

**PENYATA KEWANGAN
JOHOR CORPORATION DAN KUMPULAN
31 DISEMBER 2024**



**SIJIL KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
PERBADANAN JOHOR
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024**

Sijil Mengenai Pengauditan Penyata Kewangan

Pendapat

Saya telah memberikan kuasa kepada firma audit swasta di bawah subseksyen 7(3) Akta Audit 1957 [Akta 62] untuk mengaudit Penyata Kewangan Perbadanan Johor. Penyata kewangan tersebut merangkumi Penyata Kedudukan Kewangan pada 31 Disember 2024 Perbadanan Johor dan Kumpulan dan Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Perubahan Ekuiti serta Penyata Aliran Tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut dan nota kepada penyata kewangan termasuklah ringkasan polisi perakaunan yang material seperti yang dinyatakan pada muka surat 6 hingga 149.

Pada pendapat saya, penyata kewangan ini memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Perbadanan Johor dan Kumpulan pada 31 Disember 2024 dan prestasi kewangan serta aliran tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia (MFRS) dan keperluan Enakmen Perbadanan Johor Bilangan 4 Tahun 1968 (sebagaimana dipinda melalui Enakmen Bilangan 5 Tahun 1995).

Asas Kepada Pendapat

Pengauditan telah dilaksanakan berdasarkan Akta Audit 1957 dan International Standards of Supreme Audit Institutions. Tanggungjawab saya diuraikan selanjutnya di perenggan Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan dalam sijil ini. Saya percaya bahawa bukti audit yang diperoleh adalah mencukupi dan bersesuaian untuk dijadikan asas kepada pendapat saya.

Kebebasan dan Tanggungjawab Etika Lain

Saya adalah bebas daripada Perbadanan Johor dan Kumpulan serta telah memenuhi tanggungjawab etika lain berdasarkan International Standards of Supreme Audit Institutions.

Maklumat Lain Selain Daripada Penyata Kewangan dan Sijil Juruaudit Mengenainya

Lembaga Pengarah, Perbadanan Johor bertanggungjawab terhadap maklumat lain dalam Laporan Tahunan. Pendapat saya terhadap Penyata Kewangan Perbadanan Johor dan Kumpulan tidak meliputi maklumat lain selain daripada penyata kewangan dan Sijil Juruaudit mengenainya dan saya tidak menyatakan sebarang bentuk kesimpulan jaminan mengenainya.

Tanggungjawab Lembaga Pengarah Terhadap Penyata Kewangan

Lembaga Pengarah bertanggungjawab terhadap penyediaan Penyata Kewangan Perbadanan Johor dan Kumpulan yang memberi gambaran benar dan saksama selaras dengan Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia (MFRS) dan keperluan Enakmen Perbadanan Johor Bilangan 4 Tahun 1968 (sebagaimana dipinda melalui Enakmen Bilangan 5 Tahun 1995). Lembaga Pengarah juga bertanggungjawab terhadap penetapan kawalan dalaman yang perlu bagi membolehkan penyediaan Penyata Kewangan Perbadanan Johor dan Kumpulan yang bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan.

Semasa penyediaan Penyata Kewangan Perbadanan Johor dan Kumpulan, Lembaga Pengarah bertanggungjawab untuk menilai keupayaan Perbadanan Johor dan Kumpulan untuk beroperasi sebagai satu usaha berterusan, mendedahkannya jika berkaitan serta menggunakannya sebagai asas perakaunan.

Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan

Objektif saya adalah untuk memperoleh keyakinan yang munasabah sama ada Penyata Kewangan Perbadanan Johor dan Kumpulan secara keseluruhannya adalah bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, dan mengeluarkan Sijil Juruaudit yang merangkumi pendapat saya. Jaminan yang munasabah adalah satu tahap jaminan yang tinggi, tetapi bukan satu jaminan bahawa audit yang dijalankan mengikut International Standards of Supreme Audit Institutions akan sentiasa mengesan salah nyata yang ketara apabila ia wujud. Salah nyata boleh wujud daripada fraud atau kesilapan dan dianggap ketara sama ada secara individu atau agregat sekiranya boleh dijangkakan dengan munasabah untuk mempengaruhi keputusan ekonomi yang dibuat oleh pengguna berdasarkan penyata kewangan ini.

Sebagai sebahagian daripada pengauditan mengikut International Standards of Supreme Audit Institutions, saya menggunakan pertimbangan profesional dan mengekalkan keraguan profesional sepanjang pengauditan. Saya juga:

- a. mengenal pasti dan menilai risiko salah nyata ketara dalam Penyata Kewangan Perbadanan Johor dan Kumpulan, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, merangka dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko berkenaan serta mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian untuk memberikan asas kepada pendapat saya. Risiko untuk tidak mengesan salah nyata ketara akibat daripada fraud adalah lebih tinggi daripada kesilapan kerana fraud mungkin melibatkan pakatan, pemalsuan, ketinggalan yang disengajakan, representasi yang salah, atau mengatasi kawalan dalaman;
- b. memahami kawalan dalaman yang relevan untuk merangka prosedur audit yang bersesuaian tetapi bukan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman Perbadanan Johor dan Kumpulan;
- c. menilai kesesuaian dasar perakaunan yang diguna pakai, kemunasabahan anggaran perakaunan dan pendedahan yang berkaitan oleh Lembaga Pengarah;
- d. membuat kesimpulan terhadap kesesuaian penggunaan asas perakaunan untuk usaha berterusan oleh Lembaga Pengarah dan berdasarkan bukti audit yang diperoleh, sama ada wujudnya ketidakpastian ketara yang berkaitan dengan peristiwa atau keadaan yang mungkin menimbulkan keraguan yang signifikan terhadap keupayaan Perbadanan Johor atau Kumpulan sebagai satu usaha berterusan. Jika saya membuat kesimpulan bahawa ketidakpastian ketara wujud, saya perlu melaporkan dalam Sijil Juruaudit terhadap pendedahan yang berkaitan dalam Penyata Kewangan Perbadanan Johor dan Kumpulan atau, jika pendedahan tersebut tidak mencukupi, pendapat saya akan diubah. Kesimpulan saya dibuat berdasarkan bukti audit yang diperoleh sehingga tarikh Sijil Juruaudit. Bagaimanapun, peristiwa atau keadaan pada masa hadapan berkemungkinan menyebabkan Perbadanan Johor atau Kumpulan tidak lagi berupaya meneruskan operasi secara usaha berterusan;
- e. menilai persembahan secara keseluruhan, struktur dan kandungan Penyata Kewangan Perbadanan Johor dan Kumpulan, termasuk pendedahannya, dan sama ada penyata kewangan tersebut telah melaporkan asas-asas urus niaga dan peristiwa-peristiwa yang memberikan gambaran saksama; dan
- f. mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian berkaitan maklumat kewangan entiti dan aktiviti perniagaan dalam Kumpulan untuk memberikan pendapat terhadap Penyata Kewangan Kumpulan. Saya bertanggungjawab untuk hala tuju, pengawasan dan pelaksanaan pengauditan kumpulan. Saya hanya bertanggungjawab terhadap pendapat saya.

Lembaga Pengarah telah dimaklumkan, antaranya mengenai skop dan tempoh pengauditan yang dirancang serta penemuan audit yang signifikan termasuk kelemahan kawalan dalaman yang dikenal pasti semasa pengauditan.

Saya juga telah memaklumkan Lembaga Pengarah bahawa saya telah mematuhi keperluan etika yang berkaitan dengan kebebasan, dan telah memaklumkan semua hubungan dan hal-hal lain yang berkemungkinan menjejaskan kebebasan dan langkah pencegahan yang bersesuaian, sekiranya berkaitan.

Laporan Mengenai Keperluan Perundangan dan Peraturan Lain

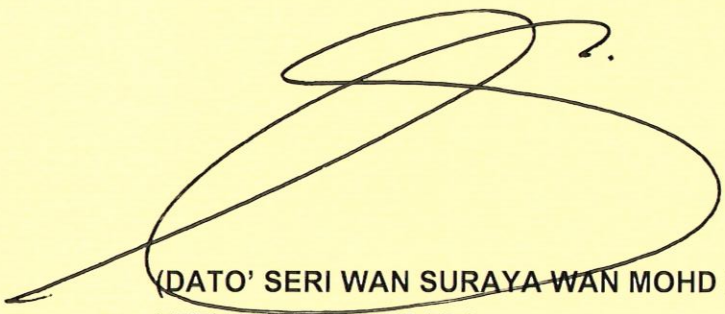
Berdasarkan keperluan Enakmen Perbadanan Johor Bilangan 4 Tahun 1968 (sebagaimana dipinda melalui Enakmen Bilangan 5 Tahun 1995), saya juga melaporkan syarikat subsidiari yang tidak diaudit oleh saya, telah dinyatakan di Nota 19 dalam penyata kewangan.

Hal-hal Lain

Perbadanan Johor perlu memberi perhatian terhadap perkara berikut:

- a. Memastikan kelestarian dan hala tuju syarikat subsidiari terutama syarikat subsidiari yang merekodkan kerugian berturut-turut sejak tahun 2021.
- b. Mengambil tindakan penyelesaian terhadap isu-isu yang dibangkitkan agar tidak berulang di tahun akan datang.

Sijil ini dibuat untuk Lembaga Pengarah, Perbadanan Johor berdasarkan keperluan Enakmen Perbadanan Johor Bilangan 4 Tahun 1968 (sebagaimana dipinda melalui Enakmen Bilangan 5 Tahun 1995) dan bukan untuk tujuan lain. Saya tidak bertanggungjawab terhadap pihak lain bagi kandungan sijil ini.



(DATO' SERI WAN SURAYA WAN MOHD RADZI)
KETUA AUDIT NEGARA
MALAYSIA

PUTRAJAYA
20 JUN 2025



Laporan Para Pengarah

Para Pengarah dengan ini membentangkan laporan tahunan beserta dengan penyata kewangan beraudit Kumpulan dan Johor Corporation bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2024.

KEGIATAN UTAMA

Johor Corporation telah diperbadankan di bawah Enakmen Johor Corporation, 1968 (sebagaimana dipinda melalui Enakmen Johor Corporation, 1995) sebagai agensi pembangunan dan perusahaan awam. Kegiatan utama Johor Corporation adalah pembangunan dan pengurusan hartanah, dan pegangan pelaburan. Kegiatan utama Kumpulan terutamanya terdiri daripada perniagaantani, kesihatan dan penjagaan kesihatan, hartanah dan infrastruktur, restoran khidmat cepat dan pegangan pelaburan.

KEPUTUSAN KEWANGAN

	Kumpulan RM Juta	Johor Corporation RM Juta
Keuntungan daripada operasi berterusan, bersih selepas cukai	405	634
Kerugian daripada operasi yang dihentikan, bersih selepas cukai	(88)	-
Keuntungan bersih selepas cukai	317	634
(Kerugian)/keuntungan dikaitkan kepada:		
Milikan Johor Corporation	(69)	634
Kepentingan bukan kawalan	386	-
	317	634

RIZAB DAN PERUNTUKAN

Tiada pemindahan material kepada atau daripada rizab dan peruntukan sepanjang tahun kewangan ini selain dari yang telah dinyatakan dalam penyata kewangan ini.

Laporan Para Pengarah

LEMBAGA PENGARAH

Ahli Lembaga Pengarah yang memegang jawatan sepanjang tahun kewangan dan dalam tempoh dari akhir tahun kewangan hingga tarikh laporan ini adalah:

YAB Dato' Onn Hafiz Bin Ghazi

YBhg Tan Sri Dato' Sri Dr. Ismail Bin Haji Bakar

YBhg Datuk Syed Mohamed Bin Syed Ibrahim

YB Tan Sri Dato' Dr. Haji Azmi Bin Rohani

YBhg Dato' Sr. Hisham Bin Jafrey

YBhg Datuk Johan Bin Mahmood Merican

YBhg Dato' Nor Azmie Bin Diron

YBhg Dato' Hairil Yahri Bin Yaacob

YBhg Datuk Nor Azri Bin Zulfakar

YB Dato' Mohammed Ridha Bin Dato' Abd. Kadir

(Dilantik pada 9 Januari 2024)

YB Datuk Abd Aziz Bin Engan

(Dilantik pada 1 Oktober 2024)

YB Dato' Salehuddin Bin Hassan

(Peletakan jawatan pada 9 Januari 2024)

YB Dato' Amir Bin Nasruddin

(Peletakan jawatan pada 1 Oktober 2024)

IMBUHAN PENGARAH

Maklumat mengenai imbuhan para Pengarah dinyatakan dalam Nota 10 kepada penyata kewangan.

MAKLUMAT LAIN KE ATAS PENYATA KEWANGAN

- (a) Sebelum Penyata Kewangan Kumpulan dan Johor Corporation ini disediakan, para Pengarah telah mengambil langkah-langkah yang munasabah:
 - (i) untuk memastikan tindakan sewajarnya telah diambil berhubung dengan penghapusan kira hutang lapuk dan membuat peruntukan bagi hutang ragu dan telah berpuas hati bahawa semua hutang lapuk yang diketahui telah dihapuskira dan peruntukan yang mencukupi telah dibuat bagi hutang ragu; dan
 - (ii) untuk memastikan bahawa segala aset semasa, yang tidak mungkin diperolehi nilainya dalam urusan biasa perniagaan, termasuk nilai aset semasa seperti yang ditunjukkan dalam rekod-rekod perakaunan Kumpulan dan Johor Corporation telah dikurangkan nilainya kepada satu amaun yang dijangka boleh diperolehi.
- (b) Pada tarikh laporan ini, para Pengarah tidak menyedari tentang sebarang keadaan:
 - (i) yang boleh menyebabkan jumlah hutang lapuk yang dihapuskira, atau jumlah peruntukan bagi hutang ragu dalam penyata kewangan Kumpulan dan Johor Corporation tidak mencukupi sehingga tahap yang ketara; atau
 - (ii) yang boleh menyebabkan nilai bagi aset-aset semasa dalam penyata kewangan Kumpulan dan Johor Corporation mengelirukan; atau
 - (iii) yang telah timbul yang akan menyebabkan pematuhan kepada kaedah penilaian sedia ada ke atas aset atau liabiliti Kumpulan dan Johor Corporation mengelirukan atau tidak sesuai.

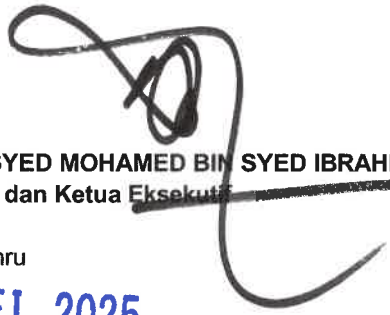
Laporan Para Pengarah

MAKLUMAT LAIN KE ATAS PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

- (c) Pada tarikh laporan ini, para Pengarah tidak menyedari sebarang keadaan yang tidak dinyatakan dalam laporan atau penyata kewangan Kumpulan dan Johor Corporation ini, yang akan menjadikan sebarang amaun yang dinyatakan dalam penyata kewangan ini mengelirukan.
- (d) Pada tarikh laporan ini, tidak terdapat:
- (i) sebarang gadaian ke atas aset-aset Kumpulan atau Johor Corporation yang telah timbul semenjak akhir tahun kewangan sebagai sandaran kepada liabiliti pihak lain; atau
 - (ii) sebarang liabiliti luar jangka bagi Kumpulan atau Johor Corporation yang telah timbul sejak akhir tahun kewangan.
- (e) Pada pendapat para Pengarah:
- (i) tiada liabiliti luar jangka atau liabiliti lain yang telah menjadi boleh dikuatkuasakan atau berkemungkinan menjadi boleh dikuatkuasakan dalam tempoh dua belas bulan selepas dari tarikh akhir tahun kewangan yang, pada pendapat para Pengarah, akan atau mungkin menjejaskan dengan ketara keupayaan Kumpulan atau Johor Corporation untuk memenuhi segala tanggungjawabnya apabila tiba masanya; dan
 - (ii) dalam tempoh antara akhir tahun dan tarikh laporan ini, tidak timbul sebarang perkara, urusan niaga atau peristiwa yang material dan luar biasa yang mungkin menjejaskan dengan ketara keputusan operasi Kumpulan dan Johor Corporation bagi tahun kewangan di mana laporan ini dibuat.

Ditandatangani bagi pihak Lembaga Pengarah:


DATO ONN HAFIZ BIN GHAZI
Pengerusi


DATUK SYED MOHAMED BIN SYED IBRAHIM
Presiden dan Ketua Eksekutif

Johor Bahru

28 MEI 2025

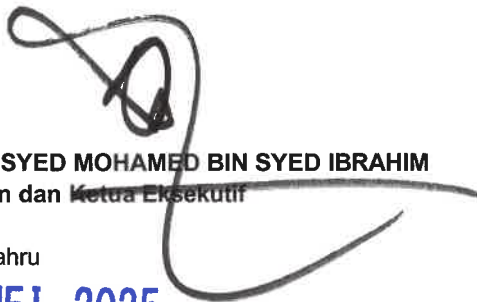
Penyata Pengerusi Dan Seorang Ahli Lembaga Pengarah Johor Corporation

Kami, Dato' Onn Hafiz Bin Ghazi dan Datuk Syed Mohamed Bin Syed Ibrahim, yang merupakan Pengerusi dan salah seorang Ahli Lembaga Pengarah Johor Corporation masing-masing, dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat Lembaga Pengarah, penyata kewangan yang mengandungi Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Perubahan Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai yang berikut ini beserta dengan nota-nota kepada penyata kewangan di dalamnya, adalah disediakan menurut Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan kewangan Kumpulan dan Johor Corporation pada 31 Disember 2024 dan hasil kendaliannya serta aliran tunainya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.

Ditandatangani bagi pihak Lembaga Pengarah:



DATO' ONN HAFIZ BIN GHAZI
Pengerusi



DATUK SYED MOHAMED BIN SYED IBRAHIM
Presiden dan Ketua Eksekutif

Johor Bahru

28 MEI 2025

Pengakuan Oleh Pegawai Utama Yang Bertanggungjawab Ke Atas Pengurusan Kewangan Johor Corporation

Saya, Rozaini Bin Mohd Sani, No. Keahlian MIA 43588, Pegawai Utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan dan rekod-rekod perakaunan Kumpulan dan Johor Corporation, dengan ikhlasnya mengakui bahawa Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Perubahan Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai yang berikut ini beserta dengan nota-nota kepada penyata kewangan di dalamnya mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya, adalah betul dan saya membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ia adalah benar, dan atas kehendak-kehendak Akta Akuan Berkanun, 1960.

Sebenarnya dan sesungguhnya diakui

oleh penama di atas

di Johor Bahru pada **28 MEI 2025**



Dihadapan saya,



Penyata Pendapatan Komprehensif Kumpulan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
 Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

	Nota	2024	2023
Operasi berterusan			
Hasil	4	6,961	6,200
Kos jualan		(4,144)	(3,725)
Keuntungan kasar		2,817	2,475
Lain-lain item pendapatan			
Lain-lain pendapatan	5	632	269
Lain-lain item perbelanjaan			
Perbelanjaan pengedaran		(11)	(16)
Perbelanjaan pentadbiran		(1,582)	(1,360)
Kerugian bersih keatas kemerosotan nilai instrumen kewangan		-	(12)
Lain-lain perbelanjaan	6	(462)	(184)
Kos kewangan	7	(504)	(566)
Bahagian keuntungan syarikat-syarikat bersekutu, bersih selepas cukai		68	51
Bahagian keuntungan syarikat-syarikat usahasama, bersih selepas cukai		(240)	(52)
Keuntungan sebelum cukai daripada operasi berterusan	8	718	605
Cukai	11	(313)	(245)
Keuntungan daripada operasi berterusan, bersih selepas cukai		405	360
Operasi yang dihentikan			
(Kerugian)/keuntungan daripada operasi yang dihentikan, bersih selepas cukai	12	(88)	18
Keuntungan selepas cukai		317	378

Penyata Pendapatan Komprehensif Kumpulan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

	2024	2023
Lain-lain pendapatan komprehensif, diklasifikasikan ke untung atau rugi dalam tempoh berikutnya:		
Pertukaran mata wang asing dari operasi asing	(21)	10
Lain-lain pendapatan komprehensif, tidak diklasifikasikan ke untung atau rugi dalam tempoh berikutnya:		
Pelarasan nilai saksama bagi aset kewangan pada Nilai Saksama melalui Lain-lain Pendapatan Komprehensif ("FVOCI")	(3)	2
(Defisit)/lebih bersih daripada penilaian semula harta, loji dan kelengkapan	(59)	50
Lain-lain pendapatan komprehensif tahun kewangan semasa, bersih selepas cukai	(83)	62
Jumlah pendapatan komprehensif tahun kewangan semasa	234	440
(Kerugian)/keuntungan dikaitkan kepada:		
Milikan Johor Corporation	(69)	159
Kepentingan bukan kawalan	386	219
	317	378
Jumlah (perbelanjaan)/pendapatan komprehensif dikaitkan kepada:		
Milikan Johor Corporation	(180)	221
Kepentingan bukan kawalan	414	219
	234	440

Penyata Kedudukan Kewangan Kumpulan

Pada 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

	Nota	2024	2023
ASET			
Aset bukan semasa			
Harta, loji dan kelengkapan	13	8,234	7,921
Hak penggunaan aset	14	2,556	2,466
Inventori	15	790	663
Hartanah pelaburan	16	5,360	5,455
Aset tidak zahir	18	197	210
Pelaburan dalam syarikat-syarikat bersekutu	20	433	313
Pelaburan dalam syarikat-syarikat usahasama	21	1,394	1,634
Aset cukai tertunda	22	165	184
Aset kewangan pada Nilai Saksama melalui Lain-lain Pendapatan Komprehensif ("FVOCI")	23(b)	32	11
Aset kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi ("FVTPL")	23(c)	-	1
Penghutang perdagangan dan lain-lain	25	22	22
		19,183	18,880
Aset semasa			
Inventori	15	1,178	1,126
Aset biologi	17	67	62
Kos kontrak	24	10	10
Penghutang perdagangan dan lain-lain	25	1,558	1,402
Aset kontrak	26	246	301
Aset kewangan pada Kos Terlunas	23(a)	52	16
Aset kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain ("FVOCI")	23(b)	173	-
Aset kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi ("FVTPL")	23(c)	5	29
Cukai boleh diperolehi kembali		221	208
Baki tunai dan bank	27	2,279	2,149
		5,789	5,303
Pelupusan aset kumpulan diklasifikasikan sebagai pegangan untuk dijual	28	353	874
		6,142	6,177
Jumlah aset		25,325	25,057

Penyata Kedudukan Kewangan Kumpulan

Pada 31 Disember 2024

Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

	Nota	2024	2023
EKUITI DAN LIABILITI			
Liabiliti semasa			
Cukai perlu dibayar		24	71
Liabiliti pajakan	29	43	48
Pembiayaan dan pinjaman	30	982	1,527
Pemiutang perdagangan dan lain-lain	31	1,982	1,906
Liabiliti kontrak	26	164	187
		3,195	3,739
Liabiliti berkaitan langsung dengan pelupusan kumpulan diklasifikasikan sebagai pegangan untuk dijual	28	-	276
		3,195	4,015
Aset semasa bersih		2,947	2,162
Liabiliti bukan semasa			
Pemiutang perdagangan dan lain-lain	31	55	148
Lain-lain liabiliti jangka panjang	32	1,077	1,072
Liabiliti cukai tertunda	22	674	703
Pembiayaan dan pinjaman	30	7,914	7,761
Liabiliti pajakan	29	653	476
		10,373	10,160
Jumlah liabiliti		13,568	14,175
Aset bersih		11,757	10,882
Ekuiti			
Rizab modal	33(a)	379	416
Rizab penilaian semula aset	33(b)	277	387
Rizab turun naik mata wang	33(c)	3	24
Rizab FVOCI	33(d)	(45)	(42)
Rizab hasil	33(e)	7,213	7,319
		7,827	8,104
Kepentingan bukan kawalan		3,930	2,778
Jumlah ekuiti		11,757	10,882
Jumlah ekuiti dan liabiliti		25,325	25,057

Penyata Perubahan Ekuiti Kumpulan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

	Rizab modal	Rizab penilaian semula aset	Rizab turun naik mata wang	Rizab FVOCI	Rizab hasil	Jumlah	Kepentingan bukan kawalan	Jumlah ekuiti
2024								
Pada 1 Januari 2024	416	387	24	(42)	7,319	8,104	2,778	10,882
(Kerugian)/keuntungan selepas cukai	-	-	-	-	(69)	(69)	386	317
Lain-lain pendapatan/(perbelanjaan) komprehensif								
(Defisit)/lebih daripada penilaian semula harta, loji dan kelengkapan	-	(110)	-	-	23	(87)	28	(59)
Pelarasan nilai saksama bagi aset kewangan pada FVOCI	-	-	-	(3)	-	(3)	-	(3)
Pertukaran mata wang asing bagi operasi asing	-	-	(21)	-	-	(21)	-	(21)
Jumlah lain-lain pendapatan/(perbelanjaan) komprehensif bagi tahun kewangan semasa	-	(110)	(21)	(3)	23	(111)	28	(83)
Jumlah pendapatan/(perbelanjaan) komprehensif bagi tahun kewangan semasa	-	(110)	(21)	(3)	(46)	(180)	414	234
Transaksi dengan pemilik								
Dividen dibayar kepada kepentingan bukan kawalan	-	-	-	-	-	-	(55)	(55)
Pelupusan anak syarikat	(37)	-	-	-	37	-	-	-
Agihan kepada Kerajaan Negeri	-	-	-	-	(34)	(34)	-	(34)
Bayaran balik sumbangan modal kepada kepentingan bukan kawalan	-	-	-	-	-	-	(4)	(4)
Pelupusan dianggap	-	-	-	-	119	119	(119)	-
Terbitan saham kepada kepentingan bukan kawalan	-	-	-	-	(4)	(4)	14	10
Pencairan anak syarikat	-	-	-	-	(96)	(96)	820	724
Pelarasan daripada kepentingan bukan kawalan	-	-	-	-	(82)	(82)	82	-
	(37)	-	-	-	(60)	(97)	738	641
Pada 31 Disember 2024	379	277	3	(45)	7,213	7,827	3,930	11,757

Penyata Perubahan Ekuiti Kumpulan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

	Rizab modal	Rizab penilaian semula aset	Rizab turun naik mata wang	Rizab FVOCI	Rizab hasil	Jumlah	Kepentingan bukan kawalan	Jumlah ekuiti
2023								
Pada 1 Januari 2023	433	364	14	(44)	7,152	7,919	2,575	10,494
Keuntungan selepas cukai	-	-	-	-	159	159	219	378
Lain-lain pendapatan komprehensif								
Lebihan daripada penilaian semula harta, loji dan kelengkapan	-	50	-	-	-	50	-	50
Pelarasan nilai saksama bagi aset kewangan pada FVOCI	-	-	-	2	-	2	-	2
Pertukaran mata wang asing bagi operasi asing	-	-	10	-	-	10	-	10
Jumlah lain-lain pendapatan komprehensif bagi tahun kewangan semasa	-	50	10	2	-	62	-	62
Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun kewangan semasa	-	50	10	2	159	221	219	440
Transaksi dengan pemilik								
Dividen dibayar kepada kepentingan bukan kawalan	-	-	-	-	-	-	(9)	(9)
Pelupusan anak syarikat	-	(27)	-	-	27	-	16	16
Tambahan kepentingan dalam anak syarikat	(17)	-	-	-	48	31	(23)	8
Rizab berkaitan pelupusan kumpulan aset pegangan untuk dijual	-	-	-	-	3	3	-	3
Agihan kepada Kerajaan Negeri	-	-	-	-	(70)	(70)	-	(70)
	(17)	(27)	-	-	8	(36)	(16)	(52)
Pada 31 Disember 2023	416	387	24	(42)	7,319	8,104	2,778	10,882

