn Bhd ("IJSB"). Pada 15 Ogos 2017, Johor Corporation memperoleh 100% kepentingan ekuiti dalam PADSB yang terdiri daripada 2 saham biasa bernilai RM1 setiap satu untuk pertimbangan tunai agregat sebanyak RM2.

Pada 19 Jun 2017, Johor Corporation memperoleh 100% kepentingan ekuiti dalam IJSB yang terdiri daripada 2 saham biasa bernilai RM1 setiap satu untuk pertimbangan tunai agregat sebanyak RM2. Selepas itu pada 6 Disember 2017, Johor Corporation melanggan tambahan 599,998 saham biasa di IJSB yang mewakili 60% modal terbitan dan membayar IJSB untuk jumlah pertimbangan pembelian sebanyak RM599,998, dengan itu mengurangkan kepentingan efektifnya kepada 60% dalam IJSB .

Semua pengambilalihan ini tidak memerlukan sebarang pelarasan nilai saksama.

(i) Pelupusan kepentingan ekuiti dalam syarikat anak dalam tahun 2017

Pada tahun kewangan sebelumnya, Kumpulan melupuskan kepentingan ekuitinya di PT Sawit Sumber Rejo, PT Wahana Semesta Karisma, PT Harapan Barito Sejahtera. Kesan pelupusan pada kedudukan kewangan dan keputusan Kumpulan dinyatakan dalam Nota 12.

Senarai syarikat anak dinyatakan di halaman 270 hingga 293.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

19. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2018	2017	2018	2017
Saham tidak tersiar harga di Malaysia, pada kos	114	114	4	4
Saham tidak tersiar harga di luar Malaysia	55	55	-	-
Bahagian keuntungan terkumpul selepas pengambilalihan dan rizab tolak kerugian	113	99	-	-
	282	268	4	4

(a) Butiran syarikat bersekutu Kumpulan adalah seperti berikut:

Negara diperbadankan	Kegiatan utama	Peratus kepentingan pegangan dalam Kumpulan*		Kaedah penggunaan perakaunan	
		2018	2017		
Pegangan melalui Johor Corporation:					
Panca Pesona Sdn Bhd	Malaysia	Pemaju tanah perindustrian dan hartanah	40.00%	40.00%	Kaedah ekuiti
Pegangan melalui syarikat anak:					
Bertam Properties Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	20.00%	20.00%	Kaedah ekuiti
Revertex (Malaysia) Sdn Bhd	Malaysia	Pemprosesan bahan-bahan getah dan kimia	30.07%	30.07%	Kaedah ekuiti
Kedah Medical Centre Sdn Bhd	Malaysia	Beroperasi sebagai hospital pakar	45.65%	45.65%	Kaedah ekuiti
Healthcare Technical Services Sdn Bhd	Malaysia	Perkhidmatan pengurusan projek dan penyelenggaraan kejuruteraan untuk hospital pakar.	Rujuk Nota 18(f)	30.00%	Kaedah ekuiti
Vejthani Public Company Limited	Thailand	Hospital pakar antarabangsa	23.37%	23.37%	Kaedah ekuiti
Axiata Digital Innovation Fund Sdn Bhd	Malaysia	Syarikat pegangan pelaburan	12.44%	12.44%	Kaedah ekuiti

* Bersamaan dengan perkadaran pegangan hak mengundi

Syarikat bersekutu mempunyai tempoh laporan yang sama seperti Kumpulan.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

19. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU (SAMBUNGAN)

(b) Ringkasan maklumat kewangan di setiap syarikat-syarikat bersekutu kumpulan yang ketara adalah dinyatakan di bawah. Ringkasan maklumat kewangan mewakili jumlah dalam penyata kewangan syarikat-syarikat bersekutu dan bukan bahagian milik kumpulan ke atas amaun tersebut:

(i) Ringkasan Penyata Kedudukan Kewangan

	Veithani Public Company Limited		Bertam Properties Sdn Bhd		Revertex (Malaysia) Sdn Bhd		Lain-lain secara individu yang tidak ketara		Jumlah	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Aset bukan semasa	234	195	109	113	59	60	77	33	479	401
Aset semasa	81	84	146	120	411	374	60	120	698	698
Jumlah aset	315	279	255	233	470	434	137	153	1,177	1,099
Liabiliti bukan semasa	59	73	17	17	1	1	2	2	79	93
Liabiliti semasa	79	47	37	9	117	109	19	25	252	190
Jumlah liabiliti	138	120	54	26	118	110	21	27	331	283
Aset bersih	177	159	201	207	352	324	116	126	846	816

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

19. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU (SAMBUNGAN)

(ii) Ringkasan Penyata Pendapatan Komprehensif

	Vejjhani Public Company Limited		Bertam Properties Sdn Bhd		Revertex (Malaysia) Sdn Bhd		Lain-lain secara individu yang tidak ketara		Jumlah	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Hasil	257	256	80	85	384	444	90	118	811	903
Keuntungan daripada tahun kewangan operasi berterusan	18	19	6	22	53	10	8	10	85	61
Dividen diterima daripada syarikat bersekutu pada tahun kewangan semasa	-	-	2	4	7	3	4	6	13	13

(iii) Ringkasan penyesuaian maklumat kewangan yang dinyatakan di atas kepada amaun dibawa kepentingan Kumpulan dalam syarikat-syarikat bersekutu

	Vejjhani Public Company Limited		Bertam Properties Sdn Bhd		Revertex (Malaysia) Sdn Bhd		Lain-lain secara individu yang tidak ketara		Jumlah	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Aset bersih pada 1 Januari	159	123	207	205	324	324	126	118	816	770
Klasifikasi semula pada tahun kewangan semasa	-	-	-	-	-	-	(16)	-	(16)	-
Keuntungan tahun kewangan semasa	18	19	6	22	53	10	8	10	85	61
Perubahan dalam ekuiti	-	17	-	-	-	-	-	-	-	17
Dividen dibayar oleh syarikat bersekutu pada tahun kewangan semasa	-	-	(12)	(20)	(25)	(10)	(2)	(2)	(39)	(32)
Aset bersih pada 31 Disember	177	159	201	207	352	324	116	126	846	816
Kepentingan dalam syarikat bersekutu	23.37%	23.37%	20.00%	20.00%	30.07%	30.07%	-	-	-	-
Aset bersih bahagian Kumpulan Muhibah	41	37	40	41	106	97	50	65	237	240
	14	18	4	5	15	15	12	(10)	45	28
Nilai dibawa oleh kepentingan Kumpulan dalam syarikat bersekutu	55	55	44	46	121	112	62	55	282	268

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

20. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT USAHASAMA

	31.12.2018	Kumpulan 31.12.2017 Dinyatakan semula	1.1.2017 Dinyatakan semula
Pada kos			
Saham tidak tersiar harga dalam Malaysia	1,478	1,272	1,272
Bahagian rizab selepas pengambilalihan	9	111	62
Rosotnilai terkumpul	(3)	(3)	(3)
	1,484	1,380	1,331

Kumpulan mempunyai hak mengundi dalam syarikat-syarikat usahasama dari 51.00% hingga 65.62% (2017: 51.00% hingga 63.04%). Di bawah pengaturan kontrak, persetujuan sebulat suara dikehendaki dari semua pihak untuk semua aktiviti yang berkaitan.

Pengaturan bersama disusun melalui entiti yang berasingan dan memberikan Kumpulan dengan hak kepada aset bersih entiti di bawah pengaturan tersebut. Oleh itu entiti-entiti ini diklasifikasikan sebagai syarikat usahasama Kumpulan.

Pada 23 Julai 2018, Johor Corporation melalui Business Chronicles Sdn Bhd ("BCSB") telah memeterai Perjanjian Penjualan Saham ("SSA") untuk mengambilalih 5% kepentingan ekuiti tambahan dalam Massive Equity Sdn Bhd ("MESB") dengan nilai pertimbangan sebanyak RM205 juta. Ini diselesaikan sebagai urus niaga bukan tunai melalui penggunaan dividen yang diisytiharkan oleh MESB. Pada masa ini, MESB memiliki 100% pemilikan di dalam QSR Brands (M) Holdings Bhd ("QSR"). 'Condition Precedents' di dalam perjanjian telah dipenuhi pada 23 Julai 2018, menjadikan pegangan saham semasa Kumpulan meningkat daripada 51% kepada 56%.

(a) Butiran syarikat usahasama Kumpulan adalah seperti berikut:

Nama	Negara diperbadankan	Peratus pemilikan kepentingan*		Kegiatan utama	Kaedah penggunaan perakaunan
		2018	2017		
QSR Brands (M) Holdings Bhd	Malaysia	56.00%	51.00%	Nota (i)	Kaedah ekuiti
Tepak Marketing Sdn Bhd	Malaysia	65.62%	63.04%	Nota (ii)	Kaedah ekuiti
Johor Concrete Products Sdn Bhd	Malaysia	51.00%	51.00%	Nota (iii)	Kaedah ekuiti
PT Padang Industrial Park	Indonesia	55.00%	55.00%	Nota (iv)	Kaedah ekuiti

* bersamaan dengan perkadaran pegangan hak mengundi

Syarikat-syarikat usahasama ini mempunyai tempoh pelaporan yang sama seperti Kumpulan:

- (i) Kegiatan utama adalah terlibat dalam perniagaan restoran khidmat cepat.
- (ii) Kegiatan utama adalah kontrak pembungkusan teh dan perdagangan teh.
- (iii) Kegiatan utama adalah pembuatan dan pemasaran saluran air dan konkrit. Syarikat telah berhenti beroperasi pada Februari 2003.
- (iv) Kegiatan utama terdiri daripada pembinaan, pembangunan dan penjualan estet perindustrian.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

20. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT USAHASAMA (SAMBUNGAN)

(b) Ringkasan maklumat kewangan bagi QSR Brands (M) Holdings Bhd ("QSR") adalah sebagaimana dinyatakan di bawah. Ringkasan maklumat adalah mewakili amaun dalam penyata kewangan syarikat usahasama dan bukan bahagian keuntungan Kumpulan dalam amaun tersebut.

(i) Ringkasan Penyata Kedudukan Kewangan

	QSR Brands (M) Holdings Bhd		Lain-lain		Jumlah	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
	Dinyatakan semula				Dinyatakan semula	
Aset bukan semasa	3,814	3,818	8	8	3,822	3,826
Tunai dan kesetaraan tunai	459	486	2	2	461	488
Lain-lain aset semasa	724	655	22	24	746	679
Jumlah aset semasa	1,183	1,141	24	26	1,207	1,167
Jumlah aset	4,997	4,959	32	34	5,029	4,993
Liabiliti semasa (tidak termasuk pemiutang perdagangan dan lain-lain dan peruntukan)	299	182	-	-	299	182
Pemiutang perdagangan dan lain-lain dan peruntukan	814	734	16	20	830	754
Jumlah liabiliti semasa	1,113	916	16	20	1,129	936
Liabiliti bukan semasa (tidak termasuk pemiutang perdagangan dan lain-lain dan peruntukan)	1,407	1,366	-	-	1,407	1,366
Pemiutang perdagangan dan lain-lain dan peruntukan	3	3	-	-	3	3
Jumlah liabiliti bukan semasa	1,410	1,369	-	-	1,410	1,369
Jumlah liabiliti	2,523	2,285	16	20	2,539	2,305
Aset bersih	2,474	2,674	16	14	2,490	2,688

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

20. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT USAHASAMA (SAMBUNGAN)

(b) Ringkasan maklumat kewangan bagi QSR Brands (M) Holdings Bhd ("QSR") adalah sebagaimana dinyatakan di bawah. Ringkasan maklumat adalah mewakili amaun dalam penyata kewangan syarikat usahasama dan bukan bahagian keuntungan Kumpulan dalam amaun tersebut (sambungan).

(ii) Ringkasan Penyata Pendapatan Komprehensif

	QSR Brands (M) Holdings Bhd		Lain-lain		Jumlah	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
	Dinyatakan semula				Dinyatakan semula	
Hasil	4,607	4,560	41	42	4,648	4,602
Susutnilai dan pelunasan	219	214	-	-	219	214
Pendapatan faedah	6	9	-	-	6	9
Perbelanjaan faedah	66	72	-	-	66	72
Keuntungan sebelum cukai	319	275	2	2	321	277
Perbelanjaan cukai pendapatan	126	105	-	1	126	106
Keuntungan/(kerugian) selepas cukai	193	170	2	1	195	171
Lain-lain pendapatan komprehensif	(1)	1	-	-	(1)	1
Jumlah pendapatan/(kerugian) komprehensif	192	171	2	1	194	172

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

20. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT USAHASAMA (SAMBUNGAN)

(c) Ringkasan penyesuaian maklumat kewangan di atas dinyatakan kepada amaun dibawa kepentingan Kumpulan dalam usahasama.

	QSR Brands (M) Holdings Bhd		Lain-lain		Jumlah	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
	Dinyatakan semula				Dinyatakan semula	
Aset bersih pada 1 Januari	2,674	2,617	14	13	2,688	2,630
Kesan MFRS dan pelarasan tahun sebelumnya	6	(40)	-	-	6	(40)
Dinyatakan semula	2,680	2,577	14	13	2,694	2,590
Keuntungan tahun kewangan semasa	193	170	2	1	195	171
Lain-lain pendapatan komprehensif	(1)	1	-	-	(1)	1
Perubahan dalam kepentingan pemilikan	3	1	-	-	3	1
Dividen diisytihar oleh syarikat usahasama	(400)	-	-	-	(400)	-
Dividen dibayar	(1)	(75)	-	-	(1)	(75)
Aset bersih pada 31 Disember	2,474	2,674	16	14	2,490	2,688
Kepentingan dalam syarikat usahasama	56.00%	51.00%	57.21%	56.35%	-	-
Bahagian aset bersih Kumpulan	1,385	1,364	10	9	1,395	1,373
Muhibah	93	11	(4)	(4)	89	7
Nilai dibawa oleh kepentingan Kumpulan dalam syarikat usahasama	1,478	1,375	6	5	1,484	1,380

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

21. CUKAI TERTUNDA

Aset dan liabiliti cukai tertunda diimbangi apabila terdapat hak yang boleh dikuatkuasakan untuk mengimbangi aset cukai semasa dengan liabiliti cukai semasa dan apabila cukai tertunda berkait dengan pihak berkuasa cukai yang sama. Amaun berikut, ditentukan selepas pengimbangan yang sesuai, dinyatakan dalam penyata kedudukan kewangan:

Aset dan liabiliti cukai tertunda boleh dikaitkan kepada yang berikut:

	Kumpulan			Johor Corporation		
	31.12.2018	31.12.2017	1.1.2017	31.12.2018	31.12.2017	1.1.2017
	Dinyatakan semula	Dinyatakan semula	Dinyatakan semula	Dinyatakan semula	Dinyatakan semula	Dinyatakan semula
Tertakluk kepada cukai pendapatan:						
Aset cukai tertunda	291	290	220	204	156	119
Liabiliti cukai tertunda	(482)	(439)	(409)	-	-	-
Tertakluk kepada cukai keuntungan harta tanah:						
Aset cukai tertunda	-	-	-	-	-	-
Liabiliti cukai tertunda	(326)	(333)	(323)	(206)	(164)	(128)

Pergerakan di dalam aset dan liabiliti cukai tertunda (sebelum pengimbangan baki cukai perundangan yang sama) sepanjang tahun kewangan adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Johor Corporation	
	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2017
	Dinyatakan semula	Dinyatakan semula	Dinyatakan semula	Dinyatakan semula
Pada 1 Januari	(482)	(512)	(8)	(9)
Dikredit/(Dicaj) kepada untung atau rugi:				
Harta, loji dan kelengkapan	(43)	(30)	(42)	(36)
Hartanah pelaburan	7	(10)	14	14
Kerugian cukai tidak digunakan	56	37	34	24
Peruntukan	(11)	(8)	-	(1)
Penghutang	7	(3)	-	-
Pelarasan pertukaran asing	3	-	-	-
Lain-lain	(54)	44	-	-
	(35)	30	6	1
Pada 31 Disember	(517)	(482)	(2)	(8)

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

21. CUKAI TERTUNDA (SAMBUNGAN)

	31.12.2018	Kumpulan		31.12.2018	Johor Corporation	
		31.12.2017	1.1.2017		31.12.2017	1.1.2017
		Dinyatakan semula	Dinyatakan semula		Dinyatakan semula	Dinyatakan semula
Aset cukai tertunda						
Peruntukan	66	77	85	3	3	4
Kerugian cukai tidak digunakan	269	213	176	234	200	176
Pelarasan pertukaran asing	3	-	-	-	-	-
Lain-lain	95	149	103	-	-	-
Amaun sebelum pengimbangan	433	439	364	237	203	180
Pengimbangan	(142)	(149)	(144)	(33)	(47)	(61)
Pada 31 Disember	291	290	220	204	156	119
Liabiliti cukai tertunda						
Harta, loji dan kelengkapan	(651)	(608)	(578)	(206)	(164)	(128)
Hartanah pelaburan	(280)	(287)	(277)	(33)	(47)	(61)
Penghutang	(12)	(19)	(16)	-	-	-
Lain-lain	(7)	(7)	(5)	-	-	-
Amaun sebelum pengimbangan	(950)	(921)	(876)	(239)	(211)	(189)
Pengimbangan	142	149	144	33	47	61
Pada 31 Disember	(808)	(772)	(732)	(206)	(164)	(128)

Para Pengarah berpendapat bahawa keuntungan boleh dicukai adalah mencukupi untuk membolehkan aset cukai tertunda digunakan di masa hadapan.

Dalam menilai sama ada kemungkinan keuntungan boleh dicukai akan diperolehi dalam tempoh perakaunan masa depan sebelum tamatnya kerugian cukai tidak diserap pada tahun 2025, semua bukti yang ada perlu diambilkira, termasuk belanjawan, ramalan dan pelan perniagaan yang diluluskan dan, dalam kes-kes tertentu, analisis daripada sejarah hasil operasi. Andaian ini perlu konsisten dengan apa yang disediakan dan digunakan secara dalaman untuk perancangan perniagaan. Berikutan penilaian ini, telah ditentukan bahawa terdapat pendapatan yang mencukupi untuk merealisasikan faedah daripada aset cukai tertunda. Tiada perubahan yang munasabah dalam mana-mana andaian utama akan mengakibatkan pengurangan dalam jumlah ruang ramalan keuntungan boleh cukai supaya aset cukai tertunda tidak dapat dicapai.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

21. CUKAI TERTUNDA (SAMBUNGAN)

Aset cukai tertunda yang tidak diiktiraf

Amaun kerugian cukai tidak digunakan akan tamat pada tahun 2025 dan jumlah perbezaan sementara yang boleh ditolak yang mana tiada aset cukai tertunda diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan oleh syarikat-syarikat anak tertentu kerana para Pengarah berpendapat bahawa tiada kemungkinan keuntungan boleh dicukai mencukupi untuk membolehkan aset cukai tertunda digunakan seperti berikut:

	Kumpulan			Johor Corporation		
	31.12.2018	31.12.2017	1.1.2017	31.12.2018	31.12.2017	1.1.2017
	Dinyatakan semula	Dinyatakan semula	Dinyatakan semula	Dinyatakan semula	Dinyatakan semula	Dinyatakan semula
Perbezaan sementara boleh ditolak	397	358	445	-	-	-
Kerugian cukai tidak digunakan	509	469	569	-	-	-
	906	827	1,014	-	-	-

Perbezaan sementara boleh ditolak dalam tahun semasa boleh dibawa ke hadapan untuk ditolak dari pendapatan tarikan tahun-tahun taksiran yang berikutnya sehingga ia selesai sepenuhnya.

22 (a). ASET KEWANGAN PADA NILAI SAKSAMA MELALUI LAIN-LAIN PENDAPATAN KOMPREHENSIF

Kumpulan	Saham Di Malaysia		Saham Di Luar Malaysia	Dana Pelaburan	Waran Di Malaysia	Jumlah
	Tidak Tersiar Harga	Tersiar Harga	Tidak Tersiar Harga		Tersiar Harga	
2018						
Bukan Semasa: Aset kewangan pada nilai saksama melalui lain-lain pendapatan komprehensif	9	10	-	-	1	20
	9	10	-	-	1	20
2017						
Bukan Semasa: Aset kewangan sedia untuk dijual	12	22	173	5	3	215
	12	22	173	5	3	215

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

22 (b). ASET KEWANGAN PADA NILAI SAKSAMA MELALUI UNTUNG ATAU RUGI

Kumpulan 2018	Saham Di Malaysia	Instrumen Hutang Di Luar Malaysia	Jumlah
	Tersiar Harga	Tidak Tersiar Harga	
Semasa: Aset kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi	5	259	264
	5	259	264

Kumpulan 2017	Saham Di Malaysia	Instrumen Hutang Di Luar Malaysia	Jumlah
	Tersiar Harga	Tidak Tersiar Harga	
Semasa: Aset kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi	5	-	5
	5	-	5

Johor Coporation 2018	Saham Di Malaysia	Waran Di Malaysia	Jumlah
	Tersiar Harga	Tersiar Harga	
Semasa: Aset kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi	20	-	20
	20	-	20

Johor Corporation 2017	Saham Di Malaysia	Waran Di Malaysia	Jumlah
	Tersiar Harga	Tersiar Harga	
Semasa: Aset kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi	24	32	56
	24	32	56

23. KOS KONTRAK

	31.12.2018	Kumpulan 31.12.2017	01.01.2017
Aset yang diiktiraf dari kos yang ditanggung untuk memenuhi kontrak	2	4	9
	2	4	9

Kos tanah dan pembangunan berkaitan yang boleh berkait dengan unit jualan adalah dipermodalkan sebagai kos kontrak. Kos-kos ini dijangka dapat dipulihkan dan dilunaskan ke untung atau rugi apabila hasil berkaitan diiktiraf.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

24. PENGHUTANG PERDAGANGAN DAN LAIN-LAIN

	31.12.2018	Kumpulan		Johor Corporation		
		31.12.2017	1.1.2017	31.12.2018	31.12.2017	1.1.2017
		Dinyatakan semula	Dinyatakan semula		Dinyatakan semula	Dinyatakan semula
Bukan semasa						
Lain-lain penghutang*	23	65	51	-	-	-
Amaun terhutang daripada pihak berkaitan	-	-	-	-	-	196
Tolak: Elaun bagi rosotnilai	-	-	-	-	-	(42)
	23	65	51	-	-	154
Semasa						
Penghutang perdagangan	714	820	952	18	28	19
Tolak: Elaun bagi rosotnilai	(59)	(54)	(77)	(2)	-	-
	655	766	875	16	28	19
Lain-lain penghutang*	465	693	956	32	24	396
Tolak: Elaun bagi rosotnilai	(46)	(34)	(24)	(13)	(6)	(4)
	419	659	932	19	18	392
Amaun terhutang daripada pihak berkaitan	-	-	-	449	266	464
Tolak: Elaun bagi rosotnilai	-	-	-	(194)	(169)	(243)
	-	-	-	255	97	221
Amaun terhutang daripada syarikat bersekutu	4	2	37	-	-	-
	1,078	1,427	1,844	290	143	632
	1,101	1,492	1,895	290	143	786

* Termasuk dalam lain-lain penghutang (semasa pada 2018 dan bukan semasa pada 2017) adalah amaun yang terhutang sebanyak RM56 juta yang perlu dibayar pada Disember 2019. Amaun ini dijamin dengan saham tertentu PT Citra Sarana Energy.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

24. PENGHUTANG PERDAGANGAN DAN LAIN-LAIN (SAMBUNGAN)

(a) Penyesuaian elaun kerugian (sambungan)

(ii) Lain-lain penghutang menggunakan pendekatan 3 tahap umum

Elaun kerugian untuk lain-lain penghutang pada 31 Disember 2018 telah diselaraskan dengan pembukaan elaun kerugian bagi peruntukan seperti berikut:

Kumpulan	Berprestasi	Kurang berprestasi	Tidak berprestasi	Jumlah
Pada 1 Januari 2018 sebelum dinyatakan semula - dikira di bawah FRS 139	-	-	34	34
Amaun dinyatakan semula menerusi pembukaan perolehan tertahan (Nota 2.14)	-	-	-	-
Pembukaan elaun kerugian pada 1 Januari 2018 - dikira di bawah MFRS 9	-	-	34	34
Aset kewangan individu dipindahkan ke bawah kurang berprestasi (kerugian kredit dijangka sepanjang hayat)	-	-	12	12
Penutupan elaun kerugian pada 31 Disember 2018 - dikira di bawah MFRS 9	-	-	46	46
Johor Corporation	Berprestasi	Kurang berprestasi	Tidak berprestasi	Jumlah
Pada 1 Januari 2018 sebelum dinyatakan semula - dikira di bawah FRS 139	-	-	6	6
Amaun dinyatakan semula menerusi pembukaan perolehan tertahan (Nota 2.14)	-	-	-	-
Pembukaan elaun kerugian pada 1 Januari 2018 - dikira di bawah MFRS 9	-	-	6	6
Aset kewangan individu dipindahkan ke bawah kurang berprestasi (kerugian kredit dijangka sepanjang hayat)	-	-	7	7
Penutupan elaun kerugian pada 31 Disember 2018 - dikira di bawah MFRS 9	-	-	13	13

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

24. PENGHUTANG PERDAGANGAN DAN LAIN-LAIN (SAMBUNGAN)

(b) Pendedahan maksimum kepada risiko kredit

(i) Penghutang perdagangan menggunakan pendekatan mudah

Jadual berikut mengandungi analisis pendedahan risiko kredit instrumen kewangan yang mana elaun ECL diiktiraf. Amaun dibawa kasar aset kewangan di bawah ini juga mewakili pendedahan maksimum Kumpulan kepada risiko kredit ke atas aset-aset ini:

Kumpulan 31 Disember 2018	Semasa	Dalam tempoh 31 hingga 60 hari	Dalam tempoh 61 hingga 90 hari	Melebihi tempoh 91 hari	Jumlah
Kadar kerugian yang dijangkakan	-	-	-	32.50%	
Amaun dibawa kasar - penghutang perdagangan	338	148	47	181	714
Elaun kerugian	-	-	-	(59)	(59)
Amaun dibawa (bersih selepas elaun kerugian)	338	148	47	122	655

Johor Corporation 31 Disember 2018	Semasa	Dalam tempoh 31 hingga 60 hari	Dalam tempoh 61 hingga 90 hari	Melebihi tempoh 91 hari	Jumlah
Kadar kerugian yang dijangkakan	-	-	-	30.66%	
Amaun dibawa kasar - penghutang perdagangan	1	1	3	13	18
Elaun kerugian	-	-	-	(2)	(2)
Amaun dibawa (bersih selepas elaun kerugian)	1	1	3	11	16

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

24. PENGHUTANG PERDAGANGAN DAN LAIN-LAIN (SAMBUNGAN)

(c) Analisis pengumuran penghutang

Analisis pengumuran dan rekod analisis bagi penghutang perdagangan yang mungkir pada tahun kewangan sebelumnya adalah seperti berikut:

	Kumpulan 31.12.2017	Johor Corporation 31.12.2017
Belum melebihi tempoh dan tidak dirosotnilai	261	16
1 hingga 30 hari melebihi tempoh tidak dirosotnilai	196	3
31 hingga 60 hari melebihi tempoh tidak dirosotnilai	85	-
61 hingga 90 hari melebihi tempoh tidak dirosotnilai	46	-
91 hingga 120 hari melebihi tempoh tidak dirosotnilai	46	5
Lebih daripada 121 hari melebihi tempoh tidak dirosotnilai	132	4
	766	28
Dirosotnilai	54	-
	820	28

Penghutang yang belum melebihi tempoh dan tidak dirosotnilai

Pada tahun kewangan sebelumnya, penghutang yang belum melebihi tempoh dan tidak dirosotnilai adalah terutamanya daripada pelanggan biasa yang telah mengurus niaga dengan Kumpulan, di mana tidak ada jangkaan untuk mungkir.

Penghutang yang telah melebihi tempoh tetapi tidak dirosotnilai

Pada tahun kewangan sebelumnya, Kumpulan dan Johor Corporation mempunyai penghutang perdagangan yang masing-masing berjumlah RM505 juta dan RM12 juta, yang telah luput pada tarikh pelaporan tetapi tidak dirosotnilai. Ia berkaitan dengan sejumlah pelanggan bebas yang mana tidak mempunyai masalah pembayaran hutang. Baki-baki ini tidak bercagar.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

24. PENGHUTANG PERDAGANGAN DAN LAIN-LAIN (SAMBUNGAN)

(c) Analisis pengumuran penghutang (sambungan)

Analisis pengumuran lain-lain penghutang

Analisis pengumuran dan rekod analisis mungkir dari lain-lain penghutang Kumpulan dan Johor Corporation pada tahun kewangan sebelumnya adalah seperti berikut:

	Kumpulan 31.12.2017	Johor Corporation 31.12.2017
Belum melebihi tempoh dan tidak dirosotnilai	510	17
1 hingga 30 hari melebihi tempoh tidak dirosotnilai	18	1
31 hingga 60 hari melebihi tempoh tidak dirosotnilai	3	-
61 hingga 90 hari melebihi tempoh tidak dirosotnilai	10	-
91 hingga 120 hari melebihi tempoh tidak dirosotnilai	49	-
Lebih daripada 121 hari melebihi tempoh tidak dirosotnilai	69	-
	659	18
Dirosotnilai	34	6
	693	24

Lain-lain penghutang yang dirosotnilai

Pada tarikh pelaporan sebelumnya, Kumpulan dan Johor Corporation telah menyediakan peruntukan sebanyak RM34 juta dan RM6 juta, masing-masing bagi rosotnilai lain-lain penghutang.

(d) Penyesuaian elaun kerugian atas jumlah terhutang daripada pihak berkaitan

(i) Menggunakan pendekatan mudah

Elaun kerugian untuk amaun yang terhutang daripada pihak berkaitan (perdagangan) pada 31 Disember 2018 diselaraskan dengan pembukaan elaun kerugian bagi peruntukan seperti berikut:

Johor Corporation	Perdagangan 2018	2017
Pada 1 Januari sebelum dinyatakan semula - dikira di bawah FRS 139	62	-
Amaun dinyatakan semula menerusi pembukaan perolehan tertahan (Nota 2.14)	16	-
Pembukaan elaun kerugian pada 1 Januari 2018 - dikira di bawah MFRS 9	78	-
Perubahan diiktiraf dalam untung atau rugi pada tahun semasa	(22)	-
Pada 31 Disember	56	-

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

24. PENGHUTANG PERDAGANGAN DAN LAIN-LAIN (SAMBUNGAN)

(d) Penyesuaian elaun kerugian atas jumlah terhutang daripada pihak berkaitan (sambungan)

(ii) Menggunakan pendekatan 3 tahap umum

Elaun kerugian untuk amaun yang terhutang daripada pihak berkaitan (bukan perdagangan) pada 31 Disember 2018 diselaraskan dengan pembukaan elaun kerugian bagi peruntukan seperti berikut:

Johor Corporation	Berprestasi	Kurang berprestasi	Tidak berprestasi	Jumlah
Pada 1 Januari 2018 sebelum dinyatakan semula - dikira di bawah FRS 139	-	107	-	107
Amaun dinyatakan semula menerusi pembukaan perolehan tertahan (Nota 2.14)	-	7	-	7
Pembukaan elaun kerugian pada 1 Januari 2018 - dikira di bawah MFRS 9	-	114	-	114
Perubahan diiktiraf dalam untung atau rugi pada tahun semasa	-	(18)	-	(18)
Penutupan elaun kerugian pada 31 Disember 2018 - dikira di bawah MFRS 9	-	96	-	96

(e) Pengimbangan amaun terhutang daripada pihak berkaitan

	Johor Corporation	
	2018	2017
Amaun sebelum pengimbangan	613	456
Pengimbangan (amaun terhutang kepada syarikat-syarikat anak)	(164)	(190)
Amaun selepas pengimbangan	449	266

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

25. ASET DAN LIABILITI KONTRAK

	31.12.2018	Kumpulan		31.12.2018	Johor Corporation	
		31.12.2017	1.1.2017		31.12.2017	1.1.2017
		Dinyatakan semula	Dinyatakan semula		Dinyatakan semula	Dinyatakan semula
Aset kontrak						
Semasa						
Kontrak pembinaan	41	12	155	35	-	-
Projek pembangunan hartanah	47	49	7	-	-	-
Jumlah aset kontrak semasa	88	61	162	35	-	-
Jumlah aset kontrak	88	61	162	35	-	-
Liabiliti kontrak						
Semasa						
Kontrak pembinaan	5	-	-	-	-	-
Projek pembangunan hartanah	3	20	38	-	-	-
Deposit pelanggan	61	-	-	-	-	-
Lain-lain	9	-	-	-	-	-
Jumlah liabiliti kontrak semasa	78	20	38	-	-	-
Jumlah kontrak liabiliti	78	20	38	-	-	-

(i) Aset kontrak

	Kumpulan		Johor Corporation	
	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2017
Pada 1 Januari	61	162	-	-
Pindahan daripada aset kontrak diiktiraf pada awal tempoh kewangan kepada penghutang	(26)	(162)	35	-
Pergerakan ketara lain	53	61	-	-
Pada 31 Disember	88	61	35	-

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

25. ASET DAN LIABILITI KONTRAK (SAMBUNGAN)

(i) Aset kontrak (sambungan)

Pendedahan maksimum kepada risiko kredit

Jadual berikut mengandungi satu analisis pendedahan risiko kredit aset kontrak yang mana elaun ECL diiktiraf dan amaun dibawa kasar juga mewakili pendedahan maksimum Kumpulan kepada risiko kredit:

Kumpulan 31 Disember 2018	Semasa	Lebih	Lebih	Lebih	Jumlah
		daripada tempoh 30 hari	daripada tempoh 60 hari	daripada tempoh 90 hari	
Kadar kerugian yang dijangkakan	-	-	-	-	-
Amaun dibawa kasar - aset kontrak	88	-	-	-	88
Elaun kerugian	-	-	-	-	-
Amaun dibawa (bersih selepas elaun kerugian)	88	-	-	-	88

Johor Corporation 31 Disember 2018	Semasa	Lebih	Lebih	Lebih	Jumlah
		daripada tempoh 30 hari	daripada tempoh 60 hari	daripada tempoh 90 hari	
Kadar kerugian yang dijangkakan	-	-	-	-	-
Amaun dibawa kasar - aset kontrak	35	-	-	-	35
Elaun kerugian	-	-	-	-	-
Amaun dibawa (bersih selepas elaun kerugian)	35	-	-	-	35

(ii) Liabiliti kontrak

	Kumpulan		Johor Corporation	
	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2017
Pada 1 Januari	20	38	-	-
Hasil diiktiraf yang telah dimasukkan ke dalam baki liabiliti kontrak pada awal tempoh kewangan	(20)	(38)	-	-
Tunai diterima	58	-	-	-
Pergerakan ketara lain	20	20	-	-
Pada 31 Disember	78	20	-	-

Aset kontrak terdiri daripada amaun yang belum dibil daripada jualan hartanah yang sedang dibangunkan apabila hasil diiktiraf melebihi jumlah yang telah dibil kepada pelanggan. Aset kontrak dipindahkan kepada penghutang apabila hak untuk faedah ekonomi menjadi tidak bersyarat.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

25. ASET DAN LIABILITI KONTRAK (SAMBUNGAN)

(ii) Liabiliti kontrak (sambungan)

Liabiliti kontrak mewakili kewajipan Kumpulan untuk memindahkan barangan atau perkhidmatan kepada pelanggan apabila pertimbangan telah diterima (atau amaun perlu dibayar) daripada pelanggan.

Kumpulan mengeluarkan bil kepada pembeli mengikut jadual pengeluaran bil yang ditetapkan dalam kontrak.

Semua liabiliti kontrak pada permulaan tempoh telah diiktiraf sepenuhnya sebagai hasil dalam tempoh kewangan masing-masing.

26. DERIVATIF INSTRUMEN KEWANGAN

	31.12.2018	Kumpulan Amaun nosional 31.12.2017 Dinyatakan semula	1.1.2017 Dinyatakan semula
Aliran tunai lindung nilai:			
Amaun nosional			
Tukaran kadar faedah	400	455	210
	400	455	210
Nilai semasa			
Tukaran kadar faedah	2	2	-
	2	2	-

Kumpulan telah memeterai kontrak tukaran kadar faedah yang direka untuk menukar liabiliti kadar terapung kepada liabiliti kadar tetap untuk mengurangkan pendedahan Kumpulan terhadap turun naik yang negatif pada kadar faedah atas pinjaman.

Di bawah kontrak pertukaran kadar faedah, Kumpulan membayar kadar faedah tetap sebanyak 3.89% (31.12.2017: 4.18%, 1.1.2017: 4.18%) setahun dan menerima kadar berubah berdasarkan satu bulan KLIBOR pada amaun nosional yang dilunaskan.

Pertukaran kadar faedah di atas tidak ditetapkan sebagai aliran tunai atau nilai saksama lindung nilai dan dimasukkan untuk tempoh yang konsisten dengan pendedahan transaksi, sehingga tahun kewangan berakhir 2021.

27. BAKI TUNAI DAN BANK

	31.12.2018	Kumpulan 31.12.2017 Dinyatakan semula	1.1.2017 Dinyatakan semula	Johor Corporation 31.12.2018	31.12.2017 Dinyatakan semula	1.1.2017 Dinyatakan semula
Tunai di bank dan di tangan	834	584	777	27	21	75
Simpanan tetap	405	293	485	92	9	2
Baki tunai dan bank	1,239	877	1,262	119	30	77

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

27. BAKI TUNAI DAN BANK (SAMBUNGAN)

Termasuk dalam simpanan tetap adalah amaun berikut yang tertakluk kepada sekatan:

	Kumpulan			Johor Corporation		
	31.12.2018	31.12.2017	1.1.2017	31.12.2018	31.12.2017	1.1.2017
	Dinyatakan semula	Dinyatakan semula	Dinyatakan semula	Dinyatakan semula	Dinyatakan semula	Dinyatakan semula
Dicagarkan dengan bank berlesen bagi kemudahan jaminan bank diberikan kepada syarikat-syarikat anak/pihak ketiga	19	19	61	-	-	-
Penggunaan terhad di bawah SUKUK Kerajaan	-	-	17	-	-	-
Penggunaan terhad di bawah Geran Kerajaan	-	-	19	-	-	19
Penggunaan terhad - lain-lain	19	26	-	-	-	-
	38	45	97	-	-	19

Profil mata wang tunai dan baki-baki bank adalah seperti berikut:

	Kumpulan			Johor Corporation		
	31.12.2018	31.12.2017	1.1.2017	31.12.2018	31.12.2017	1.1.2017
	Dinyatakan semula	Dinyatakan semula	Dinyatakan semula	Dinyatakan semula	Dinyatakan semula	Dinyatakan semula
Ringgit Malaysia	1,203	845	1,201	119	30	77
Rupiah Indonesia	15	24	26	-	-	-
Dolar Australia	21	8	35	-	-	-
	1,239	877	1,262	119	30	77

Kadar faedah purata wajaran bagi deposit tetap yang berkuatkuasa pada tarikh laporan adalah seperti berikut:

	Kumpulan			Johor Corporation		
	31.12.2018	31.12.2017	1.1.2017	31.12.2018	31.12.2017	1.1.2017
	Dinyatakan semula	Dinyatakan semula	Dinyatakan semula	Dinyatakan semula	Dinyatakan semula	Dinyatakan semula
Deposit tetap	3.34%	3.64%	3.70%	3.45%	3.30%	3.40%

Deposit bagi Kumpulan dan Johor Corporation mempunyai purata kematangan masing-masing selama 105 hari (31.12.2017: 50 hari, 1.1.2017: 50 hari) and 31 hari (31.12.2017: 30 hari, 1.1.2017: 30 hari).

Termasuk dalam baki tunai dan bank bagi Kumpulan adalah amaun RM30 juta (31.12.2017: RM87 juta, 1.1.2017: RM42 juta) yang mana penggunaannya adalah tertakluk kepada Peraturan Pemaju Perumahan 2002 (Akaun Pembangunan Perumahan).

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

28. PELUPUSAN ASET KUMPULAN DIKLASIFIKASIKAN SEBAGAI PEGANGAN UNTUK DIJUAL / LIABILITI YANG BERKAITAN LANGSUNG DENGAN KUMPULAN PELUPUSAN YANG DIKELASKAN SEBAGAI DIPEGANG UNTUK DIJUAL

	Kumpulan			Johor Corporation		
	31.12.2018	31.12.2017	1.1.2017	31.12.2018	31.12.2017	1.1.2017
	Dinyatakan semula	Dinyatakan semula	Dinyatakan semula	Dinyatakan semula	Dinyatakan semula	Dinyatakan semula
Pelupusan aset kumpulan diklasifikasikan sebagai pegangan untuk dijual:						
Harta, loji dan kelengkapan (Nota 28(a)(iii),(c))	206	230	148	80	82	-
Inventori (Nota 28(a)(ii)(iii))	31	67	-	31	29	-
Hartanah pelaburan (Nota 28(a)(ii)(iii),(c))	440	426	109	91	206	155
Instrumen ekuiti diklasifikasikan sebagai Nilai Saksama melalui Lain-lain Pendapatan Komprehensif (Nota 28(c))	14	18	70	-	-	-
Pelaburan dalam syarikat anak (Nota 28(b))	-	-	-	43	-	-
Lain-lain pelaburan	-	-	-	-	-	37
Penghutang perdagangan dan lain-lain (Nota 28a(iv),(c))	75	12	-	-	-	-
Baki tunai dan bank (Nota 28(c))	22	28	-	-	-	-
Aset cukai tertunda (Nota 28(c))	2	14	-	-	-	-
	790	795	327	245	317	192
Liabiliti yang berkaitan langsung dengan kumpulan pelupusan yang dikelaskan sebagai pegangan untuk dijual:						
Pembiayaan dan pinjaman (Nota 28(c))	23	34	-	-	-	-
Pemiutang perdagangan dan lain-lain (Nota 28(c))	157	156	-	-	-	-
Liabiliti cukai tertunda (Nota 28(c))	-	13	-	-	-	-
	180	203	-	-	-	-

Di bawah adalah pelupusan aset ketara Kumpulan diklasifikasikan sebagai pegangan untuk dijual, yang mana dijangka akan selesai pada tahun 2019:

(a) Hartanah pelaburan, harta, loji dan kelengkapan, inventori dan penghutang

Kumpulan dan Johor Corporation

- (i) Pada 17 Mac 2017, Johor Corporation memeterai Perjanjian Jual Beli dengan Larkin Sentral Property Berhad ("LSPB") berhubung penjualan tanah dengan jumlah pertimbangan sebanyak RM18.5 juta. Proses ini belum selesai dan dijangka siap pada 2019.
- (ii) Pada 2 April 2018, Kumpulan dan Johor Corporation memeterai Perjanjian Jual Beli dengan Ramuan Arif Sdn Bhd berhubung dengan penjualan hartanah pelaburan dengan jumlah pertimbangan sebanyak RM117 juta.
- (iii) Pada 31 Julai 2018, Kumpulan dan Johor Corporation memeterai perjanjian pembangunan dengan Kerajaan Negeri untuk menyerahkan harta pelaburan tertentu, harta, loji dan kelengkapan dan inventori untuk projek pembangunan sebagai pertukaran dengan tanah yang berhampiran selepas penyiapan projek pembangunan Arena Larkin di bawah istilah "Serah Balik Kurnia Semula" ("SBKS").

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

28. PELUPUSAN ASET KUMPULAN DIKLASIFIKASIKAN SEBAGAI PEGANGAN UNTUK DIJUAL / LIABILITI YANG BERKAITAN LANGSUNG DENGAN KUMPULAN PELUPUSAN YANG DIKELASKAN SEBAGAI DIPEGANG UNTUK DIJUAL (SAMBUNGAN)

Di bawah adalah pelupusan aset ketara Kumpulan diklasifikasikan sebagai pegangan untuk dijual, yang mana dijangka akan selesai pada tahun 2019 (sambungan):

(a) Hartanah pelaburan, harta, loji dan kelengkapan, inventori dan penghutang (sambungan)

Kumpulan dan Johor Corporation (sambungan)

(iv) Damansara Pavilion akan dijual pada 2019 sebagai sebahagian pelan pencairan aset tertentu.

(b) Pelaburan dalam syarikat anak

Pada Tawaran Awam Awal ("IPO") yang akan berlaku pada tahun 2019, Business Chronicle Sdn Bhd ("BCSB") akan menebus saham utama yang dipegangnya dengan memberikan Saham QSR Brands (M) Holdings Bhd ("QSR") sebagai pertukaran dan Johor Corporation bersetuju untuk menjual kira-kira 5% saham kepada orang awam. Oleh itu, RM43 juta telah diklasifikasikan semula sebagai Aset Dipegang untuk Dijual.

(c) Jeta Gardens (Qld) Pty Ltd, Al-Aqar Australia Pty Ltd dan Medical Supplies (Sarawak) Sdn Bhd

Berhubung pelupusan Jeta Gardens (Qld) Pty Ltd dan syarikat-syarikat anaknya, sehingga 31 Disember 2018, proses penjualan masih belum selesai dan pihak pengurusan mengesahkan bahawa pelupusan yang dirancang masih dalam proses dan dijangka selesai pada 2019.

Kumpulan pelupusan ini termasuk Medical Supplies (Sarawak) Sdn Bhd, kepada pihak ketiga yang telah dikenalpasti pada akhir tahun. Pihak-pihak yang terlibat sedang memuktamadkan terma dalam perjanjian penjualan saham.

Aset dan liabiliti dari kumpulan pelupusan ini adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2018	2017
Aset dipegang untuk jualan:		
Harta, loji dan kelengkapan	106	103
Hartanah pelaburan	153	153
Instrumen ekuiti yang dikelaskan sebagai Nilai Saksama melalui Lain-Lain		
Pendapatan Komprehensif	14	18
Penghutang perdagangan dan lain-lain	19	12
Baki tunai dan bank	22	28
Aset cukai tertunda	2	14
	316	328
Liabiliti yang berkaitan dengan aset yang dipegang untuk dijual:		
Pemiutang perdagangan dan lain-lain	157	156
Pinjaman	23	34
Liabiliti cukai tertunda	-	13
	180	203

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

28. PELUPUSAN ASET KUMPULAN DIKLASIFIKASIKAN SEBAGAI PEGANGAN UNTUK DIJUAL / LIABILITI YANG BERKAITAN LANGSUNG DENGAN KUMPULAN PELUPUSAN YANG DIKELASKAN SEBAGAI DIPEGANG UNTUK DIJUAL (SAMBUNGAN)

Di bawah adalah pelupusan aset ketara Kumpulan diklasifikasikan sebagai pegangan untuk dijual, yang mana telah selesai pada tahun 2018:

(a) Harta, loji dan kelengkapan

Kumpulan dan Johor Corporation

Pada 10 November 2017, satu Perjanjian Jualan Kemudahan ("SFA") telah dimeterai di antara Johor Corporation ("penjual") dan DIALOG Terminal Sdn Bhd ("pembeli") berhubung dengan pelupusan kemudahan terminal tangki yang terdiri daripada peralatan, jentera dan aset untuk pengendalian, penyimpanan, pemisahan, pengadunan dan pengedaran petroleum melalui kapal dan produk berkaitan petroleum, produk petrokimia dan lain-lain produk kimia dan bahan-bahan lain untuk komponen pengadunan kira-kira 100,000 meter padu ("cbm") dalam kapasiti penyimpanan untuk pertimbangan jualan berjumlah RM91 juta.

(b) Tanah dipegang untuk pembangunan hartanah

Johor Corporation

Pada 1 Oktober 2017, Johor Corporation telah bersetuju untuk menjual tanah komersil berukuran 5.861 ekar kepada Johor Land Berhad ("JLand") untuk pembangunan projek B5 Johor Street Market dengan pertimbangan berjumlah RM38 juta.

(c) Hartanah pelaburan, harta, loji dan kelengkapan dan kos pembangunan hartanah

Kumpulan

Bandar Baru Majidee Sdn Bhd, syarikat anak JLand memeterai Perjanjian Hak Pembangunan Bersama, Perjanjian Tambahan dan Perjanjian Tambahan Kedua pada 23 November 2014, 7 April 2016 dan 14 Disember 2017, masing-masing untuk pertimbangan berjumlah RM130 juta jualan hak pembangunan harta, loji dan kelengkapan yang tertentu bersama dengan infrastruktur dan kemudahan yang lengkap.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

29. PEMBIAYAAN DAN PINJAMAN

	Kumpulan			Johor Corporation		
	31.12.2018	31.12.2017	1.1.2017	31.12.2018	31.12.2017	1.1.2017
	Dinyatakan semula	Dinyatakan semula	Dinyatakan semula	Dinyatakan semula	Dinyatakan semula	Dinyatakan semula
Bukan semasa						
Bercagar:						
Pajakan kewangan	28	37	27	-	-	-
Pembiayaan berjangka	1,672	1,430	2,304	-	-	-
Sekuriti Hutang Cara Islam	230	270	-	-	-	-
Nota Jangka Sederhana Islam ("NJSI")	3,595	2,562	3,350	1,762	2,562	2,556
Pembiayaan Kerajaan Persekutuan	118	116	121	-	-	-
Tidak bercagar:						
Nota Jangka Sederhana Islam ("NJSI")	-	900	900	-	-	-
Pembiayaan berjangka	897	952	55	-	-	-
Pembiayaan Kerajaan Persekutuan	102	120	89	46	47	54
Saham Keutamaan Boleh Tebus	-	-	312	-	-	-
	6,642	6,387	7,158	1,808	2,609	2,610
Semasa						
Bercagar:						
Overdraf bank	86	99	95	-	-	-
Kredit pusingan	356	289	97	-	-	-
Terimaan bank	5	3	-	-	-	-
Pajakan kewangan	16	23	45	-	-	-
Pembiayaan berjangka	353	390	525	-	-	-
Pembiayaan penyambung	97	98	98	-	-	-
Sekuriti Hutang Cara Islam	-	55	-	-	-	-
Nota Jangka Sederhana Islam ("NJSI")	800	574	413	800	-	400
Pembiayaan Kerajaan Persekutuan	6	-	-	-	-	-
Tidak bercagar:						
Overdraf bank	43	37	45	-	-	-
Kredit pusingan	800	599	702	-	-	-
Pembiayaan berjangka	49	118	313	-	-	-
Pembiayaan Kerajaan Persekutuan	24	22	16	7	11	6
	2,635	2,307	2,349	807	11	406
Jumlah pembiayaan dan pinjaman	9,277	8,694	9,507	2,615	2,620	3,016

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

29. PEMBIAYAAN DAN PINJAMAN (SAMBUNGAN)

Jadual di bawah meringkaskan terma-terma pembayaran balik pembiayaan dan pinjaman Kumpulan:

Pada 31 Disember 2018	Tahun matang	Nilai bawa	Kurang 1 tahun	Antara 1 - 2 tahun	Antara 2 - 5 tahun	Lebih 5 tahun
Bercagar:						
Overdraf bank	Atas permintaan	86	86	-	-	-
Kredit pusingan	Semasa peralihan	356	356	-	-	-
Terimaan bank	Atas permintaan	5	5	-	-	-
Pajakan kewangan	2018 - 2023	44	16	1	27	-
Pembiayaan berjangka	2018 - 2030	2,025	353	146	1,486	40
Pembiayaan penyambung	Atas permintaan	97	97	-	-	-
Sekuriti Hutang Cara Islam	2018 - 2023	230	-	-	230	-
Nota Jangka Sederhana Islam ("NJSI")	2018 - 2024	4,395	800	-	3,145	450
Pembiayaan Kerajaan Persekutuan	2018 - 2041	124	6	-	-	118
Tidak bercagar:						
Overdraf bank	Atas permintaan	43	43	-	-	-
Kredit pusingan	Semasa peralihan	800	800	-	-	-
Pembiayaan berjangka	2018 - 2030	946	49	97	311	489
Pembiayaan Kerajaan Persekutuan	2018 - 2029	126	24	11	71	20
Jumlah		9,277	2,635	255	5,270	1,117

Pada 31 Disember 2017

Bercagar:						
Overdraf bank	Atas permintaan	99	99	-	-	-
Kredit pusingan	Semasa peralihan	289	289	-	-	-
Terimaan bank	Atas permintaan	3	3	-	-	-
Pajakan kewangan	2017 - 2022	60	23	11	26	-
Pembiayaan berjangka	2017 - 2030	1,820	390	159	743	528
Pembiayaan penyambung	Atas permintaan	98	98	-	-	-
Sekuriti Hutang Cara Islam	2017 - 2023	325	55	250	-	20
Nota Jangka Sederhana Islam ("NJSI")	2017 - 2022	3,136	574	800	1,762	-
Pembiayaan Kerajaan Persekutuan	2017 - 2034	116	-	-	28	88
Tidak bercagar:						
Overdraf bank	Atas permintaan	37	37	-	-	-
Kredit pusingan	Semasa peralihan	599	599	-	-	-
Pembiayaan berjangka	2017 - 2030	1,070	118	107	292	553
Nota Jangka Sederhana Islam ("NJSI")	2017 - 2022	900	-	-	900	-
Pembiayaan Kerajaan Persekutuan	2017 - 2029	142	22	-	-	120
Jumlah		8,694	2,307	1,327	3,751	1,309

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

29. PEMBIAYAAN DAN PINJAMAN (SAMBUNGAN)

Jadual berikut adalah ringkasan terma-terma pembayaran balik bagi pembiayaan dan pinjaman Kumpulan (sambungan):

Pada 1 Januari 2017	Tahun matang	Nilai dibawa	Kurang 1 tahun	Antara 1 - 2 tahun	Antara 2 - 5 tahun	Lebih 5 tahun
Bercagar:						
Overdraif bank	Atas permintaan	95	95	-	-	-
Kredit pusingan	Semasa peralihan	97	97	-	-	-
Pajakan kewangan	2016 - 2019	72	45	15	12	-
Pembiayaan berjangka	2016 - 2029	2,829	525	571	1,282	451
Nota Jangka Sederhana Islam ("NJSI")	2017 - 2022	3,763	413	-	1,571	1,779
Pembiayaan penyambung	Atas permintaan	98	98	-	-	-
Pembiayaan Kerajaan Persekutuan	2016 - 2034	121	-	-	8	113
Tidak bercagar:						
Overdraif bank	Atas permintaan	45	45	-	-	-
Kredit pusingan	Semasa peralihan	702	702	-	-	-
Pembiayaan berjangka	2016 - 2019	368	313	55	-	-
Nota Jangka Sederhana Islam ("NJSI")	2017 - 2022	900	-	-	-	900
Pembiayaan Kerajaan Persekutuan	2016 - 2022	105	16	-	-	89
Saham Keutamaan Boleh Tebus	2018	312	-	312	-	-
Jumlah		9,507	2,349	953	2,873	3,332

Jadual berikut adalah ringkasan terma-terma pembayaran balik bagi pembiayaan dan pinjaman Johor Corporation:

Pada 31 Disember 2018	Tahun matang	Nilai dibawa	Kurang 1 tahun	Antara 1 - 2 tahun	Antara 2 - 5 tahun	Lebih 5 tahun
Bercagar:						
Nota Jangka Sederhana Islam ("NJSI")	2018 - 2022	2,562	800	-	1,762	-
Tidak bercagar:						
Pembiayaan Kerajaan Persekutuan	2018 - 2029	53	7	11	15	20
Jumlah		2,615	807	11	1,777	20

Pada 31 Disember 2017

Bercagar:						
Nota Jangka Sederhana Islam ("NJSI")	2017-2022	2,562	-	800	1,762	-
Tidak bercagar:						
Pembiayaan Kerajaan Persekutuan	2017-2029	58	11	-	-	47
Jumlah		2,620	11	800	1,762	47

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

29. PEMBIAYAAN DAN PINJAMAN (SAMBUNGAN)

Jadual berikut adalah ringkasan terma-terma pembayaran balik bagi pembiayaan dan pinjaman Johor Corporation (sambungan):

Pada 1 Januari 2017	Tahun matang	Nilai dibawa	Kurang 1 tahun	Antara 1-2 tahun	Antara 2-5 tahun	Lebih 5 tahun
Bercagar:						
Nota Jangka Sederhana Islam ("NJSI")	2017-2022	2,956	400	-	-	2,556
Tidak bercagar:						
Pembiayaan Kerajaan Persekutuan	2016-2029	60	6	-	-	54
Jumlah		3,016	406	-	-	2,610

	31.12.2018	Kumpulan 31.12.2017 Dinyatakan semula	1.1.2017 Dinyatakan semula
Liabiliti pajakan kewangan			
Pembayaran pajakan minima:			
Tidak melebihi dari 1 tahun	17	24	45
Melebihi 1 tahun dan tidak melebihi 2 tahun	1	12	17
Melebihi 2 tahun dan tidak melebihi 5 tahun	28	26	12
Caj-caj kewangan masa hadapan ke atas pajakan kewangan	46	62	74
	(2)	(2)	(2)
Amaun dibawa liabiliti pajakan kewangan	44	60	72
Bukan semasa	28	37	27
Semasa	16	23	45
Jumlah	44	60	72

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

29. PEMBIAYAAN DAN PINJAMAN (SAMBUNGAN)

	31.12.2018	Kumpulan		31.12.2018	Johor Corporation	
		31.12.2017	1.1.2017		31.12.2017	1.1.2017
		Dinyatakan semula	Dinyatakan semula		Dinyatakan semula	Dinyatakan semula
Purata wajaran kadar faedah berkesan ke atas pinjaman pada tarikh laporan:						
Overdraif bank	7.48	7.76	7.54	-	-	-
Kredit pusingan	5.16	5.10	3.28	-	-	-
Pembiayaan berjangka	6.15	5.95	5.75	-	-	-
Pembiayaan Kerajaan Persekutuan	4.25	4.19	3.42	4.00	4.00	4.83
Terimaan bank	4.98	4.70	2.48	-	-	-
Pembiayaan penyambung	7.75	7.75	6.13	-	-	-
Pajakan kewangan	4.18	3.14	2.95	-	-	-
Sekuriti Hutang Cara Islam	6.10	1.75	-	-	-	-
Nota Jangka Sederhana Islam ("NJSI")	4.80	5.71	4.29	3.67	3.67	3.67
Saham Keutamaan Boleh Tebus	-	-	12.00	-	-	-

Pinjaman Kumpulan: Tempoh matang atau perletakan harga semula

	Tidak melebihi 1 tahun	Melebihi 1 tahun dan tidak melebihi 2 tahun	Melebihi 2 tahun dan tidak melebihi 5 tahun	Melebihi 5 tahun	Jumlah
Pada 31 Disember 2018					
Tetap	2,050	11	3,473	588	6,122
Terapung	585	244	1,797	529	3,155
Jumlah	2,635	255	5,270	1,117	9,277
Pada 31 Disember 2017					
Tetap	1,604	1,060	2,716	229	5,609
Terapung	703	267	1,035	1,080	3,085
Jumlah	2,307	1,327	3,751	1,309	8,694
Pada 1 Januari 2017					
Tetap	919	392	2,468	2,165	5,944
Terapung	1,430	561	405	1,167	3,563
Jumlah	2,349	953	2,873	3,332	9,507

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

29. PEMBIAYAAN DAN PINJAMAN (SAMBUNGAN)

Pinjaman Johor Corporation: Tempoh matang atau perletakan harga semula

	Tidak melebihi 1 tahun	Melebihi 1 tahun dan tidak melebihi 2 tahun	Melebihi 2 tahun dan tidak melebihi 5 tahun	Melebihi 5 tahun	Jumlah
Pada 31 Disember 2018					
Tetap	807	11	1,777	20	2,615
Pada 31 Disember 2017					
Tetap	11	800	1,762	47	2,620
Pada 1 Januari 2017					
Tetap	406	-	-	2,610	3,016

Anggaran nilai saksama

Melainkan sebagaimana didedahkan di bawah semua amaun dibawa pinjaman pada tarikh laporan hampir menyamai nilai saksama masing-masing:

	Kumpulan Amaun dibawa	Nilai saksama	Johor Corporation Amaun dibawa	Nilai saksama
Pada 31 Disember 2018				
Pembiayaan berjangka - terapung	2,971	2,785	-	-
Nota Jangka Sederhana Islam ("NJSI")	4,395	4,169	2,562	2,600
Pada 31 Disember 2017				
Pembiayaan berjangka - terapung	2,891	3,174	-	-
Nota Jangka Sederhana Islam ("NJSI")	4,036	3,853	2,562	2,600
Pinjaman Kerajaan Persekutuan	258	255	58	58
Pada 1 Januari 2017				
Pembiayaan berjangka - terapung	3,190	2,924	-	-
Nota Jangka Sederhana Islam ("NJSI")	4,663	3,845	2,956	3,004
Pinjaman Kerajaan Persekutuan	226	222	60	60

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

29. PEMBIAYAAN DAN PINJAMAN (SAMBUNGAN)

Penyesuaian liabiliti kewangan yang timbul daripada aktiviti kewangan

Jadual di bawah memperincikan perubahan di dalam liabiliti Kumpulan dan Johor Corporation yang timbul daripada aktiviti kewangan termasuk perubahan tunai dan bukan tunai. Liabiliti yang timbul daripada aktiviti kewangan adalah daripada aliran tunai atau aliran tunai masa hadapan, yang diklasifikasikan dalam penyata aliran tunai Kumpulan dan Johor Corporation sebagai aliran tunai daripada aktiviti kewangan.