Penyata Aliran Tunai Kumpulan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

	2024	2023
KEGIATAN OPERASI		
(Kerugian)/Keuntungan sebelum cukai:		
Operasi berterusan	718	605
Operasi dihentikan	(44)	7
Pelarasan-pelarasan:		
Harta, loji dan kelengkapan:		
Keuntungan bersih atas pelupusan	(43)	(7)
Hapuskira	20	5
Susutnilai	381	362
Pembalikan kerugian rosotnilai	75	-
Hak penggunaan aset:		
Susutnilai	71	72
Hapuskira	-	7
Hartanah pelaburan:		
Keuntungan bersih atas pelupusan	(1)	(2)
Perubahan dalam nilai saksama	(235)	(25)
Aset biologi:		
Hapuskira	2	-
Perubahan dalam nilai saksama bagi aset biologi	7	(7)
Kerugian atas pelupusan dianggap bagi anak syarikat	116	-
Hak penggunaan aset:		
Keuntungan bersih bagi pelunasan liabiliti bersih hasil pelupusan perniagaan penjagaan warga emas	(43)	-
Keuntungan atas pelupusan anak-anak syarikat	(6)	(23)
Pelaburan:		
Perubahan nilai saksama untung atau rugi	(25)	(25)
Penghutang perdagangan dan lain-lain:		
Elaun rosotnilai penghutang	18	15
Pembalikan rosotnilai bagi penghutang perdagangan dan lain-lain	-	(5)
Aset tidak zahir:		
Pelunasan	4	18
Kerugian rosotnilai	5	14
Kerugian perbezaan tukaran	(2)	9
Pelunasan:		
Geran kerajaan	(104)	(32)
Sewaan tanah pajakan	(22)	(20)
Perbelanjaan faedah	504	566
Pelepasan daripada pemiutang	(6)	-
Pendapatan faedah	(72)	(48)
Bahagian keuntungan syarikat-syarikat bersekutu dan usahasama	172	1
Keuntungan operasi sebelum perubahan dalam modal kerja	1,490	1,487

Penyata Aliran Tunai Kumpulan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

	2024	2023
Perubahan dalam modal kerja		
Inventori	(248)	326
Penghutang	(93)	109
Aset kontrak	55	(120)
Pemiutang	410	(68)
Liabiliti kontrak	(23)	3
Syarikat-syarikat bersekutu dan usahasama	(52)	33
Tunai dijana daripada kegiatan operasi	1,539	1,770
Cukai di bayar	(324)	(253)
Tunai bersih dijana daripada kegiatan operasi	1,215	1,517
KEGIATAN PELABURAN		
Pelupusan dianggap bagi anak syarikat, aliran keluar tunai bersih	(64)	-
Dividen diterima daripada syarikat bersekutu	-	3
Faedah diterima	72	-
Harta, loji dan kelengkapan:		
Perolehan daripada pelupusan	110	17
Pembelian	(764)	(462)
Hak penggunaan aset:		
Perolehan daripada pelupusan	7	8
Pembelian	(211)	(59)
Hartanah pelaburan:		
Perolehan dari pelupusan	1,151	208
Pembelian	(954)	(207)
Aset biologi:		
Pembelian	(14)	(3)
Aset tidak zahir:		
Tambahan	(13)	(6)
Geran kerajaan diterima	5	33
Penurunan/(peningkatan) deposit tetap dengan bank berlesen dengan tempoh matang lebih dari 3 bulan	158	(677)
Tunai penurunan digunakan dalam kegiatan pelaburan	(517)	(1,145)

Penyata Aliran Tunai Kumpulan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

	2024	2023
KEGIATAN PEMBIAYAAN		
Pengeluaran pinjaman berjangka dan lain-lain pinjaman jangka panjang	1,133	1,990
Pembayaran balik pinjaman berjangka dan lain-lain pinjaman jangka panjang	(1,525)	(1,527)
Pembayaran balik liabiliti pajakan	(145)	(53)
Faedah dibayar	(503)	(566)
Dividen dibayar kepada kepentingan bukan kawalan	(55)	(9)
Terbitan saham kepada kepentingan bukan kawalan	738	-
Pengagihan dana kepada Kerajaan Negeri	(34)	(70)
Akaun yang ditetapkan	227	8
Tunai bersih digunakan dalam kegiatan pembiayaan	(165)	(227)
Perubahan bersih dalam tunai dan kesetaraan tunai	533	145
Tunai dan kesetaraan tunai pada 1 Januari	1,177	1,032
Tunai dan kesetaraan tunai pada 31 Disember	1,710	1,177
TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI		
Baki tunai dan bank	1,370	1,213
Simpanan tetap	909	936
	2,279	2,149
Overdraif bank	(57)	(75)
Deposit tetap dengan bank berlesen dengan tempoh matang lebih dari 3 bulan	(503)	(661)
Akaun yang ditetapkan	(9)	(236)
	1,710	1,177

Penyata Pendapatan Komprehensif

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
 Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

	Nota	2024	2023
Hasil	4	759	706
Kos jualan		(110)	(86)
Keuntungan kasar		649	620
Lain-lain item pendapatan			
Lain-lain pendapatan	5	1,607	160
Lain-lain item perbelanjaan			
Perbelanjaan pengedaran		(6)	(5)
Perbelanjaan pentadbiran		(238)	(91)
Lain-lain perbelanjaan	6	(1,090)	(69)
Kos kewangan	7	(173)	(213)
Keuntungan sebelum cukai daripada operasi berterusan	8	749	402
Cukai	11	(115)	(59)
Keuntungan daripada operasi berterusan, bersih selepas cukai		634	343
Keuntungan selepas cukai		634	343

Penyata Kedudukan Kewangan

Pada 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

	Nota	2024	2023
ASET			
Aset bukan semasa			
Harta, loji dan kelengkapan	13	57	54
Hak penggunaan aset	14	9	8
Inventori	15	34	34
Hartanah pelaburan	16	2,009	1,867
Pelaburan dalam anak-anak syarikat	19	3,814	3,838
Pelaburan dalam syarikat-syarikat bersekutu	20	4	4
Aset cukai tertunda	22	29	124
		5,956	5,929
Aset semasa			
Inventori	15	648	714
Penghutang perdagangan dan lain-lain	25	1,510	1,240
Aset Kontrak	26	57	32
Aset kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi ("FVTPL")	23(c)	10	12
Cukai boleh diperolehi kembali		4	4
Baki tunai dan bank	27	816	637
		3,045	2,639
Pelupusan aset kumpulan diklasifikasikan sebagai pegangan untuk dijual	28	843	923
		3,888	3,562
Jumlah aset		9,844	9,491

Penyata Kedudukan Kewangan

Pada 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

	Nota	2024	2023
EKUITI DAN LIABILITI			
Liabiliti semasa			
Liabiliti pajakan	29	3	3
Pembiayaan dan pinjaman	30	2	2
Pemiutang perdagangan dan lain-lain	31	886	1,042
Liabiliti kontrak	26	48	75
		939	1,122
Aset semasa bersih		2,949	2,440
Liabiliti bukan semasa			
Lain-lain liabiliti jangka panjang	32	774	758
Liabiliti cukai tertunda	22	135	115
Pembiayaan dan pinjaman	30	2,964	3,065
Liabiliti pajakan	29	5	4
		3,878	3,942
Jumlah liabiliti		4,817	5,064
Aset bersih		5,027	4,427
Ekuiti			
Rizab modal	33(a)	55	55
Rizab penilaian semula aset	33(b)	160	160
Rizab hasil	33(e)	4,812	4,212
		5,027	4,427
Jumlah ekuiti		5,027	4,427
Jumlah ekuiti dan liabiliti		9,844	9,491

Penyata Perubahan Ekuiti

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

	Rizab modal	Rizab penilaian semula	Rizab hasil	Jumlah ekuiti
Pada 1 Januari 2024	55	160	4,212	4,427
Keuntungan bersih selepas cukai	-	-	634	634
Pengagihan kepada Kerajaan Negeri	-	-	(34)	(34)
Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun kewangan	55	160	4,812	5,027
Pada 31 Disember 2024	55	160	4,812	5,027
Pada 1 Januari 2023	55	160	3,939	4,154
Keuntungan bersih selepas cukai	-	-	343	343
Pengagihan kepada Kerajaan Negeri	-	-	(70)	(70)
Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun kewangan	55	160	4,212	4,427
Pada 31 Disember 2023	55	160	4,212	4,427

Penyata Aliran Tunai

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

	2024	2023
KEGIATAN OPERASI		
Keuntungan sebelum cukai dari operasi berterusan	749	402
Pelarasan-pelarasan:		
Susutnilai harta, loji dan kelengkapan	4	4
Susutnilai hak penggunaan aset	3	4
Hartanah pelaburan:		
Perubahan dalam nilai saksama	(170)	(40)
Keuntungan bersih pelupusan	-	(2)
Aset dipegang untuk dijual:		
Perubahan nilai saksama	-	(11)
Keuntungan atas pelupusan	(245)	(12)
Perubahan nilai saksama bagi aset kewangan melalui untung atau rugi	2	(3)
Keuntungan daripada pelupusan anak syarikat	(1,020)	-
Elaun rosotnilai:		
Pelaburan dalam anak-anak syarikat	670	-
Penghutang perdagangan dan lain-lain	331	37
Pendapatan dividen	(426)	(280)
Pelunasan:		
Geran kerajaan	(5)	(4)
Sewaan tanah pajakan	(17)	(17)
Kos transaksi sukuk	-	(4)
Pembalikan rosotnilai pelaburan dalam anak syarikat	-	(26)
Pembalikan rosotnilai penghutang perdagangan dan lain-lain	(49)	(7)
Perbelanjaan faedah	173	213
Pendapatan faedah	(30)	(16)
(Kerugian)/Keuntungan operasi sebelum perubahan dalam modal kerja	(30)	238
Perubahan dalam modal kerja		
Inventori	34	64
Penghutang	264	(611)
Aset kontrak	(25)	(32)
Pemiutang	(124)	(240)
Liabiliti kontrak	(28)	(48)
Syarikat-syarikat bersekutu dan usahasama	3	6
Tunai dijana daripada/(digunakan dalam) kegiatan operasi/		
Tunai bersih dijana daripada/(digunakan dalam) kegiatan operasi	94	(623)

Penyata Aliran Tunai

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

	2024	2023
KEGIATAN PELABURAN		
Pengambilalihan tambahan kepentingan dalam anak-anak syarikat	-	(26)
Dividen diterima daripada anak-anak syarikat	426	280
Faedah diterima	30	16
Pembelian harta, loji dan kelengkapan	(7)	(7)
Pembelian hartanah pelaburan	(57)	-
Perolehan daripada pelupusan hartanah pelaburan	-	2
Geran kerajaan diterima	4	7
Penurunan/(peningkatan) dengan bank berlesen lebih dari 3 bulan	58	(558)
Tunai bersih dijana daripada/(digunakan dalam) kegiatan pelaburan	454	(286)
KEGIATAN PEMBIAYAAN		
Pengeluaran pinjaman berjangka dan lain-lain pinjaman jangka panjang lain	-	1,500
Pembayaran balik pinjaman berjangka dan lain-lain pinjaman jangka panjang	(101)	(403)
Pembayaran balik liabiliti pajakan	(3)	(4)
Faedah dibayar	(157)	(185)
Faedah dibayar kepada anak syarikat	(16)	(28)
Pengagihan dana kepada Kerajaan Negeri	(34)	(70)
Tunai bersih (digunakan dalam)/dijana daripada kegiatan pembiayaan	(311)	810
Perubahan bersih dalam tunai dan kesetaraan tunai	237	(99)
Tunai dan kesetaraan tunai pada 1 Januari	79	178
Tunai dan kesetaraan tunai pada 31 Disember	316	79
TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI		
Baki tunai dan bank	107	79
Simpanan tetap	709	558
	816	637
Simpanan tetap dengan bank berlesen lebih dari 3 bulan	(500)	(558)
	316	79

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

1. MAKLUMAT KORPORAT

Johor Corporation telah diperbadankan dibawah Enakmen Johor Corporation, 1968 (sebagaimana dipinda melalui Enakmen Johor Corporation, 1995).

Alamat tempat perniagaan utama bagi Johor Corporation adalah seperti berikut:

Tingkat 13, Menara KOMTAR
80888 Ibrahim International Business District
Johor
Malaysia.

Penyata kewangan Johor Corporation yang disatukan pada dan bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2024 meliputi Johor Corporation dan anak-anak syarikatnya dan kepentingan Kumpulan dalam syarikat bersekutu dan syarikat usahasama.

Kegiatan utama Johor Corporation adalah pembangunan dan pengurusan hartanah, dan pegangan pelaburan. Kegiatan utama Kumpulan terutamanya terdiri daripada perniagaantani, kesihatan dan penjagaan kesihatan, hartanah dan infrastruktur, restoran khidmat cepat dan pegangan pelaburan.

2. ASAS PENYEDIAAN

2.1 Pernyataan Pematuhan

Penyata kewangan Kumpulan dan Johor Corporation telah disediakan menurut Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia ("MFRS") di Malaysia.

Berikut adalah piawaian perakaunan, tafsiran dan pindaan MFRS yang telah dikeluarkan oleh Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia ("MASB") tetapi belum diterima pakai oleh Kumpulan dan Johor Corporation.

MFRS, tafsiran dan pindaan berkuat kuasa bagi tempoh tahunan bermula pada atau selepas 1 Januari 2025

- Pindaan MFRS 121, *Kesan Perubahan dalam Kadar Pertukaran Asing – Kekurangan Pertukaran*

Standard Perakaunan MFRS, tafsiran dan pindaan yang berkuat kuasa untuk tempoh tahunan yang bermula pada atau selepas 1 Januari 2026

- Pindaan kepada MFRS 9, *Instrumen Kewangan* dan MFRS 7, *Instrumen Kewangan: Pendedahan – Pengelasan dan Pengukuran Instrumen Kewangan*
- Pindaan yang merupakan sebahagian daripada Penambahbaikan Tahunan — Jilid 11:
 - Pindaan kepada MFRS 1, *Penggunaan Pertama Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia*
 - Pindaan kepada MFRS 7, *Instrumen Kewangan: Pendedahan*
 - Pindaan kepada MFRS 9, *Instrumen Kewangan*
 - Pindaan kepada MFRS 10, *Penyata Kewangan Tersatupadu*
 - Pindaan kepada MFRS 107, *Penyata Aliran Tunai*
- Pindaan kepada MFRS 9, *Instrumen Kewangan* dan MFRS 7, *Instrumen Kewangan: Pendedahan – Kontrak yang Merujuk kepada Elektrik Bergantung kepada Alam Semula Jadi*

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

2. ASAS PENYEDIAAN (SAMBUNGAN)

2.1 Pernyataan Pematuhan (sambungan)

Standard Perakaunan MFRS, tafsiran dan pindaan yang berkuat kuasa untuk tempoh tahunan yang bermula pada atau selepas 1 Januari 2027

- MFRS 18, *Pembentangan dan Pendedahan dalam Penyata Kewangan*
- MFRS 19, *Subsidiari tanpa Kebertanggungjawaban Awam: Pendedahan*

MFRS, tafsiran dan pindaan yang berkuat kuasa bagi tempoh tahunan yang bermula pada atau selepas tarikh yang belum disahkan

- Pindaan kepada MFRS 10, *Penyata Kewangan Tersatupadu* dan MFRS 128, *Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama – Penjualan atau Sumbangan Aset antara Pelabur dan Syarikat Bersekutu atau Usaha Samanya*

Kumpulan dan Johor Corporation berhasrat untuk mengaplikasikan standard perakaunan, pentafsiran dan pindaan, jika berkenaan, apabila berkuat kuasa.

Penggunaan awal piawaian perakaunan, tafsiran dan pindaan dijangka tidak mempunyai apa-apa kesan kewangan material kepada tempoh semasa atau penyata kewangan tempoh sebelumnya Kumpulan dan Johor Corporation.

2.2 Asas Pengukuran

Penyata kewangan telah disediakan berdasarkan kos sejarah kecuali perkara-perkara berikut, yang diukur berdasarkan asas pengukuran yang dinyatakan di bawah:

Item	Asas pengukuran
Instrumen kewangan derivatif	Nilai saksama
Instrumen kewangan bukan derivatif di FVTPL	Nilai saksama
Sekuriti hutang dan ekuiti di FVOCI	Nilai saksama
Hartanah pelaburan	Nilai saksama
Harta prisihat	Nilai saksama

2.3 Mata wang fungsian dan persembahan

Penyata kewangan dibentangkan dalam Ringgit Malaysia ("RM"), yang merupakan mata wang fungsian Perbadanan. Semua maklumat kewangan dibentangkan dalam RM dan telah dibundarkan kepada juta terdekat (RM juta), kecuali dinyatakan sebaliknya.

2.4 Penggunaan anggaran dan penghakiman

Penyediaan penyata kewangan yang sesuai dengan MFRS memerlukan pengurusan untuk membuat penghakiman, anggaran dan andaian yang mempengaruhi penggunaan dasar perakaunan dan jumlah pendapatan, perbelanjaan, aset, dan liabiliti yang dilaporkan. Hasil sebenar mungkin berbeza daripada anggaran ini.

Anggaran dan andaian asas disemak secara berterusan. Semakan kepada anggaran perakaunan diiktiraf dalam tempoh di mana anggaran disemak semula dan dalam mana-mana tempoh masa depan terjejas.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

2. ASAS PENYEDIAAN (SAMBUNGAN)

2.4 Penggunaan anggaran dan penghakiman (sambungan)

Tidak ada bidang ketidakpastian anggaran dan pertimbangan kritikal yang signifikan dalam menerapkan dasar perakaunan yang mempunyai kesan yang signifikan terhadap jumlah yang diiktiraf dalam penyata kewangan selain daripada yang didedahkan dalam nota berikut:

Nota 4	–	Pengiktirafan hasil
Nota 16	–	Penilaian hartanah pelaburan
Nota 18	–	Pengukuran jumlah boleh pulih berdasarkan nilai saksama kurang kos pelupusan
Nota 19	–	Mengawal penilaian berhubung dengan pelaburan dalam anak syarikat tertentu
Nota 25	–	Pengukuran kerugian kredit yang dijangkakan ("ECL")
Nota 36	–	Kontingensi: andaian utama mengenai kemungkinan dan magnitud aliran keluar sumber

3. PERUBAHAN DALAM DASAR PERAKAUNAN BAHAN

3.1 Cukai tambah nilai minimum global

Kumpulan telah menerima pakai Pindaan kepada MFRS 112, Cukai Pendapatan - Pembaharuan Cukai Antarabangsa - Tonggak Dua Model setelah dikeluarkan pada 2 Jun 2023. Pindaan ini memberikan pelepasan mandatori sementara daripada cukai tertunda yang menyumbang kepada cukai tambah nilai, yang berkuat kuasa serta-merta, dan memerlukan pendedahan baru mengenai pendedahan Tonggak Dua (Nota 22).

Pelepasan mandatori sementara berlaku secara retrospektif. Walau bagaimanapun, tiada undang-undang baharu yang digubal atau digubal secara substantif untuk melaksanakan kadar tambah nilai pada 31 Disember 2024 dalam bidang kuasa di mana Kumpulan beroperasi. Aplikasi retrospektif tidak mempunyai kesan ke atas penyata kewangan Kumpulan.

4. HASIL

	Kumpulan 2024	2023	Johor Corporation 2024	2023
Hasil daripada kontrak dengan pelanggan:				
Perniagaantani	1,602	1,343	-	-
Kesihatan dan penjagaan kesihatan	3,922	3,419	-	-
Hartanah dan infrastruktur	1,239	1,192	236	342
Lain-lain	18	92	3	2
	6,781	6,046	239	344
Hasil daripada sumber lain:				
Pendapatan sewa dan pendapatan pajakan tanah	177	152	94	82
Pendapatan dividen	3	2	426	280
	6,961	6,200	759	706

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

4. HASIL (SAMBUNGAN)

Pengasingan hasil daripada kontrak dengan pelanggan Kumpulan dan Johor Corporation:

Kumpulan 2024	Perniagaantani	Kesihatan dan penjagaan kesihatan	Hartanah dan infrastruktur	Lain-lain	Jumlah
Pasaran geografi:					
Malaysia	1,602	3,897	1,234	18	6,751
Lain-lain	-	25	5	-	30
	1,602	3,922	1,239	18	6,781
Masa pengiktirafan hasil:					
Pada satu tempoh masa	1,602	3,877	952	18	6,449
Dari masa ke masa	-	45	287	-	332
	1,602	3,922	1,239	18	6,781

Kumpulan 2023	Perniagaantani	Kesihatan dan Penjagaan Kesihatan	Hartanah dan infrastruktur	Lain-lain	Jumlah
Pasaran geografi:					
Malaysia	1,343	3,390	1,192	92	6,017
Lain-lain	-	29	-	-	29
	1,343	3,419	1,192	92	6,046
Masa pengiktirafan hasil:					
Pada satu tempoh masa	1,343	3,378	773	92	5,586
Dari masa ke masa	-	41	419	-	460
	1,343	3,419	1,192	92	6,046

Johor Corporation	2024	2023
Pasaran geografi:		
Malaysia	239	344
Masa pengiktirafan hasil:		
Pada satu tempoh masa	16	192
Dari masa ke masa	223	152
	239	344

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

4. HASIL (SAMBUNGAN)

Maklumat berikut mencerminkan transaksi tipikal Kumpulan:

Jenis barangan atau perkhidmatan	Masa pengiktirafan hasil atau kaedah yang digunakan untuk mengiktiraf hasil	Terma pembayaran yang ketara	Unsur pemboleh ubah dalam pertimbangan	Kewajipan untuk pemulangan atau bayaran balik
Minyak sawit	Pendapatan daripada jualan hasil pertanian dan barangan daripada operasi ini diiktiraf pada masa barang-barang dihantar, hakmilik undang-undang telah berlalu dan pelanggan telah menerima barangan tersebut.	Syarat kredit sehingga 90 hari dari tarikh invois.	Akan ada diskaun dan cukai pada masa apabila kawalan barang telah dipindahkan kepada pelanggan.	Tidak berkenaan.
Perkhidmatan dan penjagaan kesihatan	Hasil daripada pesakit dalam, pesakit luar dan pemberian vaksin diiktiraf pada satu ketika dalam masa kerana perkhidmatan diberikan atau barangan dihantar. Hasil daripada pakej kesihatan / penjagaan orang tua diiktiraf apabila kewajipan prestasi dipenuhi. Setiap perkhidmatan yang ditawarkan telah dikenal pasti sebagai kewajipan prestasi yang berasingan.	Bayaran pendahuluan yang diterima diiktiraf sebagai liabiliti kontrak atau deposit yang diterima.	Pendapatan hanya akan diiktiraf setakat mana jika kemungkinan besar pembalikan yang ketara tidak akan berlaku, bersih diskaun. Penghutang diiktiraf apabila bil bersih deposit diterima.	Tidak berkenaan.
Hartanah	Hasil daripada pembangunan hartanah diiktiraf apabila kawalan aset dipindahkan kepada pelanggan.	Berdasarkan peristiwa penting yang telah dipersetujui mengikut kontrak. Berdasarkan syarat-syarat bil yang dinyatakan dalam perjanjian jual beli.	Rebat diberikan kepada pembeli semasa menandatangani perjanjian jual beli.	Tidak berkenaan.
Perindustrian	(i) Penjualan tanah dengan pembinaan kerja tanah dan kerja jalan diiktiraf dari semasa ke semasa menggunakan input atau output. (ii) Penjualan tanah dan hartanah yang telah siap diiktiraf pada masa apabila kawalan harta tanah telah dipindahkan kepada pembeli.	Kaedah input adalah berdasarkan kepuasan kewajipan prestasi, dengan merujuk kepada kos kontrak yang ditanggung sehingga akhir tempoh pelaporan sebagai peratusan daripada jumlah anggaran kos bagi setiap kontrak. Kaedah output adalah berdasarkan tahap penyiapan perkadaran fizikal kerja kontrak setakat ini seperti ang diperakui oleh perunding profesional.	Tidak berkenaan.	Tidak berkenaan.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

4. HASIL (SAMBUNGAN)

Maklumat berikut mencerminkan transaksi tipikal Kumpulan (sambungan):

Jenis barangan atau perkhidmatan	Masa pengiktirafan hasil atau kaedah yang digunakan untuk mengiktiraf hasil	Terma pembayaran yang ketara	Unsur pemboleh ubah dalam pertimbangan	Kewajipan untuk pemulangan atau bayaran balik
Lain-lain	(i) Pendapatan dividen diterima daripada aset kewangan yang diukur di FVTPL dan di FVOCI. (ii) Pendapatan sewa dan pendapatan pajakan tanah diambil kira secara garis lurus berbanding syarat pajakan. (iii) Pendapatan faedah dikenal pasti menggunakan kaedah faedah berkesan. (iv) Hasil daripada jualan runcit pertanian, kerbau mekanikal, baja dan perkakasan komputer diiktiraf pada satu ketika apabila kawalan barangan telah dipindahkan kepada pelanggan.	Syarat kredit sehingga 90 hari dari tarikh invoice.	Tidak berkenaan.	Tidak berkenaan.

Pendapatan daripada kontrak dengan pelanggan Syarikat tidak tertakluk kepada jaminan.

Harga transaksi yang diperuntukkan kepada baki obligasi prestasi (tidak berpuas hati atau sebahagiannya tidak berpuas hati) pada 31 Disember 2024.

- (a) Perkhidmatan pembersihan berjumlah RM8,070,000 (2023: RM61,628,000) dijangka akan diiktiraf sebagai hasil secara berperingkat sepanjang tahun 2025 hingga 2027 (2023: 2024 hingga 2026).
- (b) Perkhidmatan pengurusan fasiliti berjumlah RM165,215,000 (2023: RM27,841,000) dijangka akan diiktiraf sebagai hasil secara berperingkat sepanjang tahun 2025 hingga 2028 (2023: 2024 hingga 2027).
- (c) Perkhidmatan pengurusan projek berjumlah RM68,038,000 (2023: RM13,918,000) dijangka akan diiktiraf sebagai hasil secara berperingkat sepanjang tahun 2025 hingga 2029 (2023: 2024 hingga 2025).
- (d) Perkhidmatan pengurusan sisa pintar berjumlah RM5,123,000 (2023: NIL) dijangka akan diiktiraf sebagai hasil secara berperingkat sepanjang tahun 2025 hingga 2028.
- (e) Hasil daripada perkhidmatan pembangunan hartanah dan pembinaan masing-masing berjumlah RM293,517,000 (2023: RM251,003,000) dan RM16,074,000 (2023: RM30,942,000), adalah berkaitan dengan kontrak yang mempunyai tempoh melebihi satu tahun.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

4. HASIL (SAMBUNGAN)

Kumpulan dan Johor Corporation menggunakan kesesuaian praktikal berikut:

- pengecualian ke atas pendedahan maklumat mengenai baki kewajipan prestasi yang mempunyai tempoh jangkaan asal satu tahun atau kurang.
- pengecualian untuk tidak menyesuaikan jumlah pertimbangan yang dijanjikan untuk kesan komponen pembiayaan yang penting apabila tempoh antara pemindahan barang atau perkhidmatan yang dijanjikan kepada pelanggan dan apabila pelanggan membayar barangan atau perkhidmatan itu adalah satu tahun atau kurang.