	Kumpulan			Johor Corporation		
	31.12.2018	31.12.2017	1.1.2017	31.12.2018	31.12.2017	1.1.2017
		Dinyatakan semula	Dinyatakan semula		Dinyatakan semula	Dinyatakan semula
Pembiayaan dan pinjaman						
Pada 1 Januari	8,694	9,507	8,017	2,620	3,016	3,025
Perubahan tunai bersih (i)	138	(891)	1,016	(157)	(518)	(109)
Pertambahan faedah (Nota 7)	451	432	433	152	122	100
Lain-lain perubahan (ii)	(6)	(354)	41	-	-	-
Pada 31 Disember	9,277	8,694	9,507	2,615	2,620	3,016

(i) Perubahan pembiayaan bersih menggambarkan amaun terimaan pembiayaan bersih dan pembayaran balik pinjaman dalam penyata aliran tunai.

(ii) Lain-lain perubahan termasuk pembayaran kos transaksi.

Waad-waad penting dan sekuriti

Johor Corporation

(a) Nota Jangka Sederhana Islam ("NJSI")

Pada 14 Jun 2012, Johor Corporation telah memeterai Program Nota Jangka Sederhana Islam ("NJSI") berjumlah sehingga RM3 bilion, di bawah prinsip Syariah Wakalah Bil Istithmar bersama Maybank Investment Bank ("MIB") ("Agen Kemudahan") dan, MIB dan CIMB Investment Bank ("CIMB") ("Pengatur Utama Bersama"). NJSI telah diterbitkan dalam 3 siri seperti berikut:

Siri	Amaun prinsipal	Tempoh (tahun)	Kadar pulangan (% setahun)	Tarikh matang
Siri 1	400	5	3.48	14 Jun 2017
Siri 2	800	7	3.68	14 Jun 2019
Siri 3	1,800	10	3.84	14 Jun 2022
	3,000			

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

29. PEMBIAYAAN DAN PINJAMAN (SAMBUNGAN)

Waad-waad penting dan sekuriti (sambungan)

Johor Corporation (sambungan)

(a) Nota Jangka Sederhana Islam ("NJSI") (sambungan)

Kekerapan pengagihan jangkaan berkala ("Pembayaran Keuntungan") adalah pada setiap setengah tahunan atau apa-apa kekerapan tempoh lain yang dipersetujui antara Johor Corporation dan Agen Tempahan Bersama ("ATB") sebelum penerbitan setiap NJSI.

Kerajaan Persekutuan Malaysia ("KPM") telah bersetuju untuk menjamin (tidak boleh ditarik balik dan tidak bersyarat) obligasi pembayaran oleh Johor Corporation di bawah NJSI mengikut Akta Jaminan Pinjaman (Badan Korporat) 1965, yang tertakluk kepada amaun yang terjamin (nilai nominal NJSI dijamin oleh KPM yang tidak melebihi RM3 bilion secara agregat) untuk tempoh 11 tahun dari tarikh terbitan pertama NJSI.

Sebagai pertimbangan peruntukan jaminan oleh KPM, Johor Corporation menjadi sebuah badan korporat yang diisytihar oleh Menteri Kewangan selaras dengan Jaminan Pinjaman (Deklarasi Badan Korporat) (Johor Corporation) Perintah 2012 [P.U(A) 128/2012] telah bersetuju untuk membayar secara tahunan Yuran Jaminan sebanyak 0.01% untuk 5 tahun pertama dan 0.02% untuk tahun ke 6 dan seterusnya berdasarkan NJSI yang masih belum dijelaskan.

Selepas dari penerbitan, NJSI tidak boleh ditawarkan, dijual, dipindahkan atau dilupuskan sama ada secara langsung atau tidak langsung, mahupun apa-apa dokumen atau bahan lain yang mungkin berkaitan dengannya yang akan diedarkan di Malaysia, selain daripada kategori individu yang tergolong dalam Jadual 6 atau Seksyen 229(1)(b), Akta Pasaran Modal dan Perkhidmatan, 2007, sebagaimana yang dipinda dari masa ke masa.

NJSI tidak disenaraikan di Bursa Malaysia Securities Berhad atau mana-mana bursa saham lain.

Tiada waad kewangan tertentu berkaitan dengan NJSI yang diterbitkan oleh Johor Corporation selain daripada kegagalan membayar, maka keseluruhan NJSI menjadi serta merta terhutang dan perlu dibayar balik.

(b) Pembiayaan Kerajaan Persekutuan

Pada 17 Julai 2002, Johor Corporation telah memohon untuk menstruktur semula pinjaman Kerajaan Persekutuan (termasuk faedah tertunggak) kepada Kementerian Kewangan. Perjanjian bagi skim penstruktur semula berjumlah RM58 juta telah dimuktamadkan pada 13 April 2017 dengan syarat-syarat berikut:

- (i) Tempoh pembayaran balik pinjaman disemak semula selama 15 tahun, bermula tahun 2015 dengan pembayaran balik separa tahunan pada 1 Jun dan 1 Disember;
- (ii) Kadar faedah sebanyak 4% setahun;
- (iii) Faedah bayaran lewat 2% setahun akan dikenakan jika pembayaran balik pinjaman tidak mematuhi jadual yang dipersetujui; dan
- (iv) Pengecualian ke atas faedah yang terakru sebelumnya berjumlah RM17 juta akan hanya diluluskan sekiranya pembayaran balik pinjaman mematuhi jadual yang dipersetujui. Sekiranya berlaku kegagalan mematuhi jadual pembayaran, maka faedah terakru tersebut hendaklah dibayar sekali gus pada 31 Disember 2030.

Tiada waad kewangan lain berkaitan dengan pembiayaan Kerajaan Persekutuan.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

29. PEMBIAYAAN DAN PINJAMAN (SAMBUNGAN)

Waad-waad penting dan sekuriti (sambungan)

Syarikat-syarikat anak

(a) Kulim (Malaysia) Berhad ("KMB")

(i) Kemudahan pembiayaan Islam

Sehubungan dengan kemudahan pinjaman berjangka yang telah diberikan kepada KMB dan syarikat-syarikat anaknya, waad-waad kewangan penting berikut telah dipersetujui:

1. nisbah jumlah pinjaman disatukan kepada dana pemegang saham yang disatukan tidak melebihi 1.25 kali pada setiap masa; dan
2. nisbah gearan KMB adalah di bawah 1.5 kali dan nisbah liputan khidmat kewangan adalah lebih 1.25 kali; dan
3. jumlah minima Nilai Bersih Nyata ("NBN") sebanyak RM600 juta atas asas yang tidak disatukan dan jumlah liabiliti kepada NBN atas asas yang tidak disatukan tidak melebihi 2.0 kali hingga 1.0 kali untuk syarikat anak, Kumpulan Mahamurni Plantations Sdn Bhd, dan mengekalkan NBN pada sekurang-kurangnya RM350 juta atas asas yang disatukan dan jumlah liabiliti kepada NBN atas asas yang disatukan tidak melebihi 1.5 kali hingga 1.0 kali untuk Kumpulan KMB.

Pinjaman tersebut dijamin dengan caj ke atas deposit tetap tertentu dan harta, loji dan kelengkapan, dan jaminan korporat dari KMB.

(ii) Segmen minyak dan gas

1. Jumlah pembiayaan E.A. Technique (M) Berhad ("EAT") kepada nilai bersih nyata ("Nisbah gearan") tidak akan melebihi 3.0 kali pada setiap masa sebagaimana formula di bawah:

Jumlah Pembiayaan

Nilai Bersih Nyata + Subordinasi Pemegang Saham dan Pendahuluan Pengarah

2. Nisbah hutang ke atas ekuiti Kumpulan tidak akan melebihi 10.0 kali pada setiap masa.

(b) Tanjung Langsat Port Sdn Bhd ("TLP")

(i) Sekuriti Hutang Cara Islam - Kredit Pusingan Tawarruq-i

TLP telah diberikan Kemudahan Modal Kerja ("KMK") sehingga RM10 juta yang merupakan sebahagian daripada kemudahan pinjaman bersindiket berjumlah RM429 juta yang diberikan oleh konsortium bank pinjaman kepada sebuah syarikat berkaitan dan TLP. KMK adalah kemudahan kredit pusingan untuk tempoh 1 hingga 3 bulan dan tertakluk kepada semakan tahunan. Kemudahan ini tertakluk kepada kadar keuntungan Kos Dana Islam ("i-COF") ditambah 2.25% setahun. Amaun tertunggak dari kemudahan ini dijamin dengan asas 'pari passu' berkadar dengan jumlah tertunggak bagi kemudahan pinjaman bersindiket yang disebut terdahulu, dengan caj tetap dan terapung melalui debentur ke atas semua aset masa kini dan masa hadapan (tidak termasuk Dermaga 8 dan 9) syarikat dan penyerahan bahagian hasil TLP dengan penempatan deposit keselamatan.

Tiada baki tertunggak dari kemudahan itu pada akhir tahun kewangan sebelumnya.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

29. PEMBIAYAAN DAN PINJAMAN (SAMBUNGAN)

Waad-waad penting dan sekuriti (sambungan)

Syarikat-syarikat anak (sambungan)

(b) Tanjung Langsat Port Sdn Bhd ("TLP") (sambungan)

(ii) Pinjaman mudah dari Kerajaan Malaysia

Pada 13 Februari 2013, TLP telah diberi pinjaman mudah daripada Kerajaan Malaysia berjumlah RM111 juta untuk pembinaan Dermaga 8 dan Dermaga 9. Pinjaman mudah dikenakan faedah pada kadar 4% (2017: 4%) setahun dan mempunyai tempoh 20 tahun.

Pada 7 Disember 2018, TLP menerima surat daripada Kerajaan Malaysia yang mengubah tempoh dalam surat kelulusan bertarikh 11 Mei 2017. Kerajaan Malaysia akan mengenakan faedah pada kadar 2% setahun sehingga 2023. Selanjutnya, kadar faedah pinjaman mudah telah disemak semula kepada 4% setahun sehingga pembayaran penuh pinjaman mudah pada tahun 2041. Pinjaman mudah dibayar setiap setengah tahun pada 8 Mac dan 8 September.

Kemudahan pinjaman mudah dicagar oleh:

- (i) Surat Ikatan Penyerahan oleh Johor Corporation berkenaan dengan dua (2) plot Tanah Perdagangan kosong yang dikenal pasti sebagai Lot H dan Lot I keseluruhannya di dalam Kawasan Perindustrian Tanjung Langsat, Mukim Sungai Tiram, Daerah Johor Bahru, Johor dan dua puluh satu (21) plot tanah Perindustrian kosong.
- (ii) Caj undang-undang pertama pihak ketiga yang dikenakan ke atas Lot H dan Lot I apabila dokumen hakmilik individu diterbitkan;
- (iii) Caj tetap pertama dengan cara debentur berkenaan dengan Dermaga 8 dan 9;
- (iv) Penugasan semua kepentingan dan hak-hak dan pertuduhan berkenaan dengan Akaun Pinjaman Khas dan Jumlah Pengambilan Yang Dipilih;
- (v) "Letter of comfort" daripada Johor Corporation;
- (vi) Surat akujanji oleh TLP untuk menghantar semua hasil daripada operasi Dermaga 8 dan Dermaga 9 ke dalam Jumlah Kutipan Yang Ditetapkan;
- (vii) Surat subordinasi oleh Johor Corporation berkenaan dengan semua pendahuluan yang dibuat oleh Johor Corporation kepada TLP berjumlah RM5 juta sahaja; dan
- (viii) Surat ikrar negatif oleh TLP untuk tidak menanggung hutang dengan mana-mana institusi kewangan selain daripada yang dinyatakan sebelum tarikh Perjanjian Pinjaman oleh TLP kepada Kerajaan dan keberhutangan lain yang dibuat oleh TLP dalam keadaan perniagaan biasa.

Tiada waad kewangan khusus yang berkaitan dengan kemudahan pinjaman mudah selain berlaku kemungkiran, keseluruhan pembiayaan penyambung menjadi serta-merta terhutang dan perlu dibayar balik.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

29. PEMBIAYAAN DAN PINJAMAN (SAMBUNGAN)

Waad-waad penting dan sekuriti (sambungan)

Syarikat-syarikat anak (sambungan)

(c) JCorp Capital Solutions Sdn Bhd ("JCSSB")

Pembiayaan penyambung

- (i) Pada 21 November 2013, JCSSB telah memeterai Perjanjian Kemudahan baru, dengan bank berlesen untuk kemudahan dagangan margin sehingga jumlah agregat maksimum sebanyak RM26 juta, untuk membiayai sebahagian pembelian saham dan waran tersiar harga di KPJ. Kemudahan ini dijamin dengan 17.5 juta saham KPJ Healthcare Berhad ("KPJ") yang tersiar harga. Pada 21 Julai 2014, Perjanjian Kemudahan Dagangan Margin bertarikh 21 November 2013 dengan sebuah bank berlesen telah disemak semula dan meningkatkan jumlah agregat maksimum dari RM26 juta kepada RM99 juta untuk membiayai penukaran 23 juta unit waran KPJ ke saham baru KPJ dengan asas 1 untuk 1 pada harga penukaran sebanyak RM3.13 sesaham. Kemudahan ini dijamin dengan sekuriti yang sama.

Tiada waad kewangan khusus yang berkaitan dengan pinjaman penyambung diterbitkan oleh JCSSB selain daripada kegagalan membayar, maka keseluruhan pinjaman penyambung menjadi serta merta terhutang dan perlu dibayar balik.

- (ii) Pada 4 Mei 2017, JCSSB telah memeterai Kredit Berganti Jangka Pendek-i ("KBJP-i") dengan agregat maksimum sebanyak RM300 juta untuk membiayai semula Kemudahan Dagangan Margin di atas yang sedia ada dan/atau membiayai keperluan modal kerja umum JCSSB dan syarikat berkaitan. Kemudahan ini dijamin dengan saham KPJ dan/atau saham tersiar lain yang tersenarai di Bursa Saham Malaysia dan Surat Akur Maklum dari Johor Corporation.

Tiada waad kewangan tertentu berkaitan dengan KBJP-i yang diterbitkan oleh JCSSB selain daripada kegagalan membayar, maka keseluruhan pinjaman penyambung menjadi serta merta terhutang dan perlu dibayar balik.

(d) Business Chronicles Sdn Bhd ("BCSB")

Saham Keutamaan Boleh Tebus ("SKBT-i")

Dalam tahun 2017, Kumpulan memeterai perjanjian penyelesaian dengan baki pemegang saham SKBT-i yang tinggal. Jumlah pampasan adalah seperti berikut:

- (i) RM58 juta dimana RM28 juta yang telah dibayar dalam tahun 2017 dan RM2 juta telah dibayar sebagai dividen keutamaan dalam tahun sebelumnya. Baki RM22 juta (pada asas didiskaun) perlu dibayar dalam tempoh 5 tahun akan datang dan direkodkan sebagai lain-lain pemiutang (Nota 30b(iii));
- (ii) RM182 juta terhutang (pada asas didiskaun) perlu dibayar dalam tempoh 5 tahun akan datang dan direkodkan sebagai lain-lain pemiutang (Nota 30b(ii)).

Baki faedah terakru bersama-sama baki pinjaman berjumlah RM92 juta telah dibalikkan dan diiktiraf dalam penyata pendapatan pada tahun semasa.

(e) Efinite Structure Sdn Bhd ("ESSB")

Sukuk Ijarah, pembiayaan berjangka cara Islam

Selaras dengan Program Rasionalisasi Aset ("Program") yang melibatkan ESSB, Johor Corporation, Tanjung Langsung Port Sdn Bhd ("TLP"), Damansara Assets Sdn Bhd ("DASB") dan Johor City Development Sdn Bhd ("JCD"), ESSB telah memeterai Perjanjian Kemudahan Sukuk Ijarah dan Perjanjian Kemudahan Induk Tawarruq pada tahun 2013 untuk mendapatkan Sukuk Ijarah dan pembiayaan berjangka cara Islam berjumlah RM353 juta.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

29. PEMBIAYAAN DAN PINJAMAN (SAMBUNGAN)

Waad-waad penting dan sekuriti (sambungan)

Syarikat-syarikat anak (sambungan)

(e) Efinite Structure Sdn Bhd ("ESSB") (sambungan)

Sepanjang tahun kewangan, ESSB telah membiayai semula pinjaman yang sedia ada sepenuhnya dengan memeterai Kemudahan Pembiayaan Cara Islam Bersindiket ("KPCIB") berjumlah sehingga RM325 juta. KPCIB dicagarkan terhadap aset tertentu Johor Corporation dan TLP dan Surat Akur Maklum daripada Johor Corporation.

ESSB akan mengekalkan Nisbah Perlindungan Perkhidmatan Kewangan ("NPPK") tidak kurang daripada 1.25 kali pada setiap masa dan Nisbah Perlindungan Keselamatan tidak kurang daripada 1.5 kali.

(f) KPJ Healthcare Berhad ("KPJ")

Pinjaman berjangka - patuh Syariah

Pinjaman berjangka berjumlah RM428 juta dijamin atas hartanah pelaburan tertentu. Pinjaman lain dijamin dengan aset tertentu KPJ.

KPJ harus mematuhi waad-waad penting yang berikut:

- (i) Nisbah penggearingan tidak melebihi 1.5 kali (Nota Jangka Sederhana Islam);
- (ii) Nisbah penggearingan perlu melebihi 1.25 kali (Kredit Pusingan);
- (iii) Nisbah semasa perkhidmatan hutang tidak melebihi 2.0 kali;
- (iv) Nisbah EBIT/Faedah diturunkan kepada bawah 3.0 kali;
- (v) Dividen syarikat anak diisytiharkan atau dibayar tidak melebihi lima puluh peratus (50%) daripada keuntungan selepas cukai;
- (vi) Nisbah semasa perkhidmatan hutang syarikat anak tidak melebihi 4.0 kali;
- (vii) Nisbah penggearingan syarikat anak tidak melebihi 1.5 kali;
- (viii) Nisbah penggearingan syarikat anak perlu melebihi 1.5 kali; dan
- (ix) Nisbah penggearingan syarikat anak perlu melebihi 2.5 kali.

(g) TPM Technopark Sdn Bhd ("TPM")

Pembiayaan berjangka Islam, kemudahan kredit pusingan

- (i) Kemudahan-i Kredit Pusingan ("KKP-i") berjumlah RM20 juta di bawah Perjanjian Kemudahan Bai'Inah dijamin oleh Perjanjian Hak Pembangunan ("PHK") yang berkaitan.
- (ii) Pembiayaan berjangka Islam dan kemudahan kredit pusingan berjumlah RM123 juta dijamin dengan aset tertentu dan Surat Akur Maklum daripada Johor Corporation.

Tiada waad kewangan tertentu berkaitan dengan pembiayaan berjangka Islam dan KKP-i yang dikeluarkan oleh TPM selain daripada kegagalan membayar, maka keseluruhan pembiayaan berjangka Islam dan KKP-i menjadi serta merta terhutang dan perlu dibayar balik.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

29. PEMBIAYAAN DAN PINJAMAN (SAMBUNGAN)

Waad-waad penting dan sekuriti (sambungan)

(h) BDO Assets Management Sdn Bhd ("BDO")

Pembiayaan Jangka Panjang Komoditi Murabahah-I ("PJPKM-I") berjumlah RM245 juta dicagarkan atas saham dan aset tertentu.

Tiada waad kewangan tertentu berkaitan dengan PJPKM-I yang dikeluarkan oleh BDO selain daripada kegagalan membayar, maka keseluruhan PJPKM-I serta merta menjadi terhutang dan perlu dibayar balik.

Pada tahun kewangan semasa, BDO bersetuju untuk menerima kemudahan pembiayaan dari institusi kewangan tempatan lain berhubung dengan penyusunan semula kemudahan pembiayaannya yang menanggung kadar faedah 6.20% setahun dengan terma dan syarat baru seperti yang dinyatakan dalam surat tawaran bertarikh 9 November 2018.

Terma dan syarat baru adalah sepertimana yang dinyatakan di bawah:

- (i) Surat ikatan tugas (Pihak Ketiga) atas Perjanjian Jual Beli ("SPA") bertarikh 10 Mei 2013 berhubung dengan harta tertentu milik syarikat anak Johor Corporation;
- (ii) Cagaran semua saham yang dipegang oleh BDO dalam syarikat berkaitan;
- (iii) Tuntutan guaman pertama pihak ketiga ke atas harta tertentu milik syarikat anak Johor Corporation dengan Nilai Pasaran Terbuka ("NPT") tidak kurang daripada RM153.0 juta setelah pelupusan;
- (iv) Tuntutan guaman pertama pihak ketiga atas Unit Amanah Pelaburan Harta Tanah ("REIT") yang dipegang oleh syarikat-syarikat berkaitan dan Surat Ikatan Penyerahan ke atas penjualan bersih unit-unit tersebut;
- (v) Caj ke atas Akaun Rizab Khidmat Kewangan ("FSRA") dan Akaun Dana Terapung ("ADT") BDO; dan
- (vi) Perjanjian Put Option oleh syarikat berkaitan untuk memenuhi sebarang kewajipan berkaitan pinjaman.

(i) Al-Aqar Capital Sdn Bhd ("AACSB")

Sukuk Ijarah

Pada tahun 2013, AACSB telah mengambil kemudahan pembiayaan cara Islam yang merangkumi Nota Jangka Sederhana Islam ("NJSI") yang bernilai nominal RM1 bilion dan menerbitkan nilai nominal NJSI berjumlah RM655 juta. Pada 20 Julai 2017, AACSB telah membuat sebahagian penebusan awal berjumlah RM80 juta. Baki program Sukuk Ijarah berjumlah RM575 juta akan matang pada Mei 2018.

Pada 4 Mei 2018, AACSB menebus NJSI tertunggak sebanyak RM575 juta di dalam nilai nominal Terbitan 1 bersama dengan baki faedah belum dibayar pada tempoh matang dan membiayai semula NJSI melalui penerbitan NJSI bernilai RM575 juta di dalam nilai nominal ("Terbitan 2").

Pada 20 Disember 2018, AACSB mengkadarkan semula NJSI Kelas C yang belum dikadarkan berjumlah RM112 juta dalam nilai nominal Terbitan 2. Pelaksanaan pengkadaran semula telah membawa kepada penebusan awal NJSI Kelas C Terbitan 2 dan penerbitan tambahan NJSI berkadar Kelas A bernilai RM75 juta dalam nilai nominal Terbitan 2 dan NJSI berkadar Kelas B berjumlah RM37 juta dalam nilai nominal Terbitan 2.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

29. PEMBIAYAAN DAN PINJAMAN (SAMBUNGAN)

Waad-waad penting dan sekuriti (sambungan)

Syarikat-syarikat anak (sambungan)

(i) Al-Aqar Capital Sdn Bhd ("AACSB") (sambungan)

Kemudahan pembiayaan dijamin dengan hartanah pelaburan berjumlah RM1.24 bilion (2017: RM1.20 bilion).

AACSB harus mengekalkan dan mewujudkan Akaun Rizab Khidmat Kewangan ("FSRA") yang bersamaan dengan bayaran berkala 6 bulan yang perlu dibayar di bawah Sukuk Ijarah yang berkaitan (pembayaran 12 bulan selepas berlakunya Peristiwa Pemacu yang ditakrifkan di bawah Surat Ikatan Amanah Sukuk Ijarah bertarikh 29 April 2013). Dana di FSRA mungkin dilaburkan dalam pelaburan yang dibenarkan tetapi tidak tersedia untuk penggunaan umum.

AACSB perlu pada setiap masa mengekalkan dan/atau menyebabkan untuk mengekalkan Nisbah Perlindungan Perkhidmatan Kewangan ("NPPK"):

- (i) NPPK pada tahap AACSB tidak kurang daripada 1.5 kali;
- (ii) NPPK pada tahap Al-Aqar Healthcare REIT tidak kurang daripada 1.5 kali;
- (iii) waad-waad kewangan yang lain boleh ditentukan oleh RAM Rating Services Berhad ("RAM") dan turut dipersetujui oleh AACSB.

(j) Damansara Assets Sdn Bhd ("DASB")

Pinjaman berjangka yang berjumlah RM391 juta ini dijamin dengan caj undang-undang ke atas hartanah pelaburan tertentu milik DASB dan pembahagian saham.

Pada 24 Ogos 2018, sebuah syarikat anak milik DASB, ALSREIT Capital Sdn Bhd ("ALSREIT") telah menubuhkan Program Sukuk Ijarah yang terdiri daripada Nota Jangka Sederhana Islam ("NJSI") sehingga nilai nominal RM1.5 bilion dan menerbitkan RM163 juta dalam nilai nominal NJSI ("Terbitan 1") dengan kos transaksi sebanyak RM3 juta.

Kemudahan Pembiayaan Islam dijamin terhadap hartanah pelaburan tertentu.

Tiada waad kewangan tertentu berkaitan dengan pinjaman berjangka dan NJSI yang dikeluarkan oleh DASB dan ALSREIT selain daripada kegagalan membayar, maka keseluruhan pinjaman berjangka menjadi serta merta terhutang dan perlu dibayar balik.

(k) JCorp Capital Excellence Sdn Bhd ("JCE")

JCE telah diberikan RM150 juta Pembiayaan Jangka Panjang Komoditi Murabahah ("PJPKM-i") yang mana dicagar oleh tanah kosong yang dimiliki oleh Johor Corporation.

Tiada waad kewangan tertentu berkaitan dengan pinjaman selain daripada kegagalan membayar, maka keseluruhan pinjaman berjangka menjadi serta merta terhutang dan perlu dibayar balik.

(l) Johor Land Berhad ("JLand")

Pinjaman kerajaan

Pinjaman ini diterima daripada Kerajaan Negeri Johor untuk tujuan membiayai pembinaan rumah mampu milik. Pinjaman tersebut adalah tidak bercagar, bebas faedah dan dibayar melalui lima ansuran dalam tempoh 5 tahun.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

29. PEMBIAYAAN DAN PINJAMAN (SAMBUNGAN)

(l) Johor Land Berhad ("JLand") (sambungan)

Pinjaman jangka panjang syarikat anak JLand sebanyak RM189 juta dijamin dengan sebidang tanah yang didaftarkan di bawah nama Johor Corporation.

Tiada waad kewangan tertentu berkaitan dengan pinjaman selain daripada kegagalan membayar, maka keseluruhan pinjaman berjangka menjadi serta merta terhutang dan perlu dibayar balik.

30. PEMIUTANG PERDAGANGAN DAN LAIN-LAIN

	Kumpulan			Johor Corporation		
	31.12.2018	31.12.2017	1.1.2017	31.12.2018	31.12.2017	1.1.2017
	Dinyatakan semula	Dinyatakan semula	Dinyatakan semula	Dinyatakan semula	Dinyatakan semula	Dinyatakan semula
Semasa						
Pemiutang perdagangan	581	769	809	24	28	13
Akruan perdagangan	424	275	185	2	2	3
Lain-lain pemiutang	654	712	630	247	218	282
Peruntukan kerugian boleh jangka	-	130	-	-	-	-
Amaun terhutang kepada syarikat bersekutu	1	4	-	-	-	-
Amaun terhutang kepada kepentingan bukan kawalan syarikat anak	120	125	15	-	-	-
Amaun terhutang kepada syarikat-syarikat anak	-	-	-	118	810	618
Penyelesaian timbang tara	8	7	10	-	-	-
	1,788	2,022	1,649	391	1,058	916
Bukan semasa						
Amaun terhutang kepada syarikat anak	-	-	-	789	295	368
Penyelesaian timbang tara	60	67	82	-	-	-
Lain-lain pemiutang	379	204	5	311	83	-
	439	271	87	1,100	378	368
Jumlah	2,227	2,293	1,736	1,491	1,436	1,284

(a) Pemiutang perdagangan dan akruan perdagangan

Amaun ini adalah tanpa faedah. Pemiutang perdagangan dan akruan perdagangan biasanya diselesaikan dalam jangka masa 60 hari (31.12.2017: 60 hari, 1.1.2017: 60 hari).

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

30. PEMIUTANG PERDAGANGAN DAN LAIN-LAIN (SAMBUNGAN)

(b) Lain-lain pemiutang

Amaun ini adalah tanpa faedah dan biasanya diselesaikan dalam jangka masa purata enam bulan (31.12.2017: purata enam bulan, 1.1.2017: purata enam bulan). Termasuk di dalam lain-lain pemiutang (bukan semasa) adalah:

- (i) amaun berjumlah RM83 juta untuk pengambilalihan tanah tambahan yang perlu dibayar pada tahun 2020;
- (ii) amaun yang akan dibayar kepada Kerajaan Negeri Johor dan Tabung Amanah Warisan Johor berjumlah RM66 juta (31.12.2017: RM182 juta, 1.1.2017: RM tiada) untuk 4 tahun (2017: 5 tahun) akan datang pada kadar didiskaun iaitu 6.60% (31.12.2017: 6.60%, 1.1.2017: tiada);
- (iii) amaun perlu dibayar kepada pemegang saham SKBT-i yang berjumlah RM22 juta (31.12.2017: RM22 juta, 1.1.2017: RM tiada) untuk 4 tahun (2017: 5 tahun) akan datang didiskaun pada kadar 6.60% (31.12.2017: 6.60%, 1.1.2017: tiada); dan
- (iv) pinjaman RM200 juta (prinsipal) daripada pihak berkaitan yang perlu dibayar sepenuhnya pada tahun 2021, tidak bercagar, dengan kadar dikenakan pada kadar faedah efektif 11% setahun.

(c) Amaun terhutang kepada syarikat-syarikat sekutu dan kepentingan bukan kawalan syarikat-syarikat anak

Amaun-amaun ini tidak bercagar, tanpa faedah dan perlu dibayar balik atas permintaan.

(d) Amaun terhutang kepada syarikat-syarikat anak

Amaun ini adalah tidak bercagar, tanpa faedah dan perlu dibayar balik atas permintaan kecuali syarikat anak yang faedah dikenakan antara 6.50% hingga 6.75% (31.12.2017: 6.50% hingga 6.75%, 1.1.2017: 6.55% hingga 6.77%) setahun. Amaun terhutang kepada syarikat anak tersebut berjumlah RM259 juta perlu dibayar di antara tahun 2013 dan 2023 selaras dengan Perjanjian Ijarah yang dimeterai di antara syarikat anak dan Johor Corporation pada 24 Jun 2013. Amaun bukan semasa yang terhutang kepada syarikat anak berjumlah RM530 juta yang diklasifikasikan semula pada tahun ini adalah pada kadar faedah tahunan 3.51% dan perlu dibayar balik diantara tahun 2020 dan 2022.

	Johor Corporation	
	2018	2017
Amaun sebelum pengimbangan	1,071	1,295
Pengimbangan (amaun terhutang daripada syarikat-syarikat anak)	(164)	(190)
Amaun selepas pengimbangan	907	1,105

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

30. PEMIUTANG PERDAGANGAN DAN LAIN-LAIN (SAMBUNGAN)

(d) Amaun terhutang kepada syarikat-syarikat anak (sambungan)

Penyesuaian liabiliti kewangan yang timbul daripada aktiviti kewangan

Jadual di bawah memperincikan perubahan di dalam liabiliti Johor Corporation yang timbul daripada aktiviti kewangan dengan syarikat anak termasuk perubahan tunai dan bukan tunai. Liabiliti yang timbul daripada aktiviti kewangan adalah daripada aliran tunai atau aliran tunai masa hadapan, yang diklasifikasikan dalam penyata aliran tunai Johor Corporation sebagai aliran tunai daripada aktiviti kewangan.

	Johor Corporation		
	31.12.2018	31.12.2017 Dinyatakan semula	1.1.2017 Dinyatakan semula
Pada 1 Januari	1,105	986	728
Perubahan tunai bersih	(264)	213	229
Pertambahan faedah	40	32	31
Lain-lain perubahan	26	(126)	(2)
Pada 31 Disember	907	1,105	986

(e) Penyelesaian timbang tara

Pada 11 November 2016, Tanjung Langsat Port Sdn Bhd ("TLP") telah memeterai Perjanjian Penyelesaian dengan pihak penuntut berkenaan dengan penghargaannya timbang tara untuk jumlah penyelesaian sebanyak USD30 juta yang perlu dibayar kepada pihak yang menuntut.

Jumlah penyelesaian akan diselesaikan oleh TLP mengikut cara yang berikut:

- (i) Pembayaran awal sebanyak USD4 juta yang dibuat pada tahun semasa pelaksanaan perjanjian;
- (ii) Pembayaran kedua sebanyak USD4 juta dalam tempoh 14 hari dari tarikh TLP menjamin surat akujanji dari Johor Corporation untuk melaksanakan kewajipan pembayaran TLP di bawah perjanjian dalam hal TLP gagal melakukannya, suatu keadaan terdahulu dalam perjanjian penyelesaian;
- (iii) Pembayaran ketiga sebanyak USD3 juta setahun selepas tarikh TLP menjamin surat akujanji dari Johor Corporation untuk melaksanakan kewajipan pembayaran TLP di bawah perjanjian tersebut sekiranya TLP gagal melakukannya, suatu syarat terdahulu dalam perjanjian penyelesaian; dan
- (iv) Baki sebanyak USD20 juta akan dibayar sebanyak lima ansuran tahunan dengan ansuran pertama yang perlu dibayar dalam masa satu tahun dari tarikh pemenuhan syarat terdahulu yang dinyatakan di atas. Ansuran pertama berjumlah USD3 juta dan ansuran kedua hingga kelima berjumlah USD4 juta setiap satu. Surat akujanji oleh Johor Corporation telah dicagar pada 3 Februari 2017.

Baki jumlah penyelesaian USD20 juta, selepas ditolak bayaran ketiga, bayaran tersebut telah dikurangkan kepada nilai saksama yang diiktiraf menggunakan kadar faedah pasaran semasa bagi pinjaman sebanyak 8%. Perbezaan di antara nilai saksama dan jumlah baki penyelesaian diiktiraf sebagai faedah sepanjang tempoh baki penyelesaian.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

30. PEMIUTANG PERDAGANGAN DAN LAIN-LAIN (SAMBUNGAN)

(e) Penyelesaian timbang tara (sambungan)

Amaun tertunggak adalah seperti berikut:

	31.12.2018	Kumpulan 31.12.2017 Dinyatakan semula	1.1.2017 Dinyatakan semula
Baki tertunggak	68	74	92
Profil kematangan:			
Dalam tempoh 12 bulan	8	7	10
Lebih daripada 1 tahun dan tidak lebih daripada 5 tahun	60	51	47
Lebih daripada 5 tahun	-	16	35
Jumlah baki tertunggak	68	74	92
Dibayar dalam tempoh 12 bulan (di bawah liabiliti semasa)	(8)	(7)	(10)
Dibayar selepas tempoh 12 bulan (di bawah liabiliti bukan semasa)	60	67	82
Nilai dibawa	68	74	92
Nilai saksama	68	74	92

Pergerakan dalam peruntukan timbang tara seperti berikut:

	31.12.2018	Kumpulan 31.12.2017 Dinyatakan Semula
Pada 1 Januari	74	92
Kerugian/(Keuntungan) pertukaran asing tidak direalisasi	2	(8)
Penyelesaian timbang tara	(12)	(16)
Faedah ke atas penyelesaian timbang tara	4	6
Pada 31 Disember	68	74

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

31. LAIN-LAIN LIABILITI JANGKA PANJANG

	31.12.2018	Kumpulan		31.12.2018	Johor Corporation	
		31.12.2017	1.1.2017		31.12.2017	1.1.2017
		Dinyatakan semula	Dinyatakan semula		Dinyatakan semula	Dinyatakan semula
Geran Kerajaan (Nota (a))	294	295	315	246	243	258
Penyewaan pajakan tanah diterima terdahulu (Nota (b))	825	682	580	674	527	436
Lain-lain pemiutang jangka panjang (Nota (c))	37	38	39	-	-	-
Depositi (Nota (d))	35	28	27	-	-	-
Lain-lain	44	13	9	14	13	-
	1,235	1,056	970	934	783	694

(a) Geran Kerajaan

	Kumpulan		Johor Corporation	
	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2017
		Dinyatakan semula		Dinyatakan semula
Pada kos:				
Pada 1 Januari	333	340	253	265
Geran diterima dalam tahun kewangan semasa	15	12	10	7
Pembalikan	-	(19)	-	(19)
Pada 31 Disember	348	333	263	253
Pelunasan terkumpul:				
Pada 1 Januari	38	25	10	7
Pelunasan (Nota 5)	16	13	7	3
Pada 31 Disember	54	38	17	10
Baki pada 31 Disember	294	295	246	243

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

31. LAIN-LAIN LIABILITI JANGKA PANJANG (SAMBUNGAN)

(b) Penyewaan pajakan tanah diterima terdahulu

	Kumpulan		Johor Corporation	
	31.12.2018	31.12.2017 Dinyatakan semula	31.12.2018	31.12.2017 Dinyatakan semula
Pada kos:				
Pada 1 Januari	752	632	554	451
Tambahan	157	120	158	103
Pada 31 Disember	909	752	712	554
Pelunasan terkumpul:				
Pada 1 Januari	70	52	27	15
Pengiktirafan pendapatan bagi tahun kewangan semasa	14	18	11	12
Pada 31 Disember	84	70	38	27
Amaun dibawa pada 31 Disember	825	682	674	527

Ini mewakili wang diterima terdahulu daripada pajakan semula bagi tempoh pajakan antara 30 hingga 60 tahun yang akan diiktiraf dalam Penyata Pendapatan Komprehensif seperti berikut:

	Kumpulan		Johor Corporation	
	31.12.2018	31.12.2017 Dinyatakan semula	31.12.2018	31.12.2017 Dinyatakan semula
Kurang 1 tahun	14	14	11	9
1 hingga 2 tahun	23	15	10	10
2 hingga 3 tahun	23	16	10	10
Melebihi 3 tahun	765	637	643	498
Pada 31 Disember	825	682	674	527

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

31. LAIN-LAIN LIABILITI JANGKA PANJANG (SAMBUNGAN)

(c) Lain-lain pemiutang jangka panjang

Lain-lain pemiutang jangka panjang adalah berkaitan dengan baki pertimbangan belian bagi pembelian tanah pegangan bebas dan hartanah daripada Kerajaan Negeri Johor dan Setiausaha Negeri Johor (Diperbadankan) ("SUK"). Amaun tersebut adalah tidak dicagar, tidak dikenakan faedah dan perlu dibayar balik seperti berikut:

	Kumpulan			Johor Corporation		
	31.12.2018	31.12.2017	1.1.2017	31.12.2018	31.12.2017	1.1.2017
		Dinyatakan semula	Dinyatakan semula		Dinyatakan semula	Dinyatakan semula
Kurang 1 tahun	1	1	1	-	-	-
1 hingga 2 tahun	1	1	1	-	-	-
2 hingga 3 tahun	1	1	1	-	-	-
Melebihi 3 tahun	34	35	36	-	-	-
Pada 31 Disember	37	38	39	-	-	-

(d) Deposit

Deposit merupakan amaun yang diterima daripada perunding perubatan, yang perlu dibayar atas kematian, persaraan (pada umur 65 tahun) atau hilang upaya perunding perubatan. Deposit akan luput dengan penamatan perkhidmatan pakar perunding perubatan itu sama ada oleh Kumpulan berikutan berlakunya kemungkiran atau penamatan awal oleh perunding perubatan. Walaubagaimanapun, deposit boleh dibayar balik kepada perunding perubatan jika kelulusan daripada Lembaga Pengarah KPJ diperolehi.

Deposit yang sebelum ini diukur pada kos, kini diukur pada nilai saksama pada mulanya dan seterusnya pada kos yang dilunaskan menggunakan kaedah faedah berkesan. Perbezaan antara nilai saksama dan nilai tunai diiktiraf sebagai ditangguhkan pendapatan perundingan dan diiktiraf sebagai pendapatan sepanjang tempoh perkhidmatan yang tinggal kepada persaraan (pada umur 65 tahun) perunding perubatan.

32. RIZAB

(a) Rizab modal

Rizab modal merangkumi terutamanya Rizab Waran, Rizab ESOS, dan lain-lain rizab yang disimpan oleh syarikat-syarikat anak dalam Kumpulan.

(b) Rizab penilaian semula aset

Rizab penilaian semula aset mewakili lebih daripada penilaian semula harta, loji dan kelengkapan bagi harta prisihatini.

(c) Rizab turun naik mata wang

Rizab turun naik mata wang terdiri daripada semua perbezaan mata wang asing yang timbul daripada penterjemahan penyata kewangan operasi luar negara di mana mata wang fungsian adalah berbeza daripada mata wang persembahan Kumpulan.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

32. RIZAB (SAMBUNGAN)

(d) Rizab nilai saksama melalui lain-lain pendapatan komprehensif ("FVOCI")

Rizab nilai saksama melalui lain-lain pendapatan komprehensif terdiri daripada perubahan bersih terkumpul dalam instrumen ekuiti dikelaskan sebagai nilai saksama melalui lain-lain pendapatan komprehensif ("FVOCI") sehingga pelaburan tersebut dinyahiktirafkan atau dirosotnilai.

(e) Rizab hasil

Rizab hasil terdiri daripada bahagian keuntungan perniagaan disimpan oleh Kumpulan dan Johor Corporation bagi pelaburan dalam pertumbuhan dan perbezaan antara bahagian kepentingan bukan kawalan dalam syarikat anak yang diambilalih/dilupakan tanpa kehilangan kawalan, dan bayaran yang telah dijelaskan/diterima.

33. URUS NIAGA PENTING ANTARA PIHAK-PIHAK BERKAITAN

Untuk tujuan penyata kewangan ini, pihak-pihak yang dianggap sebagai berkaitan dengan Kumpulan atau Johor Corporation adalah sekiranya Kumpulan atau Johor Corporation mempunyai kemampuan, secara langsung atau tidak langsung, untuk mengawal sesuatu pihak atau melaksanakan pengaruh secara ketara ke atas pihak tersebut di dalam membuat keputusan kewangan dan operasi, atau sebaliknya, atau di mana Kumpulan atau Johor Corporation dan pihak tersebut adalah tertakluk kepada kawalan sepunya atau pengaruh ketara sepunya. Pihak-pihak berkaitan terdiri daripada individu-individu atau lain-lain entiti.

Johor Corporation telah ditubuhkan di bawah Enakmen Johor Corporation (Bil. 4, 1968) (sebagaimana dipinda melalui Enakmen Bil. 5, 1995), dan dikawal oleh Kerajaan Negeri Johor. Kumpulan menganggap, untuk tujuan MFRS 124 - "Kenyataan Pihak Berkaitan", Kerajaan Negeri Johor mempunyai hak untuk melaksanakan kawalan ke atas Johor Corporation. Hasilnya, badan-badan Kerajaan Negeri Johor dan Kerajaan Negeri Johor terkawal (secara kolektif dirujuk sebagai "entiti berkaitan kerajaan") adalah pihak berkaitan Kumpulan dan Johor Corporation.

Selain daripada urus niaga secara individu penting seperti yang dinyatakan dalam penyata kewangan, Kumpulan dan Johor Corporation secara kolektif, tetapi tidak termasuk secara individu, urus niaga penting dengan entiti berkaitan kerajaan yang lain termasuk tetapi tidak terhad kepada yang berikut:

- (i) Cukai tanah dan taksiran yang dibayar kepada Pejabat Tanah Daerah dan Pihak Berkuasa Tempatan Negeri Johor;
- (ii) Lesen perniagaan dan sewaan yang dibayar kepada entiti berkaitan Kerajaan Negeri Johor; dan
- (iii) Pertukaran premium tanah yang dibayar kepada entiti berkaitan Kerajaan Negeri Johor.

Urus niaga ini dijalankan dalam perjalanan biasa perniagaan Kumpulan atas terma secara konsisten selaras dengan dasar dan proses dalaman Kumpulan. Syarat-syarat ini tidak bergantung kepada sama ada pihak tersebut adalah entiti berkaitan kerajaan atau tidak.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

33. URUS NIAGA PENTING ANTARA PIHAK-PIHAK BERKAITAN (SAMBUNGAN)

Selain daripada yang dinyatakan di dalam penyata kewangan, urus niaga pihak berkaitan penting Kumpulan dan Johor Corporation adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Johor Corporation	
	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2017
		Dinyatakan semula		Dinyatakan semula
Telah dibayar/perlu dibayar kepada syarikat-syarikat anak:				
Yuran pengurusan		-	18	3
Belanja sewaan	-	-	8	7
Belanja faedah	18	-	58	34
Belanja pemasaran	-	-	-	3
Telah dibayar/perlu dibayar kepada entiti berkaitan kerajaan:				
Premium tanah	-	-	-	6
Penerimaan/akan diterima daripada syarikat-syarikat anak:				
Jualan barang	-	-	87	36
Pendapatan faedah	-	-	-	2
Dividen	-	-	212	111
Pendapatan yuran pengurusan	-	4	3	40
Pendapatan sewa	-	-	6	7
Yuran konsesi	-	-	22	22
Jualan harta, loji dan kelengkapan	-	-	-	32
Jualan hartanah pelaburan	-	147	-	37
Jualan aset kewangan pada nilai saksama melalui untung dan rugi	-	67	52	67

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

34. KOMITMEN

(a) Komitmen modal

	Kumpulan		Johor Corporation	
	31.12.2018	31.12.2017 Dinyatakan semula	31.12.2018	31.12.2017 Dinyatakan semula
Perbelanjaan modal dibenarkan tidak diperuntukan dalam penyata kewangan:				
Telah dikontrakkan	402	182	142	46
Tidak dikontrakkan	225	427	-	-
	627	609	142	46
Dianalisis seperti berikut:				
Harta, loji dan kelengkapan	423	460	-	-
Inventori (bukan semasa)	142	58	142	46
Hartanah pelaburan	62	91	-	-
	627	609	142	46

(b) Komitmen pajakan operasi tidak boleh dibatalkan - sebagai pemajak

Segmen perniagaan hartanah Kumpulan telah memasuki perjanjian pajakan operasi yang tidak boleh dibatalkan untuk penggunaan tanah dan bangunan. Pajakan ini mempunyai tempoh purata 15 tahun tanpa pilihan pembaharuan atau pembelian yang termasuk dalam kontrak pajakan. Kontrak tertentu juga termasuk klausa eskalasi atau pengaturan sewa kontinjen yang dikira berdasarkan jualan yang dicapai manakala yang lain termasuk sewa tetap untuk purata 3 tahun. Tiada sekatan yang dikenakan ke atas Kumpulan dengan memasuki pajakan ini.

Sewa minimum masa hadapan yang belum dibayar di bawah pajakan operasi yang tidak boleh dibatalkan pada tarikh pelaporan adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	31.12.2018	31.12.2017 Dinyatakan semula
Bayaran pajakan minimum masa hadapan:		
Tidak lebih daripada 1 tahun	3	2
Selepas 1 tahun dan tidak lebih daripada 5 tahun	1	4
Lebih daripada 5 tahun	-	-
	4	6

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

35. LIABILITI LUAR JANGKA

(a) Johor Corporation

(i) Pengambilalihan Tanah Kem Tebrau

Pengambilalihan telah selesai dan Borang K telah dikeluarkan pada 15 Februari 2017.

Johor Corporation adalah tertakluk kepada pelbagai litigasi yang berhubung dengan pengambilalihan tanah seperti berikut:

- (a) tuntutan dari beberapa pihak ketiga bahawa mereka telah dikesualikan daripada menyertai siasatan tanah;
- (b) tuntutan dari pemilik tanah tentang pampasan RM2 bilion berbanding dengan pampasan sebenar yang dibayar oleh Johor Corporation berjumlah RM329 juta; dan
- (c) semakan kehakiman bahawa keputusan Kerajaan Negeri dan Johor Corporation adalah dalam niat tidak elok dan/atau menyalahi undang-undang dan dengan itu batal dan tidak sah.

Tuntutan-tuntutan tersebut sedang berjalan di dalam beberapa mahkamah dan semua keputusan sehingga kini adalah memihak kepada Johor Corporation.

(ii) Pengambilan Tanah Pengerang

Johor Corporation telah melaksanakan proses pemerolehan tanah wajib ("Pengambilalihan") melalui Pentadbir Tanah Daerah Kota Tinggi di atas tanah yang dipegang di bawah PTD 2083 HSD 7849, Mukim Pengerang, Daerah Kota Tinggi, Johor ("Tanah"). Pengambilalihan telah diselesaikan melalui terbitan Borang K pada 7 Oktober 2018.

Pemilik tanah dan pemajak/penyewa telah memfailkan prosiding Rujukan Tanah di Mahkamah Tinggi Johor Bahru kerana mereka tidak berpuas hati dengan penganugerahan yang diberikan oleh Pentadbir Tanah atas Pengambilalihan Tanah ("Rujukan Tanah"). Johor Corporation telah dibenarkan campur tangan dalam prosiding Rujukan Tanah tanpa perintah pembiayaan, sementara prosiding Rujukan Tanah sedang berjalan.

(b) KPJ Healthcare Berhad ("KPJ")

KPJ adalah tertakluk kepada tindakan undang-undang perniagaan, yang timbul terutamanya daripada operasi hospital syarikat anak. Para Pengarah berpendapat, berdasarkan kepada khidmat nasihat guaman dan khidmat perlindungan penyelewengan, tiada kepentingan yang memerlukan pengiktirafan.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

35. LIABILITI LUAR JANGKA

(c) Kulim (Malaysia) Berhad ("KMB")

Notis Timbang Tara ke Pusat Timbang Tara Antarabangsa Asia ("AIAC") untuk menuntut dari Malaysia Marine and Heavy Engineering Holdings Berhad ("MMHE").

Prosiding Timbang Tara

Pada 27 September 2018, E.A. Technique (M) Berhad ("EAT") telah memfailkan Notis Timbang Tara ke AIAC untuk menuntut dari MMHE amaun yang dibayar bagi pihak HESS Exploration and Production Malaysia BV, pemansuhan skop skim pesanan kerja tambahan ("AWO") MMHE serta caj balik dengan jumlah agregat sebanyak USD22 juta.

Pada 15 Februari 2019, EAT menyampaikan Penyata Tuntutan kepada MMHE berjumlah USD22 juta. MMHE memfailkan tuntutan balas terhadap EAT dalam Timbang Tara AIAC berjumlah USD49 juta dan dijangka memfailkan Pertahanan untuk Tuntutan Balas pada 15 Mac 2019.

EAT akan memfailkan jawapan kepada pertahanan yang tersebut di atas bagi Tuntutan Balas selewatnya pada 5 April 2019.

Prosiding Adjudikasi

Pada 5 Oktober 2018, MMHE telah menyampaikan Notis Adjudikasi di bawah Akta Bayaran dan Adjudikasi Industri Pembinaan 2012 ("CIPAA") dengan menuntut USD30 juta untuk invoice yang dikeluarkan kepada EAT berhubung dengan projek EPCIC selepas mengambil kira jumlah yang dibayar bagi pihak HESS dan pengecualian beberapa skop AWO.

Pada 14 Februari 2019, MMHE telah menyampaikan tuntutan adjudikasinya ke atas EAT berjumlah USD30 juta. EAT membuat tuntutan balas terhadap MMHE dalam Adjudikasi CIPAA berjumlah USD21 juta dan dijangka memfailkan tindak balas adjudikasinya pada 7 Mac 2019.

Adjudikator hendaklah menyerahkan keputusan itu pada 13 Mei 2019.

Kumpulan akan bersungguh-sungguh mempertahankan tuntutan yang dibuat oleh MMHE dan meneruskan tuntutan balasnya.

Para Pengarah berpendapat bahawa tidak ada kesimpulan yang boleh dibuat pada tarikh laporan ini kerana prosiding CIPAA baru dimulakan.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

36. KATEGORI-KATEGORI INSTRUMEN KEWANGAN

Instrumen kewangan bagi Kumpulan dan Johor Corporation pada 31 Disember dikategorikan sebagaimana kelas-kelas berikut:

	31.12.2018	31.12.2017 Dinyatakan semula	1.1.2017 Dinyatakan semula
Kumpulan			
Aset kewangan yang diukur pada kos yang terlunas:			
Penghutang perdagangan dan lain-lain (Nota 24)	1,101	1,492	1,895
Baki tunai dan bank (Nota 27)	1,239	877	1,262
	2,340	2,369	3,157
Aset kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi (Nota 22(b))	264	5	16
	264	5	16
Aset kewangan pada nilai saksama melalui lain-lain pendapatan komprehensif (Nota 22(a))	20	-	-
Aset kewangan sedia untuk dijual (Nota 22(a))	-	215	221
	20	215	221
Liabiliti kewangan diukur pada kos terlunas:			
Pemiutang perdagangan dan lain-lain (Nota 30)	2,227	2,293	1,736
Pembiayaan dan pinjaman (Nota 29)	9,277	8,694	9,507
	11,504	10,987	11,243
Johor Corporation			
Aset kewangan yang diukur pada kos terlunas:			
Penghutang perdagangan dan lain-lain (Nota 24)	290	143	786
Baki tunai dan bank (Nota 27)	119	30	77
	409	173	863
Aset kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi (Nota 22(b))	20	56	48
	20	56	48
Liabiliti kewangan diukur pada kos terlunas:			
Pemiutang perdagangan dan lain-lain (Nota 30)	1,491	1,436	1,284
Pembiayaan dan pinjaman (Nota 29)	2,615	2,620	3,016
	4,106	4,056	4,300

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

37. POLISI DAN OBJEKTIF PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN

Kumpulan dan Johor Corporation terdedah kepada risiko-risiko kewangan yang timbul daripada operasi bisnes dan penggunaan instrumen-instrumen kewangan. Risiko-risiko kewangan yang utama termasuk risiko kredit, risiko kecairan, risiko kadar faedah, risiko mata wang asing dan risiko harga pasaran.

Ahli-ahli Lembaga Pengarah mengkaji semula dan bersetuju polisi-polisi dan prosedur bagi menguruskan risiko-risiko tersebut, yang dilaksanakan oleh pasukan pengurusan. Jawatankuasa Tadbir Urus dan Perniagaan Ekosistem memberikan pendapat bebas atas keberkesanan proses pengurusan risiko.

lanya, dan sebagaimana sepanjang tahun kewangan semasa dan lalu, polisi Kumpulan bahawa tiada derivatif akan diambil kecuali bagi penggunaan instrumen lindung nilai dimana sesuai dan kos efektif.

Seksyen berikut memberikan perincian berkaitan pendedahan Kumpulan dan Johor Corporation kepada risiko-risiko kewangan yang telah dinyatakan di atas serta objektif, polisi dan proses-proses untuk menguruskan risiko-risiko tersebut:

(a) Risiko kredit

Risiko kredit adalah risiko kerugian yang mungkin timbul dari instrumen kewangan yang tertunggak apabila pihak berlawanan mungkir dalam membayar tanggungan kontraknya. Risiko kredit timbul dari tunai dan kesetaraan tunai, aliran tunai kontrak pelaburan hutang yang dibawa pada kos pelunasan, pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain ("FVOCI") dan pada nilai saksama melalui untung atau rugi ("FVTPL"), instrumen kewangan derivatif yang menguntungkan dan deposit dengan bank dan institusi kewangan, serta pendedahan kredit terutamanya dari perdagangan belum terima dan penghutang-penghutang lain.

Kumpulan dan Johor Corporation menggunapakai dasar untuk berurusan dengan pelanggan dengan sejarah kredit yang sesuai, dan memperoleh sekuriti yang mencukupi jika sesuai, termasuk pembayaran pendahuluan, sekuriti dalam bentuk jaminan, surat akujanji atau surat kredit yang boleh dipanggil jika pihak berlawanan mungkir di bawah syarat-syarat perjanjian. Bagi aset-aset kewangan lain (termasuk sekuriti pelaburan, baki tunai dan bank dan derivatif), Kumpulan dan Johor Corporation meminimumkan risiko kredit dengan berurusan secara eksklusif dengan pihak-pihak berlawan yang mempunyai rekod kredit yang baik.

Kumpulan berusaha untuk melabur aset tunai secara selamat dan menguntungkan dan membeli insuran untuk melindunginya terhadap risiko insuran dalam hal ini, pihak berlawanan dinilai untuk had kredit yang ditetapkan untuk meminimumkan sebarang potensi kerugian. Kumpulan tidak mempunyai tumpuan risiko kredit yang signifikan dan ia bukan polisi Kumpulan untuk melindungi nilai risiko kredit. Kumpulan akan memastikan syarikat-syarikat anak yang operasinya signifikan bahawa polisi penjualan produk dan perkhidmatan kepada pelanggan dengan mengambilkira sejarah hutang dan menghadkan jumlah pendedahan kepada satu-satu pelanggan. Bagi syarikat-syarikat anak yang signifikan, tiada berlaku pemberian had kredit yang melampau sepanjang tempoh laporan dan pengurusan tidak menjangkakan sebarang kerugian ketara daripada pihak-pihak berlawanan yang tidak produktif.