Penghakiman dan andaian penting yang timbul daripada pengiktirafan hasil

Kumpulan menggunakan pertimbangan dan andaian berikut yang memberi kesan ketara kepada penentuan jumlah dan masa pendapatan yang diiktiraf daripada kontrak dengan pelanggan.

(a) Pengiktirafan hasil bagi yuran perunding

Kumpulan sangat bergantung kepada sistem teknologi maklumat dalam menyumbang pendapatannya daripada perkhidmatan penjagaan kesihatan. Sistem maklumat sedemikian memproses jumlah data yang besar dengan gabungan produk dan perkhidmatan yang berbeza, yang terdiri daripada transaksi nilai rendah secara individu. Di samping itu, hospital Kumpulan melibatkan perunding perubatan dalam menyediakan perkhidmatan kepada pelanggannya. Pertimbangan penting diperlukan untuk menilai pengaturan antara hospital dan perunding perubatannya untuk menentukan sama ada Kumpulan adalah prinsipal atau ejen dalam penyediaan perkhidmatan kepada pelanggannya, yang akan mempengaruhi sama ada pendapatan diiktiraf secara kasar atau bersih.

(b) Pengiktirafan hasil bagi aktiviti pembangunan hartanah

Kumpulan mengiktiraf beberapa aktiviti pembangunan hartanahnya dari masa ke masa atau berdasarkan peratusan kaedah penyiapan menggunakan kaedah input yang berdasarkan kos sebenar yang ditanggung setakat ini ke atas projek pembangunan hartanah berbanding jumlah kos yang diperuntukkan untuk projek pembangunan masing-masing.

Penghakiman penting diperlukan dalam menentukan kemajuan ke arah kepuasan penuh obligasi prestasi dan ini termasuk menentukan sejauh mana kos pembangunan hartanah yang ditanggung dan jumlah anggaran kos pembangunan hartanah, yang seterusnya digunakan untuk menentukan peratusan penyiapan dan margin keuntungan kasar aktiviti pembangunan hartanah yang dijalankan oleh Kumpulan. Dalam membuat penilaian ini, pengurusan bergantung kepada pengalaman masa lalu dan kerja pakar.

Syarat-syarat kontrak pembangunan hartanah dan undang-undang yang terpakai untuk kontrak ini, akan menentukan sama ada kawalan harta tanah yang dijual dipindahkan dan hasil yang sepadan diiktiraf dari masa ke masa atau pada satu ketika.

(c) Kaedah input untuk mengenal pasti pendapatan dari masa ke masa

Kaedah input adalah berdasarkan input kepada kepuasan kewajipan prestasi, dengan merujuk kepada kos kontrak yang ditanggung sehingga akhir tempoh pelaporan sebagai peratusan daripada jumlah anggaran kos setiap kontrak. Kos yang ditanggung sepanjang tahun berkaitan dengan aktiviti masa depan dalam kontrak dikecualikan daripada kos kontrak dalam menentukan peringkat penyiapan.

(d) Kaedah output mengiktiraf pendapatan dari masa ke masa

Kaedah output adalah berdasarkan tahap penyiapan bahagian fizikal kerja kontrak setakat ini, yang disahkan oleh perunding profesional. Penghakiman penting dan anggaran yang tinggi diperlukan dalam menilai hasil kontrak.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

5. PENDAPATAN LAIN

Item berikut telah dimasukkan ke dalam pendapatan lain:

	Kumpulan 2024	2023	Johor Corporation 2024	2023
Pelunasan geran kerajaan (Nota 32)	104	32	5	4
Perubahan dalam nilai saksama:				
Hartanah pelaburan (Nota 16)	235	25	170	40
Aset biologi (Nota 17)	-	7	-	-
Aset kewangan pada nilai saksama melalui keuntungan dan kerugian	-	25	1	5
Aset yang dipegang untuk jualan (Nota 28)	-	-	-	11
Keuntungan atas pelupusan:				
Hartanah, loji dan peralatan	43	7	-	-
Subsidiari	17	46	1,020	2
Hartanah pelaburan	1	2	-	2
Aset yang dipegang untuk dijual	40	-	245	12
Pendapatan faedah	72	48	30	16
Geran kerajaan diterima	5	33	2	-
Pembalikan elaun untuk rosot nilai:				
Perdagangan dan penghutang lain	10	1	48	7
Pelaburan dalam anak syarikat (Nota 19)	-	-	-	26
Penepian atau Penulisan semula pemiutang	6	-	-	-

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

6. LAIN-LAIN PERBELANJAAN

Item-item berikut telah diambilkira dalam lain-lain perbelanjaan:

	Kumpulan 2024	2023	Johor Corporation 2024	2023
Perbelanjaan lain:				
Pelunasan aset tak ketara (Nota 18)	4	18	-	-
Perubahan dalam nilai saksama:				
Aset kewangan pada nilai saksama melalui keuntungan dan kerugian	6	30	3	2
Aset biologi (Nota 17)	7	-	-	-
Elaun bagi rosotnilai:				
Perdagangan dan penghutang lain (Nota 25 (a) dan (d))	24	20	331	37
Pelaburan dalam anak syarikat (Nota 19)	-	-	670	-
Kerugian pertukaran mata wang asing yang tidak direalisasikan	3	3	-	-
Kerugian ke atas pelupusan anak-anak syarikat	11	23	-	-
Zakat	9	8	-	-

7. KOS KEWANGAN

	Kumpulan 2024	2023	Johor Corporation 2024	2023
Perbelanjaan faedah atas:				
Nota Jangka Sederhana Islam ("NJSI")	160	177	143	108
Pinjaman berjangka	249	239	-	-
Pinjaman jangka pendek	3	51	-	13
Perbelanjaan faedah atas liabiliti pajakan (Nota 29)	31	31	-	-
Overdraif bank	3	5	-	-
Pembiayaan Kerajaan Persekutuan	6	6	1	1
Amaun pinjaman kepada anak syarikat	-	-	16	28
Lain-lain	52	57	13	63
	504	566	173	213
Dimodalkan sebagai:				
Harta, loji dan kelengkapan	13	1	-	-
	13	1	-	-

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

8. KEUNTUNGAN SEBELUM CUKAI DARIPADA OPERASI BERTERUSAN

Item-item berikut telah diambil kira dalam pengiraan keuntungan sebelum cukai daripada operasi berterusan:

	Kumpulan 2024	2023	Johor Corporation 2024	2023
Imbuan juruaudit				
Yuran audit:				
KPMG PLT	4	2	-	-*
Lain-lain	4	5	-	-
Yuran bukan audit:				
KPMG PLT	3	1	-	-
Lain-lain	7	6	-	-
Sewa hartanah, loji dan peralatan	1	-	-	-
Harta, loji dan kelengkapan:				
Susutnilai (Nota 13)	381	362	4	4
Hapuskira	20	5	-	-
Rosotnilai (Nota 13)	75	(1)	-	-
Hak penggunaan aset:				
Susutnilai (Nota 14)	71	72	3	4
Hapuskira (Nota 14)	-	7	-	-
Pelunasan sewa pajakan tanah	-	-	17	17
Penyewaan pejabat dan bangunan	9	8	-	-
Perbelanjaan manfaat pekerja (Nota 9)	1,997	1,868	52	32

* Yuran audit bagi Johor Corporation adalah RM103,000 (2023: RM103,000)

9. PERBELANJAAN MANFAAT PEKERJA (TERMASUK IMBUHAN PENGARAH EKSEKUTIF)

	Kumpulan 2024	2023	Johor Corporation 2024	2023
Upah, gaji dan bonus	1,813	1,399	42	28
Pelan persaraan caruman ditentukan	168	153	9	4
Lain-lain manfaat pekerja	16	316	1	-
	1,997	1,868	52	32

Ganjaran kakitangan termasuk bayaran bagi Skim Insentif Jangka Panjang Pekerja Johor Corporation yang berjumlah RM13.2 juta.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

10. IMBUHAN PERSONEL PENGURUSAN UTAMA

Pengurusan utama terdiri daripada para Pengarah, Ketua Eksekutif dan pengurusan tertinggi Kumpulan yang mempunyai kuasa dan tanggungjawab untuk merancang, mengarah dan mengawal aktiviti-aktiviti Kumpulan sama ada secara langsung atau tidak langsung.

Imbuhan personel pengurusan utama adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2024	2023	2024	2023
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Pengarah Eksekutif:				
Yuran	151	143	151	143
Imbuhan	8,096	4,377	8,096	4,377
Pelan persaraan caruman ditentukan	1,809	822	1,809	822
Lain-lain manfaat	284	-	284	-
	10,340	5,342	10,340	5,342
Pengarah bukan Eksekutif:				
Yuran	5,005	4,747	1,719	1,608
Imbuhan	2,495	1,988	-	-
Pelan persaraan caruman ditentukan	-	18	-	-
Lain-lain manfaat	37	66	-	-
	7,537	6,819	1,719	1,608
Lain-lain personel pengurusan utama:				
Yuran	944	2,526	-	-
Imbuhan	53,076	33,981	22,426	13,762
Lain-lain manfaat pekerja	3,151	235	2,593	-
Pelan persaraan caruman ditentukan	5,074	3,658	3,255	1,873
	62,245	40,400	28,274	15,635
	80,122	52,561	40,333	22,585

- 1) Ganjaran kakitangan termasuk bayaran bagi Skim Insentif Jangka Panjang Pekerja Johor Corporation yang berjumlah RM13.2 juta.
- 2) Termasuk dalam yuran dan imbuhan Pengarah Bukan Eksekutif adalah yuran dan imbuhan untuk Pengarah Bukan Eksekutif subsidiari berjumlah RM5.8 juta (2023: RM5.2 juta).

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

11. CUKAI

	Kumpulan 2024	2023	Johor Corporation 2024	2023
Cukai bagi tahun kewangan semasa:				
Malaysia	328	253	-	-
Luar negara	1	2	-	-
Terlebih peruntukan dalam tahun kewangan terdahulu	(6)	(40)	-	-
	323	215	-	-
Berkaitan dengan asal usul dan pembalikan perbezaan sementara	(136)	5	9	42
Di bawah peruntukan dalam tahun kewangan terdahulu	126	25	106	17
	(10)	30	115	59
Cukai pendapatan daripada operasi berterusan	313	245	115	59
Cukai pendapatan daripada operasi berterusan (Nota 12)	44	(11)	-	-
Jumlah cukai	357	234	115	59

Penyesuaian cukai pendapatan yang dikenakan ke atas keuntungan sebelum cukai daripada operasi berterusan dan dihentikan pada kadar cukai pendapatan berkanun Malaysia mengikut kadar cukai pendapatan berkuat kuasa bagi Kumpulan dan Johor Corporation:

	Kumpulan 2024	2023	Johor Corporation 2024	2023
Keuntungan sebelum cukai daripada operasi berterusan	718	605	749	402
keuntungan sebelum cukai daripada operasi dihentikan	72	7	-	-
	790	612	749	402
Cukai dikira pada kadar cukai pendapatan Malaysia 24%	190	147	180	96
Perbelanjaan tidak dibenarkan	143	150	335	49
Pendapatan tidak dikenakan cukai	(65)	(52)	(506)	(103)
Aset cukai tertunda yang tidak diiktiraf	21	11	-	-
Cukai diiktiraf pada kadar cukai berbeza	1	(1)	-	-
Bahagian keuntungan syarikat bersekutu	(9)	(7)	-	-
Bahagian keuntungan syarikat usahasama	58	12	-	-
Kesan perubahan dalam nilai saksama hartanah pelaburan	(7)	-	-	-
Pengiktirafan aset cukai tertunda berhubung dengan insentif cukai	(95)	-	-	-
Di bawah/(terlebih) peruntukan dalam tahun kewangan terdahulu:				
Cukai pendapatan	(6)	(40)	-	-
Cukai tertunda	126	14	106	17
Jumlah cukai	357	234	115	59

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

11. CUKAI (SAMBUNGAN)

Cukai Minimum Global

Setakat 31 Disember 2024, Kerajaan Malaysia telah menggubal undang-undang berkaitan Cukai Minimum Global yang akan berkuat kuasa pada tahun 2025. Kumpulan juga beroperasi di Australia dan Singapura, di mana kerajaan masing-masing telah mengumumkan hasrat untuk melaksanakan Cukai Minimum Global pada tahun 2024 dan 2025. Kumpulan sedang memantau secara berterusan potensi pendedahan terhadap rejim Cukai Minimum Global ke atas Kumpulan.

Penilaian berdasarkan maklumat kewangan bagi tahun berakhir 31 Disember 2024 telah dijalankan bagi Australia, yang telah melaksanakan Cukai Minimum Global pada tahun 2024. Berdasarkan penilaian Laporan Selamat Negara-demi-Negara Peralihan ("TCSH") dan pengiraan di bawah Rukun Kedua (Pillar Two), syarikat-syarikat di Australia sama ada layak untuk pelepasan selamat peralihan atau tidak tertakluk kepada pendedahan Cukai Tambahan kerana berada dalam kedudukan Rugi Bersih GloBE bagi tahun 2024. Oleh itu, Kumpulan tidak menjangkakan sebarang pendedahan material terhadap cukai pendapatan di bawah Rukun Kedua (Pillar Two) bagi semua bidang kuasa di mana Kumpulan beroperasi.

12. OPERASI YANG DIHENTIKAN DAN PELUPUSAN KUMPULAN DIKLASIFIKASIKAN SEBAGAI PEGANGAN UNTUK DIJUAL

Penyata pendapatan komprehensif operasi dihentikan adalah seperti berikut:

	Kumpulan 2024	2023
Hasil	68	217
Kos jualan	(22)	(167)
Untung kasar	46	50
Pendapatan lain	221	28
Belanja pentadbiran	(32)	(60)
Lain-lain pendapatan	(159)	(1)
Keuntungan daripada operasi	76	17
Kos kewangan	(4)	(10)
Keuntungan sebelum cukai daripada operasi yang dihentikan	72	7
Cukai pendapatan (Nota 11)	(44)	11
Keuntungan bersih selepas cukai daripada operasi yang dihentikan	28	18
Kerugian atas pelupusan kepada Kumpulan	(116)	-
(Kerugian)/keuntungan bersih daripada operasi yang dihentikan	(88)	18
(Kerugian)/keuntungan tahun kewangan semasa dikaitkan kepada:		
Milikan Johor Corporation	(145)	6
Kepentingan bukan kawalan	57	12
	(88)	18
Jumlah (kerugian)/keuntungan komprehensif tahun kewangan semasa dikaitkan kepada:		
Milikan Johor Corporation	(145)	6
Kepentingan bukan kawalan	57	12
	(88)	18

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

12. OPERASI YANG DIHENTIKAN DAN PELUPUSAN KUMPULAN DIKLASIFIKASIKAN SEBAGAI PEGANGAN UNTUK DIJUAL (SAMBUNGAN)

2024

Kulim (Malaysia) Berhad ("Kumpulan KMB")

(a) Perancangan pelupusan E.A Technique (M) Berhad sebagai dikekalkan untuk dijual

Pada 10 September 2020, Lembaga Pengarah telah meluluskan rancangan Kumpulan untuk melupuskan Avangaad Berhad ("Avangaad") (dahulunya dikenali sebagai E.A Technique (M) Berhad), yang terlibat dalam penyediaan pengangkutan laut dan perkhidmatan berkaitan. Keputusan tersebut selaras dengan strategi keluar perniagaan Kumpulan bagi syarikat yang dikenal pasti di bawah segmen Perkhidmatan Sokongan Minyak dan Gas untuk memaksimumkan pulangan dan mengurangkan risiko. Pada 9 Mei 2021, Lembaga telah meluluskan pelantikan penasihat utama bagi pelupusan Avangaad dan Kumpulan telah memulakan perbincangan aktif dengan pembeli yang berpotensi.

Pada 2 November 2022, Lembaga telah menerima tawaran daripada "white knight" di mana tawaran tersebut telah dipertimbangkan dan diterima untuk mendukung aktiviti penyusunan semula hutang Avangaad untuk mengeluarkan Avangaad daripada klasifikasi PN17. Pada 7 November 2023, Kumpulan telah memasuki perjanjian langganan dengan "white knight" baharu bagi pelan regularisasi yang dicadangkan kepada Bursa Malaysia Securities Berhad ("Bursa Securities") dan menyasarkan kelulusan pada penghujung April 2024.

Sehingga 31 Disember 2023, liabiliti semasa Kumpulan Avangaad dan Syarikat Avangaad melebihi aset semasa masing-masing sebanyak RM239,029,000 dan RM255,263,000. Pada tarikh yang sama, Avangaad masih diklasifikasikan sebagai operasi yang dihentikan dan sebagai kumpulan pelupusan yang dipegang untuk dijual kerana pelupusannya dijangka akan diselesaikan dalam tahun kewangan 2024 dan bukan pada 2023.

Pada 30 Mei 2024, Kumpulan mengumumkan bahawa Bursa Securities melalui surat bertarikh 30 Mei 2024 telah memutuskan untuk meluluskan Pelan Regularisasi yang Dicadangkan bagi Avangaad yang merangkumi perkara berikut:

Cadangan terbitan saham sehingga 795,750,000 saham biasa baharu dalam Avangaad ("Saham") ("Saham Langganan"), mewakili kira-kira 60.0% daripada modal saham Avangaad selepas terbitan saham tersebut ("Cadangan Terbitan Saham").

- (i) Cadangan pengecualian di bawah perenggan kecil 4.08(1)(b) Peraturan-peraturan Mengenai Pengambilalihan, Penggabungan dan Pengambilalihan Wajib ("Peraturan") kepada Datuk Wira Mubarak Hussain Bin Akhtar Husin (pengambil alih utama), Voulter Sdn Bhd (pengambil alih) dan pihak yang bertindak secara sekutu dengan mereka daripada kewajipan untuk melaksanakan tawaran pengambilalihan mandatori bagi semua baki Saham Avangaad yang belum dimiliki oleh mereka, yang timbul daripada penerbitan Saham Langganan oleh Avangaad kepada mereka selaras dengan Cadangan Terbitan Saham ("Cadangan Pengecualian"); dan
- (ii) Cadangan penubuhan skim saham pekerja ("ESS") sehingga 10% daripada jumlah keseluruhan saham terbitan dalam Avangaad (tidak termasuk saham perbendaharaan, jika ada) pada bila-bila masa sepanjang tempoh ESS tersebut bagi Pengarah dan pekerja yang layak dalam Kumpulan Avangaad (tidak termasuk subsidiari yang tidak aktif, jika ada) ("Cadangan ESS").

Sehingga 24 Jun 2024, Kumpulan mengumumkan bahawa permohonan berkenaan dengan Cadangan Pengecualian telah dikemukakan kepada Bursa Securities dan seterusnya telah diluluskan pada hari yang sama di bawah perenggan 4.08(1)(b) Peraturan.

Sehingga 27 Jun 2024, Kumpulan mengumumkan bahawa Pelan Pemulihan telah selesai susulan

penyenaraian dan sebut harga 795,750,000 saham langganan di Pasaran Utama.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

12. OPERASI YANG DIHENTIKAN DAN PELUPUSAN KUMPULAN DIKLASIFIKASIKAN SEBAGAI PEGANGAN UNTUK DIJUAL (SAMBUNGAN)

Kulim (Malaysia) Berhad ("Kumpulan KMB") (sambungan)

(b) Perancangan pelupusan Danamin Sdn. Bhd.

Pada 15 Ogos 2021, Lembaga Pengarah telah meluluskan rancangan Kumpulan untuk melupuskan Danamin Sdn. Bhd. ("Danamin"), yang terlibat dalam menyediakan perkhidmatan ujian tidak merosakkan dan melaksanakan kerja-kerja kejuruteraan elektrik untuk industri gas minyak, marin, kimia dan pembinaan. Keputusan itu selaras dengan strategi keluar perniagaan Kumpulan untuk syarikat yang dikenal pasti di bawah segmen Perkhidmatan Sokongan Minyak dan Gas untuk memaksimumkan pulangan dan mengurangkan risiko. Pada 31 Disember 2022, Danamin telah diklasifikasikan sebagai kumpulan pelupusan yang dipegang untuk dijual kerana pelupusannya dijangka akan selesai dalam masa setahun. Kumpulan menganggarkan nilai saksama kurang kos untuk menjual Danamin berdasarkan harga tawaran tidak mengikat dari pembeli yang berpotensi. Pada 20 Disember 2023, syarikat menerima surat dari pembeli yang meminta pelanjutan Tempoh Bersyarat ke-6 bermula dari 1 Januari 2024 sehingga 31 Mac 2024.

Pada 1 Julai 2024, Kumpulan telah menyelesaikan pelupusan Danamin dan syarikat tersebut tidak lagi menjadi subsidiari Kumpulan.

KPJ Healthcare Berhad

(c) Perancangan pelupusan Jeta Gardens (Qld) Pty Ltd

Pada 12 Disember 2023, Jeta Gardens (Qld) Pty Ltd dan subsidiari milik penuhnya, Jeta Gardens Aged Care (Qld) Pty Ltd, telah memeterai satu perjanjian bersyarat jual beli perniagaan dengan DPG Service Pty Ltd bagi melupuskan Perniagaan Penjagaan Warga Emas mereka (termasuk aset dan liabiliti terpilih yang berkaitan) (secara kolektif dirujuk sebagai "Operasi Penjagaan Warga Emas").

Jeta Gardens telah menyempurnakan pelupusan Operasi Penjagaan Warga Emas tersebut pada 31 Januari 2024, selepas kesemua syarat terdahulu dipenuhi dan tanggungjawab pada tarikh penyiapan dilaksanakan.

2023

Kulim (Malaysia) Berhad ("Kumpulan KMB")

(a) Perancangan pelupusan Kumpulan PT Wisesa Inspira Nusantara ("SUMSEL")

Pada 20 Oktober 2021, Lembaga Pengarah telah meluluskan rancangan Kumpulan untuk melupuskan Kumpulan PT Wisesa Inspira Nusantara Group (secara kolektif dirujuk sebagai "SUMSEL") yang terlibat dalam ladang kelapa sawit. Pada 31 Disember 2022, SUMSEL telah diklasifikasikan sebagai kumpulan pelupusan yang dipegang untuk dijual dan pelupusannya dijangka akan selesai dalam masa setahun dari tarikh pelaporan. Kumpulan menganggarkan nilai saksama kurang kos untuk menjual SUMSEL berdasarkan harga tawaran yang mengikat dari pembeli yang berpotensi.

Penjualan telah diselesaikan dalam tahun kewangan 2023.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

12. OPERASI YANG DIHENTIKAN DAN PELUPUSAN KUMPULAN DIKLASIFIKASIKAN SEBAGAI PEGANGAN UNTUK DIJUAL (SAMBUNGAN)

Kulim (Malaysia) Berhad ("Kumpulan KMB") (sambungan)

(b) Perancangan pelupusan MIT Insurance Brokers Sdn. Bhd.

Pada 15 Ogos 2021, Lembaga Pengarah telah meluluskan pelan Kumpulan untuk melupuskan MIT Insurance Brokers Sdn. Bhd. ("MIT") yang terlibat dalam pembrokeran dan perundingan insurans. Keputusan itu adalah selaras dengan strategi keluar perniagaan Kumpulan untuk syarikat yang dikenal pasti di bawah segmen Intrapreneur Ventures untuk memaksimumkan pulangan dan mengurangkan risiko. Pada 31 Disember 2022, MIT telah diklasifikasikan sebagai kumpulan pelupusan dipegang untuk dijual dan dijangka selesai dalam tempoh setahun dari tarikh pelaporan. Kumpulan menjangkakan nilai saksama kurang kos untuk menjual SUMSEL adalah berdasarkan harga tawaran yang mengikat dari pembeli yang berpotensi. Penjualan telah diselesaikan dalam tahun kewangan 2023.

Pada 31 Disember 2023, Kumpulan telah menyelesaikan pelupusan MIT dan syarikat tersebut tidak lagi menjadi subsidiari Kumpulan.

13. HARTA, LOJI DAN KELENGKAPAN

Kumpulan	Tanah pegangan bebas	Aset penghasil	Bangunan	Aset prisihat	*Lain-lain aset	Modal kerja dalam proses	Jumlah
Pada kos atau penilaian							
Pada 1 Januari 2023	1,443	1,361	864	3,284	3,651	377	10,980
Tambahan	6	48	19	(1)	287	103	462
Pelupusan	-	(1)	(24)	-	(53)	-	(78)
Hapuskira	-	-	(1)	-	(42)	(1)	(44)
Klasifikasi semula	-	-	123	-	63	(186)	-
Pindahan ke:							
aset dipegang untuk dijual (Nota 28)	(33)	-	(45)	-	(9)	(1)	(88)
Pelarasan [^]	-	-	(2)	-	(5)	-	(7)
Lebih penilaian semula	-	-	24	26	-	-	50
Pada 31 Disember 2023/ 1 Januari 2024	1,416	1,408	958	3,309	3,892	292	11,275
Tambahan	7	83	60	-	403	211	764
Pelupusan	(3)	-	(36)	-	(105)	-	(144)
Hapuskira	-	-	(3)	-	(80)	(13)	(96)
Klasifikasi semula	-	-	13	-	41	(54)	-
Pindahan dari/(ke):							
Aset dipegang untuk dijual (Nota 28)	6	-	2	-	-	-	8
Hak penggunaan aset (Nota 14)	43	-	-	-	-	-	43
Pelaburan hartanah	-	-	-	2	-	-	2
Lebih penilaian semula	-	-	-	38	-	-	38
Pada 31 Disember 2024	1,469	1,491	994	3,349	4,151	436	11,890

[^] Pelarasan adalah berkaitan dengan pemindahan aset timbul daripada penstrukturan semula Segmen Perniagaantani pada tahun 2023.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

13. HARTA, LOJI DAN KELENGKAPAN (SAMBUNGAN)

Kumpulan	Tanah pegangan bebas	Aset penghasil	Bangunan	Aset prisihtatin	*Lain-lain aset	Modal kerja dalam proses	Jumlah
Susutnilai terkumpul:							
Pada 1 Januari 2023	-	422	62	337	2,230	-	3,051
Caj tahun kewangan semasa (Nota 8)	-	50	48	34	230	-	362
Pelupusan	-	-	1	-	(68)	-	(67)
Hapuskira	-	-	-	-	(39)	-	(39)
Pindahan ke: aset dipegang untuk dijual (Nota 28)	-	-	(13)	-	(5)	-	(18)
Pelarasan [^]	-	-	(3)	-	(1)	-	(4)
Pada 31 Disember 2023/ 1 Januari 2024	-	472	95	371	2,347	-	3,285
Caj tahun kewangan semasa (Nota 8)	-	72	49	28	232	-	381
Pelupusan	-	-	(7)	-	(70)	-	(77)
Hapuskira	-	-	(1)	-	(75)	-	(76)
Pada 31 Disember 2024	-	544	136	399	2,434	-	3,513
Kerugian rosotnilai terkumpul:							
Pada 1 Januari 2023	-	1	35	-	30	-	66
Pelupusan	-	(1)	-	-	-	-	(1)
Pelarasan [^]	-	-	-	-	2	1	3
Kerugian/(pembalikan) rosotnilai	-	-	5	-	(3)	(1)	1
Pada 31 Disember 2023/ 1 Januari 2024	-	-	40	-	29	-	69
Pelarasan [^]	-	5	(4)	-	(2)	-	(1)
Kerugian rosotnilai	-	-	-	-	75	-	75
Pada 31 Disember 2024	-	5	36	-	102	-	143
Amaun dibawa bersih:							
Pada 31 Disember 2023	1,416	936	823	2,938	1,516	292	7,921
Pada 31 Disember 2024	1,469	942	822	2,950	1,615	436	8,234

[^] Pelarasan adalah berkaitan dengan pemindahan aset timbul daripada penstrukturan semula Segmen Perniagaantani pada tahun 2023.