Pendedahan kepada risiko kredit

Pada tarikh laporan, pendedahan maksimum Kumpulan dan Johor Corporation kepada risiko kredit diwakili oleh amaun dibawa bagi setiap jenis aset kewangan yang diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan.

Jaminan kewangan yang diberi oleh Johor Corporation tidak diiktiraf dalam penyata kewangan kerana nilai saksama pada pengiktirafan awal adalah tidak material. Kumpulan memantau secara berterusan keputusan kewangan dan pembayaran balik yang dibuat oleh syarikat-syarikat anak.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

37. POLISI DAN OBJEKTIF PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(a) Risiko kredit (sambungan)

Profil tumpuan risiko kredit

Penumpuan risiko kredit berhubung dengan penghutang perdagangan adalah terhad disebabkan oleh asas pelanggan Kumpulan yang pelbagai. Kumpulan mengawal risiko kredit dengan memastikan pelanggan mempunyai kewangan dan sejarah kredit yang kukuh.

Selain daripada amaun terhutang daripada syarikat anak kepada Johor Corporation, Kumpulan dan Johor Corporation tidak terdedah kepada apa-apa tumpuan risiko kredit yang ketara dalam bentuk penghutang daripada penghutang tunggal atau kumpulan penghutang.

Rosotnilai aset kewangan

Aset kewangan Kumpulan yang tertakluk kepada model kerugian kredit dijangka ("ECL") termasuk penghutang perdagangan, aset kontrak dan penghutang-penghutang lain. Walaupun tunai dan setara tunai juga tertakluk kepada keperluan rosotnilai MFRS 9, kerugian rosotnilai dijangka tidak material.

(i) Penghutang dagangan menggunakan pendekatan mudah

Kumpulan menggunakan pendekatan MFRS 9 yang mudah untuk mengukur kerugian kredit dijangka yang menggunakan elaun kerugian kredit dijangka sepanjang hayat untuk semua penghutang perdagangan.

Untuk mengukur kerugian kredit dijangka, penghutang perdagangan dan aset kontrak dikumpulkan berdasarkan ciri risiko kredit bersama dan hari lampau tempoh.

Kadar kerugian dijangka adalah berdasarkan profil pembayaran jualan dalam tempoh 24 bulan sebelum tarikh pelaporan dan pengalaman rugi kredit sejarah dalam tempoh ini. Kadar pengalaman rugian sejarah diselaraskan untuk mencerminkan maklumat terkini dan pandangan ke hadapan mengenai faktor makroekonomi yang mempengaruhi keupayaan pelanggan untuk menyelesaikan hutang tersebut. Tiada perubahan ketara ke atas teknik anggaran atau anggapan yang dibuat semasa tempoh pelaporan.

(ii) Penghutang lain menggunakan pendekatan 3-peringkat umum

Kumpulan menggunakan tiga kategori untuk penghutang lain yang menunjukkan risiko kredit mereka dan bagaimana elaun kerugian ditentukan bagi setiap kategori tersebut.

(iii) Jumlah terhutang daripada pihak berkaitan, syarikat anak dan syarikat bersekutu

Kumpulan menggunakan tiga kategori untuk amaun terhutang dari pihak berkaitan, syarikat anak dan syarikat bersekutu yang menunjukkan risiko kredit mereka dan bagaimana elaun kerugian ditentukan bagi setiap kategori tersebut.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

37. POLISI DAN OBJEKTIF PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(a) Risiko kredit (sambungan)

Ringkasan andaian yang menyokong model ECL Kumpulan adalah seperti berikut:

Kategori	Kategori definisi kumpulan	Asas bagi mengiktiraf ECL
Berprestasi	Penghutang mempunyai risiko mungkir yang rendah dan kemampuan yang kuat untuk memenuhi aliran tunai kontraktual.	ECL untuk 12 bulan
Kurang berprestasi	Penghutang yang terdapat peningkatan risiko kredit yang signifikan atau kenaikan risiko kredit yang signifikan dianggap jika pembayaran dan/atau pembayaran pokok telah 30 hari lampau tempoh.	ECL sepanjang hayat
Tidak berprestasi	Pembayaran balik faedah dan/atau pokok adalah 90 hari lampau tempoh atau terdapat bukti yang menunjukkan aset tersebut mengalami kredit terjejas.	ECL sepanjang hayat (kredit terjejas)
Hapus kira	Terdapat bukti yang menunjukkan bahawa tiada jangkaan pemulihan yang munasabah berdasarkan ketidaksediaan sumber pendapatan penghutang atau aset yang menghasilkan aliran tunai masa hadapan yang mencukupi.	Aset telah dihapus kira

Berdasarkan perkara di atas, elaun kerugian diukur sama ada dalam ECL untuk 12 bulan atau ECL seumur hidup yang menggabungkan metodologi di bawah:

- PD ('kebarangkalian mungkir') – kebarangkalian penghutang tidak akan dapat membayar balik dalam tempoh kontrak;
- LGD ('rugi jika mungkir') – peratusan aliran tunai kontraktual yang tidak dapat dikutip jika berlaku mungkir; dan
- EAD ('pendedahan apabila mungkir') – amaun tertunggak yang terdedah kepada risiko mungkir.

Dalam mendapatkan PD dan LGD, Kumpulan mempertimbangkan data sejarah bagi setiap penghutang mengikut kategori dan menyesuaikan untuk berpandangan ke hadapan menggunakan data makroekonomi. Kumpulan telah mengenal pasti industri dan kawasan geografi tempat penghutang beroperasi, yang menjadi faktor yang paling relevan. Elaun rugi diukur pada amaun kebarangkalian purata yang mencerminkan kemungkinan kerugian kredit dan kemungkinan tiada kerugian kredit. Tiada perubahan ketara ke atas teknik anggaran atau anggapan yang dibuat semasa tempoh pelaporan. Bagi kontrak jaminan kewangan, dalam memperoleh PD, Johor Corporation mempertimbangkan tempoh kontrak maksimum yang mana penghutang mempunyai kewajiban kontrak sekarang untuk memperluaskan kredit dalam mengukur kerugian kredit dijangka.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

37. POLISI DAN OBJEKTIF PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(b) Risiko kecairan

Risiko kecairan adalah risiko dimana Kumpulan dan Johor Corporation akan menghadapi kesukaran dalam memenuhi tanggungan kewangannya disebabkan oleh kekurangan dana. Pendedahan Kumpulan dan Johor Corporation kepada risiko kecairan timbul terutamanya daripada ketidakserasian tempoh matang aset-aset dan liabiliti-liabiliti kewangan. Objektif Kumpulan dan Johor Corporation adalah untuk mengekalkan keseimbangan antara kesinambungan pembiayaan dan fleksibiliti menerusi penggunaan kemudahan-kemudahan kredit siap sedia.

Termasuk dalam pinjaman Kumpulan dan Johor Corporation adalah sejumlah RM800 juta SUKUK yang akan dibayar pada Jun 2019. Para Pengarah telah menilai bahawa terdapat sumber-sumber yang mencukupi yang akan atau akan diperolehi untuk membayar jumlah ini.

Analisis instrumen kewangan menurut baki matang

Jadual di bawah meringkaskan profil kematangan liabiliti-liabiliti kewangan Kumpulan dan Johor Corporation pada tarikh laporan berdasarkan tanggungan bayaran balik tidak didiskaun mengikut kontrak:

Pada 31 Disember 2018	Atas			
Kumpulan	permintaan	Melebihi 1	Lebih	Jumlah
	atau dalam	hingga 5 tahun	5 tahun	
	1 tahun			
Liabiliti kewangan:				
Pemiutang perdagangan dan lain-lain	1,788	439	-	2,227
Lain-lain liabiliti jangka panjang	1	51	-	52
Pembiayaan dan pinjaman	2,635	5,525	1,117	9,277
Jumlah liabiliti kewangan tidak didiskaun	4,424	6,015	1,117	11,556
Johor Corporation				
Liabiliti kewangan:				
Pemiutang perdagangan dan lain-lain	391	1,100	-	1,491
Pembiayaan dan pinjaman	807	1,787	21	2,615
Jumlah liabiliti kewangan tidak didiskaun	1,198	2,887	21	4,106

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

37. POLISI DAN OBJEKTIF PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(b) Risiko kecairan (sambungan)

Analisis instrumen kewangan menurut baki matang (sambungan)

Pada 31 Disember 2017 Kumpulan	Atas permintaan atau dalam			Jumlah
	1 tahun	Melebihi 1 hingga 5 tahun	Lebih 5 tahun	
Liabiliti kewangan:				
Pemiutang perdagangan dan lain-lain	2,022	271	-	2,293
Lain-lain liabiliti jangka panjang	1	37	-	38
Pembiayaan dan pinjaman	2,307	5,078	1,309	8,694
Jumlah liabiliti kewangan tidak didiskaun	4,330	5,386	1,309	11,025

Johor Corporation

Liabiliti kewangan:				
Pemiutang perdagangan dan lain-lain	1,058	378	-	1,436
Pembiayaan dan pinjaman	11	2,562	47	2,620
Jumlah liabiliti kewangan tidak didiskaun	1,069	2,940	47	4,056

(c) Risiko kadar faedah

Risiko kadar faedah adalah risiko bahawa nilai saksama atau aliran tunai masa depan bagi instrumen-instrumen kewangan Kumpulan dan Johor Corporation akan turun naik disebabkan oleh perubahan dalam kadar faedah pasaran.

Pendedahan Kumpulan dan Johor Corporation kepada risiko kadar faedah yang timbul terutama daripada pinjaman dan pembiayaan. Pinjaman yang dikeluarkan pada kadar yang berbagai mendedahkan Kumpulan kepada risiko kadar faedah aliran tunai manakala pinjaman yang dikeluarkan pada kadar tetap pula mendedahkan Kumpulan kepada risiko kadar faedah nilai saksama. Kumpulan menguruskan pendedahan kadar faedah dengan mengekalkan campuran kadar pinjaman tetap dan terapung, dan memasuki swap kadar faedah.

Analisis sensitiviti bagi risiko kadar faedah

Pada tarikh laporan, perubahan 50 mata asas ("ma") dalam kadar faedah akan menyebabkan kenaikan/(penurunan) untung atau rugi selepas cukai bagi jumlah ditunjukkan di bawah. Analisis ini mengandaikan bahawa semua pembolehubah lain, khususnya kadar pertukaran wang asing, tidak berubah.

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2018	2017	2018	2017
Kadar faedah:				
Meningkat dalam kadar faedah sebanyak 50 ma	(9)	(8)	(3)	(3)
Menurun dalam kadar faedah sebanyak 50 ma	9	8	3	3

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

37. POLISI DAN OBJEKTIF PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(d) Risiko mata wang asing

Risiko mata wang asing adalah risiko bahawa nilai saksama atau aliran tunai masa hadapan bagi instrumen kewangan akan turun naik disebabkan oleh perubahan dalam kadar pertukaran asing.

Kumpulan beroperasi di peringkat antarabangsa dan terdedah kepada risiko mata wang asing atas jualan, belian dan pinjaman yang didenominasi dalam mata wang selain daripada mata wang fungsian entiti-entiti Kumpulan berkenaan. Urus niaga ini didenominasi terutamanya dalam Dolar Amerika Syarikat ("USD").

lanya bukanlah polisi Kumpulan untuk melindungi nilai pendedahan risiko mata transaksi wang asing.

Kumpulan juga mempunyai pelaburan-pelaburan dalam operasi asing, yang mana aset bersih terdedah kepada risiko terjemahan mata wang asing. lanya bukanlah polisi Kumpulan untuk melindungi nilai risiko terjemahan mata wang asing. Kumpulan mengekalkan akaun bank yang didenominasi oleh mata wang asing, terutamanya dalam USD, sebagai satu lindung nilai yang semula jadi berbanding risiko mata wang asing.

Pendedahan Kumpulan kepada risiko mata wang asing USD, berdasarkan amaun dibawa pada tarikh laporan berakhir adalah:

	Kumpulan 2018	2017
Penghutang perdagangan dan lain-lain	25	43
Baki tunai dan bank	48	82
Pemiutang perdagangan dan lain-lain	(59)	(221)
Pembiayaan dan pinjaman	(277)	(315)
Nota boleh ubah	-	(46)
Pendedahan bersih dalam penyata kedudukan kewangan	(263)	(457)

Analisis sensitiviti bagi risiko mata wang asing

Jadual di bawah menunjukkan sensitiviti keuntungan Kumpulan bersih selepas cukai terhadap perubahan yang mungkin dan munasabah dalam kadar pertukaran USD berbanding mata wang fungsian entiti-entiti Kumpulan, dengan semua pembolehubah lain adalah sama.

	Keuntungan bersih selepas cukai		Lain-lain pendapatan komprehensif bersih selepas cukai	
	2018	2017	2018	2017
USD				
Mengukuh 5%	(13)	(23)	-	1
Menyusut 5%	13	23	-	(1)

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

37. POLISI DAN OBJEKTIF PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(e) Risiko harga pasaran

Risiko harga pasaran adalah risiko bahawa nilai saksama atau aliran tunai masa hadapan bagi instrumen-instrumen kewangan Kumpulan yang akan turun naik disebabkan oleh perubahan dalam harga pasaran (selain daripada kadar faedah atau pertukaran kadar).

Kumpulan terdedah kepada risiko harga ekuiti yang timbul daripada pelaburannya dalam instrumen-instrumen ekuiti tersiar harga. Instrumen-instrumen ekuiti tersiar harga di Malaysia disenaraikan di dalam Bursa Malaysia. Instrumen-instrumen ini diklasifikasi sebagai aset-aset kewangan nilai saksama melalui untung atau rugi atau nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain.

Harga komoditi

Kumpulan menggunakan instrumen-instrumen kewangan derivatif (jualan dan belian hadapan minyak kelapa sawit Malaysia) bagi menjamin harga jualan minyak kelapa sawit yang minima dan menutup kedudukan yang dikeluarkan sebelumnya.

Nilai saksama

Berikut adalah kategori instrumen-instrumen kewangan yang tidak dinyatakan pada nilai saksama dan mempunyai anggaran amaun dibawa yang munasabah:

	Nota
Penghutang dagangan dan lain-lain	24
Pembiayaan dan pinjaman (kecuali pinjaman tertentu yang nilai saksama dinyatakan dalam Nota 29)	29
Pemiutang dagangan dan lain-lain	30

Amaun dibawa aset dan liabiliti kewangan adalah anggaran munasabah bagi nilai saksama, sama ada disebabkan oleh sifat jangka pendeknya atau kerana ia adalah instrumen kadar terapung yang dihargakan semula pada kadar faedah pasaran, pada atau berdekatan tarikh laporan.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

37. POLISI DAN OBJEKTIF PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(e) Risiko harga pasaran (sambungan)

Nilai saksama (sambungan)

Nilai saksama lain-lain pemiutang (bukan semasa) dan pinjaman dianggarkan dengan mendiskaun aliran tunai masa hadapan yang dijangka pada kenaikan kadar pembiayaan pasaran bagi pembiayaan, pinjaman atau pengaturan pemajakan yang serupa pada tarikh laporan.

Instrumen ekuiti tersiar harga

Nilai saksama ditentukan secara langsung dengan merujuk kepada terbitan tawaran harga pasaran pada tarikh laporan.

Derivatif

Kontrak tukaran kadar faedah dinilai menggunakan teknik penilaian dengan input yang boleh diperhatikan di pasaran. Teknik yang paling kerap digunakan atas penilaian termasuklah model harga hadapan dan kajian, menggunakan pengiraan nilai kini. Model ini menggabungkan pelbagai input termasuklah kualiti kredit pihak balas, tempat pertukaran mata wang asing, kadar hadapan dan keluk kadar faedah.

Hierarki nilai saksama

Kumpulan mempunyai aset dan liabiliti berikut yang dinilai pada nilai saksama atau tidak dinilai pada nilai saksama tetapi nilai saksama dinyatakan dalam Penyata Kedudukan Kewangan:

Kumpulan Pada 31 Disember 2018	Tahap 1	Tahap 2	Tahap 3	Jumlah
Aset-aset kewangan dinilai pada nilai saksama:				
Nilai saksama melalui lain-lain pendapatan komprehensif	20	-	-	20
Nilai saksama melalui untung atau rugi	5	-	259	264
Aset-aset bukan kewangan dinilai pada nilai saksama:				
Hartanah pelaburan	-	-	4,265	4,265
Harta, loji dan kelengkapan				
- Hartanah prisihatini	-	-	1,897	1,897
Aset biologi	-	-	23	23
Liabiliti kewangan tidak dinilai pada nilai saksama tetapi nilai saksama dinyatakan:				
Pinjaman berjangka - terapung	-	-	2,785	2,785
Nota Jangka Sederhana Islam ("NJSI")	-	-	4,169	4,169
	25	-	13,398	13,423

Anggaran nilai saksama tahap 3 yang berkaitan dengan aset kewangan yang diukur pada nilai saksama melalui untung atau rugi diperolehi berdasarkan anggaran rizab gas (384 bcf), harga gas (USD 5/MMBTU), harga kondensat (USD 65/Bbl), anggaran masa pengeluaran (17.89MMBTU/hari) dan masa pemulihan deposit dibayar.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

37. POLISI DAN OBJEKTIF PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(e) Risiko harga pasaran (sambungan)

Hierarki nilai saksama (sambungan)

Kumpulan Pada 31 Disember 2017	Tahap 1	Tahap 2	Tahap 3	Jumlah
Aset-aset kewangan dinilai pada nilai saksama:				
Aset kewangan sedia untuk dijual	30	-	185	215
Nilai saksama melalui untung atau rugi	5	-	-	5
Aset-aset bukan kewangan dinilai pada nilai saksama:				
Hartanah pelaburan	-	-	3,687	3,687
Harta, loji dan kelengkapan				
- Hartanah prisihatiti	-	-	1,861	1,861
Aset biologi	-	-	32	32
Liabiliti kewangan tidak dinilai pada nilai saksama tetapi nilai saksama dinyatakan:				
Pinjaman berjangka - terapung	-	-	3,174	3,174
Nota Jangka Sederhana Islam ("NJSI")	-	-	3,853	3,853
	35	-	12,792	12,827

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

37. POLISI DAN OBJEKTIF PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(e) Risiko harga pasaran (sambungan)

Hierarki nilai saksama (sambungan)

Johor Corporation

Pada 31 Disember 2018

	Tahap 1	Tahap 2	Tahap 3	Jumlah
Aset-aset kewangan dinilai pada nilai saksama:				
Nilai saksama melalui lain-lain pendapatan komprehensif	-	-	-	-
Nilai saksama melalui untung atau rugi	20	-	-	20
Hartanah pelaburan	-	-	1,875	1,875
Liabiliti kewangan tidak dinilai pada nilai saksama tetapi nilai saksama dinyatakan dalam Penyata Kedudukan Kewangan:				
Nota Jangka Sederhana Islam ("NJSI")	-	-	2,600	2,600
Pinjaman Kerajaan Persekutuan	-	-	54	54
	20	-	4,529	4,549

Johor Corporation

Pada 31 Disember 2017

	Tahap 1	Tahap 2	Tahap 3	Jumlah
Aset-aset kewangan dinilai pada nilai saksama:				
Nilai saksama melalui lain-lain pendapatan komprehensif	-	-	-	-
Nilai saksama melalui untung atau rugi	56	-	-	56
Hartanah pelaburan	-	-	1,637	1,637
Liabiliti kewangan tidak dinilai pada nilai saksama tetapi nilai saksama dinyatakan dalam Penyata Kedudukan Kewangan:				
Nota Jangka Sederhana Islam ("NJSI")	-	-	2,600	2,600
Pinjaman Kerajaan Persekutuan	-	-	58	58
	56	-	4,295	4,351

Sepanjang tarikh laporan berakhir 31 Disember 2018 dan 2017, tiada sebarang pindahan di antara Tahap 1 dan Tahap 2 pada hierarki nilai saksama.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

38. PENGURUSAN MODAL

Objektif Kumpulan ketika menguruskan modal adalah untuk menjaga keupayaan Johor Corporation untuk diteruskan sebagai sebuah perusahaan berterusan dan mengekalkan struktur modal yang optimal bagi mematuhi syarat-syarat kewangan dan peraturan pihak berkuasa.

Kumpulan secara aktif dan berkala mengkaji semula dan menguruskan struktur modalnya untuk memastikan struktur modal yang optimal dan pulangan bagi pemegang saham, dengan mempertimbangkan keperluan modal masa hadapan Kumpulan dan keberkesanan modal, unjuran keuntungan, unjuran aliran tunai, unjuran perbelanjaan modal dan unjuran peluang pelaburan strategik.

Pengurusan memantau modal berdasarkan kepada nisbah gearan ("gearing ratio") bersih. Nisbah gearan ini dikira sebagai hutang bersih dibahagi dengan ekuiti pemegang saham. Hutang bersih dikira sebagai pinjaman di tolak tunai dan kesetaraan tunai.

	Kumpulan			Johor Corporation		
	31.12.2018	31.12.2017	1.1.2017	31.12.2018	31.12.2017	1.1.2017
	Dinyatakan semula	Dinyatakan semula	Dinyatakan semula	Dinyatakan semula	Dinyatakan semula	Dinyatakan semula
Pembiayaan dan pinjaman (Nota 29)	9,277	8,694	9,507	2,615	2,620	3,016
Tolak: Baki tunai dan bank (Nota 27)	(1,239)	(877)	(1,262)	(119)	(30)	(77)
Hutang bersih	8,038	7,817	8,245	2,496	2,590	2,939
Jumlah ekuiti	9,060	8,857	8,509	2,278	2,133	2,045
Nisbah hutang kepada ekuiti	0.89	0.88	0.97	1.10	1.21	1.44

Tiada perubahan dalam pendekatan Kumpulan bagi pengurusan modal dalam tahun kewangan semasa.

Pada 31 Disember 2018, Kumpulan dan Johor Corporation telah mematuhi semua waad-waad kewangan luaran seperti didedahkan dalam Nota 29.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

39. MAKLUMAT SEGMENT

Bagi tujuan pengurusan, Kumpulan disusun mengikut segmen-segmen operasi berdasarkan produk-produk dan perkhidmatan-perkhidmatan mereka yang diurus secara bebas oleh pengurus-pengurus segmen masing-masing yang bertanggungjawab ke atas prestasi segmen masing-masing. Para pengurus segmen Kumpulan adalah Jawatankuasa Pengurusan Atasan Kumpulan yang mengkaji semula keputusan-keputusan segmen secara berkala bagi memperuntukkan sumber-sumber kepada segmen-segmen tersebut dan untuk menilai prestasi segmen tersebut.

Keputusan-keputusan segmen, aset-aset dan liabiliti-liabiliti adalah termasuk item-item yang boleh diagihkan terus kepada suatu segmen dan juga yang boleh diagihkan atas asas yang munasabah.

Perbelanjaan modal segmen adalah jumlah kos yang ditanggung dalam tahun kewangan semasa untuk membeli hartanah, loji dan kelengkapan, hartanah pelaburan dan tanah yang dipegang untuk pembangunan hartanah.

Segmen-segmen yang boleh dilaporkan

Segmen-segmen utama Kumpulan yang boleh dilaporkan adalah seperti berikut:

- Minyak sawit – Perladangan kelapa sawit, pemprosesan minyak sawit mentah, khidmat pengurusan perladangan dan perkhidmatan perundingan.
- Prisihatin – Hospital dan perkhidmatan kesihatan.
- Hartanah – Pembangunan hartanah, pembangunan perumahan, khidmat pengurusan hartanah, pelaburan hartanah dan pelaburan amanah hartanah.
- Industri – Pembangunan dan penjualan tanah industri, pengurusan projek, menggalak, membangun, melaksana dan mengurus pelabuhan.
- Restoran khidmat cepat – Kedai-kedai Kentucky Fried Chicken, Pizza Hut dan Ayamias.
- Intrapreneur venture – Pengurusan letak kenderaan, jualan produk berasaskan kayu dan mel pukal dan percetakan.

Lain-lain operasi Kumpulan tidak mempunyai saiz yang memadai untuk dilaporkan secara berasingan.

Penyesuaian di dalam Penyata Pendapatan Komprehensif adalah berkaitan dengan penghapusan QSR Brands (M) Holdings Bhd, syarikat usahasama Kumpulan, yang telah termasuk dalam segmen yang dilaporkan.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
 Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

39. MAKLUMAT SEGMENT (SAMBUNGAN)

Kumpulan Pada 31 Disember 2018	Minyak sawit		Prisihatin		Hartanah		Industri		Restoran khidmat cepat		Intrapreneur venture		Jumlah	
Hasil dari pihak luar	921	3,308	608	189	4,722	48	9,796	(77)	-	(117)	(20)	(16)	(230)	
Hasil antara segmen														
Jumlah hasil	844	3,308	491	169	4,722	32	9,566							
Keputusan														
Keputusan segmen	78	311	268	39	380	(11)	1,065							
Pendapatan tidak diperuntukkan														
Kos tidak diperuntukkan														
Keuntungan daripada operasi														
Kos kewangan														
Bahagian keuntungan syarikat-syarikat bersekutu														
Bahagian keuntungan syarikat-syarikat usahasama														
Keuntungan sebelum cukai														
Cukai														
Keuntungan selepas cukai														

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
 Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

39. MAKLUMAT SEGMENT (SAMBUNGAN)

Kumpulan Pada 31 Disember 2018	Jumlah Besar		Operasi berterusan	Operasi yang dihentikan	Kumpulan
	Lain-lain	Penyesuaian			
Hasil dari pihak luar	1,129	10,925	6,318	57	6,375
Hasil antara segmen	(472)	(702)	(702)	-	(702)
Jumlah hasil	657	10,223	5,616	57	5,673
Keputusan	34	1,099	(385)	(3)	711
Keputusan segmen					
Pendapatan tidak diperuntukkan		82	82	-	82
Kos tidak diperuntukkan		(61)	(61)	-	(61)
Keuntungan daripada operasi		1,120	735	(3)	732
Kos kewangan		(517)	(451)	(2)	(453)
Bahagian keuntungan syarikat-syarikat bersekutu		27	27	-	27
Bahagian keuntungan syarikat-syarikat usahasama		104	104	-	104
Keuntungan sebelum cukai		734	415	(5)	410
Cukai		(288)	(162)	1	(161)
Keuntungan selepas cukai		446	253	(4)	249

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
 Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

39. MAKLUMAT SEGMENT (SAMBUNGAN)

Kumpulan Pada 31 Disember 2018	Minyak sawit	Prisihatiti	Hartanah	Industri	Restoran			Lain-lain	Jumlah	Penyesuaian	Kumpulan
					khidmat cepat	Intrapreneur venture	Intrapreneur venture				
Lain-lain informasi											
Aset-aset segmen Syarikat-syarikat bersekutu	839	3,980	4,095	7,645	5,028	-	4,535	26,122	(4,997)	21,125	
Syarikat-syarikat usaha sama	-	465	196	-	-	-	(379)	282	-	282	
Aset-aset tidak diperuntukkan	-	-	-	-	-	-	1,484	1,484	-	1,484	
Jumlah aset disatukan								27,888	(4,997)	22,891	
Liabiliti segmen Liabiliti tidak diperuntukkan	3,869	2,622	2,157	377	2,578	-	4,696	16,299	(2,523)	13,776	
Jumlah liabiliti disatukan								16,354	(2,523)	13,831	
Perbelanjaan modal Susutnilai dan pelunasan	202	388	251	1	231	-	329	1,402	(230)	1,172	
	184	155	8	1	226	-	71	645	(219)	426	

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
 Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

39. MAKLUMAT SEGMENT (SAMBUNGAN)

Kumpulan Pada 31 Disember 2017 (Dinyatakan semula)	Minyak sawit		Hartanah		Industri		Restoran khidmat cepat		Intrapreneur venture		Jumlah
	Prisihatini	Prisihatini	Hartanah	Hartanah	Industri	Industri	Restoran khidmat cepat	Restoran khidmat cepat	Intrapreneur venture	Intrapreneur venture	
Hasil dari pihak luar	3,178	3,178	713	713	106	106	4,644	4,644	56	56	9,833
Hasil antara segmen	(109)	-	(136)	(136)	(6)	(6)	-	-	(7)	(7)	(258)
Jumlah hasil	3,178	3,178	577	577	100	100	4,644	4,644	49	49	9,575
Keputusan											
Keputusan segmen	380	237	428	428	18	18	377	377	(9)	(9)	1,431
Pendapatan tidak diperuntukkan											
Kos tidak diperuntukkan											
Keuntungan daripada operasi											
Kos kewangan											
Bahagian keuntungan syarikat-syarikat bersekutu											
Bahagian keuntungan syarikat-syarikat usahasama											
Keuntungan sebelum cukai											
Cukai											
Keuntungan selepas cukai											

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember, 2018
 Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

39. MAKLUMAT SEGMENT (SAMBUNGAN)

Kumpulan Pada 31 Disember 2017 (Dinyatakan semula)	Lain-lain		Jumlah Besar		Penyesuaian berterusan	Operasi yang dihentikan	Operasi yang Kumpulan
Hasil dari pihak luar	786		10,619		6,059	55	6,114
Hasil antara segmen	(237)		(495)		(495)	-	(495)
Jumlah hasil	549		10,124		5,564	55	5,619
Keputusan							
Keputusan segmen	(240)		1,191		811	(83)	728
Pendapatan tidak diperuntukkan			14		14	-	14
Kos tidak diperuntukkan			88		88	-	88
Keuntungan daripada operasi			1,293		913	(83)	830
Kos kewangan			(512)		(432)	(1)	(433)
Bahagian keuntungan syarikat-syarikat bersekutu			14		14	-	14
Bahagian keuntungan syarikat-syarikat usahasama			-		88	-	88
Keuntungan sebelum cukai			795		583	(84)	499
Cukai			(217)		(112)	1	(111)
Keuntungan selepas cukai			578		471	(83)	388

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
 Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

39. MAKLUMAT SEGMENT (SAMBUNGAN)

Kumpulan Pada 31 Disember 2017 (Dinyatakan semula)	Minyak sawit	Prisihatini	Hartanah	Industri	Restoran		Lain-lain	Jumlah	Penyesuaian	Kumpulan
					khidmat cepat	Intrapreneur venture				
Lain-lain informasi										
Aset-aset segmen	5,780	3,479	3,477	1,528	4,982	43	5,981	25,270	(4,958)	20,312
Syarikat-syarikat bersekutu	-	463	214	-	-	-	(409)	268	-	268
Syarikat-syarikat usahasama	-	-	-	-	-	-	-	-	1,380	1,380
Aset-aset tidak diperuntukkan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Jumlah aset disatukan								25,538	(3,578)	21,960
Liabiliti segmen	2,908	2,381	1,981	965	2,326	42	4,692	15,295	(2,284)	13,011
Liabiliti tidak diperuntukkan	-	-	-	-	-	-	-	92	-	92
Jumlah liabiliti disatukan								15,387	(2,284)	13,103
Perbelanjaan modal	325	467	501	3	238	-	240	1,774	(237)	1,537
Susutnilai dan pelunasan	180	215	7	10	236	-	100	748	(229)	519

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
 Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

39. MAKLUMAT SEGMENT (SAMBUNGAN)

Kumpulan	Jualan (Luaran)		Jumlah Aset		Perbelanjaan Modal	
	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2018	1.1.2017	31.12.2018	31.12.2017
	Dinyatakan semula		Dinyatakan semula		Dinyatakan semula	
Malaysia	9,225	9,126	25,288	24,436	1,394	1,766
Singapura	811	811	277	277	-	-
Australia	70	70	337	337	4	4
Indonesia	49	49	182	182	4	4
Brunei	35	35	24	24	-	-
Kemboja	21	21	11	11	-	-
Bangladesh	12	12	3	3	-	-
Jumlah	10,223	10,124	26,122	25,270	1,402	1,774
Penyesuaian	(4,607)	(4,560)	(4,997)	(4,958)	(230)	(237)
Kumpulan	5,616	5,564	21,125	20,312	1,172	1,537
Syarikat-syarikat bersekutu			282	268		259
Syarikat-syarikat usahasama			1,484	1,380		1,331
Aset-aset tidak diperuntukkan			-	-		-
Jumlah aset			22,891	21,960		21,547

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

40. PERISTIWA PENTING SEMASA DAN SELEPAS AKHIR TAHUN

1. Johor Corporation

- (a) Pada 18 April 2018, Kumpulan dan Johor Corporation telah memeterai Perjanjian Jual Beli dengan Ramuan Arif Sdn Bhd berkaitan dengan penjualan 3 bidang tanah di HS (D) 500384 PTD 23359, yang juga dikenali sebagai Parcel C, PTD 18321, juga yang dikenali sebagai Parcel E dan Grant 468051 Lot 224413, juga dikenali sebagai Parcel F dengan jumlah pertimbangan sebanyak RM117 juta.
- (b) Pada 31 Julai 2018, Johor Corporation telah memeterai Perjanjian Pembangunan berkaitan dengan kos pembangunan Arena Larkin dengan Kerajaan Negeri, Majlis Bandaraya Johor Bahru, Johor Land Berhad & Johor Foods Sdn Bhd berjumlah RM357 juta. Salah satu komponen yang dipersetujui untuk pembangunan adalah Johor Corporation dan syarikat-syarikat anaknya akan menyerahkan tanah-tanah tertentu kepada Kerajaan Negeri sebagai pertukaran dengan tanah berhampiran, wang tunai dan pertimbangan kewangan yang lain.