Termasuk dalam aset lain adalah kerugian rosot nilai sebanyak RM72 juta yang diiktiraf ke atas unit penjana tunai yang mengalami kerugian berkaitan dengan aset pelabuan. Amaun ini telah diiktiraf dalam penyata untung atau rugi dan pendapatan komprehensif lain bagi tahun kewangan semasa. Amaun rosot nilai tersebut mewakili perbezaan antara amaun boleh pulih dan amaun tercatat bersih bagi aset pelabuan tersebut. Amaun boleh pulih ditentukan berdasarkan harga transaksi yang telah dipersetujui. Teknik penilaian yang digunakan dalam penentuan nilai saksama aset ini diklasifikasikan di bawah Tahap 3 dalam hierarki nilai saksama. Klasifikasi ini mencerminkan penggunaan input yang tidak dapat diperhatikan termasuk ciri khusus aset dan terma transaksi.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

13. HARTA, LOJI DAN KELENGKAPAN (SAMBUNGAN)

* Lain-lain aset Kumpulan boleh dianalisis secara lebih lanjut seperti berikut:

Kumpulan	Loji dan jentera	Kelengkapan pejabat	Kelengkapan perabot	Kenderaan bermotor	Ubahsuai	Jumlah
Pada kos atau penilaian:						
Pada 1 Januari 2023	2,089	344	369	(13)	862	3,651
Tambahan	176	28	40	5	38	287
Pelupusan	(21)	(13)	(16)	(3)	-	(53)
Hapuskira	(31)	(5)	(3)	(3)	-	(42)
Klasifikasi semula	64	(4)	(1)	-	4	63
Pelarasan [^]	(6)	3	(2)	-	-	(5)
Pindahan ke aset dipegang untuk dijual (Nota 28)	(6)	(1)	(1)	-	(1)	(9)
Pada 31 Disember 2023/ 1 Januari 2024	2,265	352	386	(14)	903	3,892
Tambahan	235	56	33	59	20	403
Pelupusan	(34)	(18)	(25)	(6)	(22)	(105)
Hapuskira	(20)	(10)	(46)	(2)	(2)	(80)
Klasifikasi semula	(9)	9	(1)	-	42	41
Pada 31 Disember 2024	2,437	389	347	37	941	4,151

[^] Pelarasan adalah berkaitan dengan pemindahan asset timbul daripada penstrukturan semula Segmen Perniagaantani pada tahun 2023.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

13. HARTA, LOJI DAN KELENGKAPAN (SAMBUNGAN)

* Lain-lain aset Kumpulan boleh dianalisis secara lebih lanjut seperti berikut: (sambungan)

Kumpulan	Loji dan jentera	Kelengkapan pejabat	Kelengkapan perabot	Kenderaan bermotor	Ubahsuai	Jumlah
Susutnilai terkumpul:						
Pada 1 Januari 2023	1,213	245	307	(16)	481	2,230
Caj tahun kewangan semasa (Nota 8)	121	25	23	3	58	230
Pelupusan	(25)	(11)	(13)	(3)	(16)	(68)
Hapuskira	(27)	(4)	(5)	(3)	-	(39)
Pelarasan [^]	-	1	(1)	-	(1)	(1)
Pindahan ke: aset dipegang untuk dijual (Nota 28)	(3)	(1)	(1)	-	-	(5)
Pada 31 Disember 2023/ 1 Januari 2024	1,279	255	310	(19)	522	2,347
Caj tahun kewangan semasa (Nota 8)	131	26	21	6	48	232
Pelupusan	(34)	(10)	(18)	(4)	(4)	(70)
Hapuskira	(20)	(7)	(43)	(2)	(3)	(75)
Pada 31 Disember 2024	1,356	264	270	(19)	563	2,434
Susutnilai terkumpul:						
Pada 1 Januari 2023	27	-	3	-	-	30
Pelarasan [^]	(1)	-	3	-	-	2
Pembalikan/pemulihan rosotnilai	1	-	(3)	-	(1)	(3)
Pada 31 Disember 2023/ 1 Januari 2024	27	-	3	-	(1)	29
Pelarasan [^]	-	-	(2)	-	-	(2)
Kerugian rosotnilai	74	-	-	-	1	75
Pada 31 Disember 2024	101	-	1	-	-	102
Amaun dibawa bersih:						
Pada 31 Disember 2023	959	97	73	5	382	1,516
Pada 31 Disember 2024	980	125	76	56	378	1,615

[^] Pelarasan adalah berkaitan dengan pemindahan asset timbul daripada penstrukturan semula Segmen Perniagaantani pada tahun 2023.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

13. HARTA, LOJI DAN KELENGKAPAN (SAMBUNGAN)

Johor Corporation	Bangunan	*Lain-lain aset	Modal kerja dalam proses	Jumlah
Pada kos atau penilaian:				
Pada 1 Januari 2023	76	66	5	147
Tambahan	-	2	5	7
Pada 31 Disember 2023/1 Januari 2024	76	68	10	154
Tambahan	-	1	6	7
Klasifikasi semula	-	5	(5)	-
Pada 31 Disember 2024	76	74	11	161
Susutnilai terkumpul:				
Pada 1 Januari 2023	42	52	-	94
Caj tahun kewangan semasa (Nota 8)	1	3	-	4
Pada 31 Disember 2023/1 Januari 2024	43	55	-	98
Caj tahun kewangan semasa (Nota 8)	1	3	-	4
Pada 31 Disember 2024	44	58	-	102
Kerugian rosotnilai terkumpul:				
Pada 1 Januari 2023/ 31 Disember 2023	1	1	-	2
Pada 1 Januari 2024/ 31 Disember 2024	1	1	-	2
Amaun dibawa bersih:				
Pada 31 Disember 2023	32	12	10	54
Pada 31 Disember 2024	31	15	11	57

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

13. HARTA, LOJI DAN KELENGKAPAN (SAMBUNGAN)

* Lain-lain aset Johor Corporation boleh dianalisis seperti berikut:

Johor Corporation	Loji dan jentera	Kelengkapan perabot	Kenderaan bermotor	Jumlah
Pada kos:				
Pada 1 Januari 2023	29	33	4	66
Tambahan	-	2	-	2
Pada 31 Disember 2023/1 Januari 2024	29	35	4	68
Tambahan	-	1	-	1
Klasifikasi semula	-	5	-	5
Pada 31 Disember 2024	29	41	4	74
Susutnilai terkumpul:				
Pada 1 Januari 2023	20	30	2	52
Caj tahun kewangan semasa (Nota 8)	2	1	-	3
Pada 31 Disember 2023/1 Januari 2024	22	31	2	55
Caj tahun kewangan semasa (Nota 8)	2	1	-	3
Pada 31 Disember 2024	24	32	2	58
Kerugian rosotnilai terkumpul:				
Pada 1 Januari 2023/31 Disember 2023	1	-	-	1
Pada 1 Januari 2023/31 Disember 2024	1	-	-	1
Amaun dibawa bersih:				
Pada 31 Disember 2023	6	4	2	12
Pada 31 Disember 2024	4	9	2	15

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

13. HARTA, LOJI DAN KELENGKAPAN (SAMBUNGAN)

Dalam tahun kewangan semasa, Kumpulan dan Johor Corporation masing-masing telah memperolehi harta, loji dan kelengkapan dengan kos agregat sebanyak RM764 juta (2023: RM462 juta) dan RM7 juta (2023: RM7 juta). Perolehan tersebut diselesaikan melalui cara-cara berikut:

	Kumpulan 2024	2023	Johor Corporation 2024	2023
Bayaran tunai	763	461	7	7
Permodalan kos pinjaman	1	1	-	-
	764	462	7	7

Pada 31 Disember 2024, harta, loji dan kelengkapan Kumpulan dengan nilai buku bersih sebanyak RM1,811 juta (2023: RM1,050 juta) telah disandarkan sebagai cagaran untuk pinjaman.

Penilaian semula aset prisihatin

Termasuk dalam aset prisihatin adalah tanah dan bangunan telah dinilai semula pada 31 Disember 2024 berdasarkan penilaian pasaran terbuka yang dijalankan oleh sebuah firma bebas penilai profesional untuk menentukan nilai saksama. Nilai buku aset prisihatin telah diselaraskan bagi menggambarkan penilaian semula dan lebihan daripadanya dikreditkan ke rizab penilaian semula aset. Amaun dibawa bersih bagi tanah dan bangunan pada nilai penilaian adalah sepertimana berikut:

	Kumpulan 2024	2023
Nilai penilaian:		
Tanah pegangan bebas	384	322
Tanah pegangan pajak	304	295
Bangunan	957	1,016
	1,645	1,633

Jika amaun keseluruhan aset prisihatin – tanah dan bangunan ditentukan mengikut kos sejarah, ianya akan dinyatakan sepertimana berikut:

	Kumpulan 2024	2023
Nilai buku bersih:		
Aset prisihatin – tanah dan bangunan	1,432	1,429

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

13. HARTA, LOJI DAN KELENGKAPAN (SAMBUNGAN)

Nilai saksama harta, loji dan kelengkapan dianggarkan oleh Para Pengarah berdasarkan penilaian yang dijalankan oleh firma penilai profesional bebas berdasarkan teknik penilaian di bawah:

Kumpulan

Penerangan	Teknik penilaian	Input ketara yang tidak boleh diperhatikan
Aset prisihat – tanah dan bangunan	Kaedah pelaburan	Hasil jangka panjang (5.75% - 7.55%) (2023: 5.50% - 9.25%) Hasil berbalik (6.00% - 8.00%) (2023: 6.60% - 7.75%) Kadar tidak sah (5.00% - 10.00%) (2023: 5.00% - 10.00%) Kadar diskaun (5.50% - 9.25%) (2023: 5.50% - 9.25%)

Maklumat dasar perakaunan material

Pengiktirafan dan pengukuran

Aset prisihat – tanah dan bangunan diukur pada nilai saksama kurang susut nilai terkumpul dan kerugian rosotnilai yang diiktiraf selepas tarikh penilaian semula. Penilaian dilakukan dengan kekerapan yang mencukupi untuk memastikan bahawa jumlah bawaan tidak berbeza secara material daripada nilai saksama harta penjagaan kesihatan pada tarikh pelaporan.

Semua item harta, loji dan peralatan pada mulanya direkodkan pada kos kurang susut nilai terkumpul dan sebarang kerugian rosotnilai terkumpul.

Susutnilai

Susut nilai diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian secara garis lurus ke atas anggaran hayat berguna setiap komponen harta benda, tumbuhan dan peralatan dari tarikh ia tersedia untuk digunakan. Tanah pegangan bebas mempunyai hayat berguna tanpa had, oleh itu, tidak disusutnilai.

Modal kerja dalam proses termasuk dalam hartanah, loji dan peralatan yang tidak disusut nilai kerana aset ini belum tersedia untuk digunakan. Semua perbelanjaan yang berkaitan dengan pembangunan ladang kelapa sawit (ladang belum matang) dikelaskan di bawah aset pembawa. Kos ini akan dilunaskan ke atas hayat berguna apabila ladang mencapai kematangan. Tarikh matang bagi loji pembawa adalah titik masa kawasan penanaman baru itu mencapai 48 bulan dari tarikh penanaman awal.

Anggaran hayat berguna untuk tempoh semasa dan perbandingan adalah seperti berikut:

Tanah pegangan pajak	15 - 904 tahun
Aset pembawa	20 tahun dari tahun kematangan
Bangunan	4 – 50 tahun
Aset prisihat	50 – 999 tahun
Loji dan jentera	3 – 25 tahun
Tangki simpanan, rak paip dan saluran paip	25 tahun
Jeti dan pengorekan	50 tahun
Peralatan pejabat	5 – 15 tahun
Perabot dan kelengkapan	2 – 20 tahun
Kenderaan bermotor	3 – 5 tahun
Pengubahsuaian	10 tahun

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

14. HAK PENGGUNAAN ASET

Kumpulan dan Johor Corporation memajak beberapa aset seperti dinyatakan di bawah. Tempoh purata pajakan Kumpulan dan Johor Corporation adalah dalam lingkungan 2 - 887 tahun.

Kumpulan dan Johor Corporation mempunyai pilihan untuk membeli peralatan pembuatan tertentu untuk jumlah nominal pada akhir tempoh pajakan. Kewajipan Kumpulan dan Johor Corporation dijamin oleh hak milik pajakan kepada aset yang dipajak untuk pajakan tersebut.

Kumpulan	Tanah	Bangunan	Loji dan jentera	Kenderaan bermotor	Jumlah
Pada 1 Januari 2023	2,025	466	-	7	2,498
Tambahan	5	26	25	3	59
Susutnilai	(29)	(41)	-	(2)	(72)
Pelupusan	-	(2)	-	-	(2)
Penilaian semula	-	(6)	-	-	(6)
Pelupusan anak syarikat	-	(4)	-	-	(4)
Hapuskira	(2)	(5)	-	-	(7)
Pada 31 Disember 2023/ 1 Januari 2024	1,999	434	25	8	2,466
Tambahan	5	206	-	-	211
Susutnilai	(27)	(44)	-	-	(71)
Pelupusan	-	(7)	-	-	(7)
Pindahan kepada harta, loji dan kelengkapan	(43)	-	-	-	(43)
Pada 31 Disember 2024	1,934	589	25	8	2,556

Johor Corporation	Tanah	Bangunan	Jumlah
Pada 1 Januari 2023	1	4	5
Pengubahsuaian	-	7	7
Susutnilai	-	(4)	(4)
Pada 31 Disember 2023/1 Januari 2024	1	7	8
Tambahan	-	6	6
Pengubahsuaian	-	(2)	(2)
Susutnilai	-	(3)	(3)
Pada 31 Disember 2024	1	8	9

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

14. HAK PENGGUNAAN ASET (SAMBUNGAN)

Setakat 31 Disember 2024, aset hak guna Kumpulan dengan nilai bersih sebanyak RM NIL (2023: RM1,355 juta) telah dicagarkan sebagai jaminan bagi pinjaman.

Kira-kira satu perlima daripada pajakan untuk hartanah, loji dan peralatan tamat tempoh pada tahun kewangan semasa. Kontrak yang telah tamat tempoh digantikan dengan pajakan baru untuk aset asas yang sama. Ini mengakibatkan penambahan aset hak penggunaan berjumlah RM200 juta (2023: RM59 juta).

Penghakiman dan andaian penting berhubung dengan pajakan yang dibuat sepanjang tahun

Kumpulan menilai pada permulaan pajakan dengan menggunakan penghakiman yang signifikan sama ada ia munasabah pasti untuk melaksanakan pilihan pelanjutan. Kumpulan mempertimbangkan semua fakta dan keadaan termasuk amalan masa lalu mereka dan apa-apa kos yang akan ditanggung untuk menukar aset jika pilihan untuk melanjutkan tidak diambil, untuk membantu mereka menentukan tempoh pajakan.

Dalam menentukan tempoh pajakan, pengurusan mempertimbangkan semua fakta dan keadaan yang mewujudkan insentif ekonomi untuk melaksanakan pelanjutan atau pilihan penamatan. Pilihan pelanjutan hanya termasuk dalam tempoh pajakan jika pajakan secara munasabah pasti akan dilanjutkan. Selepas tarikh permulaan pajakan, penilaian dikaji semula jika berlaku peristiwa penting atau perubahan ketara dalam keadaan yang mempengaruhi penilaian yang berada dalam kawalan pemajak. Jumlah liabiliti pajakan dan pergerakan pada tahun kewangan didedahkan di bawah Nota 29.

Kumpulan juga menggunakan pertimbangan dan andaian dalam menentukan kadar pinjaman tambahan pajakan masing-masing. Sekiranya Kumpulan tidak dapat menentukan kadar faedah yang tersirat dalam pajakan, ia menggunakan kadar pinjaman tambahan ("IBR") untuk mengukur liabiliti pajakan. IBR adalah kadar faedah yang perlu dibayar oleh Kumpulan untuk pinjaman, di bawah terma yang sama, untuk membiayai pembelian aset hak penggunaan yang sama dalam persekitaran ekonomi yang sama. Oleh itu, IBR mencerminkan apa yang Kumpulan "perlu bayar", yang memerlukan anggaran apabila tiada kadar yang dapat dilihat tersedia (seperti untuk anak-anak syarikat yang tidak memasuki transaksi pembiayaan) atau apabila mereka perlu diselaraskan untuk mencerminkan terma dan syarat pajakan (contohnya, apabila pajakan tidak berada dalam mata wang fungsian anak syarikat). Kumpulan menganggarkan IBR menggunakan input yang boleh diperhatikan (seperti kadar faedah pasaran) apabila tersedia dan dikehendaki membuat anggaran khusus entiti tertentu (seperti penarafan kredit sendiri anak syarikat).

Maklumat dasar perakaunan material

(a) Komponen pajakan dan bukan pajakan

Pada permulaan atau penilaian semula kontrak yang mengandungi komponen pajakan, Kumpulan memperuntukkan pertimbangan dalam kontrak kepada setiap komponen pajakan dan bukan pajakan berdasarkan harga sendiri mereka.

Walau bagaimanapun, untuk pajakan hartanah di mana Kumpulan adalah pemberi pajak, ia telah memilih untuk tidak memisahkan komponen bukan pajakan dan sebaliknya akan mengambil kira komponen pajakan dan bukan pajakan sebagai komponen pajakan tunggal.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

14. HAK PENGGUNAAN ASET (SAMBUNGAN)

(b) Pengecualian pengiktirafan

Kumpulan dan Johor Corporation telah memilih untuk tidak mengiktiraf hak penggunaan aset dan liabiliti pajakan untuk pajakan jangka pendek yang mempunyai tempoh pajakan selama 12 bulan atau kurang dan pajakan aset bernilai rendah. Kumpulan dan Johor Corporation mengiktiraf bayaran pajakan yang berkaitan dengan pajakan ini sebagai perbelanjaan secara garis lurus sepanjang tempoh pajakan.

Apabila Kumpulan dan Johor Corporation adalah pemajak perantara, ia merekodkan kepentingannya dalam pajakan induk dan pajakan sub secara berasingan. Penilaian klasifikasi pajakan bagi pajakan sub dibuat dengan merujuk kepada aset hak penggunaan yang timbul daripada pajakan induk, bukan dengan merujuk kepada aset asas. Sekiranya pajakan induk adalah pajakan jangka pendek yang mana Kumpulan menggunakan pengecualian yang diterangkan di atas, maka pajakan sub diklasifikasikan sebagai pajakan operasi.

15. INVENTORI

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2024	2023	2024	2023
Inventori termasuk di bawah aset bukan semasa:				
Tanah dipegang untuk pembangunan hartanah	790	663	34	34
Pada 31 Disember	790	663	34	34
Inventori termasuk di bawah aset semasa:				
Projek pembangunan hartanah	997	870	643	709
Kedai dan rumah	60	149	5	5
Simpanan dan bahan mentah	50	44	-	-
Pengeluaran pertanian	22	16	-	-
Barangan siap	49	47	-	-
Pada 31 Disember	1,178	1,126	648	714
	Kumpulan		Johor Corporation	
	2024	2023	2024	2023
Amaun dibawa inventori disandarkan sebagai cagaran untuk pinjaman	508	137	-	-
Amaun dibawa inventori dicagarkan kepada bank untuk kemudahan bank anak syarikat	19	29	-	1

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

15. INVENTORI (SAMBUNGAN)

Kos inventori diiktiraf sebagai belanja pada tahun kewangan di dalam Kumpulan dan Johor Corporation masing-masing berjumlah RM480 juta (2023: RM400 juta) dan RM100 juta (2023: RM51 juta). Termasuk dalam inventori tahun sebelumnya bagi Kumpulan dan Johor Corporation adalah kos pinjaman yang dikapitalisasi pada akhir tahun kewangan masing-masing berjumlah NIL (2023: RM1 juta) dan NIL (2023: RM1 juta).

Maklumat dasar perakaunan material

Inventori diukur pada kos atau nilai realisasi bersih, yang mana lebih rendah. Kos inventori dikira menggunakan kaedah purata berwajaran.

(a) Tanah yang dipegang untuk pembangunan hartanah (bukan semasa)

Tanah yang dipegang untuk pembangunan hartanah terdiri daripada tanah di mana tiada aktiviti pembangunan telah dijalankan atau di mana aktiviti pembangunan dijangka tidak dapat disiapkan dalam kitaran operasi biasa.

Kos yang berkaitan dengan pengambilan tanah termasuk harga pembelian tanah, yuran profesional, duti setem, komisen, yuran penukaran dan levi lain yang berkaitan.

Tanah yang dipegang untuk pembangunan hartanah diklasifikasikan sebagai aset semasa apabila pembinaan hartanah berkaitan bermula melainkan tempoh pembinaan projek pembangunan hartanah yang berkaitan dijangka siap melebihi kitaran operasi biasa.

(b) Projek pembangunan hartanah (semasa)

Projek pembangunan hartanah terdiri daripada semua kos yang secara langsung dikaitkan dengan aktiviti pembangunan atau yang boleh diperuntukkan secara munasabah kepada aktiviti pembangunan tersebut termasuk pembangunan hartanah dan pembangunan tanah perindustrian.

Berhubung dengan inventori untuk perumahan mampu milik, ia adalah dasar Kumpulan untuk mengumpulkan perumahan mampu milik dengan inventori lain, contohnya, apabila perumahan mampu milik dan perumahan premium adalah sebahagian daripada pelan induk pembangunan yang lebih luas untuk kawasan geografi tertentu. Sekiranya semua perumahan dalam pelan induk itu dijangka menguntungkan secara keseluruhan, perbelanjaan segera tidak akan diiktiraf untuk perumahan mampu milik. Kos kedua-dua perumahan mampu milik dan premium akan dilakukan.

(c) Inventori lain (semasa)

Inventori lain terdiri daripada kedai dan rumah, kedai dan bahan, hasil pertanian dan barangan siap.

Kos ditentukan menggunakan kaedah kos purata berwajaran dan termasuk kos bahan langsung dan perkadaran perbelanjaan harta tanah yang sesuai, kos pembuatan dan kos overhead berdasarkan kapasiti operasi biasa.

Nilai boleh direalisasi bersih adalah anggaran harga jualan dalam perniagaan biasa, kurang anggaran kos siap dan anggaran kos yang diperlukan untuk membuat jualan.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

16. HARTANAH PELABURAN

	Pada nilai saksama			
	Kumpulan		Johor Corporation	
	2024	2023	2024	2023
Pada 1 Januari	5,455	5,487	1,867	1,812
Tambahan	954	207	57	-
Pelupusan	(1,150)	(206)	-	-
Perubahan dalam nilai saksama (Nota 5)	235	25	170	40
Perbezaan pertukaran	(2)	4	-	-
Pindahan dari/(ke), bersih:				
- Harta, loji dan kelengkapan (Nota 13)	(2)	-	-	-
- Inventori	32	15	32	15
- Aset dipegang untuk dijual	(162)	(77)	(117)	-
Pada 31 Disember	5,360	5,455	2,009	1,867

	Pada nilai saksama			
	Kumpulan		Johor Corporation	
	2024	2023	2024	2023
Jumlah di atas terdiri daripada:				
Tanah:				
- Pegangan bebas	1,386	1,797	14	35
- Tanah pajakan	1,909	2,385	1,949	1,740
Bangunan	2,065	1,273	46	92
	5,360	5,455	2,009	1,867

Penyesuaian ukuran nilai saksama kepada laporan penilaian

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2024	2023	2024	2023
Nilai saksama pelaburan hartanah berdasarkan laporan penilaian	4,728	4,856	1,377	1,252
Tambah: amaun dibawa penyewaan pajakan tanah diterima dahulu	632	599	632	615
	5,360	5,455	2,009	1,867

Penyewaan pajakan tanah yang diterima terdahulu adalah berkaitan dengan pendapatan pajakan yang diterima daripada penyewa- penyewa pihak ketiga bagi penyewaan tanah pajakan untuk tempoh 30 hingga 60 tahun yang mana pengaturan penyewaan telah dianggap sebagai pajakan operasi pada permulaan pengaturan penyewaan selaras dengan MFRS 16. Kepentingan penyewaan pajakan selama 30 hingga 60 tahun tidak dipertimbangkan dalam penilaian pada 31 Disember 2024 yang dilakukan oleh penilai profesional dari firma-firma bebas atas dasar Johor Corporation bukan lagi pemilik benifisial/perundangan bagi tanah pajakan yang disewa semula selepas pendaftaran dibuat atas nama pihak ketiga yang menyewa semula.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

16. HARTANAH PELABURAN (SAMBUNGAN)

	Kumpulan 2024	2023	Johor Corporation 2024	2023
Pelunasan pendapatan pajakan tanah diterima terdahulu	17	17	17	17
Pendapatan sewa	92	101	17	17
	109	118	34	34
Perbelanjaan operasi langsung	35	34	1	-

Jadual berikut menunjukkan teknik penilaian yang digunakan dalam penentuan nilai saksama dalam Tahap 3, serta input penting yang tidak boleh dipercayai yang digunakan dalam model penilaian.

Kumpulan

Penerangan	Teknik penilaian	Input ketara yang tidak boleh diperhatikan	Hubungan input yang tidak boleh diperhatikan kepada nilai saksama
Tanah	Kaedah perbandingan	RM30 - RM900 sekaki persegi (2023: RM30 - RM900 sekaki persegi)	Lebih tinggi nilai bagi setiap kaki persegi, lebih tinggi penilaian
	Kaedah kos	RM44 - RM58 sekaki persegi (2023: RM40 - RM53 sekaki persegi)	Anggaran nilai saksama semasa akan meningkat/(berkurang) jika input yang tidak boleh diperhatikan didedahkan adalah lebih tinggi/(lebih rendah)
Bangunan	Kaedah pelaburan	Purata hasil persembaian dan terma (5% - 9.25%) (2023: 5% - 9.25%)	Anggaran nilai saksama akan meningkat/(berkurang) jika hasil persembaian dan terma adalah lebih tinggi/(lebih rendah)
	Kaedah baki berkurangan	Purata harga sewa RM3 - RM520 sekaki persegi (2023: RM3 - RM410)	Anggaran nilai saksama akan meningkat/(berkurang) jika harga jualan setiap kaki persegi berkurang/(meningkat)
	Kaedah pendapatan bersih	Kadar permodalan (6% - 7.8%) (2023: 6% - 7.8%)	Anggaran nilai saksama akan meningkat/(berkurang) jika permodalan berkurang/(meningkat)
	Kaedah perbandingan	RM3 - RM12 sekaki persegi (2023: RM3 - RM11 sekaki persegi)	Lebih tinggi nilai bagi setiap kaki persegi, lebih tinggi penilaian
	Kaedah kos	RM3 - RM630 sekaki persegi (2023: RM2 - RM522 sekaki persegi)	Anggaran nilai saksama semasa akan meningkat/(berkurang) jika input yang tidak boleh diperhatikan didedahkan adalah lebih tinggi/(lebih rendah)

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

16. HARTANAH PELABURAN (SAMBUNGAN)

Johor Corporation

Penerangan	Teknik penilaian	Input ketara yang tidak boleh diperhatikan	Hubungan input yang tidak boleh diperhatikan kepada nilai saksama
Tanah	Kaedah perbandingan	RM1 – RM632 sekaki persegi (2023: RM8 - RM779 sekaki persegi)	Lebih tinggi nilai bagi setiap kaki persegi, lebih tinggi penilaian
	Kaedah kos	RM40 - RM55 sekaki persegi (2023: RM40 - RM53 sekaki persegi)	Anggaran nilai saksama semasa akan meningkat/(berkurang) jika input yang tidak boleh diperhatikan didedahkan adalah lebih tinggi/(lebih rendah)
Bangunan	Kaedah perbandingan	RM3 - RM13 sekaki persegi (2023: RM3 - RM11 sekaki persegi)	Lebih tinggi nilai bagi setiap kaki persegi, lebih tinggi penilaian
	Kaedah kos	RM33 - RM63 sekaki persegi (2023: RM2 - RM522 sekaki persegi)	Anggaran nilai saksama semasa akan meningkat/(berkurang) jika input yang tidak boleh diperhatikan didedahkan adalah lebih tinggi/(lebih rendah)

Hierarki nilai saksama kepada hartanah pelaburan ditunjukkan di Nota 38(e).