2. Kulim (Malaysia) Berhad ("KMB")

Cadangan pelaburan dalam PT Citra Sarana Energy ("PT CSE")

Pada 10 Disember 2014, Kumpulan KMB melalui Kulim Energy Nusantara Sdn Bhd ("KENSUB") telah menandatangani Perjanjian Pembelian Saham dan Langganan Bersyarat ("CSSPA") dengan PT CSE dan pemegang sahamnya yang sedia ada iaitu PT Wisesa Inspirasi Sumatera ("PT WIS") dan PT Inti Energi Sejahtera ("PT IES"), untuk mengambilalih 60% kepentingan ekuiti dalam PT CSE untuk mengambil bahagian dalam penerokaan dan pembangunan satu ladang minyak dan gas di Blok Bukit Barisan Selatan Barat, Sumatera Tengah, Indonesia untuk jumlah keseluruhan pertimbangan tunai kira-kira USD134 juta (kira-kira RM535 juta).

Pada 7 Februari 2016, Kumpulan KMB melalui KENSUB menandatangani Perjanjian Tambahan CSSPA ("SA CSSPA") untuk menyemak semula jumlah pertimbangan tunai dari USD134 juta (kira-kira RM535 juta) kepada USD80 juta (kira-kira RM318 juta).

Pada 6 Disember 2017, Kumpulan KMB melalui KENSUB, PT WIS dan PT CSE (secara kolektif disebut "Pihak-pihak") antara lain, telah bersetuju bahawa SA CSSPA bertarikh 7 Februari 2016 diubah dan dipinda yang telah memberi kesan kepada cara pembayaran harga baki belian untuk Saham Jualan sebanyak USD11 juta (kira-kira RM47 juta). PT WIS merancang untuk menjual sahamnya di PT CSE kepada bakal pelabur (selepas ini disebut "PT CSE Divestment"). Pihak-pihak bersetuju bahawa baki harga belian untuk Jualan Saham berjumlah USD11 juta (kira-kira RM47 juta) akan dibayar oleh KENSUB kepada PT WIS dengan cara diimbang hak dari KENSUB untuk hasil daripada PT CSE Divestment. Ini berdasarkan CSSPA bertarikh 10 Disember 2014 dan SA CSSPA bertarikh 7 Februari 2016 yang dimeterai antara PT WIS, PT IES, PT CSE dan KENSUB bahawa 60% saham PT CSE dipegang oleh PT WIS untuk faedah KENSUB. Oleh itu, KENSUB berhak menerima hasil daripada PT CSE Divestment sebagai pemilik benefisial saham.

Pada 22 Jun 2018, Kerajaan Indonesia telah meluluskan Rancangan Pembangunan ("POD") yang pertama untuk kawasan Sinamar di Bukit Barisan Selatan Barat PSC ("SWBB PSC"), dengan perolehan kasar sebanyak USD938 juta (kira-kira RM3,894 juta). Berikutan daripada kelulusan POD, PT Radiant Bukit Barisan Energy ("PT RBBE") hendaklah mematuhi peruntukan yang dikawal oleh Kerajaan Indonesia dan SKK MIGAS untuk:

- (i) Melaksanakan kerja pembangunan di kawasan Sinamar; dan
- (ii) Meneruskan program penerokaan di SWBB PSC

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

40. PERISTIWA PENTING SEMASA DAN SELEPAS AKHIR TAHUN (SAMBUNGAN)

2. Kulim (Malaysia) Berhad ("KMB") (sambungan)

Cadangan pelaburan dalam PT Citra Sarana Energy ("PT CSE") (sambungan)

Pada 31 Disember 2018, KENSB telah membayar sejumlah USD65 juta (kira-kira RM257 juta) mewakili:

- (i) USD13 juta (kira-kira RM47 juta) sebagai deposit untuk perolehan saham;
- (ii) USD41 juta (kira-kira RM162 juta) sebagai prabayaran untuk langganan saham; dan
- (iii) USD12 juta (kira-kira RM48 juta) sebagai sebahagian daripada pelaburan selanjutnya sebanyak USD15 juta selaras dengan CSSPA dan SA CSSPA.

Tarikh penyempurnaan CSSPA dan SA CSSPA telah dilanjutkan sehingga 31 Disember 2019 berikutan kelulusan yang ditangguhkan oleh Kerajaan Indonesia dan Pasukan Petugas Khas dari segi perubahan kawalan ("COC") di SWBB PSC.

Para Pengarah sedang menilai beberapa cadangan berkaitan dengan pelaburan ini dan telah diluluskan untuk penjualan penuh.

3. QSR Brands (M) Holdings Bhd ("QSR")

Cadangan merasionalisasikan pegangan ekuiti di dalam Massive Equity Sdn Bhd dan penyenaiaan semula QSR Brands (M) Holdings Bhd.

Pada 7 Oktober 2018, Ahli-Ahli Lembaga Pengarah Johor Corporation telah bersetuju untuk penyenaiaan semula QSR Brands (M) Holdings Bhd ("QSR") pada suku pertama tahun 2019 setelah memperolehi kelulusan daripada Suruhanjaya Sekuriti Malaysia ("SC") serta lain-lain kelulusan yang berkaitan, seterusnya melaksanakan skim untuk Tawaran Awam Permulaan QSR ("QSR IPO") seperti yang telah dicadangkan.

Sebagai 'promoter' kepada QSR IPO, Johor Corporation ("JCorp") dan syarikat-syarikat anaknya, Business Chronicles Sdn Bhd ("BCSB"), BDO Assets Management Sdn Bhd ("BDO Assets") dan JCorp Capital Excellence Sdn Bhd ("JCE"), telah memberikan 'modified moratorium undertaking' kepada SC untuk melaksanakan satu skim penstrukturan semula yang diluluskan di dalam tempoh 'moratorium'. Skim penstrukturan semula ini yang juga akan melibatkan syarikat usahasama JCorp iaitu Massive Equity Sdn Bhd ("MESB") adalah bagi memastikan pemindahan saham-saham QSR yang tersenarai kelak kepada penerima-penerima akhir, iaitu JCorp, BDO Assets dan JCE, dilaksanakan menurut syarat-syarat yang ditetapkan di mana setelah disempurnakan, JCorp, BDO Assets dan JCE masing-masing menjadi pemegang saham langsung QSR dan secara kolektif menjadi pemegang saham utama QSR.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

41. PENERIMAAN PAKAI PERTAMA KALI RANGKA KERJA MFRS, PENERIMAAN PAKAI MFRS 9, MFRS 15 DAN MFRS 141 DAN PELARASAN TAHUN SEBELUMNYA

(a) Kesan peralihan kepada Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia ("MFRS")

Penerimaan pakai MFRS 1 membolehkan Kumpulan dan Johor Corporation memilih dan mengukur item harta, loji dan kelengkapan (MFRS 116) pada tarikh peralihan pada nilai saksama dan menggunakan nilai saksama tersebut sebagai kos anggapan. Sebelum 1 Januari 2017, tanah-tanah ladang diukur menggunakan kaedah penilaian semula.

Kumpulan telah memilih pengecualian di bawah seperti yang dibenarkan oleh MFRS 1 dalam set pertama penyata kewangan MFRS:

Kos pinjaman

MFRS 1 membenarkan penggunaan keperluan MFRS 123 'Kos pinjaman' dari tarikh peralihan atau dari tarikh lebih awal daripada tarikh berkuat kuasanya MFRS 123. Kumpulan memilih untuk menggunakan pengecualian ini dari 1 Januari 2017. Oleh itu, Kumpulan:

- (i) tidak menyatakan semula komponen kos pinjaman yang dipermodalkan di bawah FRS dan yang telah termasuk dalam amaun dibawa aset pada tarikh tersebut; dan
- (ii) mengambilkira kos pinjaman yang ditanggung pada atau selepas tarikh tersebut sebagaimana menurut MFRS 123, termasuk kos pinjaman yang ditanggung pada atau selepas tarikh pada aset yang layak yang sedia ada dalam pembinaan.

(b) Peralihan daripada Rangka Kerja Pelaporan Kewangan ("FRS") kepada Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia ("MFRS")

Penyata kewangan Kumpulan dan Johor Corporation bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2018 adalah set pertama penyata kewangan yang disediakan mengikut MFRS.

Johor Corporation, dalam penyata kewangan yang disatukan, mengukur aset dan liabiliti syarikat-syarikat anak pada nilai dibawa yang sama seperti dalam penyata kewangan syarikat-syarikat anak yang telah menerima pakai rangka kerja MFRS atau IFRS lebih awal daripada Johor Corporation, selepas menyesuaikan untuk pelarasan penyatuan. Selain daripada pengecualian jangka pendek untuk penggunaan kali pertama MFRS 9 'Instrumen Kewangan' dan pilihan peralihan tertentu yang dinyatakan di bawah, Kumpulan dan Johor Corporation secara konsisten telah menggunapakai dasar perakaunan yang sama dalam pembukaan kedudukan kewangan MFRS pada tarikh peralihan, 1 Januari 2017, dan sepanjang semua tempoh yang dibentangkan, seolah-olah dasar ini telah sedia berkuatkuasa. Polisi-polisi ini mematuhi setiap MFRS yang berkuatkuasa pada 31 Disember 2018, termasuk MFRS 15 'Pendapatan daripada Kontrak dengan Pelanggan'. Penyata kewangan bagi tahun kewangan 2017 telah disediakan mengikut Piawaian Pelaporan Kewangan ("FRS"). Oleh itu, angka perbandingan bagi 2017 dalam penyata kewangan ini telah dinyatakan semula untuk memberi kesan kepada perubahan-perubahan ini.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

41. PENERIMAAN PAKAI PERTAMA KALI RANGKA KERJA MFRS, PENERIMAAN PAKAI MFRS 9, MFRS 15 DAN MFRS 141 DAN PELARASAN TAHUN SEBELUMNYA (SAMBUNGAN)

(b) Peralihan daripada Rangka Kerja Pelaporan Kewangan ("FRS") kepada Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia ("MFRS") (sambungan)

Penerimaan pakai MFRS 1

Seperti yang diperuntukkan dalam MFRS 1, penerimaan pakai pertama kali MFRS boleh memilih pengecualian pilihan dari permohonan retrospektif penuh MFRS. Kumpulan telah memilih untuk mengunapakai MFRS 3 - Kombinasi Perniagaan secara prospektif dari tarikh FRS 3 - Kombinasi Perniagaan telah diterima pakai dan menganggap jumlah bawa pelaburan dalam setiap syarikat-syarikat anak, usaha sama dan syarikat bersekutu untuk menjadi kos pelaburan dalam penyata kewangan yang berasingan pada tarikh peralihan kepada MFRS. Pengecualian pilihan yang dipilih oleh Kumpulan yang memberi impak ke atas kedudukan kewangan yang dilaporkan yang disediakan mengikut FRS dinyatakan dalam Nota 41(a).

(i) Kombinasi perniagaan

MFRS 1 menyediakan pilihan untuk mengguna MFRS 3 "Kombinasi perniagaan" secara prospektif untuk kombinasi perniagaan (termasuk perolehan kepentingan dalam syarikat bersekutu, usahasama dan operasi bersama yang membentuk perniagaan) yang berlaku dari tarikh peralihan atau dari tarikh yang ditetapkan sebelum tarikh peralihan. Ini memberikan pelepasan dari aplikasi retrospektif penuh yang memerlukan penyataan semula semua kombinasi perniagaan sebelum tarikh peralihan atau tarikh yang ditetapkan sebelum tarikh peralihan. Kumpulan memilih untuk menerapkan MFRS 3 secara prospektif kepada kombinasi perniagaan yang berlaku selepas 1 Januari 2017. Kombinasi perniagaan yang berlaku sebelum 1 Januari 2017 tidak dinyatakan semula. Kumpulan juga telah menggunakan MFRS 127 "Penyata kewangan yang disatukan dan berasingan" dari tarikh yang sama.

(ii) Amaun yang dibawa oleh FRS yang terdahulu sebagai kos anggapan - Pelaburan dalam syarikat-syarikat anak, usahasama dan syarikat bersekutu

Kumpulan dan Johor Corporation telah memilih untuk menggunakan amaun FRS dibawa sebelumnya sebagai kos anggapan pada tarikh peralihan. Oleh itu, amaun dibawa pelaburan dalam syarikat-syarikat anak, usahasama dan syarikat bersekutu tidak dinyatakan semula.

(iii) Rizab turun naik mata wang

Kumpulan dan Johor Corporation telah memilih untuk tidak menyatakan semula turun naik mata wang kepada sifar.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

41. PENERIMAAN PAKAI PERTAMA KALI RANGKA KERJA MFRS, PENERIMAAN PAKAI MFRS 9, MFRS 15 DAN MFRS 141 DAN PELARASAN TAHUN SEBELUMNYA (SAMBUNGAN)

(b) Peralihan daripada Rangka Kerja Pelaporan Kewangan ("FRS") kepada Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia ("MFRS") (sambungan)

Kumpulan dan Johor Corporation telah menggunakan pengecualian mandatori berikut seperti yang dikehendaki oleh MFRS 1:

(i) Anggaran

Anggaran MFRS pada tarikh peralihan adalah konsisten dengan anggaran pada tarikh yang sama dibuat dengan mematuhi FRS.

(ii) Klasifikasi dan pengukuran aset kewangan

Bagi aset kewangan yang wujud pada permulaan tempoh pelaporan MFRS pertama, pada 1 Januari 2018, penilaian dilakukan sama ada aset kewangan memenuhi syarat untuk diklasifikasikan dan diukur sebagai aset kewangan yang diukur pada kos pelunasan atau aset kewangan yang diukur pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain mengikut MFRS 9 berdasarkan fakta dan keadaan yang wujud pada permulaan tempoh pelaporan MFRS yang pertama.

(iii) Rosotnilai aset kewangan

Keperluan rosotnilai dalam MFRS 9 digunakan secara retrospektif untuk instrumen hutang yang diukur pada kos pelunasan atau nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain, pajakan belum terima, aset kontrak atau komitmen pinjaman dan kontrak jaminan kewangan. Keperluan digunakan dengan maklumat yang munasabah dan informasi yang disokong tanpa kos atau usaha yang tidak wajar untuk menentukan risiko kredit pada pengiktirafan permulaan instrumen kewangan dan membandingkannya dengan risiko kredit pada permulaan tempoh pelaporan MFRS pertama, pada 1 Januari 2018, untuk menentukan sama ada terdapat peningkatan ketara dalam risiko kredit.

Penerimaan pakai MFRS 15

Dengan penerimaan pakai MFRS 15, hasil diiktiraf dengan merujuk kepada setiap obligasi prestasi yang berbeza dalam kontrak dengan pelanggan. Harga urus niaga diperuntukkan kepada setiap obligasi prestasi berdasarkan harga jualan tersendiri yang relatif bagi setiap barang atau perkhidmatan yang dijanjikan dalam kontrak. Bergantung kepada kandungan kontrak, hasil diiktiraf apabila obligasi prestasi dipenuhi, yang mungkin berada pada satu masa atau dari masa ke masa.

Dalam melaksanakan MFRS 15 secara retrospektif, Kumpulan menggunakan langkah-langkah praktikal berikut:

- bagi kontrak yang sudah selesai, kontrak yang bermula dan berakhir dalam tempoh laporan tahunan yang sama tidak dinyatakan semula;
- bagi kontrak yang selesai yang mempunyai pertimbangan yang berubah-ubah, daripada menganggarkan jumlah pertimbangan berubah-ubah dalam tempoh laporan perbandingan, harga transaksi pada tarikh kontrak telah siap digunakan; dan
- bagi semua tempoh pelaporan yang dibentangkan sebelum tarikh permulaan permohonan, amaun harga transaksi yang diperuntukkan kepada obligasi prestasi yang tinggal dan penjelasan mengenai apabila pendapatan dijangka diiktiraf tidak dinyatakan.
- Tiada pernyataan semula untuk kontrak yang selesai pada tarikh peralihan;
- Tiada pernyataan semula pengubahsuaian kontrak yang berlaku sebelum tarikh peralihan

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

41. PENERIMAAN PAKAI PERTAMA KALI RANGKA KERJA MFRS, PENERIMAAN PAKAI MFRS 9, MFRS 15 DAN MFRS 141 DAN PELARASAN TAHUN SEBELUMNYA (SAMBUNGAN)

(b) Peralihan daripada Rangka Kerja Pelaporan Kewangan ("FRS") kepada Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia ("MFRS") (sambungan)

Penerimaan pakai MFRS 141

Pada 1 Januari 2017, aset biologi diukur pada nilai saksama ditolak kos pelupusan. Perubahan nilai saksama tolak kos pelupusan diiktiraf dalam untung atau rugi. Tandan buah segar yang dituai dipindahkan kepada inventori pada nilai saksama ditolak kos pelupusan apabila dituai.

Kesan di atas adalah seperti berikut:

Kumpulan

(a) Kesan ke atas Penyata Pendapatan Komprehensif Kumpulan:

Tahun kewangan berakhir 31 Disember 2017

	Seperti dilaporkan sebelumnya	MFRS 1	MFRS 15	MFRS 141	Pelarasan tahun sebelumnya	Seperti dinyatakan semula
Hasil	5,579	-	-	-	(15)	5,564
Kos jualan	(3,786)	-	-	-	(37)	(3,823)
Lain-lain pendapatan	498	-	-	-	(8)	490
Perbelanjaan pengedaran	(36)	-	-	-	2	(34)
Perbelanjaan pentadbiran	(1,213)	(13)	-	-	-	(1,226)
Lain-lain perbelanjaan	(63)	-	-	5	-	(58)
Kos kewangan	(423)	-	-	-	(9)	(432)
Bahagian keuntungan syarikat-syarikat usahasama, bersih selepas cukai	95	-	-	-	(7)	88
Keuntungan sebelum cukai daripada operasi berterusan	665	(13)	-	5	(74)	583
Cukai	(123)	-	-	(1)	12	(112)
Keuntungan bersih selepas cukai	459	(13)	-	4	(62)	388
Lebihan bersih daripada penilaian semula harta, loji dan kelengkapan	478	(420)	-	-	-	58
Lain-lain pendapatan komprehensif	523	(420)	-	-	-	103
Jumlah pendapatan komprehensif	982	(433)	-	4	(62)	491

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

41. PENERIMAAN PAKAI PERTAMA KALI RANGKA KERJA MFRS, PENERIMAAN PAKAI MFRS 9, MFRS 15 DAN MFRS 141 DAN PELARASAN TAHUN SEBELUMNYA (SAMBUNGAN)

(b) Peralihan daripada Rangka Kerja Pelaporan Kewangan ("FRS") kepada Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia ("MFRS") (sambungan)

Kumpulan (sambungan)

(b) Kesan ke atas Penyata Kedudukan Kewangan Kumpulan:

	Seperti dilaporkan sebelumnya	Pada 31 Disember 2017			Pelarasan tahun sebelumnya	Seperti dinyatakan semula
		MFRS 1	MFRS 15	MFRS 141		
Aset bukan semasa						
Harta, loji dan kelengkapan	10,330	(420)	-	11	648	10,569
Tanah yang dipegang untuk pembangunan hartanah	469	(469)	-	-	-	-
Inventori	-	460	-	-	299	759
Hartanah pelaburan	3,640	(5)	-	-	(86)	3,549
Aset biologi	-	-	-	1	-	1
Pelaburan dalam syarikat- syarikat bersekutu	258	-	-	-	10	268
Pelaburan dalam syarikat- syarikat usahasama	1,408	-	-	-	(28)	1,380
Aset cukai tertunda	306	(27)	-	-	11	290
Aset semasa						
Kos pembangunan hartanah	1,332	(1,332)	-	-	-	-
Inventori	324	1,322	-	(20)	(280)	1,346
Aset biologi	-	-	-	11	20	31
Kontrak kos	-	-	-	-	4	4
Penghutang perdagangan dan lain-lain	1,440	(7)	-	-	(6)	1,427
Lain-lain aset semasa	8	(8)	-	-	-	-
Aset kontrak	-	-	-	-	61	61
Baki tunai dan bank	882	-	-	-	(5)	877
Liabiliti semasa						
Liabiliti cukai semasa	64	8	-	-	(9)	63
Pemiutang perdagangan dan lain-lain	1,944	6	-	-	72	2,022
Liabiliti kontrak	-	-	-	-	20	20
Liabiliti bukan semasa						
Liabiliti cukai tertunda	935	(56)	-	(2)	(105)	772
Ekuiti						
Rizab modal	471	-	-	-	(79)	392
Rizab penilaian semula aset	1,540	(1,966)	-	-	549	123
Rizab turun naik mata wang	(64)	4	-	-	17	(43)
Rizab urus niaga ekuiti	(66)	6	-	-	60	-
Rizab hasil	4,460	1,511	-	5	87	6,063
Kepentingan bukan kawalan	2,216	1	-	-	36	2,253

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

41. PENERIMAAN PAKAI PERTAMA KALI RANGKA KERJA MFRS, PENERIMAAN PAKAI MFRS 9, MFRS 15 DAN MFRS 141 DAN PELARASAN TAHUN SEBELUMNYA (SAMBUNGAN)

(b) Peralihan daripada Rangka Kerja Pelaporan Kewangan ("FRS") kepada Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia ("MFRS") (sambungan)

Kumpulan (sambungan)

(b) Kesan ke atas Penyata Kedudukan Kewangan Kumpulan (sambungan):

	Seperti dilaporkan sebelumnya	Pada 1 Januari 2017			Pelarasan tahun sebelumnya	Seperti dinyatakan semula
		MFRS 1	MFRS 15	MFRS 141		
Aset bukan semasa						
Harta, loji dan kelengkapan Tanah dipegang untuk pembangunan hartanah	9,731	-	-	(13)	535	10,253
Inventori	137	(137)	-	-	-	-
Hartanah pelaburan	-	137	-	-	255	392
Aset biologi	3,609	-	-	-	32	3,641
Pelaburan dalam syarikat- syarikat bersekutu	-	-	-	1	-	1
Pelaburan dalam syarikat- syarikat usahasama	249	-	-	-	10	259
Aset cukai tertunda	1,351	-	-	-	(20)	1,331
	280	-	-	-	(60)	220
Aset semasa						
Kos pembangunan hartanah	1,245	(1,245)	-	-	-	-
Inventori	183	1,245	-	(17)	(212)	1,199
Aset biologi	-	-	-	45	-	45
Kontrak kos	-	-	-	-	9	9
Penghutang perdagangan dan lain-lain	1,575	-	369	-	(100)	1,844
Lain-lain aset semasa	523	-	(523)	-	-	-
Aset kontrak	-	-	154	-	8	162
Baki tunai dan bank	1,268	-	-	-	(6)	1,262
Liabiliti semasa						
Pemiutang perdagangan dan lain-lain	1,817	-	-	-	(168)	1,649
Liabiliti kontrak	-	-	-	-	38	38
Liabiliti bukan semasa						
Liabiliti cukai tertunda	857	-	-	4	(129)	732

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

41. PENERIMAAN PAKAI PERTAMA KALI RANGKA KERJA MFRS, PENERIMAAN PAKAI MFRS 9, MFRS 15 DAN MFRS 141 DAN PELARASAN TAHUN SEBELUMNYA (SAMBUNGAN)

(b) Peralihan daripada Rangka Kerja Pelaporan Kewangan ("FRS") kepada Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia ("MFRS") (sambungan)

Kumpulan (sambungan)

(b) Kesan ke atas Penyata Kedudukan Kewangan Kumpulan (sambungan):

	Seperti dilaporkan sebelumnya	Pada 1 Januari 2017			Pelarasan tahun sebelumnya	Seperti dinyatakan semula
		MFRS 1	MFRS 15	MFRS 141		
Ekuiti						
Rizab modal	443	-	-	-	7	450
Rizab penilaian semula aset	1,152	(1,512)	-	-	517	157
Rizab turun naik mata wang	(80)	-	-	-	21	(59)
Rizab urus niaga ekuiti	(61)	-	-	-	61	-
Rizab hasil	4,074	1,512	-	12	67	5,665
Kepentingan bukan kawalan	2,204	-	-	-	37	2,241

Pelarasan tahun sebelumnya adalah berkaitan dengan cukai yang tidak dibiayai yang berkaitan dengan usahasama dan keuntungan yang tidak direalisasi daripada urus niaga antara-kumpulan yang tidak diiktiraf apabila dilupuskan kepada pihak ketiga di luar Kumpulan.