Pada 31 Disember 2024, hartanah pelaburan Kumpulan dengan amaun dibawa sebanyak RM1,961 juta (2023: RM2,269 juta) adalah disandarkan sebagai cagaran untuk pinjaman (Nota 30).

Maklumat dasar perakaunan material

Hartanah pelaburan diukur kemudiannya pada nilai saksama dengan apa-apa perubahan di dalamnya diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian untuk tempoh di mana ia timbul.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

17. ASET BIOLOGI

Kumpulan	Buah tandan segar	Ternakan	Lain-lain	Jumlah
Pada 1 Januari 2023	23	25	4	52
Tambahan	-	2	1	3
Perubahan dalam nilai saksama (Nota 5)	2	(2)	7	7
Pada 31 Disember 2023/1 Januari 2024	25	25	12	62
Tambahan	-	-	14	14
Perubahan dalam nilai saksama (Nota 6)	4	(3)	(8)	(7)
Hapuskira	-	(2)	-	(2)
Pada 31 Disember 2024	29	20	18	67

Sepanjang tahun kewangan, Kumpulan KMB telah mengeluarkan kira-kira 1,130,253 metrik tan ("MT") (2023: 1,034,153 MT) tandan buah segar ("FFB"), 1,515 MT (2023: 2,150 MT) nanas, serta 453 ekor lembu (2023: 938 ekor) dan 1,134 ekor biri-biri (2023: 78 ekor) .

Setakat 31 Disember 2024, FFB yang belum dituai, nanas dan lembu yang belum dijual milik Kumpulan yang digunakan dalam pengiraan nilai saksama masing-masing adalah sebanyak 30,985 MT (2023: 36,721 MT), 1,069 MT (2023: 2,279 MT) dan 7,668 ekor (2023: 8,176 ekor). Kaedah yang digunakan oleh Kumpulan dalam menentukan nilai saksama bagi setiap kelas aset biologi adalah seperti berikut:

FFB

Kumpulan telah mengambil kira kandungan minyak bagi semua FFB yang belum masak dari minggu selepas pendebungaan sehingga minggu sebelum penuaian. Oleh kerana kandungan minyak meningkat secara eksponen dalam tempoh 2 minggu sebelum penuaian, FFB yang berusia lebih daripada 2 minggu sebelum dituai tidak dimasukkan dalam penilaian kerana nilai saksamanya dianggap tidak ketara. Nilai saksama FFB dikira berdasarkan pendekatan hasil yang mengambil kira nilai semasa bersih bagi semua aliran tunai bersih yang boleh diatribusikan secara langsung termasuk caj aset penyumbang tersirat dan julat harga FFB pada akhir tahun kewangan iaitu antara RM1,043 hingga RM1,103 (2023: RM764 hingga RM834) bagi setiap MT.

Nanas

Kumpulan telah mengambil kira buah nanas yang sedang membesar sebagai nanas sedia dituai dalam tempoh bermula dari bulan ke-6 selepas aktiviti penanaman sehingga tempoh penuaian pada bulan ke-18. Buah nanas sebelum bulan ke-6 penanaman tidak dimasukkan dalam penilaian kerana nilai saksamanya dianggap tidak ketara. Anak pokok nanas (suckers) sebelum bulan ke-12 penanaman juga tidak dimasukkan dalam penilaian atas alasan yang sama. Tempoh penuaian bagi buah nanas dan suckers adalah antara bulan ke-18 hingga bulan ke-24 penanaman. Nilai saksama bagi buah nanas yang sedang membesar dan suckers dikira berdasarkan harga jualan yang dijangka pada akhir tahun kewangan iaitu RM2.85 sekilogram (2023: RM2.50 sekilogram) dan RM1.17 sebatang (2023: RM1.00 sebatang) masing-masing.

Ternakan

Nilai saksama ternakan adalah berdasarkan penilaian Kumpulan terhadap umur dan nilai pasaran ternakan tersebut, yang mana bagi lembu adalah dalam lingkungan RM1,000 hingga RM4,950 (2023: RM1,500 hingga RM5,500) setiap ekor, manakala bagi biri-biri adalah dalam lingkungan RM400 hingga RM1,950 (2023: RM837 hingga RM1,950) bagi setiap ekor.

Hierarki Nilai Saksama

Pengukuran nilai saksama bagi aset biologi Kumpulan dikategorikan di bawah Tahap 3 dalam hierarki nilai saksama. Sekiranya harga jualan FFB, nanas dan ternakan berubah sebanyak 5%, kerugian Kumpulan akan meningkat atau menurun masing-masing sebanyak kira-kira RM1.67 juta (2023: RM1.48 juta), RM0.95 juta (2023: RM0.57 juta) dan RM0.94 juta (2023: RM1.22 juta).

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

17. ASET BIOLOGI (SAMBUNGAN)

Maklumat Dasar Perakaunan Material

Aset biologi merangkumi ternakan, hasil yang sedang membesar pada tumbuhan induk dan aset biologi lain. Aset biologi diukur pada nilai saksama selepas ditolak kos untuk menjual. Sebarang untung atau rugi yang timbul daripada perubahan dalam nilai saksama selepas ditolak kos untuk menjual diiktiraf dalam penyata untung atau rugi. Nilai saksama ditentukan berdasarkan kaedah nilai semasa keluaran yang dijangka dan anggaran harga pasaran aset biologi tersebut.

Aset biologi diklasifikasikan sebagai aset semasa bagi tumbuhan induk yang dijangka akan dituai dan ternakan yang dijangka akan dijual atau digunakan untuk pengeluaran dalam tempoh tidak melebihi 12 bulan selepas tarikh pelaporan. Baki selebihnya diklasifikasikan sebagai aset bukan semasa.

18. ASET TIDAK ZAHIR

Kumpulan	Muhibah	Perbelanjaan perisian	Perbelanjaan perisian dalam pembangunan	Lain-lain	Jumlah
Kos:					
Pada 1 Januari 2023	297	70	2	1	370
Tambahan	-	3	-	3	6
Klasifikasi semula	-	-	-	11	11
Pelarasan	(66)	-	-	-	(66)
Pada 31 Disember 2023/1 Januari 2024	231	73	2	15	321
Tambahan	-	-	7	6	13
Pada 31 Disember 2024	231	73	9	21	334
Pelunasan dan rosotnilai terkumpul:					
Pada 1 Januari 2023	66	55	-	1	122
Pelunasan (Nota 6)	-	11	-	7	18
Rosotnilai	14	-	-	-	14
Pelarasan	(43)	-	-	-	(43)
Pada 31 Disember 2023/1 Januari 2024	37	66	-	8	111
Pelunasan (Nota 6)	-	3	-	1	4
Rosotnilai	5	-	-	-	5
Pelarasan	17	-	-	-	17
Pada 31 Disember 2024	59	69	-	9	137
Amaun dibawa bersih:					
Pada 31 Disember 2023	194	7	2	7	210
Pada 31 Disember 2024	172	4	9	12	197

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

18. ASET TIDAK ZAHIR (SAMBUNGAN)

Ujian rosotnilai untuk aset tidak zahir yang mempunyai jangka hayat yang tidak menentu

Bagi tujuan ujian rosotnilai, aset tidak zahir yang mempunyai jangka hayat yang tidak menentu telah diagihkan kepada Unit-Unit Penajaan Tunai ("UPT") berikut:

	Kumpulan 2024	2023
Perkhidmatan kesihatan	172	189
Lain-lain	-	5
	172	194

Muhibah - Perkhidmatan kesihatan

Jumlah boleh diperolehi berdasarkan nilai saksama ditolak kos pelupusan

Nilai boleh diperolehi semula CGU ditentukan berdasarkan pengiraan nilai saksama ditolak kos pelupusan (Tahap 3 nilai saksama hierarki). Pengiraan ini menggunakan unjuran aliran tunai berdasarkan belanjawan kewangan yang diluluskan oleh Pengarah meliputi tempoh lima tahun. Aliran tunai melebihi tempoh lima tahun dijangka menggunakan kadar pertumbuhan anggaran yang dinyatakan di bawah.

Andaian-andaian utama yang digunakan adalah seperti berikut:

	2024 %	2023 %
Malaysia		
Hasil ¹	8 - 24	11 - 17
Margin pendapatan sebelum faedah, cukai, susutnilai dan pelunasan ("EBITDA") ²	24.5 - 26.0	25.4 - 28.1
Kadar diskaun ³	12	13
Kadar pertumbuhan terminal ⁴	2	3

Andaian:

1. Berdasarkan kepada julat hasil
2. Margin EBITDA ke atas tempoh bajet
3. Pasca cukai didiskaun digunapakai untuk unjuran aliran tunai
4. Kadar pertumbuhan terminal digunakan untuk membuat anggaran aliran tunai melebihi tempoh bajet

Para Pengarah telah menentukan margin hasil dan EBITDA berdasarkan jangkaan pembangunan pasaran. Kadar selepas cukai didiskaun yang digunakan adalah berdasarkan syarikat penjagaan kesihatan yang boleh dibandingkan dan diselaraskan untuk risiko unjuran. Kadar pertumbuhan terminal tidak melebihi kadar pertumbuhan purata jangka panjang bagi CGU kumpulan yang berkenaan.

Pihak pengurusan percaya bahawa apa-apa perubahan munasabah terhadap andaian utama di atas tidak akan menyebabkan nilai CGU melebihi daripada nilai dibawa.

Lain-lain

Lain-lain berkaitan dengan muhibah berkaitan dengan CGU di mana tidak material secara individu.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

18. ASET TIDAK ZAHIR (SAMBUNGAN)

Maklumat dasar perakaunan material

(a) Pengiktirafan dan pengukuran

Aset tidak ketara, selain muhibah, yang mempunyai kehidupan berguna terhitung, diukur pada kos kurang pelunasan terkumpul dan kerugian rosot nilai terkumpul.

(b) Pelunasan

Pelunasan diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian secara garis lurus ke atas anggaran hayat berguna aset seperti berikut:

Perbelanjaan pembangunan perisian	5 tahun
Lain-lain	1 - 2 tahun

19. PELABURAN DALAM ANAK-ANAK SYARIKAT

	Johor Corporation	
	2024	2023
Saham, pada kos:		
Saham tersiar harga di Malaysia	324	324
Saham tidak tersiar harga di Malaysia	3,176	2,688
Saham keutamaan tidak bercagar*	1,802	1,802
Amaun terhutang daripada anak-anak syarikat	420	429
Pada 31 Disember	5,722	5,243
Tolak: Rosotnilai terkumpul		
Rosotnilai terkumpul, pada 1 Januari	(1,405)	(1,454)
Klasifikasi semula	-	(13)
Pembalikan rosotnilai (Nota 5)	-	26
Caj tahun kewangan semasa (Nota 6)	(670)	-
Pelupusan anak syarikat	167	36
Pada 31 Disember	(1,908)	(1,405)
Pelaburan dalam anak-anak syarikat	3,814	3,838
Nilai pasaran saham tersiar harga	3,803	2,254

Sepanjang tahun kewangan berakhir 31 Disember 2024, Syarikat telah melaksanakan ujian susut nilai ke atas sebahagian daripada kos pelaburan dalam syarikat subsidiari bagi tujuan perakaunan. Syarikat menentukan sama ada terdapat susut nilai ke atas kepentingan dalam syarikat subsidiari apabila terdapat petunjuk susut nilai yang dikenal pasti. Amaun boleh pulih bagi pelaburan ini ditentukan berdasarkan nilai saksama setelah ditolak kos untuk menjual syarikat subsidiari tersebut. Nilai saksama dianggarkan berdasarkan model aset bersih yang diselaraskan. Teknik penilaian ini diklasifikasikan sebagai Tahap 3 di bawah hierarki nilai saksama disebabkan penggunaan input yang tidak boleh diperhatikan. Kerugian susut nilai sebanyak RM670 juta telah diiktiraf dalam penyata untung atau rugi.

* Saham keutamaan tidak bercagar telah diterbitkan oleh anak syarikat yang berlainan dengan ciri-ciri ekuiti seperti berikut:

- Boleh tukar dan tidak boleh tukar
- Kumulatif dan bukan kumulatif
- Boleh tebus dan tidak boleh tebus

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainya

19. PELABURAN DALAM ANAK-ANAK SYARIKAT (SAMBUNGAN)

Ringkasan maklumat kewangan KPJ Healthcare Berhad, Al-'Aqar Healthcare REIT, Al-Salam REIT (anak syarikat Damansara Assets Sdn. Bhd.) dan Johor Plantations Group Berhad yang mempunyai kepentingan bukan kawalan yang material kepada Kumpulan seperti dinyatakan di bawah. Ringkasan maklumat kewangan yang dinyatakan di bawah ialah amaun sebelum penghapusan hutang dan urus niaga antara syarikat. Lain-lain anak syarikat yang mempunyai kepentingan bukan kawalan adalah tidak ketara secara individu kepada Kumpulan.

(i) Anak-anak syarikat Kumpulan yang mempunyai kepentingan bukan kawalan material ("NCI") adalah seperti berikut:

Kumpulan	KPJ Healthcare Berhad		Al-'Aqar Healthcare REIT		Al-Salam REIT		Johor Plantations Group Berhad	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Peratusan pemilikan kepentingan NCI	61.57%	61.97%	86.73%	86.18%	42.65%	42.44%	35.00%	-
Amaun dibawa NCI	1,685	1,567	914	924	276	275	989	-
Keuntungan diperuntukkan kepada NCI	246	184	40	58	2	9	90	-

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

19. PELABURAN DALAM ANAK-ANAK SYARIKAT (SAMBUNGAN)

(ii) Ringkasan Penyata Kedudukan Kewangan

	KPJ Healthcare Berhad		Al-'Aqar Healthcare REIT		Al-Salam REIT		Johor Plantations Group Berhad	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Aset bukan semasa	5,799	5,577	1,654	1,643	1,203	1,241	4,272	-
Aset semasa	1,604	1,669	182	213	114	75	688	-
<i>Jumlah aset</i>	7,403	7,246	1,836	1,856	1,317	1,316	4,960	-
Liabiliti semasa	1,297	1,402	116	88	67	140	253	-
Liabiliti bukan semasa	3,369	3,316	666	696	602	529	1,881	-
Jumlah liabiliti	4,666	4,718	782	784	669	669	2,134	-
Aset bersih	2,737	2,528	1,054	1,072	648	647	2,826	-
Ekuiti dikaitkan kepada pemilikan anak syarikat	2,537	2,383	1,054	1,072	648	647	2,818	-
Kepentingan bukan kawalan	200	145	-	-	-	-	8	-
Jumlah ekuiti	2,737	2,528	1,054	1,072	648	647	2,826	-

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

19. PELABURAN DALAM ANAK-ANAK SYARIKAT (SAMBUNGAN)

(iii) Ringkasan Penyata Pendapatan Komprehensif

	KPJ Healthcare Berhad		Al-'Aqar Healthcare REIT		Al-Salam REIT		Johor Plantations Group Berhad	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Hasil	3,922	3,419	117	121	78	76	1,525	-
Keuntungan tahun kewangan	407	270	58	61	5	22	256	-
Keuntungan boleh agih kepada pemilik syarikat	354	263	58	61	-	-	257	-
Keuntungan/(kerugian) boleh agih kepada kepentingan bukan kawalan	53	7	-	-	-	-	(1)	-
Lain-lain (kerugian)/pendapatan	(7)	32	(12)	6	-	-	-	-
Jumlah pendapatan komprehensif	400	302	46	67	5	22	256	-
Jumlah pendapatan komprehensif boleh agih kepada pemilik syarikat	347	295	46	67	5	22	257	-
Jumlah pendapatan komprehensif boleh agih kepada kepentingan bukan kawalan	53	7	-	-	-	-	(1)	-
	400	302	46	67	5	22	256	-
Dividen dibayar kepada kepentingan bukan kawalan	4	5	-	-	-	-	-	-

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

19. PELABURAN DALAM ANAK-ANAK SYARIKAT (SAMBUNGAN)

(iv) Ringkasan Penyata Aliran Tunai

	KPJ Healthcare Berhad		Al-'Aqar Healthcare REIT		Al-Salam REIT		Johor Plantation Group Berhad	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Tunai bersih dijana daripada kegiatan operasi	844	658	96	101	42	43	494	-
Tunai bersih (digunakan dalam)/dijana daripada kegiatan pelaburan	(232)	(95)	13	1	(1)	(2)	(283)	-
Tunai bersih digunakan dalam kegiatan kewangan	(570)	(435)	(101)	(117)	(44)	(49)	(15)	-
Perubahan bersih dalam tunai dan kesetaraan tunai	42	128	8	(15)	(3)	(8)	196	-

Dalam penyata kewangan Johor Corporation yang berasingan, pelaburan dalam anak-anak syarikat diambil kira pada kos ditolak kerugian rosot nilai. -Mengenai pelupusan pelaburan sedemikian, perbezaan antara hasil pelupusan bersih dan jumlah bawaannya termasuk dalam keuntungan atau kerugian. Sekiranya terdapat tanda-tanda rosot nilai, jumlah bawaan pelaburan dinilai dan ditulis dengan serta-merta kepada jumlah yang boleh diperolehi semula.

Jumlah yang perlu dibayar daripada anak-anak syarikat di mana Johor Corporation tidak menjangkakan pembayaran balik pada masa hadapan dianggap sebagai sebahagian daripada pelaburan Johor Corporation dalam anak-anak syarikat

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

19. PELABURAN DALAM ANAK-ANAK SYARIKAT (SAMBUNGAN)

2024

(a) Perolehan Kepentingan Tambahan dalam Syarikat Subsidiari

KPJ Healthcare Berhad ("KPJ")

Pada 5 Ogos 2024, Kumpulan Perubatan (Johor) Sdn. Bhd. ("KPJSB") telah memperoleh tambahan 6,500,000 saham biasa baharu dalam Perlis Specialist Hospitals Sdn. Bhd. ("PSHSB"), mewakili 20% kepentingan ekuiti, dengan jumlah balasan sebanyak RM8.9 juta. Selepas pemerolehan ini, Kumpulan kini memegang 100% kepentingan ekuiti dalam PSHSB.

(b) Pelupusan anak syarikat

Kulim (Malaysia) Berhad ("KMB")

(i) Danamin (M) Sdn. Bhd ("Danamin")

Pada 1 Julai 2024, Kumpulan dan Syarikat telah menyempurnakan pelupusan Danamin (M) Sdn. Bhd. dengan jumlah balasan pembelian berjumlah RM13.5 juta. Pelupusan ini selaras dengan objektif strategik Kumpulan untuk merasionalisasikan aktiviti perniagaan dan portfolio asetnya dengan memberi tumpuan kepada kekuatan dan kepakaran teras dalam sektor minyak sawit dan perniagaan berkaitan. Sehubungan itu, Danamin (M) Sdn. Bhd. tidak lagi menjadi subsidiari Kumpulan.

Pelupusan tersebut mempunyai kesan terhadap aset dan liabiliti Kumpulan pada tarikh pelupusan:

	Danamin RM'000
Pada 30 Jun 2024	
Harta, loji dan kelengkapan	19,691
Hak penggunaan aset	699
Inventori	218
Penghutang	2,980
Tunai dan kesetaraan tunai	4,327
Pinjaman	(4,103)
Pemiutang perdagangan dan lain-lain	(1,188)
Liabiliti pajakan	(3)
Cukai	(1)
Aset bersih dikaitkan kepada Kumpulan	22,620
Tunai daripada pelupusan	11,999
Kerugian daripada pelupusan kepada Kumpulan	10,621
Aliran keluar tunai akibat pelupusan:	
Pertimbangan tunai	2,700
Pelupusan tunai dan kesetaraan tunai	(4,327)
Aliran keluar tunai bersih daripada pelupusan	(1,627)

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

19. PELABURAN DALAM ANAK-ANAK SYARIKAT (SAMBUNGAN)

(b) Pelupusan anak syarikat (sambungan)

Kulim (Malaysia) Berhad ("KMB")

(ii) KARA Holdings Sdn. Bhd. ("KARA")

Pada 15 Januari 2024, Kumpulan dan Syarikat telah melantik pelikuidasi untuk KARA Holdings Sdn Bhd bagi tujuan penggulungan oleh pemiutang dan transaksi tersebut dianggap sebagai pelupusan kepada kumpulan.

Pelupusan tersebut mempunyai kesan terhadap aset dan liabiliti Kumpulan pada tarikh pelupusan:

	KARA RM'000
Pada 1 Januari 2024	
Harta, loji dan kelengkapan	7,264
Hak penggunaan aset	5,255
Inventori	400
Penghutang	8,466
Tunai dan kesetaraan tunai	1,066
Pinjaman	(412)
Liabiliti cukai tertunda	314
Pemiutang perdagangan dan lain-lain	(33,908)
Liabiliti pajakan	(4,854)
Liabiliti bersih dikaitkan kepada Kumpulan	(16,409)
Tunai daripada pelupusan	-
Keuntungan daripada pelupusan kepada Kumpulan	(16,409)
Aliran keluar tunai akibat pelupusan:	
Pertimbangan tunai	-
Pelupusan tunai dan kesetaraan tunai	(1,066)
Aliran keluar tunai bersih daripada pelupusan	(1,066)

KPJ Healthcare Berhad ("KPJ")

(iii) Fabricare Laundry Sdn. Bhd. ("FLSB")

Pada 11 Disember 2024, KPJSB telah menyempurnakan pelupusan keseluruhan 98% kepentingan ekuitinya dalam Fabricare Laundry Sdn. Bhd. ("FLSB") dengan jumlah balasan tunai sebanyak RM3.7 juta.

	FLSB RM'000
Hasil jualan	3,682
Tolak: Amaun terkumpul kepentingan ekuiti yang dilupuskan	(3,440)
Keuntungan daripada pelupusan	242
Jumlah balasan pembelian yang diselesaikan secara tunai	3,682
Tolak: Tunai dan setara tunai yang dilupuskan	(6)
Aliran tunai masuk Kumpulan daripada pelupusan	3,676

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

19. PELABURAN DALAM ANAK-ANAK SYARIKAT (SAMBUNGAN)

(c) Pelupusan dianggap bagi syarikat subsidiari

Kulim (Malaysia) Berhad ("KMB")

Avangaad Berhad ("Avangaad") (yang dahulunya dikenali sebagai E. A. Technique (M) Berhad)

Sepanjang tahun kewangan 2024, Kumpulan melalui Avangaad Berhad ("Avangaad") (yang dahulunya dikenali sebagai E.A. Technique (M) Berhad) telah menyelesaikan pelan regularisasinya pada 26 Jun 2024 dan transaksi tersebut dianggap sebagai pelupusan kepada Kumpulan.

Pelupusan tersebut mempunyai kesan terhadap aset dan liabiliti Kumpulan pada tarikh pelupusan:

	Avangaad RM'000
Pada 30 Jun 2024	
Harta, loji dan kelengkapan	427,944
Hak penggunaan aset	1,838
Aset cukai tertunda	476
Inventori	99
Penghutang	29,884
Tunai dan kesetaraan tunai	63,677
Pinjaman	(104,834)
Liabiliti cukai tertunda	(40,885)
Pemiutang perdagangan dan lain-lain	(92,925)
Liabiliti pajakan	(2,478)
Rizab lain-lain	(616)
Aset bersih	282,180
Kepentingan bukan kawalan	(119,575)
Keuntungan daripada pengukuran semula kepentingan yang terkumpul	(46,457)
Aset bersih dikaitkan kepada Kumpulan	116,148
Tunai daripada pelupusan	-
Kerugian daripada pelupusan kepada Kumpulan	116,148
Aliran keluar tunai akibat pelupusan:	
Pertimbangan tunai	-
Pelupusan tunai dan kesetaraan tunai	(63,677)
Aliran keluar tunai bersih daripada pelupusan	(63,677)

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

19. PELABURAN DALAM ANAK-ANAK SYARIKAT (SAMBUNGAN)

(c) Pelupusan dianggap bagi syarikat subsidiari (sambungan)

Kulim (Malaysia) Berhad ("KMB") (sambungan)

Avangaad Berhad ("Avangaad") (yang dahulunya dikenali sebagai E. A. Technique (M) Berhad (sambungan)

Keputusan pelupusan operasi yang dihentikan bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

	Avangaad RM'000
Hasil	61,807
Kos jualan	(17,025)
Lain-lain pendapatan	54,345
Perbelanjaan pentadbiran dan lain-lain	(64,383)
Kos kewangan	(3,333)
Keuntungan sebelum cukai	31,411
Cukai	(44,414)
Kerugian pada tahun semasa daripada operasi yang dihentikan	(13,003)
Kerugian daripada pelupusan kepada Kumpulan	(116,148)
Kerugian bersih bagi tahun semasa daripada operasi yang dihentikan	(129,151)

(d) Pencairan kepentingan dalam subsidiari

Kulim (Malaysia) Berhad ("KMB")

(i) Johor Plantations Group Berhad ("JPG")

Pada 9 Julai 2024, Kumpulan dan Syarikat melalui Johor Plantations Group Berhad ("JPG") telah berjaya disenaraikan di Pasaran Utama Bursa Malaysia pada harga tawaran awam permulaan sebanyak RM0.84 sesaham. Selepas penyenaraian tersebut, kepentingan pemilikan Kumpulan dalam subsidiari telah menurun daripada 100% kepada 65%.

Transaksi di atas memberi kesan yang ketara ke atas kedudukan kewangan dan keputusan Kumpulan dan Syarikat, dengan peningkatan dalam kepentingan bukan kawalan berjumlah RM820.24 juta.

(ii) JPG Fuji Sdn. Bhd. ("JPGF") (formerly known as JPG Refinery Sdn. Bhd.)

Pada 30 Januari 2024, Kumpulan telah menubuhkan sebuah subsidiari baharu, JPG Fuji Sdn. Bhd. ("JPGF") (yang dahulunya dikenali sebagai JPG Refinery Sdn. Bhd.) dengan modal diterbitkan dan berbayar sebanyak 2 saham biasa pada nilai tara RM1 setiap satu, berjumlah RM2. Pada 27 Mac 2024, JPGF telah menerbitkan tambahan 98 saham biasa baharu pada harga RM1 setiap satu, di mana 49 saham biasa yang diterbitkan telah dilanggan oleh Kumpulan, menjadikan pemilikan berkesan Kumpulan dalam JPGF sebanyak 51%.

Pada 12 Julai 2024, JPGF telah menerbitkan 20,000,000 saham biasa baharu pada harga RM1 setiap satu, di mana 10,200,000 saham telah dilanggan oleh Kumpulan.

Susulan penyenaraian JPG, kepentingan pemilikan Kumpulan dalam JPGF telah menurun daripada 51% kepada 33.15%, dengan peningkatan dalam kepentingan bukan kawalan berjumlah RM13.37 juta.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

19. PELABURAN DALAM ANAK-ANAK SYARIKAT (SAMBUNGAN)

2023

(a) Perolehan Kepentingan Tambahan dalam Syarikat Subsidiari

KPJ Healthcare Berhad ("KPJ")

- (i) Pada 1 November 2023, Kumpulan Perubatan (Johor) Sdn Bhd ("KPJSB") telah membeli tambahan 50,000 saham baharu dalam Pride Outlet Sdn Bhd ("POSB"), mewakili 25% kepentingan ekuiti dalam POSB, untuk jumlah pertimbangan sebanyak RM1. Dengan pengambilalihan ini, Kumpulan kini memegang 100% pegangan saham dalam POSB.

JLand Group Sdn Bhd ("JLG")

- (ii) Pada 12 Mei 2023, Damansara Holdings Berhad ("DBHD") menyelesaikan pengurangan modal dan pembayaran semula modal saham yang dikeluarkan menurut Seksyen 116 Akta Syarikat 2016 berjumlah RM43.25 juta yang mewakili pembayaran tunai sebanyak RM0.80 setiap saham kepada pemegang saham bukan kawalan yang tidak dikawal oleh korporat induk ("pengurangan modal dan pembayaran semula"). Akibatnya, Kumpulan telah meningkatkan kepemilikan dalam DBHD dari 70% kepada 83.88%.

(b) Pelupusan anak syarikat

Kulim (Malaysia) Berhad ("KMB")

- (i) Sepanjang tahun kewangan, Kulim (Malaysia) Berhad telah memeterai Perjanjian Jual Beli Saham ("SSA") dengan pihak ketiga berhubung dengan pelupusan PT Wisesa Inspirasi Nusantara, Kilau Nusantara Sdn. Bhd., dan MIT Insurance Brokers Sdn. Bhd., masing-masing dengan jumlah balasan belian sebanyak RM18.86 juta dan RM3.0 juta. Keputusan ini adalah selaras dengan hasrat Kumpulan untuk menyusun semula aktiviti perniagaan dan asas asetnya dengan memberi tumpuan kepada kekuatan dan kepakaran Kumpulan dalam perniagaan kelapa sawit dan perniagaan berkaitan.

Pelupusan telah selesai masing-masing pada 6 Julai 2023, 6 Julai 2023 dan 31 December 2023.

	MIT	KUMPULAN SUMSEL	Jumlah
Harta, loji dan kelengkapan	-	54	54
Hak penggunaan aset	-	39	39
Aset cukai tertunda	-	1	1
Penghutang	3	(30)	(27)
Tunai dan kesetaraan tunai	1	2	3
Liabiliti cukai tertunda	-	(4)	(4)
Pemiutang perdagangan dan lain-lain	(3)	(65)	(68)
Rizab lain-lain	(2)	41	39
Pelupusan aset bersih	(1)	38	37
Hasil dari pelupusan	3	19	22
(Keuntungan)/Kerugian pelupusan kepada Kumpulan	(4)	19	15
Rizab transaksi ekuiti	-	78	78
(Keuntungan)/Kerugian pada pelupusan lain-lain pendapatan komprehensif	(4)	97	93
Aliran masuk tunai semasa pelupusan:			
Pertimbangan tunai	3	19	22
Tunai dan kesetaraan tunai yang dilupuskan	-	(3)	(3)
Aliran tunai bersih semasa pelupusan	3	16	19

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

19. PELABURAN DALAM ANAK-ANAK SYARIKAT (SAMBUNGAN)

(b) Pelupusan anak syarikat (sambungan)

KPJ Healthcare Berhad ("KPJ")

- (ii) Pada 5 April 2023, Syarikat telah menyempurnakan pelupusan 20% kepentingan ekuitinya dalam PT Khidmat Perawatan Jasa Medika ("PT KPJ Medika") dengan jumlah balasan tunai sebanyak RM3.35 juta.
- (iii) Pada 24 Ogos 2023, Syarikat telah memeterai Perjanjian Jual Beli Saham ("SSA") dengan pihak ketiga bagi pelupusan 105,000 unit saham biasa dalam Teraju Fokus Sdn. Bhd. dengan balasan belian sebanyak RM1. Pelupusan ini tidak memberi kesan ketara ke atas kedudukan kewangan dan keputusan kewangan Kumpulan.
- (iv) Pada 5 April 2023, Kumpulan Perubatan (Johor) Sdn. Bhd. ("KPJSB"), melalui anak-anak syarikat milik penuhnya, Crossborder Aim (MS) Sdn. Bhd. ("CASB") dan Crossborder Hall (M) Sdn. Bhd. ("CHSB"), telah menyempurnakan pelupusan keseluruhan 100% kepentingan ekuitinya dalam PT Al-Aqar Permata Hijau ("PTAPH") dan 80% kepentingan ekuitinya dalam PT Khidmat Perawatan Jasa Medika ("Kumpulan PH") dengan jumlah balasan tunai sebanyak RM22.4 juta serta pelunasan pinjaman pemegang saham berjumlah RM18.8 juta.

	PH Group
Hasil jualan	41
Tolak: Penyelesaian pinjaman pemegang saham	(19)
Hasil, tunai dan kesetaraan tunai bersih yang dilupuskan	22
Tolak: Amaun dibawa kepentingan ekuitinya yang dilupuskan	(18)
Keuntungan atas pelupusan	4
Pertimbangan pembelian diselesaikan dengan tunai	22
Tolak: Tunai dan tunai yang dilupuskan	(12)
Aliran tunai Kumpulan semasa pengambilalihan	10

- (v) Pada 18 September 2023, KPJSB, melalui anak syarikat milik penuhnya, CASB dan CHSB, telah menyelesaikan pelupusan keseluruhan 100% kepentingan ekuitinya dalam PT Al-Aqar Bumi Serpong Damai ("PTABSD") dan 75% kepentingan ekuiti dalam PT KPJ Medika ("BSD Group") kepada PT Nusautama Medicalindo untuk pertimbangan tunai berjumlah RM13.7 juta dan penyelesaian Pinjaman Pemegang Saham berjumlah RM137.5 juta.

	BSD Group
Hasil jualan	151
Tolak: Penyelesaian pinjaman pemegang saham	(137)
Hasil, tunai dan kesetaraan tunai bersih yang dilupuskan	14
Tolak: Amaun dibawa kepentingan ekuitinya yang dilupuskan	27
Keuntungan atas pelupusan	41
Pertimbangan pembelian diselesaikan dengan tunai	14
Tolak: Tunai dan tunai yang dilupuskan	(3)
Aliran tunai masuk Kumpulan semasa pengambilalihan	11

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

19. PELABURAN DALAM ANAK-ANAK SYARIKAT (SAMBUNGAN)

Penghakiman berhubung dengan kawalan subsidiari

(a) Pelaburan dalam KPJ Healthcare Berhad ("KPJ")

Para Pengarah menganggap bahawa Kumpulan mempunyai kawalan ke atas KPJ walaupun ia memiliki kurang daripada 50% hak mengundi.

Kumpulan merupakan pemegang saham utama KPJ dengan 38.43% kepentingan ekuiti. Pemegang saham kedua, ketiga, dan keempat terbesar adalah Kumpulan Wang Simpanan Pekerja ("KWSP"), Waqaf An-Nur Corporation Berhad dan Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) yang memiliki 12%, 7%, dan 5% masing-masing daripada saham ekuiti KPJ. Semua pemegang saham lain memiliki kurang daripada 5% saham ekuiti KPJ secara individu. Secara historis, pemegang saham lain tidak membentuk kumpulan untuk melaksanakan undian mereka secara kolektif mengikut pola undi historis, Korporasi mempunyai kawalan ke atas KPJ.

Para Pengarah menilai bahawa Kumpulan mempunyai kawalan ke atas KPJ. Oleh itu, mengikut keperluan MFRS 10, KPJ adalah anak syarikat Syarikat.

(b) Pelaburan dalam Al-'Aqar Healthcare REIT ("Al-'Aqar")

Pada 31 Disember 2024, Syarikat dan anak-anak syarikat secara kolektif memegang 38% kepentingan ekuiti dalam Al-'Aqar.

KPJ menyewa hartanah dari Al-'Aqar, yang di bawah kawalan Damansara REIT Managers Sdn Bhd ("DREIT"), pengurus dana dan pengurusan pelaburan hartanah sebenar Kumpulan. Oleh itu, pengurus dana mempunyai kuasa membuat keputusan untuk mengarahkan aktiviti berkaitan Al-'Aqar. Walau bagaimanapun, keputusan yang mempengaruhi pendedahan keseluruhan Kumpulan terhadap pulangan perubahan akan dibuat demi kepentingan terbaik Kumpulan.

Para Pengarah menilai bahawa Kumpulan mempunyai kawalan ke atas Al-'Aqar. Oleh itu, mengikut keperluan MFRS10, Al-'Aqar adalah sebuah subsidiari Syarikat.

20. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU

	Kumpulan 2024	2023	Johor Corporation 2024	2023
Saham tidak tersiar harga di Malaysia, pada kos	172	156	4	4
Saham tidak tersiar harga di luar Malaysia	120	104	-	-
Bahagian keuntungan terkumpul selepas pengambilalihan dan rizab tolak kerugian	141	53	-	-
	433	313	4	4
Nilai pasaran saham tersiar	84	-	-	-

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

20. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU (SAMBUNGAN)

(a) Butiran syarikat bersekutu Kumpulan adalah seperti berikut:

	Negara diperbadankan utama	Kegiatan	Peratus kepentingan pegangan dalam Kumpulan*		Kaedah perakaunan digunakan
			2024	2023	
Pegangan melalui Johor Corporation:					
Panca Pesona Sdn. Bhd.	Malaysia	Pemaju tanah perindustrian dan hartanah	40.00%	40.00%	Kaedah ekuiti
Pegangan melalui anak syarikat:					
Bertam Properties Sdn. Bhd.	Malaysia	Pembangunan hartanah	20.00%	20.00%	Kaedah ekuiti
Revertex (Malaysia) Sdn. Bhd.	Malaysia	Pemprosesan bahan- bahan getah dan kimia	30.07%	30.07%	Kaedah ekuiti
Kedah Medical Centre Sdn. Bhd.	Malaysia	Beroperasi sebagai hospital pakar	45.67%	45.65%	Kaedah ekuiti
Vejthani Public Company Limited	Thailand	Hospital pakar antarabangsa	23.37%	23.37%	Kaedah ekuiti
DAC Properties Sdn. Bhd.	Malaysia	Pembangunan projek bangunan untuk operasi sendiri	30.00%	30.00%	Kaedah ekuiti
Avangaad Berhad (yang dahulunya dikenali sebagai E.A. Technique (M) Berhad)	Malaysia	Penyediaan perkhidmatan pengangkutan laut dan perkhidmatan berkaitan	20.99%	-	Kaedah ekuiti

* Bersamaan dengan perkadaran pegangan hak mengundi

Syarikat bersekutu mempunyai tempoh laporan yang sama seperti Kumpulan.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

20. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU (SAMBUNGAN)

(b) Ringkasan maklumat kewangan di setiap syarikat-syarikat bersekutu Kumpulan yang ketara adalah dinyatakan di bawah. Ringkasan maklumat kewangan mewakili jumlah dalam penyata kewangan syarikat-syarikat bersekutu dan bukan bahagian milik Kumpulan ke atas amaun tersebut.

(i) Ringkasan Penyata Kedudukan Kewangan

	Vejthani Public Company Limited		Bertam Properties Sdn. Bhd.		Revertex (Malaysia) Sdn. Bhd.		DAC Properties Sdn. Bhd.		Avangaad Berhad (yang dahulunya dikenali sebagai E.A. Technique (M) Berhad)	
	2024	2023	2024	2023	2024	2024	2024	2023	2024	2023
Aset bukan semasa	602	493	199	214	42	54	102	96	398	-
Aset semasa	280	236	141	124	275	284	424	527	77	-
Jumlah aset	882	729	340	338	317	338	526	623	475	-
Liabiliti bukan semasa	132	116	79	86	1	55	-	29	129	-
Liabiliti semasa	140	146	66	62	47	63	277	373	54	-
Jumlah liabiliti	272	262	145	148	48	118	277	402	183	-
Aset bersih	610	467	195	190	269	220	249	221	292	-

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

20. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU (SAMBUNGAN)

(b) Ringkasan maklumat kewangan di setiap syarikat-syarikat bersekutu Kumpulan yang ketara adalah dinyatakan di bawah. Ringkasan maklumat kewangan mewakili jumlah dalam penyata kewangan syarikat-syarikat bersekutu dan bukan bahagian milik Kumpulan ke atas amaun tersebut (sambungan).

(ii) Ringkasan Penyata Pendapatan Komprehensif

	Vejthani Public Company Limited		Bertam Properties Sdn. Bhd.		Revertex (Malaysia) Sdn. Bhd.		DAC Properties Sdn. Bhd.		Avangaad Berhad (yang dahulunya dikenali sebagai E.A. Technique (M) Berhad)	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Hasil	467	461	89	108	197	201	132	392	123	-
Keuntungan daripada tahun kewangan operasi berterusan	62	80	11	15	74	6	28	47	137	-
Dividen diterima daripada syarikat bersekutu pada tahun kewangan semasa	-	-	-	3	-	-	-	-	-	-

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

20. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU (SAMBUNGAN)

(c) Ringkasan maklumat kewangan di setiap syarikat-syarikat bersekutu Kumpulan yang ketara adalah dinyatakan di bawah. Ringkasan maklumat kewangan mewakili jumlah dalam penyata kewangan syarikat-syarikat bersekutu dan bukan bahagian milik Kumpulan ke atas amaun tersebut (sambungan).

(iii) Penyesuaian ringkasan maklumat kewangan yang dinyatakan di atas kepada amaun dibawa kepentingan Kumpulan dalam syarikat-syarikat bersekutu

	Vejthani Public Company Limited		Bertam Properties Sdn. Bhd.		Revertex (Malaysia) Sdn. Bhd.		DAC Properties Sdn. Bhd.		Avangaad Berhad (yang dahulunya dikenali sebagai E.A. Technique (M) Berhad)	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Aset bersih pada 1 Januari	467	378	190	188	220	214	221	174	57	-
Terbitan saham biasa	-	-	-	-	-	-	-	-	80	-
Keuntungan tahun kewangan semasa	62	80	11	15	74	6	28	47	137	-
Perubahan dalam ekuiti	93	20	-	-	-	-	-	-	1	-
Dividen dibayar oleh syarikat bersekutu pada tahun kewangan semasa	(12)	(11)	(6)	(13)	(25)	-	-	-	-	-
Aset bersih pada 31 Disember	610	467	195	190	269	220	249	221	275	-
Kepentingan dalam syarikat bersekutu	23.37%	23.37%	20.00%	20.00%	30.07%	30.07%	30.00%	30.00%	20.99%	-
Aset bersih bahagian Kumpulan	143	109	39	38	81	66	75	66	58	-

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

21. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT USAHASAMA

	Kumpulan 2024	2023
Pada kos		
Saham tidak tersiar harga dalam Malaysia	1,473	1,473
Saham tidak tersiar harga luar Malaysia	310	310
Bahagian rizab selepas pengambilalihan	(127)	113
Rosotnilai terkumpul	(262)	(262)
	1,394	1,634

Kumpulan mempunyai hak mengundi dalam syarikat-syarikat usahasama dari 51% hingga 56% (2023: 51.00% to 68.59%). Di bawah pengaturan kontrak, persetujuan sebulat suara dikehendaki dari semua pihak untuk semua aktiviti yang berkaitan.

Pengaturan bersama disusun melalui entiti yang berasingan dan memberikan Kumpulan dengan hak kepada aset bersih entiti di bawah pengaturan tersebut. Oleh itu entiti-entiti ini diklasifikasikan sebagai syarikat usahasama Kumpulan.

(a) Butiran syarikat usahasama Kumpulan adalah seperti berikut:

Nama	Negara diperbadankan	Peratus pemilikan kepentingan*		Kegiatan utama	Kaedah penggunaan perakaunan
		2024	2023		
QSR Brands (M) Holdings Bhd	Malaysia	56.00%	56.00%	Nota (i)	Kaedah ekuiti
Tepak Marketing Sdn. Bhd.	Malaysia	68.59%	68.59%	Nota (ii)	Kaedah ekuiti
Johor Concrete Products Sdn. Bhd.	Malaysia	51.00%	51.00%	Nota (iii)	Kaedah ekuiti
PT Padang Industrial Park	Indonesia	55.00%	55.00%	Nota (iv)	Kaedah ekuiti

* Bersamaan dengan perkadaran pegangan hak mengundi

Syarikat-syarikat usahasama ini mempunyai tempoh pelaporan yang sama seperti Kumpulan:

- (i) Kegiatan utama adalah terlibat dalam perniagaan restoran khidmat cepat.
- (ii) Kegiatan utama adalah kontrak pembungkusan teh dan perdagangan teh.
- (iii) Kegiatan utama adalah pembuatan dan pemasaran saluran air dan konkrit. Syarikat telah berhenti beroperasi pada Februari 2003.
- (iv) Kegiatan utama terdiri daripada pembinaan, pembangunan dan penjualan estet perindustrian.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

21. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT USAHASAMA (SAMBUNGAN)

- (b) Ringkasan maklumat kewangan berkaitan syarikat usahasama yang material adalah sebagaimana dinyatakan di bawah. Ringkasan maklumat adalah mewakili amaun dalam penyata kewangan syarikat usahasama dan bukan bahagian keuntungan Kumpulan dalam amaun tersebut.

- (i) Ringkasan Penyata Kedudukan Kewangan

	QSR Brands (M) Holdings Bhd	
	2024	2023
Aset bukan semasa	5,360	5,961
Tunai dan kesetaraan tunai	400	310
Lain-lain aset semasa	902	666
Jumlah aset semasa	1,302	976
Jumlah aset	6,662	6,937
Liabiliti semasa (tidak termasuk pemiutang perdagangan dan lain- lain dan peruntukan)	1,212	1,025
Pemiutang perdagangan dan lain-lain dan peruntukan	776	908
Jumlah liabiliti semasa	1,988	1,933
Liabiliti bukan semasa (tidak termasuk pemiutang perdagangan dan lain- lain dan peruntukan)	2,313	2,202
Perdagangan dan pemiutang dan peruntukan lain	58	61
Jumlah liabiliti bukan semasa	2,371	2,263
Jumlah liabiliti	4,359	4,196
Aset bersih	2,303	2,741

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

21. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT USAHASAMA (SAMBUNGAN)

- (b) Ringkasan maklumat kewangan berkaitan syarikat usahasama yang material adalah sebagaimana dinyatakan di bawah. Ringkasan maklumat adalah mewakili amaun dalam penyata kewangan syarikat usahasama dan bukan bahagian keuntungan Kumpulan dalam amaun tersebut (sambungan).

- (ii) Ringkasan Penyata Pendapatan Komprehensif

	QSR Brands (M) Holdings Bhd	
	2024	2023
Hasil	3,231	4,579
Susutnilai dan pelunasan	(494)	(503)
Perbelanjaan faedah	(142)	(115)
Keuntungan sebelum cukai	(333)	48
Kredit/(perbelanjaan) cukai pendapatan	38	(61)
Kerugian selepas cukai	(295)	(13)
Lain-lain (kerugian)/pendapatan komprehensif	(6)	8
Operasi yang dihentikan	(137)	(82)
Jumlah kerugian komprehensif	(438)	(87)

- (c) Penyesuaian ringkasan maklumat kewangan di atas dinyatakan kepada amaun dibawa kepentingan Kumpulan dalam usahasama yang material.

	QSR Brands (M) Holdings Bhd	
	2024	2023
Aset bersih pada 1 Januari	2,741	2,930
Kerugian tahun kewangan semasa	(432)	(95)
Lain-lain (kerugian)/pendapatan komprehensif	(6)	8
Dividen diisytihar oleh syarikat usahasama	-	(102)
Aset bersih pada 31 Disember	2,303	2,741
Kepentingan dalam syarikat usahasama	56.00%	56.00%
Bahagian aset bersih Kumpulan	1,290	1,535

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

22. CUKAI TERTUNDA

Aset dan liabiliti cukai tertunda diimbangi apabila terdapat hak yang boleh dikuatkuasakan untuk mengimbangi aset cukai semasa dengan liabiliti cukai semasa dan apabila cukai tertunda berkait dengan pihak berkuasa cukai yang sama. Amaun berikut, ditentukan selepas pengimbangan yang sesuai, dinyatakan dalam penyata kedudukan kewangan:

Aset dan liabiliti cukai tertunda boleh dikaitkan kepada yang berikut:

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2024	2023	2024	2023
Aset cukai tertunda:				
Tertakluk kepada cukai pendapatan	165	184	29	124
	165	184	29	124
Liabiliti cukai tertunda:				
Tertakluk kepada cukai pendapatan	(633)	(657)	(132)	(113)
Tertakluk kepada Cukai Keuntungan Harta Tanah ('CKHT')	(41)	(46)	(3)	(2)
	(674)	(703)	(135)	(115)
	(509)	(519)	(106)	9

Pergerakan di dalam aset dan liabiliti cukai tertunda (sebelum pengimbangan baki dalam bidang kuasa cukai yang sama) sepanjang tahun kewangan adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2024	2023	2023	2022
Pada 1 Januari	(519)	(489)	9	68
Dikredit/(Dicaj) kepada untung atau rugi:				
Harta, loji dan kelengkapan	123	(7)	(2)	2
Hartanah pelaburan	15	21	(18)	21
Pemiutang	-	17	-	-
Peruntukan	14	10	15	-
Penghutang	-	(5)	-	-
Pajakan	(12)	5	-	-
Kerugian cukai tidak digunakan	(109)	(52)	(110)	(42)
Lain-lain	(21)	(19)	-	(40)
	10	(30)	(115)	(59)
Pada 31 Disember	(509)	(519)	(106)	9

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

22. CUKAI TERTUNDA (SAMBUNGAN)

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2024	2023	2024	2023
Aset cukai tertunda				
Harta, loji dan kelengkapan	121	25	-	-
Hak penggunaan aset	22	22	-	-
Peruntukan	42	28	17	2
Kerugian cukai tidak digunakan	49	158	12	122
Penghutang	1	1	-	-
Pemiutang	31	31	-	-
Lain-lain	43	19	-	-
Amaun sebelum pengimbangan	309	284	29	124
Pengimbangan	(144)	(100)	-	-
Pada 31 Disember	165	184	29	124
Liabiliti cukai tertunda				
Harta, loji dan kelengkapan	(294)	(321)	12	14
Pajakan	(299)	(287)	-	-
Hartanah pelaburan	(166)	(181)	(145)	(127)
Rizab penilaian semula	(47)	(47)	(2)	(2)
Lain-lain	(12)	33	-	-
Amaun sebelum pengimbangan	(818)	(803)	(135)	(115)
Pengimbangan	144	100	-	-
Pada 31 Disember	(674)	(703)	(135)	(115)

Para Pengarah berpendapat bahawa keuntungan boleh dicukai adalah mencukupi untuk membolehkan aset cukai tertunda digunakan di masa hadapan.

Dalam menilai sama ada kemungkinan besar keuntungan boleh dikenakan cukai akan diperoleh dalam tempoh perakaunan akan datang sebelum tamat tempoh kerugian cukai yang belum digunakan sehingga tahun 2034, semua bukti yang tersedia diambil kira, termasuk belanjawan, unjuran dan rancangan perniagaan yang telah diluluskan dan, dalam sesetengah kes, analisis keputusan operasi terdahulu.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

22. CUKAI TERTUNDA (SAMBUNGAN)

Aset cukai tertunda yang tidak diiktiraf

Amaun kerugian cukai tidak digunakan dan jumlah perbezaan sementara yang boleh ditolak yang mana tiada aset cukai tertunda diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan oleh anak-anak syarikat tertentu kerana para Pengarah berpendapat bahawa tiada kemungkinan keuntungan boleh dicukai mencukupi untuk membolehkan aset cukai tertunda digunakan seperti berikut:

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2024	2023	2024	2023
Perbezaan sementara boleh ditolak	246	258	-	-
Elaun modal tidak diserap	282	119	-	-
Elaun pelaburan tidak digunakan	111	110	-	-
Kerugian cukai tidak digunakan	1,158	1,243	-	-
	1,797	1,730	-	-
Aset cukai tertunda pada kadar 24%	431	414	-	-
Aset cukai tertunda pada kadar yang berbeza	-	1	-	-

Menurut Akta Kewangan 2021 pindaan kepada Seksyen 44, kerugian cukai tidak digunakan kini boleh dibawa ke hadapan sehingga 10 (2023: 10) tahun taksiran berturut-turut.

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2024	2023	2024	2023
Tempoh tamat bagi kerugian cukai tidak digunakan:				
- 2025	-	215	-	-
- 2028	314	668	-	-
- 2029	90	89	-	-
- 2030	27	37	-	-
- 2031	109	18	-	-
- 2032	55	134	-	-
- 2033	103	82	-	-
- 2034	460	-	-	-
	1,158	1,243	-	-
Aset cukai tertunda pada kadar 24%	278	297	-	-
Aset cukai tertunda pada kadar yang berbeza	-	1	-	-

Pelepasan mandatori sementara daripada perakaunan cukai tertunda

Kumpulan telah menggunakan pelepasan mandatori sementara daripada perakaunan cukai tertunda bagi kesan cukai tambahan (top-up tax) dan mengakuinya sebagai cukai semasa apabila ia ditanggung.