Johor Corporation

(a) Kesan ke atas Penyata Pendapatan Komprehensif Johor Corporation:

	Seperti dilaporkan sebelumnya	Tahun kewangan berakhir 31 Disember 2017			Pelarasan tahun sebelumnya	Seperti dinyatakan semula
		MFRS 1	MFRS 15	MFRS 141		
Lain-lain pendapatan	173	-	-	-	-	173
Perbelanjaan pentadbiran	(113)	(15)	-	-	-	(128)
Keuntungan sebelum selepas cukai	108	(15)	-	-	-	93
Keuntungan bersih selepas cukai	109	(15)	-	-	-	94
Lebihan bersih daripada penilaian semula harta, loji dan kelengkapan	(84)	84	-	-	-	-
Lain-lain pendapatan komprehensif	25	69	-	-	-	94
Jumlah pendapatan komprehensif	25	69	-	-	-	94

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

41. PENERIMAAN PAKAI PERTAMA KALI RANGKA KERJA MFRS, PENERIMAAN PAKAI MFRS 9, MFRS 15 DAN MFRS 141 DAN PELARASAN TAHUN SEBELUMNYA (SAMBUNGAN)

(b) Peralihan daripada Rangka Kerja Pelaporan Kewangan ("FRS") kepada Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia ("MFRS") (sambungan)

Johor Corporation (sambungan)

(b) Kesan ke atas Penyata Kedudukan Kewangan Johor Corporation:

	Seperti dilaporkan sebelumnya	Pada 31 Disember 2017			Pelarasan tahun sebelumnya	Seperti dinyatakan semula
		MFRS 1	MFRS 15	MFRS 141		
Harta, loji dan kelengkapan Tanah dipegang untuk pembangunan hartanah	414	100	-	-	15	529
Inventori (Bukan semasa)	365	(365)	-	-	-	-
Aset cukai tertunda	-	365	-	-	-	365
Kos pembangunan hartanah	262	-	-	-	(106)	156
Inventori (Semasa)	690	(690)	-	-	-	-
Liabiliti cukai tertunda	18	690	-	-	(1)	707
Rizab penilaian semula aset	302	26	-	-	(164)	164
Rizab hasil	118	(118)	-	-	-	-
	1,814	192	-	-	72	2,078

	Seperti dilaporkan sebelumnya	Pada 1 Januari 2017			Pelarasan tahun sebelumnya	Seperti dinyatakan semula
		MFRS 1	MFRS 15	MFRS 141		
Harta, loji dan kelengkapan Tanah dipegang untuk pembangunan hartanah	608	-	-	-	15	623
Inventori (Bukan semasa)	73	(73)	-	-	-	-
Hartanah pelaburan	-	73	-	-	-	73
Aset cukai tertunda	1,450	-	-	-	119	1,569
Kos pembangunan hartanah	209	-	-	-	(90)	119
Inventori (Semasa)	457	(457)	-	-	-	-
Penghutang perdagangan dan lain-lain	21	457	-	-	-	478
Liabiliti cukai tertunda	752	-	-	-	(120)	632
Rizab penilaian semula aset	280	-	-	-	(152)	128
Rizab hasil	202	(202)	-	-	-	-
	1,712	202	-	-	76	1,990

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

41. PENERIMAAN PAKAI PERTAMA KALI RANGKA KERJA MFRS, PENERIMAAN PAKAI MFRS 9, MFRS 15 DAN MFRS 141 DAN PELARASAN TAHUN SEBELUMNYA (SAMBUNGAN)

(c) Perubahan dalam dasar perakaunan setelah menggunapakai MFRS 9

Dasar perakaunan yang telah diubah untuk mencerminkan aplikasi MFRS 9 dari permulaan tempoh pelaporan MFRS pertama. MFRS 9 menggantikan peruntukan FRS 139 yang berkaitan dengan pengiktirafan, klasifikasi dan pengukuran aset kewangan dan liabiliti kewangan; penyahiktirafan instrumen kewangan; rosotnilai aset kewangan dan perakaunan lindung nilai. MFRS 9 juga meminda piawaian lain yang berurusan dengan instrumen kewangan seperti MFRS 7 'Instrumen Kewangan: Pendedahan'. Kesan terkumpul perubahan diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan pada permulaan tempoh pelaporan MFRS yang pertama, iaitu pada 1 Januari 2018.

Jenis penyesuaian yang dibuat kepada penyata kedudukan kewangan Kumpulan dan Johor Corporation pada 1 Januari 2018 berkenaan dengan item dalam skop MFRS 9 adalah seperti berikut:

(i) Klasifikasi dan pengukuran aset kewangan

Sehingga 31 Disember 2017, aset kewangan diklasifikasikan dalam kategori berikut: aset kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi ("FVTPL"), pinjaman dan penghutang, dan aset kewangan sedia untuk jualan ("AFS"). Nota 2.14 menggariskan butir-butir dasar perakaunan untuk klasifikasi dan pengukuran instrumen kewangan di bawah FRS 139.

Dari 1 Januari 2018, Kumpulan dan Johor Corporation menggunapakai pendekatan klasifikasi MFRS 9 berikut untuk semua jenis aset kewangan, termasuk yang mengandungi ciri derivatif terbenam:

- Pelaburan dalam instrumen hutang: Terdapat 3 kategori pengukuran berikut: kos yang dilunaskan, nilai saksama dengan perubahan sama ada diiktiraf melalui lain-lain pendapatan komprehensif ("FVOCI") atau melalui untung atau rugi ("FVTPL").
- Pelaburan dalam instrumen ekuiti: Instrumen ini sentiasa diukur pada nilai saksama dengan perubahan dalam nilai saksama yang dibentangkan dalam untung atau rugi melainkan jika Kumpulan dan Johor Corporation telah membuat pilihan yang tidak boleh dibatalkan untuk membentangkan perubahan dalam nilai saksama dalam lain-lain pendapatan komprehensif ("OCI") untuk pelaburan yang tidak dipegang untuk diperdagangkan.
- Derivatif terbenam dalam kontrak hos aset kewangan: Kumpulan dan Johor Corporation menggunapakai klasifikasi dan pengukuran aset kewangan kepada keseluruhan instrumen hibrid untuk aset kewangan dengan derivatif terbenam.

Dasar perakaunan baru untuk klasifikasi dan pengukuran instrumen kewangan di bawah MFRS 9 dinyatakan dalam Nota 2.14.

Untuk mencerminkan perubahan dalam dasar perakaunan, Kumpulan dan Johor Corporation telah membuat klasifikasi semula aset kewangan berikut selepas menggunapakai MFRS 9:

(i) Klasifikasi semula pelaburan dalam sekuriti ekuiti bukan perdagangan daripada AFS kepada FVOCI

Kumpulan dan Johor Corporation memilih untuk membentangkan perubahan OCI dalam nilai saksama semua pelaburannya dalam sekuriti ekuiti yang sebelum ini dikelaskan sebagai AFS, kerana pelaburan ini tidak dipegang untuk dagangan atau timbul daripada pertimbangan kontinjen yang diiktiraf oleh pengambil keputusan dalam kombinasi perniagaan. Kesannya, pelaburan dalam sekuriti ekuiti ini diklasifikasi semula daripada aset kewangan AFS kepada aset kewangan di FVOCI. Rizab AFS berkaitan diklasifikasikan semula kepada rizab FVOCI pada 1 Januari 2018.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

41. PENERIMAAN PAKAI PERTAMA KALI RANGKA KERJA MFRS, PENERIMAAN PAKAI MFRS 9, MFRS 15 DAN MFRS 141 DAN PELARASAN TAHUN SEBELUMNYA (SAMBUNGAN)

(c) Perubahan dalam dasar perakaunan setelah menggunakan MFRS 9 (sambungan)

(ii) Rosotnilai aset kewangan

Sehingga 31 Disember 2017, Kumpulan mengukur rosotnilai pinjaman dan penghutang dan aset kewangan AFS berdasarkan model kerugian rosotnilai tertanggung. Nota 2.14 menyatakan butiran mengenai dasar perakaunan untuk rosotnilai aset kewangan di bawah FRS 139.

Dari 1 Januari 2018, Kumpulan dan Johor Corporation mengamalkan model kerugian kredit dijangka ("ECL") untuk menentukan rosotnilai pelaburan dalam instrumen hutang yang diukur pada kos pelunasan dan pada FVOCI dan kontrak jaminan kewangan. Dasar perakaunan baru untuk penjejasan di bawah MFRS 9 dinyatakan dalam Nota 2.14.

(i) Penghutang dagangan yang tidak mengandungi komponen pembiayaan yang ketara

Bagi semua penghutang perdagangan yang tidak mengandungi komponen pembiayaan yang ketara, Kumpulan dan Johor Corporation menggunakan pendekatan umum MFRS 9 untuk mengukur elaun kerugian pada jumlah yang sama dengan kerugian kredit sepanjang hayat pada pengiktirafan awal dan sepanjang hayatnya. Ini mengakibatkan pengiktirafan tambahan elaun kerugian bagi penghutang perdagangan pada 1 Januari 2018.

(ii) Pinjaman kepada syarikat-syarikat anak

Pinjaman kepada syarikat-syarikat anak yang perlu dibayar atas permintaan dan tanpa faedah diklasifikasi sebagai kos dilunaskan dalam penyata kewangan Johor Corporation kerana model perniagaan Johor Corporation adalah untuk memegang dan mengumpul aliran tunai kontrak dan aliran tunai tersebut mewakili SPPI. Johor Corporation menggunakan pendekatan 3-tahap umum ketika menentukan ECL untuk pinjaman kepada syarikat-syarikat anak.

(iii) Kontrak jaminan kewangan

Sehingga 31 Disember 2017, kontrak jaminan kewangan yang dikeluarkan kepada syarikat-syarikat anak oleh Johor Corporation dinilai tiada pada pengiktirafan awal dan seterusnya diukur pada nilai yang lebih tinggi yang ditentukan berdasarkan FRS 137 atau amaun awal yang diiktiraf ditolak pelunasan kumulatif mengikut FRS 118. Johor Corporation telah menilai bahawa tidak ada kemungkinan bahawa syarikat-syarikat anak akan memungkir obligasi mereka kepada bank dan tidak mengiktiraf sebarang amaun peruntukan di bawah FRS 137.

Mulai 1 Januari 2018, kontrak jaminan kewangan kemudiannya perlu diukur pada ECL yang lebih tinggi yang ditentukan menggunakan pendekatan 3-tahap umum atau amaun yang pada awalnya diiktiraf ditolak jumlah pendapatan kumulatif yang diiktiraf menurut MFRS 15.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

41. PENERIMAAN PAKAI PERTAMA KALI RANGKA KERJA MFRS, PENERIMAAN PAKAI MFRS 9, MFRS 15 DAN MFRS 141 DAN PELARASAN TAHUN SEBELUMNYA (SAMBUNGAN)

(c) Perubahan dalam dasar perakaunan setelah menggunakan MFRS 9 (sambungan)

(iv) Jumlah kesan pelarasan yang dibuat kepada perolehan tertahan Kumpulan dan Johor Corporation pada 1 Januari 2018 berhubung item dalam skop MFRS 9 adalah seperti berikut:

	Perolehan tertahan	
	Kumpulan	Johor Corporation
Baki pada 1 Januari 2018	6,063	2,078
Perubahan dalam dasar perakaunan berdasarkan pengecualian jangka pendek MFRS 1 yang digunakan untuk item dalam skop MFRS 9 (bersih selepas kesan cukai):		
Peningkatan dalam elaun kerugian bagi penghutang dan aset kontrak yang tidak mengandungi komponen pembiayaan yang ketara	4	(28)
Pelarasan kepada perolehan tertahan apabila menggunakan MFRS 9	4	(28)
Seperti yang dinyatakan semula pada 1 Januari 2018	6,067	2,050

Kesan perubahan ke atas rizab Kumpulan adalah seperti berikut:

	Kumpulan
Rizab nilai saksama melalui lain-lain pendapatan komprehensif	
Baki pada 1 Januari 2018	-
Perubahan dalam dasar perakaunan berdasarkan pengecualian jangka pendek MFRS 1 yang digunakan untuk item dalam skop MFRS 9	
Klasifikasi semula sekuriti ekuiti bukan perdagangan daripada sedia untuk dijual kepada nilai saksama melalui lain-lain pendapatan komprehensif	69
Seperti yang dinyatakan semula pada 1 Januari 2018	69
Rizab pelarasan nilai saksama	
Baki pada 1 Januari 2018	69
Perubahan dalam dasar perakaunan berdasarkan pengecualian jangka pendek MFRS 1 yang digunakan untuk item dalam skop MFRS 9	
Klasifikasi semula sekuriti ekuiti bukan perdagangan daripada sedia untuk dijual kepada nilai saksama melalui lain-lain pendapatan komprehensif	(69)
Seperti yang dinyatakan semula pada 1 Januari 2018	-

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

41. PENERIMAAN PAKAI PERTAMA KALI RANGKA KERJA MFRS, PENERIMAAN PAKAI MFRS 9, MFRS 15 DAN MFRS 141 DAN PELARASAN TAHUN SEBELUMNYA (SAMBUNGAN)

(c) Perubahan dalam dasar perakaunan setelah menggunakan MFRS 9 (sambungan)

(v) Pelarasan yang dibuat kepada penyata kedudukan kewangan Kumpulan dan Johor Corporation pada 31 Disember 2017 berkenaan dengan item dalam skop MFRS 9 adalah seperti berikut:

	Kategori pengukuran		Amaun dibawa		
	GAAP sebelumnya (FRS 139)	Baharu (MFRS 9)	GAAP sebelumnya (FRS 139)	Klasifikasi semula	Pengukuran semula Baharu (MFRS 9)
KUMPULAN					
Aset kewangan bukan semasa					
Pelaburan dalam sekuriti ekuiti	Sedia untuk dijual	-	215	(215)	-
Pelaburan dalam sekuriti ekuiti	-	Nilai saksama melalui lain-lain pendapatan komprehensif	-	215	215
Jumlah aset bukan semasa			215	-	215
Aset kewangan semasa					
Penghutang perdagangan dan lain-lain	Kos yang dilunaskan	Kos yang dilunaskan	1,427	(233)	1,194
Aset kontrak	-	-	4	-	4
Pelaburan dalam sekuriti ekuiti	Aset kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi	Aset kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi	5	-	5
Pelaburan dalam sekuriti ekuiti	-	Aset kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi	-	233	233
Jumlah aset semasa			1,436	-	1,436
Liabiliti bukan semasa					
Pinjaman	Kos yang dilunaskan	Kos yang dilunaskan	6,387	-	6,387
Jumlah liabiliti bukan semasa			6,387	-	6,387

42. KELULUSAN PENYATA KEWANGAN UNTUK DITERBITKAN

Penyata kewangan bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2018 telah mendapat kelulusan untuk diterbitkan pada 28 Mac 2019 selaras dengan keputusan Para Pengarah.

SENARAI SYARIKAT-SYARIKAT ANAK, SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU DAN SYARIKAT-SYARIKAT USAHASAMA

Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	Kepentingan Efektif Kumpulan	
			2018 %	2017 %
1 BISNES ASAS				
A MINYAK SAWIT				
Danamin (M) Sdn Bhd	Pembinaan peralatan minyak dan gas	Malaysia	74.99	74.99
DQ-IN Sdn Bhd	Dorman	Malaysia	74.99	74.99
E.A. Technique (M) Berhad#^	Perkhidmatan pengangkutan laut dan perkhidmatan berkaitan	Malaysia	53.15	53.33
Edaran Badang Sdn Bhd	Wakil penjual barangan jentera pertanian	Malaysia	99.98	99.98
EPA Management Sdn Bhd	Dorman	Malaysia	99.98	99.98
Epasa Shipping Agency Sdn Bhd	Ejen perkapalan dan penghantaran	Malaysia	99.98	99.98
Extreme Edge Sdn Bhd	Perkhidmatan dan pembekal peralatan komputer	Malaysia	74.99	74.99
Johor Shipyard & Engineering Sdn Bhd^	Pembinaan kapal, pembuatan struktur keluli, perkhidmatan dan perundingan kejuruteraan	Malaysia	53.15	53.33
Kulim (Malaysia) Berhad	Perladangan kelapa sawit, pemegang pelaburan dan pelaburan hartanah	Malaysia	99.98	99.98
Kulim Civilworks Sdn Bhd	Dorman	Malaysia	99.98	99.98
Kulim Energy Nusantara Sdn Bhd	Pegangan pelaburan	Malaysia	99.98	99.98
Kulim Energy Sdn Bhd^	Pegangan pelaburan	Malaysia	79.98	79.98
Kulim Livestock Sdn Bhd	Pembiakan dan jualan lembu	Malaysia	99.98	99.98
Kulim Nursery Sdn Bhd	Tapak semaian kelapa sawit dan lain-lain perkhidmatan berkaitan	Malaysia	99.98	99.98
Kulim Plantations (Malaysia) Sdn Bhd	Perladangan kelapa sawit	Malaysia	99.98	99.98

Senarai Syarikat-syarikat Anak, Syarikat-syarikat Bersekutu Dan Syarikat-syarikat Usahasama

Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	Kepentingan Efektif Kumpulan	
			2018 %	2017 %
1 BISNES ASAS (SAMBUNGAN)				
A MINYAK SAWIT (SAMBUNGAN)				
Kulim Safety Training and Services Sdn Bhd	Menyediakan perkhidmatan latihan dan perkhidmatan lain yang berkaitan dengan keselamatan pekerjaan, kesihatan, alam sekitar dan sistem keselamatan	Malaysia	74.99	75.00
Kulim Smart Technologies Sdn Bhd	Menyelidik dan membangunkan teknologi terkini untuk minyak dan gas, penjagaan kesihatan dan automasi perindustrian	Malaysia	99.98	99.98
Kulim Topplant Sdn Bhd	Pengeluaran klon kelapa sawit	Malaysia	99.98	99.98
Kumpulan Bertam Plantations Berhad	Perladangan kelapa sawit	Malaysia	95.55	95.51
Libra Perfex Precision Sdn Bhd [^]	Menyewa dan piagam kapal, membekalkan dan memasang peralatan kimia dan penyediaan kimia dan perkhidmatan pembersihan	Malaysia	53.15	53.33
Mahamurni Plantations Sdn Bhd	Perladangan kelapa sawit	Malaysia	99.98	99.98
MIT Captive Ltd	Berlesen untuk menjalankan perniagaan takaful Captive Labuan	Malaysia	74.99	74.99
MIT Insurance Brokers Sdn Bhd	Broker insuran dan khidmat perunding	Malaysia	74.99	74.99
Optimum Status Sdn Bhd	Berhenti beroperasi pada November 2018	Malaysia	74.99	74.99
Pembangunan Mahamurni Sdn Bhd [^]	Pegangan pelaburan	Malaysia	99.98	99.98
Perfect Synergy Trading Sdn Bhd	Pembekal baja	Malaysia	74.99	74.99
Pinnacle Platform Sdn Bhd	Pembekal dan penyelenggaraan perisian	Malaysia	74.99	94.88
Pristine Bay Sdn Bhd [^]	Pegangan pelaburan	Malaysia	50.99	51.00

Senarai Syarikat-syarikat Anak, Syarikat-syarikat Bersekutu Dan Syarikat-syarikat Usahasama

Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	Kepentingan Efektif Kumpulan	
			2018 %	2017 %
1 BISNES ASAS (SAMBUNGAN)				
A MINYAK SAWIT (SAMBUNGAN)				
PT Kulim Agro Persada [^]	Perkhidmatan pengurusan	Indonesia	99.98	99.98
PT Rambang Agro Jaya [^]	Perladangan kelapa sawit	Indonesia	70.29	70.29
PT Tempirai Palm Resources [^]	Perladangan kelapa sawit	Indonesia	70.29	70.29
PT Wisesa Inspirasi Nusantara [^]	Pegangan pelaburan	Indonesia	73.99	73.99
Renown Value Sdn Bhd	Penanaman nanas dan lain-lain produk pertanian	Malaysia	74.99	74.99
Selai Sdn Bhd	Perladangan kelapa sawit	Malaysia	99.98	99.98
Sindora Berhad	Pegangan pelaburan untuk operasi perladangan kelapa sawit dan ladang getah	Malaysia	99.98	99.98
Sovereign Multimedia Resources Sdn Bhd	Perniagaan komunikasi dan teknologi maklumat	Malaysia	74.99	74.99
Special Appearance Sdn Bhd	Penanaman semula kelapa sawit dan perkhidmatan berkaitan lain	Malaysia	99.54	99.54
Ulu Tiram Manufacturing Company (Malaysia) Sdn Bhd	Perladangan kelapa sawit	Malaysia	99.98	99.98
United Malayan Agricultural Corp Berhad	Perladangan kelapa sawit	Malaysia	99.98	99.98
Akli Resources Sdn Bhd [^]	Dorman	Malaysia	99.98	99.98
Cita Tani Sdn Bhd [^]	Dorman	Malaysia	99.98	99.98
EPA Futures Sdn Bhd [^]	Dorman	Malaysia	99.98	99.98
Exquisite Livestock Sdn Bhd [^]	Dorman	Malaysia	99.98	99.98
Jejak Juara Sdn Bhd [^]	Dorman	Malaysia	82.01	82.01

Senarai Syarikat-syarikat Anak, Syarikat-syarikat Bersekutu Dan Syarikat-syarikat Usahasama

Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	Kepentingan Efektif Kumpulan	
			2018 %	2017 %
1 BISNES ASAS (SAMBUNGAN)				
A MINYAK SAWIT (SAMBUNGAN)				
JTP Montel Sdn Bhd [^]	Dorman	Malaysia	99.98	99.98
JTP Trading Sdn Bhd	Dorman	Malaysia	99.98	99.98
KCW Electrical Sdn Bhd [^]	Dorman	Malaysia	99.98	99.98
KCW Hardware Sdn Bhd [^]	Dorman	Malaysia	99.98	99.98
KCW Kulim Marine Services Sdn Bhd [^]	Dorman	Malaysia	99.98	99.98
Kulim Technology Ideas Sdn Bhd (dahulunya dikenali sebagai KCW Roadworks Sdn Bhd) [^]	Dorman	Malaysia	99.98	99.98
Microwell Bio Solutions Sdn Bhd	Berhenti beroperasi pada September 2018	Malaysia	59.99	59.99
Microwell Trading Sdn Bhd [^]	Dorman	Malaysia	59.99	59.99
Panquest Ventures Limited [^]	Dorman	British Virgin Island	99.98	99.98
SG Lifestyles Sdn Bhd [^]	Dorman	Malaysia	99.98	99.98
SIM Manufacturing Sdn Bhd [^]	Dorman	Malaysia	89.98	90.00
Sindora Development Sdn Bhd [^]	Dorman	Malaysia	99.98	99.98
Sindora Marketing Sdn Bhd [^]	Dorman	Malaysia	99.98	99.98
Sindora Timber Products Sdn Bhd [^]	Dorman	Malaysia	99.98	99.98
Sindora Timber Sdn Bhd	Dorman	Malaysia	82.01	82.01

Senarai Syarikat-syarikat Anak, Syarikat-syarikat Bersekutu Dan Syarikat-syarikat Usahasama

Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	Kepentingan Efektif Kumpulan	
			2018 %	2017 %
1 BISNES ASAS (SAMBUNGAN)				
A MINYAK SAWIT (SAMBUNGAN)				
Sindora Trading Sdn Bhd [^]	Dorman	Malaysia	99.98	99.98
Sindora Wood Products Sdn Bhd [^]	Dorman	Malaysia	99.98	99.98
Skellerup Foam Products (Malaysia) Sdn Bhd [^]	Dorman	Malaysia	99.98	99.98
Skellerup Industries (Malaysia) Sdn Bhd [^]	Dorman	Malaysia	99.98	99.98
Skellerup Latex Products (M) Sdn Bhd [^]	Dorman	Malaysia	99.98	99.98
Tiram Fresh Sdn Bhd [^]	Dorman	Malaysia	82.01	82.01
Xcot Tech Sdn Bhd [^]	Dorman	Malaysia	74.99	74.99
Yayasan Ansar [^]	Tanggungjawab Sosial Korporat	Malaysia	Jaminan terhad	Jaminan terhad

Senarai Syarikat-syarikat Anak, Syarikat-syarikat Bersekutu Dan Syarikat-syarikat Usahasama

Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	Kepentingan Efektif Kumpulan	
			2018 %	2017 %
1 BISNES ASAS (SAMBUNGAN)				
B RESTORAN DAN MAKANAN				
Ayamas Food Corporation Sdn Bhd [^]	Kilang pemprosesan ayam daging dan pegangan pelaburan	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
Ayamas Integrated Poultry Industry Sdn Bhd [^]	Ladang penternakan/pembenihan ayam dan pegangan pelaburan	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
Ayamas Shoppe Sdn Bhd [^]	Operasi rantaian kemudahan kedai makanan dan pegangan pelaburan	Malaysia	100.00	100.00
Business Chronicles Sdn Bhd [^]	Pegangan pelaburan	Malaysia	100.00	100.00
Efinite Value Sdn Bhd [^]	Pusat perkhidmatan pelanggan	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
Integrated Poultry Industry Sdn Bhd [^]	Pemprosesan ayam daging	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
Kampuchea Food Corporation Co. Ltd [^]	Restoran	Kemboja	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
Kara Holdings Sdn Bhd [^]	Pegangan pelaburan	Malaysia	100.00	100.00
Kentucky Fried Chicken (Malaysia) Sendirian Berhad [^]	Pengurusan sumber manusia	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
Kentucky Fried Chicken Management Pte Ltd [^]	Restoran	Singapura	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
KFC (B) Sdn Bhd [^]	Restoran	Brunei	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
KFC (Peninsular Malaysia) Sdn Bhd [^]	Biodiesel Pegangan hartanah Pegangan pelaburan	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
KFC (Sabah) Sdn Bhd [^]	Pegangan hartanah	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
KFC Holdings (Malaysia) Bhd [^]	Pegangan hartanah	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama

Senarai Syarikat-syarikat Anak, Syarikat-syarikat Bersekutu Dan Syarikat-syarikat Usahasama

Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	Kepentingan Efektif Kumpulan	
			2018 %	2017 %
1 BISNES ASAS (SAMBUNGAN)				
B RESTORAN DAN MAKANAN (SAMBUNGAN)				
KFCIC Assets Sdn Bhd [^]	Pegangan hartanah	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
Ladang Ternakan Putihekar (N.S) Sdn Bhd [^]	Ladang ternakan ayam daging	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
Massive Equity Sdn Bhd [^]	Pegangan pelaburan	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
MH Integrated Farm Berhad [^]	Pegangan hartanah	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
Multibrand QSR Holdings Pte Ltd [^]	Pegangan pelaburan	Singapura	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
PHD Delivery Sdn Bhd [^]	Penghantaran piza Restoran	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
Pintas Tiara Sdn Bhd [^]	Pegangan hartanah	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
Pizza Hut Restaurants Sdn Bhd [^]	Restoran	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
Pizza Hut Singapore Pte Ltd [^]	Restoran	Singapura	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
QSR Brands (M) Holdings Bhd [^]	Pegangan pelaburan dan penyediaan perkhidmatan pengurusan	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
QSR Captive Insurance Limited [^]	Insuran	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
QSR Manufacturing Sdn Bhd [^]	Bakeri Komisar Pegangan pelaburan	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
QSR Stores Sdn Bhd [^]	Restoran dan perdagangan dalam bahan pakai buang	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
QSR Trading Sdn Bhd [^]	Penjualan dan pemasaran produk makanan	Malaysia	55.70	55.70

Senarai Syarikat-syarikat Anak, Syarikat-syarikat Bersekutu Dan Syarikat-syarikat Usahasama

Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	Kepentingan Efektif Kumpulan	
			2018 %	2017 %
1	BISNES ASAS (SAMBUNGAN)			
B	RESTORAN DAN MAKANAN (SAMBUNGAN)			
Rasamas Holding Sdn Bhd [^]	Restoran	Malaysia	100.00	100.00
Region Food Industries Sdn Bhd [^]	Kilang pengeluaran sos	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
Roaster's Chicken Sdn Bhd [^]	Pegangan pelaburan	Malaysia	100.00	100.00
SPM Restaurants Sdn Bhd [^]	Pegangan hartanah	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
Tepak Marketing Sdn Bhd [^]	Kontrak pembungkusan teh dan penjualan teh	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
Usahawan Bistari Ayammas Sdn Bhd [^]	Operasi Sudut Ayammas	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
Virtualflex Sdn Bhd [^]	Operasi kad KASH	Malaysia	100.00	100.00
WQSR Holdings (S) Pte Ltd [^]	Pegangan pelaburan	Singapura	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
Ayammas Shoppe (Sabah) Sdn Bhd [^]	Kedai makanan mudah alih	Malaysia	65.00	65.00
Efinite Revenue Sdn Bhd [^]	Dorman	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
KFC (Sarawak) Sdn Bhd [^]	Dorman	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
KFC India Holdings Sdn Bhd [^]	Dorman	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
QSR Delivery Sdn Bhd (dahulunya dikenali sebagai KFC Events Sdn Bhd)	Dorman	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
QSR Technology Sdn Bhd [^]	Dorman	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama

Senarai Syarikat-syarikat Anak, Syarikat-syarikat Bersekutu Dan Syarikat-syarikat Usahasama

Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	Kepentingan Efektif Kumpulan	
			2018 %	2017 %
1 BISNES ASAS (SAMBUNGAN)				
B RESTORAN DAN MAKANAN (SAMBUNGAN)				
Rasamas Tebrau Sdn Bhd [^]	Restoran	Malaysia	89.23	89.23
Yes Gelato Sdn Bhd [^]	Dorman	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
Pizza (Kampuchea) Private Limited [^]	Dorman	Kemboja	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
Felda Ayamas Ventures Sdn Bhd [^]	Dorman	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
Rasamas Sdn Bhd (Brunei Darussalam) [^]	Dorman	Brunei	Dibubar pada 30.08.2018	Entiti kawalan bersama

Senarai Syarikat-syarikat Anak, Syarikat-syarikat Bersekutu Dan Syarikat-syarikat Usahasama

Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	Kepentingan Efektif Kumpulan	
			2018 %	2017 %
1 BISNES ASAS (SAMBUNGAN)				
C PENJAGAAN KESIHATAN				
Advanced Health Care Solutions Sdn Bhd [^]	Perkhidmatan sistem teknologi maklumat kesihatan	Malaysia	38.64	36.87
Ampang Puteri Specialist Hospital Sdn Bhd	Beroperasi sebagai hospital pakar	Malaysia	36.87	36.87
Bandar Baru Klang Specialist Hospital Sdn Bhd	Beroperasi sebagai hospital pakar	Malaysia	36.87	36.87
Bandar Dato Onn Specialist Hospital Sdn Bhd	Akan beroperasi sebagai hospital pakar	Malaysia	38.64	36.87
BDC Specialist Hospital Sdn Bhd [^]	Akan beroperasi sebagai hospital pakar	Malaysia	38.64	36.87
Crossborder Aim (M) Sdn Bhd [^]	Syarikat pegangan pelaburan	Malaysia	38.64	36.87
Crossborder Hall (M) Sdn Bhd [^]	Syarikat pegangan pelaburan	Malaysia	38.64	36.87
Diaper Technology Industries Sdn Bhd	Penyediaan khidmat teknologi maklumat berkaitan perisian	Malaysia	36.22	34.56
Fabricare Laundry Sdn Bhd [^]	Perkhidmatan dobi	Malaysia	36.71	35.03
Healthcare IT Solutions Sdn Bhd [^]	Perkhidmatan teknologi maklumat kesihatan	Malaysia	27.05	25.81
Pusrawi SMC Sdn Bhd (dahulunya dikenali sebagai Hospital Pusrawi SMC Sdn Bhd) [^]	Beroperasi sebagai poliklinik	Malaysia	12.50	11.50
Ipoh Specialist Hospital Sdn Bhd	Beroperasi sebagai hospital pakar	Malaysia	38.04	36.29
Jeta Gardens (Qld) Pty Ltd [^]	Menyediakan pusat warga bersara dan penjagaan warga tua	Australia	22.09	21.07
Johor Specialist Hospital Sdn Bhd	Beroperasi sebagai hospital pakar	Malaysia	38.64	36.87
Kajang Specialist Hospital Sdn Bhd	Beroperasi sebagai hospital pakar	Malaysia	38.64	36.87

Senarai Syarikat-syarikat Anak, Syarikat-syarikat Bersekutu Dan Syarikat-syarikat Usahasama

Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	Kepentingan Efektif Kumpulan	
			2018 %	2017 %
1 BISNES ASAS (SAMBUNGAN)				
C PENJAGAAN KESIHATAN (SAMBUNGAN)				
Kedah Medical Centre Sdn Bhd [^]	Beroperasi sebagai hospital pakar	Malaysia	17.64	16.83
KFCH Education (M) Sdn Bhd [^]	Dorman	Malaysia	38.64	36.87
Kota Kinabalu Wellness Sdn Bhd (dahulunya dikenali sebagai Kota Kinabalu Specialist Hospital Sdn Bhd)	Beroperasi sebagai pusat penjagaan orang tua	Malaysia	37.48	35.76
KPJ Dhaka Pte Ltd [^]	Perkhidmatan pengurusan untuk hospital pakar	Bangladesh	38.64	36.87
KPJ Eyecare Specialist Sdn Bhd [^]	Menyediakan servis perubatan dan khidmat nasihat	Malaysia	38.64	36.87
KPJ Healthcare Berhad [#]	Pegangan pelaburan dan menyediakan perkhidmatan pengurusan kepada syarikat anak	Malaysia	38.64	36.87
KPJ Healthcare University College Sdn Bhd	Beroperasi sebagai kolej swasta kejururawatan dan kesihatan bersekutu	Malaysia	38.64	36.87
KPJ Healthshoppe Sdn Bhd [^]	Beroperasi sebagai kedai farmasi	Malaysia	38.64	36.87
KPJ Medik TV Sdn Bhd [^]	Akan beroperasi sebagai penyedia perkhidmatan kesihatan	Malaysia	38.64	36.87
Kuantan Wellness Center Sdn Bhd (dahulunya dikenali sebagai Kuantan Specialist Hospital Sdn Bhd)	Beroperasi sebagai pusat dialisis dan pusat jagaan orang tua	Malaysia	38.64	36.87
Kuching Specialist Hospital Sdn Bhd	Beroperasi sebagai hospital pakar	Malaysia	27.05	25.81
Kumpulan Perubatan (Johor) Sdn Bhd	Pengurusan dan syarikat pegangan pelaburan untuk sektor perubatan	Malaysia	38.64	36.87
Lablinc (M) Sdn Bhd	Perkhidmatan patalogi dan makmal	Malaysia	19.71	36.87

Senarai Syarikat-syarikat Anak, Syarikat-syarikat Bersekutu Dan Syarikat-syarikat Usahasama

Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	Kepentingan Efektif Kumpulan	
			2018 %	2017 %
1	BISNES ASAS (SAMBUNGAN)			
C	PENJAGAAN KESIHATAN (SAMBUNGAN)			
Maharani Specialist Hospital Sdn Bhd	Beroperasi sebagai hospital pakar	Malaysia	38.64	36.87
Medical Supplies (Sarawak) Sdn Bhd	Pemasaran dan pengedar produk-produk perubatan dan farmaseutikal	Malaysia	28.98	27.65
Miri Specialist Hospital Sdn Bhd [^]	Akan beroperasi sebagai hospital pakar	Malaysia	27.05	25.81
Pahang Specialist Hospital Sdn Bhd	Beroperasi sebagai hospital pakar	Malaysia	27.05	25.81
Pasir Gudang Specialist Hospital Sdn Bhd	Beroperasi sebagai hospital pakar	Malaysia	38.64	36.87
Penang Specialist Hospital Sdn Bhd	Beroperasi sebagai hospital pakar	Malaysia	38.64	36.87
Perdana Specialist Hospital Sdn Bhd	Beroperasi sebagai hospital pakar	Malaysia	23.40	22.33
Perlis Specialist Hospital Sdn Bhd [^]	Beroperasi sebagai hospital pakar	Malaysia	23.18	22.12
PharmaCARE Sdn Bhd [^]	Menyediakan perkhidmatan sumber manusia, latihan dan penyewaan sistem maklumat sumber manusia	Malaysia	38.64	36.87
Pharmaserv Alliances Sdn Bhd	Pemasaran dan pengedar produk-produk perubatan dan farmaseutikal	Malaysia	38.64	36.87
Point Zone (M) Sdn Bhd	Menyediakan khidmat pengurusan perbendaharaan kepada syarikat dalam Kumpulan	Malaysia	38.64	36.87
Pride Outlet Sdn Bhd [^]	Menyediakan perkhidmatan penyelenggaraan peralatan kesihatan	Malaysia	32.84	31.34
PT Al-Aqar Bumi Serpong Damai [^]	Beroperasi sebagai syarikat pengurusan bangunan	Indonesia	38.64	36.87

Senarai Syarikat-syarikat Anak, Syarikat-syarikat Bersekutu Dan Syarikat-syarikat Usahasama

Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	Kepentingan Efektif Kumpulan	
			2018 %	2017 %
1 BISNES ASAS (SAMBUNGAN)				
C PENJAGAAN KESIHATAN (SAMBUNGAN)				
PT Al-Aqar Permata Hijau [^]	Beroperasi sebagai syarikat pengurusan bangunan	Indonesia	38.64	36.87
PT Khasanah Putera Jakarta Medica	Beroperasi sebagai hospital pakar	Indonesia	28.98	27.65
PT Khidmat Perawatan Jasa Medika [^]	Beroperasi sebagai hospital pakar	Indonesia	30.91	29.50
Pusat Pakar Kluang Utama Sdn Bhd	Beroperasi sebagai hospital pakar	Malaysia	38.64	36.87
Pusat Pakar Tawakal Sdn Bhd [^]	Beroperasi sebagai hospital pakar	Malaysia	38.64	36.87
Rawang Specialist Hospital Sdn Bhd	Beroperasi sebagai hospital pakar	Malaysia	38.64	36.87
Selangor Specialist Hospital Sdn Bhd [^]	Beroperasi sebagai hospital pakar	Malaysia	23.18	22.12
Sentosa Medical Centre Sdn Bhd	Beroperasi sebagai hospital pakar	Malaysia	38.64	36.87
Sibu Geriatric Health & Nursing Centre Sdn Bhd	Menguruskan perkhidmatan penjagaan orang tua	Malaysia	38.64	36.87
Sibu Medical Centre Corporation Sdn Bhd	Beroperasi sebagai hospital pakar	Malaysia	38.64	36.87
Skop Yakin (M) Sdn Bhd [^]	Pemasaran dan pengedar barangan harian	Malaysia	27.05	25.81
SMC Healthcare Sdn Bhd	Beroperasi sebagai hospital pakar	Malaysia	38.64	36.87
Sri Manjung Specialist Centre Sdn Bhd [^]	Beroperasi sebagai hospital pakar	Malaysia	38.04	36.29
Sterile Services Sdn Bhd [^]	Perkhidmatan pensterilan	Malaysia	38.64	36.87
Tawakal Holdings Sdn Bhd [^]	Syarikat pegangan pelaburan	Malaysia	38.64	36.87

Senarai Syarikat-syarikat Anak, Syarikat-syarikat Bersekutu Dan Syarikat-syarikat Usahasama

Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	Kepentingan Efektif Kumpulan	
			2018 %	2017 %
1 BISNES ASAS (SAMBUNGAN)				
C PENJAGAAN KESIHATAN (SAMBUNGAN)				
Teraju Farma Sdn Bhd	Pemasaran dan pengedar produk perubatan dan farmaseutikal	Malaysia	25.12	23.97
Total Meal Solution Sdn Bhd [^]	Menyediakan khidmat pusat dapur	Malaysia	27.05	25.81
UTM KPJ Specialist Hospital Sdn Bhd [^]	Akan beroperasi sebagai hospital pakar	Malaysia	38.64	36.87
Vejthani Public Company Limited [^]	Hospital pakar	Thailand	9.03	8.62
Amity Development Sdn Bhd	Dorman	Malaysia	27.05	36.87
Bayan Baru Specialist Hospital Sdn Bhd [^]	Dorman	Malaysia	38.64	20.28
Damansara Specialist Hospital Sdn Bhd	Dorman	Malaysia	38.64	36.87
Energy Excellent Sdn Bhd [^]	Dorman	Malaysia	38.64	36.87
FP Marketing (S) Pte Ltd [^]	Dorman	Singapura	38.64	36.87
Freewell Sdn Bhd [^]	Dorman	Malaysia	30.91	29.50
KPJ Education Services Sdn Bhd [^]	Dorman	Malaysia	38.64	36.87
Malaysian Institute of Healthcare Management Sdn Bhd [^]	Dorman	Malaysia	28.98	27.65
Massive Hybrid Sdn Bhd [^]	Akan beroperasi sebagai hospital pakar	Malaysia	38.64	36.87
Pharmacare Surgical Technologies (M) Sdn Bhd [^]	Dorman	Malaysia	38.64	36.87

Senarai Syarikat-syarikat Anak, Syarikat-syarikat Bersekutu Dan Syarikat-syarikat Usahasama

Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	Kepentingan Efektif Kumpulan	
			2018 %	2017 %
1 BISNES ASAS (SAMBUNGAN)				
C PENJAGAAN KESIHATAN (SAMBUNGAN)				
Puteri Specialist Hospital (Johor) Sdn Bhd	Dorman	Malaysia	38.64	36.87
Seremban Specialist Hospital Sdn Bhd	Dorman	Malaysia	38.64	36.87
Taiping Medical Centre Sdn Bhd	Dorman	Malaysia	38.64	36.87
Open Access Sdn Bhd [^]	Dorman	Malaysia	Dilupus pada 01.08.2018	36.87
Hospital Penawar Sdn Bhd [^]	Beroperasi sebagai hospital pakar	Malaysia	Dilupus pada 31.12.2018	11.06

Senarai Syarikat-syarikat Anak, Syarikat-syarikat Bersekutu Dan Syarikat-syarikat Usahasama

Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	Kepentingan Efektif Kumpulan	
			2018 %	2017 %
1 BISNES ASAS (SAMBUNGAN)				
D HARTANAH				
Advance Development Sdn Bhd [^]	Pemaju hartanah	Malaysia	100.00	100.00
Bandar Baru Majidee Development Sdn Bhd [^]	Pemaju hartanah	Malaysia	100.00	100.00
Bertam Properties Sdn Bhd [^]	Pemaju hartanah	Malaysia	20.00	20.00
BP Plantations Sdn Bhd [^]	Perladangan	Malaysia	20.00	20.00
Bukit Damansara Development Sdn Bhd [^]	Pelaburan dan pegangan hartanah	Malaysia	100.00	100.00
Damansara Assets Sdn Bhd [^]	Pelaburan dan pegangan hartanah, pemaju hartanah, pengurusan projek dan harta dan ejen kutipan	Malaysia	100.00	100.00
Damansara REIT Managers Sdn Bhd [^]	Pengurusan pelaburan hartanah	Malaysia	100.00	100.00
DHealthcare Centre Sdn Bhd	Pembekal perkhidmatan kesihatan	Malaysia	49.00	49.00
Healthcare Technical Services Sdn Bhd [^]	Perkhidmatan pengurusan projek, penyelenggaraan kejuruteraan dan khidmat konsultan	Malaysia	81.59	11.06
Ibrahim International Business District (Johor) Sdn Bhd [^]	Terdiri daripada membangun, menguruskan dan mempromosikan pelaburan untuk kawasan 'Ibrahim International Business District'	Malaysia	60.00	60.00
Johor City Development Sdn Bhd [^]	Pemaju hartanah	Malaysia	100.00	100.00
Johor Land Berhad [^]	Pemaju hartanah, pembinaan dan pegangan pelaburan	Malaysia	100.00	100.00
Johor Silica Industries Sdn Bhd [^]	Penjualan pasir silika	Malaysia	100.00	100.00

Senarai Syarikat-syarikat Anak, Syarikat-syarikat Bersekutu Dan Syarikat-syarikat Usahasama

Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	Kepentingan Efektif Kumpulan	
			2018 %	2017 %
1 BISNES ASAS (SAMBUNGAN)				
D HARTANAH (SAMBUNGAN)				
Pembinaan Prefab Sdn Bhd [^]	Pemaju hartanah	Malaysia	100.00	100.00
Penang Golf Resort Bhd [^]	Pengurusan padang golf	Malaysia	20.00	20.00
Premier Revenue Sdn Bhd [^]	Penyediaan perkhidmatan agensi insuran	Malaysia	100.00	100.00
Pro Biz Solution Sdn Bhd [^]	Penyewaan pusat pejabat	Malaysia	100.00	100.00
Revertex (Malaysia) Sdn Bhd	Pembuatan dan penjualan lateks getah asli pekat, sebatian, emulsi resin sintetik, resin alkyd, resin poliester dan tukang plastik	Malaysia	30.07	30.07
Synergy Mall Management Sdn Bhd [^]	Pengurusan hartanah	Malaysia	100.00	100.00
AB Theme Park Sdn Bhd [^]	Pengusaha taman tema dalaman	Malaysia	100.00	100.00
Bertam Golf Management and Services Sdn Bhd [^]	Operasi tapak penyemaian	Malaysia	20.00	20.00
Harta Consult Sendirian Berhad [^]	Pengurusan hartanah dan ejen kutipan	Malaysia	100.00	100.00
Mutiara Golf Properties Sdn Bhd [^]	Pengurusan padang golf	Malaysia	20.00	20.00
Premium Angle Development Sdn Bhd [^]	Belum beroperasi sejak penubuhannya	Malaysia	100.00	100.00
Tanjung Leman Theme Park Sdn Bhd [^]	Dorman	Malaysia	100.00	100.00
Tunjuk Laut Resort Sdn Bhd [^]	Dorman	Malaysia	Dilupus pada 31.12.2018	100.00

Senarai Syarikat-syarikat Anak, Syarikat-syarikat Bersekutu Dan Syarikat-syarikat Usahasama

Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	Kepentingan Efektif Kumpulan	
			2018 %	2017 %
1 BISNES ASAS (SAMBUNGAN)				
E PEMBANGUNAN INDUSTRI				
Damai Ecotech Sdn Bhd	Pemasaran dan pengurusan dusun	Malaysia	100.00	100.00
Johor Skills Development Centre Sdn Bhd [^]	Pembangunan kemahiran teknikal dan pusat latihan	Malaysia	75.00	75.00
Langsat Marine Base Sdn Bhd [^]	Menyediakan perkhidmatan asas laut yang merangkumi pengendalian dan penyimpanan peralatan minyak dan gas bernilai tinggi	Malaysia	100.00	100.00
Langsat Marine Terminal Sdn Bhd [^]	Terlibat dalam penyewaan kemudahan pergudangan dan logistik	Malaysia	100.00	100.00
Langsat OSC Sdn Bhd	Membina, mengurus dan beroperasi di luar pesisir dan pangkalan logistik marin	Malaysia	51.00	51.00
MC-JTP Concept Sdn Bhd	Membekal lot kilang dan menyediakan perkhidmatan pengurusan hartanah	Malaysia	100.00	100.00
Pagoh Highland Resorts Sdn Bhd	Pelaburan hartanah	Malaysia	60.00	60.00
Panca Pesona Sdn Bhd [^]	Pemaju tanah perindustrian dan projek perumahan	Malaysia	40.00	40.00
PT Padang Industrial Park [^]	Pembangunan tanah perindustrian	Indonesia	55.00	55.00
Sri Gading Land Sdn Bhd [^]	Pembangunan tanah perindustrian	Malaysia	51.00	51.00
Tanjung Langsat Port Sdn Bhd	Untuk menyewa aset dan kemudahan operasi pelabuhan kepada syarikat anak bersama yang telah diberikan lesen untuk mengendalikan pelabuhan	Malaysia	100.00	100.00
Techno SCP Sdn Bhd	Pembangunan tanah perindustrian	Malaysia	60.00	60.00
Tg. Langsat Development Sdn Bhd	Kontraktor untuk kerja-kerja tanah dan pembinaan jalan raya	Malaysia	100.00	100.00

Senarai Syarikat-syarikat Anak, Syarikat-syarikat Bersekutu Dan Syarikat-syarikat Usahasama

Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	Kepentingan Efektif Kumpulan	
			2018 %	2017 %
1 BISNES ASAS (SAMBUNGAN)				
E PEMBANGUNAN INDUSTRI (SAMBUNGAN)				
TLP Terminal Sdn Bhd	Mempromosi, membangun, menguruskan dan menyelenggara Tanjung Langsung Port	Malaysia	100.00	100.00
Total Project Management Sdn Bhd	Perkhidmatan pengurusan seni bina dan khidmat pengurusan projek	Malaysia	100.00	100.00
TPM Technopark Sdn Bhd	Terdiri daripada pembangunan dan penjualan tanah perindustrian dan khidmat pengurusan projek	Malaysia	100.00	100.00
Johor Concrete Products Sdn Bhd [^]	Perniagaan bahan pembinaan	Malaysia	51.00	51.00
F SENARAI DANA				
Al-Aqar Healthcare REIT# [^]	Mengurus harta tanah dan pelaburan amanah	Malaysia	15.31	14.85
Al-Salam Investment Trust# [^]	Mengurus harta tanah dan pelaburan amanah	Malaysia	56.78	56.40

Senarai Syarikat-syarikat Anak, Syarikat-syarikat Bersekutu Dan Syarikat-syarikat Usahasama

Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	Kepentingan Efektif Kumpulan	
			2018 %	2017 %
2 BUKAN BISNES ASAS				
SME/BUKAN SME				
Absolute Ambient Sdn Bhd [^]	Penanaman produk pertanian, tanaman tunai dan yang lain dan produk pertanian	Malaysia	100.00	100.00
Aiman Lifestyle Sdn Bhd [^]	Mengendali francais makanan dan minuman	Malaysia	51.00	51.00
Aquabuilt Sdn Bhd [^]	Penyewaan tempat penetasan	Malaysia	100.00	100.00
Asia Economic Development Fund Limited [^]	Pegangan pelaburan	Hong Kong	100.00	99.99
Asia Logistics Council Sdn Bhd [^]	E-dagang	Malaysia	80.00	79.99
BDO Assets Management Sdn Bhd [^]	Pegangan pelaburan dan aktiviti berkaitan yang lain	Malaysia	100.00	100.00
Classroom Technologies Sdn Bhd [^]	Perniagaan berkaitan teknologi komunikasi maklumat, menyediakan kelas pembelajaran dalam talian dan aktiviti berkaitan yang lain	Malaysia	76.00	76.00
Convenue Marketing Sdn Bhd [^]	Pengurusan acara dan promosi	Malaysia	75.00	75.00
Efinite Structure Sdn Bhd [^]	Terlibat sebagai Syarikat Tujuan Khas ("SPV") untuk memperoleh aset tertentu di bawah program Rasionalisasi Aset yang melibatkan Tanjung Langsat Port Sdn Bhd	Malaysia	100.00	100.00
Ihsan Permata Sdn Bhd [^]	Syarikat berhenti operasi pada Ogos 2017	Malaysia	100.00	100.00
Intrapreneur Development Sdn Bhd [^]	Pegangan pelaburan	Malaysia	100.00	100.00
Intrapreneur Value Creation Sdn Bhd [^]	Menyediakan pembiayaan kepada syarikat-syarikat dalam Kumpulan Johor Corporation berdasarkan prinsip Syariah dan untuk melanggan, memperoleh, memegang, melupuskan saham atau sekuriti lain mana-mana syarikat lain yang mematuhi Syariah	Malaysia	79.67	78.43

Senarai Syarikat-syarikat Anak, Syarikat-syarikat Bersekutu Dan Syarikat-syarikat Usahasama

Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	Kepentingan Efektif Kumpulan	
			2018 %	2017 %
2 BUKAN BISNES ASAS (SAMBUNGAN)				
SME/BUKAN SME (SAMBUNGAN)				
IPPJ Sdn Bhd [^]	Pegangan pelaburan, menjalankan program latihan dan seminar keusahawanan, menyediakan premis untuk disewa dan aktiviti lain yang berkaitan dengannya	Malaysia	75.00	75.00
JCorp Capital Excellence Sdn Bhd [^]	Syarikat pegangan pelaburan	Malaysia	100.00	100.00
JCorp Capital Solutions Sdn Bhd [^]	Pegangan pelaburan	Malaysia	100.00	100.00
JCorp Hotels and Resorts Sdn Bhd [^]	Pegangan pelaburan dan perkhidmatan hospitaliti	Malaysia	100.00	100.00
Johor Capital Holdings Sdn Bhd [^]	Pegangan pelaburan	Malaysia	100.00	100.00
Johor Foods Sdn Bhd [^]	Pegangan pelaburan	Malaysia	100.00	100.00
Johor Franchise Development Sdn Bhd [^]	Pegangan pelaburan dan penanaman kelapa sawit	Malaysia	100.00	100.00
Johor Logistics Sdn Bhd [^]	Menyewa bangunan dan kontena dan memberikan perkhidmatan yang berkaitan	Malaysia	100.00	100.00
Johor Paper and Publishing Sdn Bhd [^]	Pegangan pelaburan	Malaysia	100.00	100.00
Johor Ventures Sdn Bhd [^]	Pegangan pelaburan	Malaysia	100.00	100.00
Le Petite Gourmet Sdn Bhd [^]	Cawangan makanan dan minuman	Malaysia	51.00	51.00
Maruah Emas Sdn Bhd [^]	Kedai pajak gadai	Malaysia	100.00	100.00
N2W Corporation Sdn Bhd [^]	Penyewaan kenderaan bermotor kepada syarikat induk dan syarikat berkaitan dan telah beroperasi dalam bisnes inovasi teknologi dan pembangunan aplikasi perisian	Malaysia	100.00	100.00
Penawar Express Line Berhad [^]	Perkhidmatan bas awam dan bas ekspres	Malaysia	77.62	77.62

Senarai Syarikat-syarikat Anak, Syarikat-syarikat Bersekutu Dan Syarikat-syarikat Usahasama

Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	Kepentingan Efektif Kumpulan	
			2018 %	2017 %
2 BUKAN BISNES ASAS (SAMBUNGAN)				
SME/BUKAN SME (SAMBUNGAN)				
Permodalan Teras Sdn Bhd [^]	Pegangan pelaburan	Malaysia	100.00	100.00
Pro Corporate Management Services Sdn Bhd [^]	Pendaftar saham	Malaysia	100.00	100.00
Puteri Hotels Sdn Bhd [^]	Operasi sebagai pemilik hotel dan pengurus dan operasi pusat konvensyen	Malaysia	100.00	100.00
Rajaudang Aquaculture Sdn Bhd [^]	Pembiakan udang dan ikan	Malaysia	75.00	75.00
Rajaudang Sdn Bhd [^]	Pegangan pelaburan dan penyewaan kolam ternakan marin dan aktiviti berkaitan	Malaysia	100.00	100.00
Rajaudang Trading Sdn Bhd [^]	Perdagangan produk pertanian isi rumah	Malaysia	69.46	69.46
Selasih Catering Services Sdn Bhd [^]	Beroperasi sebagai katering dan restoran	Malaysia	100.00	100.00
SPMB Holdings Sdn Bhd [^]	Pegangan pelaburan	Malaysia	100.00	100.00
Syarikat Pengangkutan Maju Berhad [^]	Perkhidmatan bas awam mengikut perjalanan dan sewa kenderaan	Malaysia	77.62	77.62
Tenaga Utama (Johor) Bhd [^]	Pegangan pelaburan	Malaysia	69.76	69.76
Teraju Fokus Sdn Bhd [^]	Khidmat kawalan keselamatan	Malaysia	30.00	30.00
Timeless Commitment Sdn Bhd [^]	Mengurus dan mengendalikan pengaturan pemegang lesen utama untuk membangun, membuka dan mengendalikan cawangan berlesen	Malaysia	51.00	51.00

Senarai Syarikat-syarikat Anak, Syarikat-syarikat Bersekutu Dan Syarikat-syarikat Usahasama

Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	Kepentingan Efektif Kumpulan	
			2018 %	2017 %
2 BUKAN BISNES ASAS (SAMBUNGAN)				
SME/BUKAN SME (SAMBUNGAN)				
Hotel Selesa (JB) Sdn Bhd [^]	Berhenti operasi pada 15 April 2017	Malaysia	100.00	100.00
Hotel Selesa Sdn Bhd [^]	Berhenti operasi pada 15 Mac 2017	Malaysia	100.00	100.00
Johor Aluminium Processing Sdn Bhd [^]	Produk aluminium	Malaysia	35.00	35.00
Johor Heavy Industries Sdn Bhd [^]	Berhenti operasi sejak 2001	Malaysia	100.00	100.00
JSEDC Properties Sdn Bhd [^]	Pegangan pelaburan	Malaysia	100.00	100.00
Kilang Airbatu Perintis Sdn Bhd [^]	Penyewaan tanah dan perkhidmatan bilik beku	Malaysia	88.22	88.22
Kok Lian Marketing Sdn Bhd [^]	Penerbit buku	Malaysia	51.19	51.19
Larkin Sentral Management Sdn Bhd [^]	Syarikat tujuan khas bagi pembelian balik unit amanah	Malaysia	100.00	100.00
Larkin Sentral Sdn Bhd [^]	Perniagaan pemaju dan kontraktor hartanah	Malaysia	100.00	100.00
Paper Automation Sdn Bhd [^]	Dorman	Malaysia	93.58	93.58
Pelaburan Johor Berhad [^]	Dorman	Malaysia	100.00	100.00
Sergam Berhad [^]	Berhenti operasi sejak 2001	Malaysia	96.78	96.78
Sibu Island Resorts Sdn Bhd [^]	Berhenti operasi pada 31 Disember 2015	Malaysia	100.00	100.00
Tanjung Tuan Hotel Sdn Bhd [^]	Berhenti operasi pada 31 Oktober 2014	Malaysia	100.00	100.00
Trapezoid Web Profile Sdn Bhd [^]	Berhenti operasi sejak 2016	Malaysia	81.74	81.74
Eden Arajaya Sdn Bhd	Dorman	Malaysia	79.73	-

Senarai Syarikat-syarikat Anak, Syarikat-syarikat Bersekutu Dan Syarikat-syarikat Usahasama

Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	Kepentingan Efektif Kumpulan	
			2018 %	2017 %
2 BUKAN BISNES ASAS (SAMBUNGAN)				
SME/BUKAN SME (SAMBUNGAN)				
Westbury Tubular (M) Sdn Bhd [^]	Dorman	Malaysia	41.69	41.69
Makmuran Veneer & Plywood Sdn Bhd [^]	Sub-kontrak operasi kemudahan kepada pihak ketiga	Malaysia	&	&
Sindora Ventures Sdn Bhd [^]	Pegangan pelaburan	Malaysia	&	&
PharmaCare Medicine Shoppe Sdn Bhd [^]	Dorman	Malaysia	&	&
Waqaf An-Nur Berhad [^]	Dorman	Malaysia	@	@
Intrapreneur Development Capital Sdn Bhd [^]	Pegangan pelaburan	Malaysia	100.00	100.00
Buat Niaga Sdn Bhd [^]	Pegangan pelaburan	Malaysia	100.00	100.00
Palley Investment Limited [^]	Pegangan pelaburan	British Virgin Island	Dibubar pada 01.11.2018	100.00
PJB Capital Sdn Bhd [^]	Dorman	Malaysia	Dilulus pada 31.12.2018	100.00
Pro Office Services Sdn Bhd [^]	Dorman	Malaysia	Dilulus pada 31.12.2018	100.00
Yakin Tea Sdn Bhd [^]	Dalam proses penggulungan	Malaysia	62.24	62.24

Tersenarai pada Papan Utama Bursa Malaysia Sekuriti Berhad

@ Syarikat berhad dengan jaminan

[^] Syarikat yang tidak diaudit oleh PricewaterhouseCoopers PLT

& Syarikat-syarikat anak Waqaf An-Nur Berhad

Muka surat ini sengaja dibiarkan kosong.



Johor Corporation

Level 11, Menara KOMTAR,
Johor Bahru City Centre,
80000 Johor Bahru,
Johor, Malaysia.

Tel : (607) 219 2692

Fax : (607) 223 3175

www.jcorp.com.my



johorcorporationofficial