Cukai tertunda ke atas hartanah pelaburan

Bagi tujuan pengukuran liabiliti cukai tertunda atau aset cukai tertunda yang timbul daripada hartanah pelaburan yang diukur pada nilai saksama, Kumpulan telah membuat kesimpulan bahawa sesetengah hartanah pelaburan dipegang di bawah model perniagaan yang objektifnya adalah untuk menggunakan sebahagian besar manfaat ekonomi yang terkandung dalam hartanah pelaburan tersebut secara beransur-ansur, manakala yang lain dipegang untuk dijual pada masa hadapan. Oleh itu, Kumpulan telah mengukur cukai tertunda ke atas perubahan dalam nilai saksama hartanah pelaburan ini menggunakan kadar cukai pendapatan korporat atau kadar cukai keuntungan harta tanah, mengikut kesesuaian.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

23.(a) ASET KEWANGAN PADA KOS TERLUNAS

Kumpulan 2024	Deposit dengan Bank Berlesen	Jumlah
Semasa:		
Aset kewangan pada kos terlunas	52	52
2023		
Semasa:		
Aset kewangan pada kos terlunas	16	16

(b) ASET KEWANGAN PADA NILAI SAKSAMA MELALUI LAIN-LAIN PENDAPATAN KOMPREHENSIF

Kumpulan 2024	Saham Tidak Tersenarai	Deposit dengan Bank Berlesen	Jumlah
Bukan Semasa:			
Aset kewangan pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain	32	-	32
Semasa:			
Aset kewangan pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain	-	173	173
2023			
Bukan Semasa:			
Aset kewangan pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain	11	-	11

(c) ASET KEWANGAN PADA NILAI SAKSAMA MELALUI UNTUNG ATAU RUGI

Saham Di Malaysia

Kumpulan 2024	Tidak Tersiar Harga	Tersiar Harga	Jumlah
Semasa:			
Aset kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi	-	5	5
2023			
Bukan Semasa:			
Aset kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi	1	-	1
Semasa:			
Aset kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi	-	29	29

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

23 (c) ASET KEWANGAN PADA NILAI SAKSAMA MELALUI UNTUNG ATAU RUGI (SAMBUNGAN)

	Saham Di Malaysia	Waran Di Malaysia	
Johor Corporation 2024	Tersiar harga	Tersiar harga	Jumlah
Semasa:			
Aset kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi	10	-	10
2023			
Semasa:			
Aset kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi	12	-	12

24. KOS KONTRAK

	Kumpulan 2024	2023
Aset yang diiktiraf dari kos yang ditanggung untuk memenuhi kontrak pada 31 Disember	10	10

Kos tanah dan pembangunan berkaitan yang boleh berkait dengan unit jualan adalah dipermodalkan sebagai kos kontrak. Kos-kos ini dijangka dapat dipulihkan dan dilunaskan ke untung atau rugi apabila hasil berkaitan diiktiraf.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

25. PENGHUTANG PERDAGANGAN DAN LAIN-LAIN

	Kumpulan 2024	2023	Johor Corporation 2024	2023
Bukan semasa				
Lain-lain penghutang*	79	79	-	-
Tolak: Elaun bagi rosotnilai (Nota 25(a)(i))	(57)	(57)	-	-
	22	22	-	-
Semasa				
Penghutang perdagangan	857	780	85	70
Tolak: Elaun bagi rosotnilai (Nota 25(a)(ii))	(24)	(20)	(10)	(10)
	833	760	75	60
Lain-lain penghutang	615	553	362	370
Tolak: Elaun bagi rosotnilai (Nota 25(a)(iii))	(25)	(19)	(62)	(6)
	590	534	300	364
Amaun terhutang daripada anak-anak syarikat (Nota 25(c))	-	-	1,587	1,042
Tolak: Elaun bagi rosotnilai (Nota 25(d))	-	-	(452)	(226)
	-	-	1,135	816
Amaun terhutang daripada syarikat bersekutu	74	64	-	-
Deposit	61	44	-	-
	135	108	-	-
	1,558	1,402	1,510	1,240
Jumlah penghutang perdagangan dan lain-lain	1,580	1,424	1,510	1,240

* Termasuk dalam lain-lain penghutang bukan semasa adalah amaun yang terhutang dari PT Graha Sumber Berkah berjumlah RM57 juta (2023: RM57 juta) dan telah dirosot nilai sepenuhnya sejak tahun-tahun sebelumnya.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

25. PENGHUTANG PERDAGANGAN DAN LAIN-LAIN (SAMBUNGAN)

(a) Penyesuaian elaun kerugian

- (i) Lain-lain penghutang bukan semasa menggunakan pendekatan mudah

Elaun kerugian bagi lain-lain penghutang pada 31 Disember 2024 telah diselaraskan dengan pembukaan elaun kerugian bagi peruntukan tersebut seperti berikut:

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2024	2023	2024	2023
Pada 1 Januari	57	57	-	-
Pada 31 Disember	57	57	-	-

- (ii) Penghutang perdagangan semasa menggunakan pendekatan mudah

Elaun kerugian bagi penghutang perdagangan pada 31 Disember 2024 telah diselaraskan dengan pembukaan elaun kerugian bagi peruntukan tersebut seperti berikut:

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2024	2023	2024	2023
Pada 1 Januari	20	32	10	3
Perubahan diiktiraf dalam untung atau rugi pada tahun semasa	9	15	-	7
Penghutang dihapusira	(6)	(27)	-	-
Pembalikan jumlah yang tidak digunakan	(1)	-	(1)	-
Klasifikasi semula	-	-	1	-
Pindahan ke aset dipegang untuk dijual	2	-	-	-
Pada 31 Disember	24	20	10	10

- (iii) Lain-lain penghutang menggunakan pendekatan 3 tahap umum

Elaun kerugian untuk lain-lain penghutang pada 31 Disember 2024 telah diselaraskan dengan pembukaan elaun kerugian bagi peruntukan seperti berikut:

Kumpulan	Berprestasi	Kurang berprestasi	Tidak berprestasi	Jumlah
Pada 1 Januari 2023	-	-	24	24
Perubahan diiktiraf dalam untung atau rugi pada tahun semasa	-	-	(5)	(5)
Pada 31 Disember 2023/ Pada 1 Januari 2024	-	-	19	19
Perubahan diiktiraf dalam untung atau rugi pada tahun semasa	-	-	6	6
Pada 31 Disember 2024	-	-	25	25

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

25. PENGHUTANG PERDAGANGAN DAN LAIN-LAIN (SAMBUNGAN)

(a) Penyesuaian elaun kerugian (sambungan)

(iii) Lain-lain penghutang menggunakan pendekatan 3 tahap umum (sambungan)

Elaun kerugian untuk lain-lain penghutang pada 31 Disember 2024 telah diselaraskan dengan pembukaan elaun kerugian bagi peruntukan seperti berikut (sambungan):

Johor Corporation	Berprestasi	Kurang berprestasi	Tidak berprestasi	Jumlah
Pada 1 Januari 2023/31 Disember 2023	-	-	6	6
Pada 1 Januari 2024	-	-	6	6
Perubahan diiktiraf dalam untung atau rugi pada tahun semasa	-	-	56	56
Pada 31 Disember 2024	-	-	62	62

(b) Pendedahan maksimum kepada risiko kredit

Penghutang perdagangan menggunakan pendekatan mudah

Jadual berikut mengandungi analisis pendedahan risiko kredit instrumen kewangan yang mana elaun ECL diiktiraf. Amaun dibawa kasar aset kewangan di bawah ini juga mewakili pendedahan maksimum Kumpulan kepada risiko kredit ke atas aset-aset ini:

Kumpulan 31 Disember 2024	Semasa	Dalam tempoh 31 hingga 60 hari	Dalam tempoh 61 hingga 90 hari	Melebihi tempoh 91 hari	Jumlah
Kadar kerugian yang dijangkakan	0%	0%	3%	10%	
Amaun dibawa kasar - penghutang perdagangan	339	186	121	211	857
Elaun kerugian	-	(1)	(3)	(20)	(24)
Amaun dibawa (bersih selepas elaun kerugian)	339	185	118	191	833

Kumpulan 31 Disember 2023	Semasa	Dalam tempoh 31 hingga 60 hari	Dalam tempoh 61 hingga 90 hari	Melebihi tempoh 91 hari	Jumlah
Kadar kerugian yang dijangkakan	0%	0%	3%	7%	
Amaun dibawa kasar - penghutang perdagangan	288	232	116	144	780
Elaun kerugian	-	-	(7)	(13)	(20)
Amaun dibawa (bersih selepas elaun kerugian)	288	232	109	131	760

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

25. PENGHUTANG PERDAGANGAN DAN LAIN-LAIN (SAMBUNGAN)

(b) Pendedahan maksimum kepada risiko kredit (sambungan)

Penghutang perdagangan menggunakan pendekatan mudah (sambungan)

Jadual berikut mengandungi analisis pendedahan risiko kredit instrumen kewangan yang mana elaun ECL diiktiraf. Amaun dibawa kasar aset kewangan di bawah ini juga mewakili pendedahan maksimum Kumpulan kepada risiko kredit ke atas aset-aset ini (sambungan):

Johor Coporation 31 Disember 2024	Semasa	Dalam tempoh 31 hingga 60 hari	Dalam tempoh 61 hingga 90 hari	Melebihi tempoh 91 hari	Jumlah
Kadar kerugian yang dijangkakan Amaun dibawa kasar - penghutang perdagangan	0%	0%	0%	15%	
Elaun kerugian	18	1	-	66	85
	-	-	-	(10)	(10)
Amaun dibawa (bersih selepas elaun kerugian)	18	1	-	56	75

Johor Coporation 31 Disember 2023	Semasa	Dalam tempoh 31 hingga 60 hari	Dalam tempoh 61 hingga 90 hari	Melebihi tempoh 91 hari	Jumlah
Kadar kerugian yang dijangkakan Amaun dibawa kasar - penghutang perdagangan	0%	0%	0%	13%	
Elaun kerugian	47	1	-	22	70
	-	-	-	(10)	(10)
Amaun dibawa (bersih selepas elaun kerugian)	47	1	-	12	60

(c) Pengimbangan amaun terhutang daripada anak-anak syarikat

	Johor Corporation	
	2024	2023
Amaun sebelum pengimbangan	2,258	1,136
Pengimbangan (amaun terhutang kepada anak-anak syarikat)	(671)	(94)
Amaun selepas pengimbangan	1,587	1,042

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

25. PENGHUTANG PERDAGANGAN DAN LAIN-LAIN (SAMBUNGAN)

(d) Penyesuaian elaun kerugian atas jumlah terhutang daripada anak-anak syarikat

Elaun kerugian untuk amaun yang terhutang daripada anak-anak syarikat pada 31 Disember diselaraskan dengan pembukaan elaun kerugian bagi peruntukan seperti berikut:

Johor Corporation	Perdagangan 2024	2023
Pembukaan elaun kerugian pada 1 Januari	226	216
Perubahan diiktiraf dalam untung atau rugi pada tahun semasa	275	30
Pembalikan jumlah yang tidak digunakan	(47)	(7)
Pemindahan kepada pelaburan dalam anak syarikat dan penghutang perdagangan	(2)	(13)
Penutupan elaun kerugian pada 31 Disember	452	226

26. ASET DAN LIABILITI KONTRAK

	Kumpulan 2024	2023	Johor Corporation 2024	2023
Aset kontrak - Semasa				
Kontrak pembinaan	76	70	57	32
Projek pembangunan hartanah	156	218	-	-
Lain-lain	14	13	-	-
Jumlah aset kontrak	246	301	57	32
Liabiliti kontrak - Semasa				
Kontrak pembinaan	52	94	48	75
Deposit pelanggan	33	34	-	-
Lain-lain	79	59	-	-
Jumlah liabiliti kontrak	164	187	48	75

Aset kontrak terdiri daripada amaun yang belum dibil daripada jualan hartanah yang sedang dibangunkan apabila hasil diiktiraf melebihi jumlah yang telah dibil kepada pelanggan. Aset kontrak dipindahkan kepada penghutang apabila hak untuk faedah ekonomi menjadi tidak bersyarat.

Liabiliti kontrak mewakili obligasi Kumpulan dan Johor Corporation untuk memindahkan barangan atau perkhidmatan kepada pelanggan apabila pertimbangan telah diterima (atau amaun perlu dibayar) daripada pelanggan.

Kumpulan dan Johor Corporation mengeluarkan bil kepada pembeli mengikut jadual pengeluaran bil yang ditetapkan dalam kontrak.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

26. ASET DAN LIABILITI KONTRAK (SAMBUNGAN)

(i) Aset kontrak

	Kumpulan 2024	2023	Johor Corporation 2024	2023
Pada 1 Januari	301	181	32	-
Tambahan daripada/(Pindahan ke) aset kontrak diiktiraf pada awal tempoh kewangan kepada penghutang (Pengurangan)/penambahan pendapatan yang diiktiraf dalam tempoh terdahulu yang timbul daripada perubahan dalam ukuran kemajuan	(108)	(1)	57	32
Telah dibil kepada pelanggan dalam tahun semasa	(110)	39	-	-
	163	82	(32)	-
Pada 31 Disember	246	301	57	32

Pendedahan maksimum kepada risiko kredit

Jadual berikut mengandungi satu analisis pendedahan risiko kredit aset kontrak yang mana amaun dibawa kasar juga mewakili pendedahan maksimum Kumpulan dan Johor Corporation kepada risiko kredit:

	Kumpulan 2024	2023	Johor Corporation 2024	2023
Semasa: Amaun dibawa kasar - aset kontrak (bersih selepas elaun kerugian)	246	301	57	32

(ii) Liabiliti kontrak

	Kumpulan 2024	2023	Johor Corporation 2024	2023
Pada 1 Januari	187	184	75	124
Hasil diiktiraf yang telah dimasukkan ke dalam baki liabiliti kontrak pada awal tempoh kewangan	(110)	(154)	(75)	(124)
Tambahan bagi tahun semasa	75	55	48	75
Tunai diterima	12	102	-	-
Pada 31 Disember	164	187	48	75

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

27. BAKI TUNAI DAN BANK

	Kumpulan 2024	2023	Johor Corporation 2024	2023
Tunai di bank dan di tangan	1,370	1,213	107	79
Simpanan tetap	909	936	709	558
Baki tunai dan bank	2,279	2,149	816	637
Tolak:				
Deposit tetap dengan bank berlesen lebih dari 3 bulan	(503)	(661)	(500)	(558)
Overdraf bank	(57)	(75)	-	-
Akaun yang ditetapkan	(9)	(236)	-	-
Tunai dan kesetaraan tunai	1,710	1,177	316	79

Termasuk dalam simpanan tetap adalah amaun berikut yang tertakluk kepada sekatan:

	Kumpulan 2024	2023	Johor Corporation 2024	2023
Dicagarkan dengan bank berlesen bagi kemudahan jaminan bank diberikan kepada anak-anak syarikat/pihak ketiga	-	1	-	-
	-	1	-	-

Profil mata wang tunai dan baki-baki bank adalah seperti berikut:

	Kumpulan 2024	2023	Johor Corporation 2024	2023
Ringgit Malaysia	2,260	2,100	816	637
Dolar Australia	17	47	-	-
Taka Bangladesh	2	2	-	-
	2,279	2,149	816	637

Kadar faedah purata wajaran bagi deposit tetap yang berkuatkuasa pada tarikh laporan adalah seperti berikut:

	Kumpulan 2024	2023	Johor Corporation 2024	2023
Deposit tetap	3.62%	3.83%	3.97%	3.99%

Deposit Kumpulan dan Syarikat masing-masing mempunyai tempoh matang purata sebanyak 116 hari (2023: 175 hari) dan 166 hari (2023: 184 hari).

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

28. PELUPUSAN ASET KUMPULAN DIKLASIFIKASIKAN SEBAGAI PEGANGAN UNTUK DIJUAL / LIABILITI YANG BERKAITAN LANGSUNG DENGAN KUMPULAN PELUPUSAN YANG DIKLASIFIKASIKAN SEBAGAI PEGANGAN UNTUK DIJUAL

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2024	2023	2024	2023
Pelupusan aset kumpulan diklasifikasikan sebagai pegangan untuk dijual:				
Harta, loji dan kelengkapan (Nota 28 (a) (i), (b) (i), (ii), (iii) dan (iv) dan (c) (i))	28	453	196	196
Inventori (Nota 28 (f) (i), (ii), (iii) dan (iv))	37	-	32	31
Hartanah pelaburan (Nota 28 (a) (i), (d)(i) dan (e)(i))	207	251	234	315
Pelaburan jangka panjang lain (Nota 28)	-	2	-	-
Hak penggunaan aset (Nota 28 (b) (i), (ii), (ii) dan (iv))	81	83	381	381
Penghutang perdagangan dan lain-lain (Nota 28 (b) (i), (ii), (ii), (iv) dan (c) (i) dan (ii))	-	38	-	-
Baki tunai dan bank (Nota 28 (b) (i), (ii), (ii), (iv) dan (c) (i) dan (ii))	-	47	-	-
	353	874	843	923
Liabiliti yang berkaitan langsung dengan kumpulan pelupusan yang diklasifikasikan sebagai pegangan untuk dijual:				
Pembiayaan dan pinjaman (Nota 28 (b) (i))	-	(135)	-	-
Pemiutang perdagangan dan lain-lain (Nota 28 (b) (i), (ii), (ii) dan (iv))	-	(148)	-	-
Liabiliti cukai tertunda (Nota 28)	-	10	-	-
Liabiliti pajakan	-	(3)	-	-
	-	(276)	-	-

Berikut adalah aset penting kumpulan pelupusan yang diklasifikasikan sebagai dipegang untuk dijual:

(a) Kumpulan dan Johor Corporation

- (i) Pada 31 Januari 2023, Kumpulan dan Syarikat telah memeterai perjanjian jual beli dengan JLG Land Berhad (dahulunya dikenali sebagai Johor Land Berhad) untuk melupuskan hartanah pelaburan, harta, loji dan peralatan serta inventori. Transaksi ini dijangka akan diselesaikan pada tahun 2025.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

28. PELUPUSAN ASET KUMPULAN DIKLASIFIKASIKAN SEBAGAI PEGANGAN UNTUK DIJUAL/LIABILITI YANG BERKAITAN LANGSUNG DENGAN KUMPULAN PELUPUSAN YANG DIKLASIFIKASIKAN SEBAGAI PEGANGAN UNTUK DIJUAL (SAMBUNGAN)

Di bawah adalah pelupusan aset ketara Kumpulan diklasifikasikan sebagai pegangan untuk dijual (sambungan):

(b) Kulim (Malaysia) Berhad ("KMB")

- (i) Kemaskini tentang perancangan pelupusan bagi Avangaad Berhad dan Danamin Sdn. Bhd. yang dinyatakan dalam Nota 12.
- (ii) Pada 26 Februari 2023, Lembaga Pengarah syarikat telah meluluskan rancangan untuk melupuskan Sungai Kim Kim dan tanah Pulada. Keputusan tersebut selaras dengan strategi keluar perniagaan Kumpulan untuk memaksimumkan pulangan dan mengurangkan risiko. Pada 31 Disember 2024, tanah-tanah tersebut telah diklasifikasikan sebagai aset yang dipegang untuk dijual kerana pelupusannya. Syarikat menganggarkan nilai saksama kurang kos untuk menjual tanah-tanah tersebut berdasarkan harga tawaran yang mengikat dari pembeli yang berpotensi. Kumpulan telah mengklasifikasikan dua bidang tanah pegangan bebasnya sebagai aset yang dipegang untuk dijual berikutan komitmen pihak pengurusan Kumpulan untuk menjual tanah tersebut kepada syarikat berkaitan, di mana penjualan dijangka akan diselesaikan menjelang tahun 2025.
- (iii) Pada 19 Oktober 2023, Kumpulan dan Syarikat menerima tawaran dari pembeli yang berpotensi untuk membeli pelaburan dalam JLG Integra Berhad (dahulunya dikenali sebagai Damansara Holdings Berhad), Al-Salam Real Estate Investment Trust, dan JLG Land Berhad (dahulunya dikenali sebagai Johor Land Berhad). Pada 21 Disember 2023, Lembaga Pengarah syarikat meluluskan pelupusan pelaburan kepada pembeli yang berpotensi.

Sehingga 31 Disember 2024, pelaburan tersebut telah diklasifikasikan sebagai aset yang dipegang untuk dijual memandangkan pelupusannya dijangka akan diselesaikan dalam tempoh setahun dari tarikh pelaporan. Syarikat menganggarkan nilai saksama selepas ditolak kos untuk menjual pelaburan tersebut berdasarkan harga tawaran yang mengikat daripada pembeli yang berpotensi.

- (iv) Pada 20 Januari 2025, Lembaga Pengarah Syarikat telah meluluskan cadangan pengambilalihan estet JCorp dan membenarkan pelunasan cadangan bayaran pembelian termasuk pelarasan baki antara syarikat, penggunaan hasil daripada pelupusan saham KPJ Healthcare Berhad, pemodalan hasil daripada pelupusan saham KPJ Healthcare Berhad, pemodalan oleh JCorp dan penerbitan Saham Keutamaan Boleh Tebus Boleh Tukar (RCPS).

Sehingga 31 Disember 2024, pelaburan dalam saham KPJ Healthcare Berhad telah diklasifikasikan sebagai aset yang dipegang untuk dijual memandangkan pengambilalihan tersebut dijangka akan diselesaikan dalam tempoh setahun dari tarikh pelaporan.

(c) KPJ Healthcare Berhad ("KPJ")

- (i) Jeta Gardens (Qld) Pty Ltd dan anak syarikat milik penuhnya, Jeta Gardens Aged Care (Qld) Pty Ltd (secara kolektif dikenali sebagai "Jeta Gardens") telah memeterai perjanjian jual beli perniagaan bersyarat dengan DPG Services Pty Ltd untuk melupuskan Perniagaan Penjagaan Warga Emas (termasuk aset dan liabiliti sedia ada terpilih)(secara kolektif dirujuk sebagai "operasi Penjagaan Warga Emas") pada 12 Disember 2023.

Jeta Gardens telah menyelesaikan pelupusan Operasi Penjagaan Warga Emas pada 31 Januari 2024, berikutan pemenuhan syarat-syarat dan kewajipan untuk diselesaikan.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

28. PELUPUSAN ASET KUMPULAN DIKLASIFIKASIKAN SEBAGAI PEGANGAN UNTUK DIJUAL/LIABILITI YANG BERKAITAN LANGSUNG DENGAN KUMPULAN PELUPUSAN YANG DIKLASIFIKASIKAN SEBAGAI PEGANGAN UNTUK DIJUAL (SAMBUNGAN)

Di bawah adalah pelupusan aset ketara Kumpulan diklasifikasikan sebagai pegangan untuk dijual (sambungan):

(d) JLand Group Sdn. Bhd. ("JLG")

- (i) Pada 26 April 2024, Active Estate Sdn. Bhd. telah menyerahkan dua unit pejabat kedai, iaitu PTD 170488 dan PTD 170489, yang terletak dalam Mukim Tebrau, Daerah Johor Bahru, Johor. DAC Land Sdn. Bhd. ("DACL") telah memeterai perjanjian jual beli bersyarat dengan IT Wong Sdn. Bhd. pada 18 November 2024 dan Wise Healthcare Group Sdn. Bhd. pada 4 Disember 2024, masing-masing dengan jumlah pertimbangan sebanyak RM5,000,000 dan RM1,850,000.
- (ii) Pada 22 April 2021, DACL telah memeterai perjanjian jual beli bersyarat dengan DMR Land Sdn. Bhd. ("DMR") bagi melupuskan dua bidang tanah pegangan bebas yang terletak dalam Mukim Tebrau, Daerah Johor Bahru, Johor berkeluasan kira-kira 11.76 ekar dengan jumlah pertimbangan sebanyak RM38,420,000. Pertimbangan ini telah disemak semula kepada RM36,961,000 pada tahun 2023. Perjanjian jual beli bersyarat ini telah disempurnakan pada tahun 2024.

(e) Al-Aqar Healthcare REIT ("AAH")

- (i) Pada 12 Disember 2023, Kumpulan telah menandatangani Perjanjian Penjualan Tanah ("LSA") dengan Principal Healthcare Finance Pty Ltd ("Principal Healthcare"), sebagai pemegang amanah kepada Principal Healthcare Finance Trust ("Pembeli Tanah") bagi melupuskan tanah dan bangunan Kemudahan Penjagaan Warga Emas Jeta Gardens dengan pertimbangan tunai sebanyak AUD24.4 juta (bersamaan kira-kira RM67.9 juta).

Pada tahun semasa, pihak-pihak dalam LSA telah berunding semula berkenaan hasil jualan dan telah bersetuju dengan pembahagian hasil jualan melalui Perjanjian Pemilik ("Owners' Deed") yang menyebabkan nilai saksama diturunkan. Sementara itu, syarat-syarat terdahulu lain berkaitan LSA masih belum dipenuhi sehingga akhir tahun, dan pelupusan ini dijangka akan disempurnakan menjelang tahun 2025.

(f) Damansara Assets Sdn. Bhd.

- (i) Pada 3 Disember 2024, Kumpulan telah memeterai Perjanjian Jual Beli ("SPA") dengan Winfar Builder Sdn Bhd bagi melupuskan sebuah hartanah yang terletak di Jalan Kucai Lama dengan pertimbangan tunai berjumlah RM14.7 juta.
- (ii) Pada 13 September 2024, Kumpulan telah mengeluarkan surat kepada Lagi Tegas Sdn. Bhd. untuk melupuskan sebuah hartanah yang terletak di Bandar Sunway dengan pertimbangan tunai berjumlah RM10.0 juta.
- (iii) Pada 13 September 2024, Kumpulan telah mengemukakan tawaran kepada Kah Motor Co Sdn. Bhd. bagi melupuskan sebuah hartanah yang terletak di Taman Perling dengan pertimbangan tunai berjumlah RM13.0 juta.
- (iv) Pada tahun 2023, Syarikat telah memeterai satu Perjanjian Jual Beli ("SPA") bagi penjualan satu unit hartanah di Damansara Hills kepada pihak ketiga. Penjualan tersebut telah disempurnakan pada tahun 2024.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

29. LIABILITI PAJAKAN

	Kumpulan 2024	2023	Johor Corporation 2024	2023
Amaun terhutang dibayar dalam tempoh 12 bulan	43	48	3	3
Amaun terhutang dibayar selepas tempoh 12 bulan	653	476	5	4
	696	524	8	7

	Kumpulan 2024	2023	Johor Corporation 2024	2023
Analisa kematangan				
Tidak lebih daripada 1 tahun	43	48	3	3
Lebih daripada 1 tahun dan tidak lebih daripada 5 tahun	281	172	5	4
Lebih daripada 5 tahun	372	304	-	-
	696	524	8	7

Berikut adalah jumlah dibawa liabiliti pajakan (termasuk di bawah pembiayaan dan pinjaman yang dikenakan faedah) dan pergerakan sepanjang tahun kewangan:

	Kumpulan 2024	2023	Johor Corporation 2024	2023
Pada 1 Januari	524	550	7	4
Tambahan	291	1	6	7
Pelupusan anak syarikat	(5)	(8)	-	-
Pengakruan faedah	31	31	-	-
Pembayaran	(145)	(53)	(3)	(4)
Perbezaan pertukaran	-	3	-	-
Penyahiktirafan	-	-	(2)	-
Pada 31 Disember	696	524	8	7

Kumpulan dan Johor Corporation tidak menghadapi risiko kecairan yang ketara berkaitan tanggungannya. Liabiliti pajakan dipantau dalam fungsi perbendaharaan Kumpulan.

Kumpulan dan Syarikat telah memutuskan untuk tidak mengiktiraf tanggungan sewa untuk sewa-sewa jangka pendek yang mempunyai tempoh sewa 12 bulan atau kurang, dan sewa-sewa aset bernilai rendah. Kumpulan dan Syarikat mengiktiraf pembayaran sewa yang berkaitan dengan sewa-sewa tersebut sebagai perbelanjaan secara rata pada dasar garis lurus sepanjang tempoh sewa.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

30. PEMBIAYAAN DAN PINJAMAN

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2024	2023	2024	2023
Bukan semasa				
Bercagar:				
Pembiayaan berjangka	1,575	2,460	-	-
Sekuriti Hutang Cara Islam	378	417	-	-
Nota Jangka Sederhana Islam ("NJSI")	1,611	522	-	-
Pembiayaan Kerajaan	88	92	-	-
Tidak bercagar:				
Nota Jangka Sederhana Islam ("NJSI")	4,255	4,261	2,957	3,056
Pembiayaan Kerajaan	7	9	7	9
	7,914	7,761	2,964	3,065
Semasa				
Bercagar:				
Overdraf bank	43	63	-	-
Kredit pusingan	104	106	-	-
Pembiayaan berjangka	258	766	-	-
Sekuriti Hutang Cara Islam	13	11	-	-
Nota Jangka Sederhana Islam ("NJSI")	46	-	-	-
Pembiayaan Kerajaan	2	2	-	-
Tidak bercagar:				
Overdraf bank	14	19	-	-
Kredit pusingan	450	558	-	-
Nota Jangka Sederhana Islam ("NJSI")	50	-	-	-
Pembiayaan Kerajaan	2	2	2	2
	982	1,527	2	2
Jumlah pembiayaan dan pinjaman	8,896	9,288	2,966	3,067

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

30. PEMBIAYAAN DAN PINJAMAN (SAMBUNGAN)

Jadual berikut adalah ringkasan terma-terma pembayaran balik bagi pembiayaan dan pinjaman Kumpulan:

Kumpulan	Tahun matang	Amaun dibawa	Kurang 1 tahun	Antara 1-2 tahun	Antara 2-5 tahun	Lebih 5 tahun
Pada 31 Disember 2024	2025-2041	8,896	982	380	2,838	4,696
Pada 31 Disember 2023	2024-2023	9,288	1,527	651	3,302	3,808

Jadual berikut adalah ringkasan terma-terma pembayaran balik bagi pembiayaan dan pinjaman Johor Corporation:

Johor Corporation	Tahun matang	Amaun dibawa	Kurang 1 tahun	Antara 1-2 tahun	Antara 2-5 tahun	Lebih 5 tahun
Pada 31 Disember 2024	2024-2038	2,966	2	1	1,230	1,733
Pada 31 Disember 2023	2024-2038	3,067	2	1	1,220	1,844

	Kumpulan 2024	2023	Johor Corporation 2024	2023
Purata wajaran kadar faedah berkesan ke atas pinjaman pada tarikh laporan:				
Overdraif bank	7.02	7.28	-	-
Kredit pusingan	5.58	4.41	-	-
Pembiayaan berjangka	5.42	5.16	-	-
Pembiayaan kerajaan loans	4.00	2.19	4.00	4.00
Sekuriti Hutang Cara Islam	6.30	6.30	-	-
Nota jangka Sederhana Islam ("NJSI")	4.64	4.88	4.69	4.69

Anggaran nilai saksama

Melainkan sebagaimana didedahkan di bawah, semua amaun dibawa pinjaman pada tarikh laporan hampir menyamai nilai saksama masing-masing:

	Kumpulan Amaun dibawa	Nilai saksama	Johor Corporation Amaun dibawa	Nilai saksama
Pada 31 Disember 2024				
Pembiayaan berjangka	1,833	1,824	-	-
Nota Jangka Sederhana Islam ("NJSI")	5,962	5,306	2,957	2,316
Pada 31 Disember 2023				
Pembiayaan berjangka	3,226	3,202	-	-
Nota Jangka Sederhana Islam ("NJSI")	4,783	3,682	3,056	2,300

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

30. PEMBIAYAAN DAN PINJAMAN (SAMBUNGAN)

Penyesuaian liabiliti kewangan yang timbul daripada aktiviti kewangan

Jadual di bawah memperincikan perubahan di dalam liabiliti Kumpulan dan Johor Corporation yang timbul daripada aktiviti kewangan termasuk perubahan tunai dan bukan tunai. Liabiliti yang timbul daripada aktiviti kewangan adalah daripada aliran tunai atau aliran tunai masa hadapan, yang diklasifikasikan dalam penyata aliran tunai Kumpulan dan Johor Corporation sebagai aliran tunai daripada aktiviti kewangan.

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2024	2023	2024	2023
Pada 1 Januari	9,288	8,826	3,067	1,973
Perubahan tunai bersih (i)	(864)	(103)	(244)	912
Pertambahan faedah	473	535	144	213
Lain-lain perubahan (ii)	(1)	(30)	(1)	(31)
Pada 31 Disember	8,896	9,288	2,966	3,067

(i) Perubahan pembiayaan bersih menggambarkan amaun terimaan pembiayaan bersih dan pembayaran balik pinjaman dalam penyata aliran tunai.

(ii) Lain-lain perubahan termasuk pembayaran kos transaksi.

Waad-waad penting dan sekuriti

Pada 31 Disember 2024, Kumpulan dan Syarikat telah mematuhi semua perjanjian kewangan luaran seperti yang dinyatakan di bawah.

Johor Corporation

(a) Nota Jangka Sederhana Islam ("NJSI")

Pada 13 Jun 2022, Johor Corporation telah mengeluarkan Program Nota Jangka Sederhana Islam ("NJSI") baharu sehingga RM3.5 bilion, di bawah prinsip Syariah Wakalah Bil Istithmar dengan Maybank Investment Bank ("Ejen Kemudahan") dan Affin Hwang Investment Bank Berhad, AmlInvestment Bank Berhad dan, Maybank Investment Bank ("Pengurus Utama Bersama"). NJSI 2 telah dikeluarkan dalam 3 siri seperti berikut:

Siri	Amaun prinsipal	Tempoh (Tahun)	Kadar pulangan (% setahun)	Tarikh matang
Siri 1	1,215	5	4.72	11 Jun 2027
Siri 2	110	7	4.95	13 Jun 2029
Siri 3	235	10	5.13	11 Jun 2032
	1,560			

Frekuensi pembahagian berkala NJSI ("Pembayaran Keuntungan") adalah setiap enam bulan.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

30. PEMBIAYAAN DAN PINJAMAN (SAMBUNGAN)

Waad-waad penting dan sekuriti (sambungan)

Johor Corporation (sambungan)

(a) Nota Jangka Sederhana Islam ("NJSI") (sambungan)

Selepas penerbitan itu, NJSI hanya boleh ditawarkan, dijual, dipindahkan atau dilupuskan secara langsung atau tidak langsung, kepada orang yang tawaran atau jemputan untuk melanggan atau membeli NJSI dan kepada siapa NJSI dikeluarkan akan berada dalam Bahagian 1 Jadual 6 (atau Seksyen 229(1)(b) CMSA dan Jadual 8 (atau Seksyen 257(1)) CMSA, dibaca bersama Jadual 9 (atau seksyen 257(3)) CMSA, tertakluk kepada apa-apa perubahan dalam undang-undang yang berkenaan.

Tidak ada perjanjian kewangan khusus yang berkaitan dengan NJSI yang dikeluarkan oleh Perbadanan selain sekiranya berlaku kemungkiran, keseluruhan NJSI menjadi segera dibayar dan boleh dibayar balik.

(b) Nota Jangka Sederhana Islam 2 (NJSI 2)

Pada 6 Julai 2023, telah mengeluarkan Program Nota Jangka Sederhana Islam ("NJSI 2") baharu sehingga RM3.5 bilion, di bawah prinsip Syariah Wakalah Bil Istithmar dengan Maybank Investment Bank ("Ejen Kemudahan") dan Affin Hwang Investment Bank Berhad, Maybank Investment Bank, AmlInvestment Bank Berhad, CIMB Investment Bank Berhad dan RHB Investment Bank Berhad, ("Pengurus Utama Bersama").

NJSI 2 telah dikeluarkan dalam 3 siri seperti berikut:

Siri	Amaun prinsipal	Tempoh (Tahun)	Kadar pulangan (% setahun)	Tarikh matang
Siri 1	600	7	4.45	5 Julai 2030
Siri 2	450	10	4.54	6 Julai 2033
Siri 3	450	15	4.8	6 Julai 2038
	<u>1,500</u>			

Kerajaan Negeri Johor ("SGJ") telah bersetuju untuk memberikan Jaminan negeri yang memihak kepada Pemegang Amanah Sukuk untuk manfaat pemegang Sukuk untuk menjamin pembayaran yang sepatutnya dan menepati masa jumlah Jaminan.

Sebagai pertimbangan SGJ untuk bertindak sebagai Penjamin, syarikat hendaklah membayar Yuran Jaminan sebanyak 0.10% setahun untuk 5 tahun pertama dan 0.20% setahun untuk tahun ke-6 dan seterusnya berdasarkan NJSI 2 yang belum dijelaskan.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

30. PEMBIAYAAN DAN PINJAMAN (SAMBUNGAN)

Waad-waad penting dan sekuriti (sambungan)

Johor Corporation (sambungan)

(c) Pembiayaan Kerajaan Negeri

Pada 17 Julai 2002, Johor Corporation telah memohon untuk menstruktur semula pinjaman Kerajaan Negeri (termasuk faedah tertunggak). Perjanjian bagi skim penstruktur semula berjumlah RM58 juta telah dimuktamadkan pada 13 April 2017 dengan syarat-syarat berikut:

- (i) Tempoh pembayaran balik pinjaman disemak semula kepada 15 tahun, bermula tahun 2015 dengan pembayaran balik separa tahunan pada 1 Jun dan 1 Disember;
- (ii) Kadar faedah sebanyak 4% setahun;
- (iii) Faedah bayaran lewat 2% setahun akan dikenakan jika pembayaran balik pinjaman tidak mematuhi jadual yang dipersetujui; dan
- (iv) Pengecualian ke atas faedah yang terakru sebelumnya berjumlah RM17 juta akan hanya diluluskan sekiranya pembayaran balik pinjaman mematuhi jadual yang dipersetujui. Sekiranya berlaku kegagalan mematuhi jadual pembayaran, maka faedah terakru tersebut hendaklah dibayar sekali gus pada 31 Disember 2030.

Tiada waad kewangan lain berkaitan dengan pembiayaan Kerajaan Negeri.

Anak-anak syarikat

(a) **Kulim (Malaysia) Berhad ("KMB")**

Pinjaman Berjangka

Pinjaman berjangka ini dijamin melalui perkara berikut:

- (i) Caj ke atas harta, loji dan peralatan serta aset hak guna tertentu milik KMB.
- (ii) Caj ke atas deposit tetap tertentu milik KMB.
- (iii) Pinjaman berjangka ini dibayar balik melalui 45 ansuran suku tahunan (tidak termasuk faedah), dengan ansuran pertama bermula pada Disember 2020 dan ansuran terakhir pada Disember 2031. Sepanjang tahun tersebut, pinjaman berjangka ini telah dilunaskan sepenuhnya melalui hasil daripada Tawaran Awam Permulaan dan terbitan Nota Jangka Sederhana Islamik.
- (iv) Surat ikatan jaminan khusus ke atas aset dan peralatan yang akan dibiayai oleh bank berkenaan projek Loji Penjanaan Biometana Sedenak ("SBGP"), projek Gas Asli Termampat Bio Tereh ("BioCNG") oleh Kulim Greenenergy Sdn. Bhd. ("KGSB"), projek BioCNG Sindora oleh KGSB dan projek PFOE MPSB SEDPOM dari semasa ke semasa.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

30. PEMBIAYAAN DAN PINJAMAN (SAMBUNGAN)

Waad-waad penting dan sekuriti (sambungan)

Anak-anak syarikat (sambungan)

(a) Kulim (Malaysia) Berhad ("KMB") (sambungan)

Pinjaman Berjangka

Nota Jangka Sederhana Islamik dan Kertas Komersial Islamik

Pada 26 September 2024, KMB telah menerbitkan Program Nota Jangka Sederhana Islamik ("IMTN") sehingga RM1.30 bilion, di bawah prinsip Syariah Wakalah Bi Al-Istithmar. IMTN tersebut telah diterbitkan dalam 3 siri seperti berikut:

Siri	Jumlah Pokok	Tempoh (Tahun)	Kadar Keuntungan (% Setahun)	Tarikh Matang
Siri 1	300	7	4.00	26-Sep-31
Siri 2	600	10	4.04	26-Sep-34
Siri 3	400	15	4.19	26-Sep-39
	<u>1,300</u>			

Pada 26 September 2024, KMB juga telah menerbitkan Program Kertas Komersial Islamik ("ICP") sehingga RM50 juta, di bawah prinsip Syariah Wakalah Bi Al-Istithmar. ICP telah diterbitkan dalam 1 siri seperti berikut:

Siri	Jumlah Pokok	Tempoh (Tahun)	Kadar Keuntungan (% Setahun)	Tarikh Matang
Siri 1	<u>50</u>	6	3.71	26-Mac-25

(b) Tanjung Langsat Port Sdn. Bhd. ("TLP")

Pada 13 Februari 2013, TLP telah diberikan pinjaman mudah daripada Kerajaan Malaysia berjumlah RM111 juta untuk pembinaan Berth 8 dan 9 Berth. Pinjaman mudah menanggung faedah pada 2% (2020: 2%) setahun dan mempunyai tempoh 20 tahun.

Pada 7 Disember 2018, TLP telah menerima surat daripada Kerajaan Malaysia yang bertarikh 11 Mei 2017.

Kerajaan Malaysia akan mengenakan faedah pada kadar 2% setahun sehingga 2023. Selepas itu, kadar faedah pinjaman mudah disemak semula kepada 4% setahun sehingga pembayaran penuh pinjaman mudah pada tahun 2041. Pinjaman mudah boleh dibayar balik separuh tahunan pada 8 Mac dan 8 September.

Kemudahan pinjaman mudah ini dijamin oleh dua (2) plot Tanah Komersial kosong yang dikenal pasti sebagai Lot H dan Lot I dan dua puluh satu (21) plot Tanah Perindustrian kosong, caj undang-undang pihak ketiga ke atas Lot H dan Lot I, dan caj tetap pertama berkenaan dengan Berth 8 dan 9.

Tiada perjanjian kewangan khusus yang berkaitan dengan kemudahan pinjaman mudah selain sekiranya berlaku kemungkiran, keseluruhan pinjaman mudah menjadi serta-merta dan perlu dibayar balik.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

30. PEMBIAYAAN DAN PINJAMAN (SAMBUNGAN)

Waad-waad penting dan sekuriti (sambungan)

Anak-anak syarikat (sambungan)

(c) KPJ Healthcare Berhad ("KPJ")

Kemudahan ini dijamin dengan:

- (i) Hartanah, loji dan kelengkapan tertentu dan hartanah pelaburan dengan nilai dibawa sebanyak RM414 juta pada 31 Disember 2024 (2023: RM553 juta);
- (ii) Surat Akur Janji dan Akur Maklum;
- (iii) Ikrar negatif;
- (iv) Penyerahan daripada hasil yang akan diterima daripada pelupusan bangunan dan pajakan/sewaan;
- (v) Caj tetap dan terapung ke atas aset masa kini dan masa hadapan tertentu;
- (vi) Jaminan Korporat;
- (vii) Penyerahan semua Hak dan Faedah atau bersamaan dengannya ke atas perlindungan Takaful yang berkaitan;
- (viii) Caj ke atas Akaun Rizab Khidmat Kewangan ("ARKK"), Akaun Rizab Khidmat Hutang ("ARKH"), Akaun Khidmat Kewangan ("AKK") dan semua wang kredit bagi anak-anak syarikat tertentu; dan
- (ix) Caj debentur tertentu ke atas aset;

Sehubungan dengan sebahagian pinjaman yang telah diberikan, KPJ harus mematuhi waad-waad penting yang berikut:

- (i) Nisbah penggearingan tidak melebihi 1.5 kali (Nota Jangka Sederhana Islam);
- (ii) Nisbah penggearingan anak syarikat tidak melebihi 3.5 kali; dan
- (iii) Nisbah penggearingan anak syarikat tidak lebih daripada 2.5 kali.

(d) Al-'Aqar Healthcare REIT ("AAH")

Pembiayaan Bertempoh Komoditi Murabahah-I ("Murabahah Komoditi - I")

Murabahah Komoditi - I perlu dibayar dalam tempoh 63 bulan dari tarikh pengeluaran pertama dengan pembayaran sekaligus (bullet repayment) jumlah prinsipal pada bulan ke-63.

Komoditi Murabahah - I mengenakan kadar keuntungan sebanyak 1.25% setahun melebihi Kos Dana (COF) bank.

Jumlah prinsipal dijangka akan dibayar pada Mac 2025. Setakat tarikh pelaporan, pihak pengurusan telah memperoleh kemudahan baharu bernilai RM360 juta bagi tempoh 18 bulan, bermula dari Mac 2025, yang akan digunakan untuk menyelesaikan sepenuhnya kemudahan Commodity Murabahah - I yang sedia ada.

Komoditi Murabahah - I dijamin dengan harta pelaburan yang mempunyai amaun tercatat sebanyak RM107 juta (2023: RM110 juta).

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

30. PEMBIAYAAN DAN PINJAMAN (SAMBUNGAN)

Waad-waad penting dan sekuriti (sambungan)

Anak-anak syarikat (sambungan)

(d) AI-'Aqar Healthcare REIT ("AAHR") (sambungan)

Pembiayaan Bertempoh Komoditi Murabahah-i II ("Murabahah Komoditi - II")

Komoditi Murabahah - II perlu dibayar dalam tempoh 60 bulan dari tarikh pembayaran pertama dengan pembayaran balik jumlah pokok pada bulan ke-60.

Komoditi Murabahah - II mengenakan kadar keuntungan sebanyak 1.25% setahun melebihi Kos Dana (COF) bank.

Jumlah prinsipal dijangka akan dibayar pada November 2025. Setakat tarikh pelaporan, pihak pengurusan telah memperoleh kemudahan baharu bernilai RM360 juta bagi tempoh 18 bulan, bermula dari Mac 2025, yang akan digunakan untuk menyelesaikan sepenuhnya kemudahan Commodity Murabahah - I yang sedia ada.

Komoditi Murabahah - II dijamin dengan harta pelaburan yang mempunyai amaun tercatat sebanyak RM76 juta (2023: RM74 juta).

Pembiayaan Bertempoh Murabahah Komoditi-i III ("Murabahah Komoditi - III")

Komoditi Murabahah-i III masing-masing perlu dibayar dalam tempoh 60 dan 84 bulan bagi Tranche 1 dan Tranche 2 masing-masing dari tarikh pembayaran pertama dengan pembayaran balik jumlah pokok masing-masing pada bulan ke-60 dan ke-84.

Komoditi Murabahah-i III mengenakan kadar keuntungan sebanyak 1.15% dan 1.25% setahun bagi Tranche 1 dan Tranche 2 masing-masing, melebihi Kos Dana (COF) bank.

Komoditi Murabahah-i III dijamin dengan harta pelaburan yang mempunyai amaun tercatat sebanyak RM1,128 juta (2023: RM1,115 juta).

Pembiayaan Bertempoh-I ("TF-i")

TF-i perlu dibayar dalam tempoh 60 bulan dari tarikh pembayaran pertama dengan pembayaran balik peluru jumlah prinsipal pada bulan ke-60.

TF-i menanggung kadar keuntungan sebanyak 1.20% setahun di atas COF bank apabila Jumlah Pembiayaan ke atas Jumlah Aset adalah lebih besar daripada atau sama dengan 40% dan kadar keuntungan 1.00% setahun di atas COF bank apabila Jumlah Pembiayaan ke atas Jumlah Aset adalah kurang daripada 40%.

RC-i dan TF-i diperoleh daripada hartanah pelaburan berjumlah RM273 juta (2022: RM273 juta).

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

30. PEMBIAYAAN DAN PINJAMAN (SAMBUNGAN)

Waad-waad penting dan sekuriti (sambungan)

Anak-anak syarikat (sambungan)

(e) Damansara Assets Sdn. Bhd. ("DASB")

Sukuk Ijarah - Nota Jangka Sederhana Islam ("NJSI")

Pada 24 Ogos 2018, anak syarikat DASB, ALSREIT Capital Sdn. Bhd. ("ACSB") telah menubuhkan Program Sukuk Ijarah yang terdiri daripada Nota Jangka Sederhana Islam ("NJSI") sehingga RM1.5 bilion dalam nilai nominal.

Program Sukuk Ijarah mempunyai perjanjian penting di mana anak syarikat DASB hendaklah pada setiap masa, mengekalkan perjanjian kewangan berikut:

- (i) Nisbah Perlindungan Perkhidmatan Kewangan ("FSCR") pada tahap Penerbit tidak kurang daripada 1.5 kali;
- (ii) FSCR di peringkat anak syarikat tidak kurang daripada 1.5 kali;
- (iii) Nisbah Perlindungan Keselamatan Minimum sekurang-kurangnya 2.0; dan
- (iv) perjanjian kewangan lain seperti yang ditentukan oleh Agensi Penarafan dan dipersetujui bersama oleh ACSB.

Program Sukuk Ijarah dijamin terhadap hartanah pelaburan yang berjumlah RM947 juta (2023: RM946 juta).

Pinjaman berjangka

Istilah pinjaman dijamin melalui caj undang-undang ke atas hartanah pelaburan tertentu DASB dan penyerahan saham. Pinjaman bertempoh boleh dibayar balik dalam tempoh 6 tahun bermula 3 bulan selepas tarikh kemudahan pengeluaran awal.

Pembiayaan Bertempoh-i ("TF-I")

Keuntungan TF-i perlu dibayar dalam tempoh 60 bulan dari tarikh pembayaran pertama. Kadar keuntungan efektif TF-i adalah berdasarkan COF yang berasaskan COF + 1.45% setahun bagi tempoh TF-i.

TF-i mempunyai perjanjian penting di mana anak syarikat DASB hendaklah pada setiap masa mengekalkan kriteria berikut:

- (i) Nisbah perlindungan bayaran pembiayaan ("FPCR") tidak kurang daripada 1.25 kali;
- (ii) Jumlah hutang dan pembiayaan melebihi jumlah nilai aset tidak melebihi 50%; dan
- (iii) Perlindungan keselamatan minimum sebanyak 1.25 kali.

TF-i dijamin oleh hartanah pelaburan berjumlah RM169 juta (2023: RM169 juta).

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

30. PEMBIAYAAN DAN PINJAMAN (SAMBUNGAN)

Waad-waad penting dan sekuriti (sambungan)

Anak-anak syarikat (sambungan)

(e) Damansara Assets Sdn. Bhd. ("DASB") (sambungan)

Pembiayaan Perniagaan-i ("BF-i")

Keuntungan BF-i perlu dibayar dalam tempoh 72 bulan dari tarikh pembayaran pertama. Kadar keuntungan efektif bagi BF-i adalah berdasarkan COF yang berasaskan COF + 0.60% setahun bagi tempoh BF-i.

BF-i mempunyai perjanjian penting di mana anak syarikat DASB hendaklah pada setiap masa mengekalkan kriteria berikut:

- (i) Nisbah perlindungan bayaran pembiayaan ("FPCR") tidak kurang daripada 1.25 kali;
- (ii) Jumlah hutang dan pembiayaan melebihi jumlah nilai aset tidak melebihi 50%, dan;
- (iii) Perlindungan keselamatan minimum sebanyak 1.30 kali.

BF-i dijamin oleh hartanah pelaburan berjumlah RM67 juta (2023: RM106 juta)

Kredit Pusingan ("RC")

RC dijamin oleh hartanah pelaburan berjumlah RM73 juta (2023: RM72 juta)

(f) TLP Terminal Sdn. Bhd. ("TLPT")

Pada 30 November 2022, TLPT memeterai pengaturan Kemudahan Pembiayaan Islam Bersindiket ("SIFF") sehingga RM465 juta yang terdiri daripada kemudahan Pembiayaan Berjangka-i sehingga RM250 juta dan kemudahan Pembiayaan Perniagaan-i sehingga RM215 juta.

Tujuan SIFF adalah untuk membiayai sebahagian pemerolehan Pelabuhan Tanjung Langsung daripada Perbadanan, kos pembinaan dan menaik taraf rak paip dan saluran paip Pelabuhan dan kos perolehan yang ditetapkan di bawah perjanjian pajakan kecil untuk perjanjian jual beli bagi gudang yang terletak di Pelabuhan daripada syarikat berkaitan.

Tempoh SIFF adalah sehingga 15 tahun dari tarikh pembayaran balik. SIFF tertakluk kepada kadar keuntungan 1.65% hingga 1.95% setahun melebihi Islamic Cost of Funds 3 bulan berkuat kuasa.

SIFF akan dijamin melalui, termasuk tetapi tidak terhad kepada terma-terma berikut:

- (i) Lampiran Caj (Aset Pelabuhan) (Pihak Pertama) dan Borang 16A;
- (ii) Spe Debentur khusus ke atas Laluan Paip dan Saluran Paip yang dibina;
- (iii) Debentur khusus ke atas Gudang yang diperoleh;
- (iv) Surat Ikatan Serah Hak ke atas Tanah yang Ditetapkan; Perjanjian Ijarah; dan Perjanjian Jual dan Beli ("SPA");

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

30. PEMBIAYAAN DAN PINJAMAN (SAMBUNGAN)

Waad-waad penting dan sekuriti (sambungan)

Anak-anak syarikat (sambungan)

(f) TLP Terminal Sdn. Bhd. ("TLPT") (sambungan)

SIFF akan dijamin melalui, termasuk tetapi tidak terhad kepada terma-terma berikut (sambungan):

- (v) Lampiran Caj (Pajakan Induk) (Pihak Ketiga) dan Borang 16A;
- (vi) Lampiran Caj (Sub-Pajakan) (Pihak Pertama) dan Borang 16A;
- (vii) Surat Ikatan Serah Hak Hasil oleh Pihak Pertama daripada Aset Pelabuhan; Laluan Paip dan Saluran Paip yang dibina; dan Gudang;
- (viii) Surat Ikatan Serah Hak Hasil oleh Pihak Ketiga daripada Gudang;
- (ix) Serah hak dan caj ke atas Akaun yang Ditetapkan;
- (x) Surat Ikatan Serah Hak ke atas Takaful/Insurans;
- (xi) Surat Kesedaran daripada JCorp;
- (xii) Surat Ikatan Subordinasi bagi mendahulukan hutang yang tertunggak oleh TLPT kepada Johor Corporation; dan
- (xiii) Debentur; dan semua bentuk sekuriti lain yang mungkin termasuk semua sekuriti lain seperti yang dinasihatkan oleh penasihat undang-undang Pemberi Pembiayaan.

(g) JLG Technopark Sdn. Bhd. ("JLGT")

Pembiayaan Bertempoh-i (TF-i) oleh JLGT adalah untuk tempoh sehingga 96 bulan termasuk tempoh tangguh selama 36 bulan. Tujuan kemudahan ini adalah untuk membiayai sebahagian daripada pembelian empat lot tanah pertanian berkeluasan 5,790 ekar yang terletak di Daerah Kulai, Johor.

TF-i ini dijamin melalui:

- (i) Cagaran ke atas tanah pegangan pajakan milik Syarikat;
- (ii) Surat ikatan penyerahan hak ke atas semua hak, kepentingan dan manfaat ke atas akaun yang ditetapkan; dan
- (iii) Sebarang dokumen sekuriti lain yang mungkin dikenakan oleh pihak bank dan/atau seperti yang dinasihatkan oleh peguam bank.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

31. PEMIUTANG PERDAGANGAN DAN LAIN-LAIN

	Kumpulan 2024	2023	Johor Corporation 2024	2023
Semasa				
Pemiutang perdagangan (Nota (a))	564	733	4	203
Akruan perdagangan (Nota (a))	641	543	2	137
Lain-lain pemiutang (Nota (b))	639	615	304	293
Wang simpanan	16	5	-	-
Amaun terhutang kepada syarikat bersekutu (Nota (c))	15	8	11	7
Amaun terhutang kepada kepentingan bukan kawalan anak syarikat (Nota (c))	107	2	-	-
Amaun terhutang kepada anak syarikat (Nota (d))	-	-	565	402
	1,982	1,906	886	1,042
Bukan semasa				
Pemiutang perdagangan	10	4	-	-
Lain-lain pemiutang (Nota (b))	45	144	-	-
	55	148	-	-
Jumlah	2,037	2,054	886	1,042

(a) Pemiutang perdagangan dan akruan perdagangan

Amaun ini tidak dikenakan faedah. Hutang dagangan dan akruan dagangan lazimnya diselesaikan dalam tempoh 30 hari hingga 60 hari (2023: 30 hari hingga 60 hari).

(b) Lain-lain pemiutang

Amaun ini tidak dikenakan faedah dan lazimnya diselesaikan dalam purata tempoh enam bulan (2023: purata tempoh enam bulan).

Termasuk dalam pemiutang lain ialah amaun sebanyak RM82.90 juta (2023: RM43.28 juta) yang berkaitan dengan pendahuluan dan bayaran bagi pihak, yang secara amnya tidak bercagar dan tidak dikenakan faedah.

(c) Amaun terhutang kepada syarikat-syarikat sekutu dan kepentingan bukan kawalan anak-anak syarikat

Amaun-amaun ini tidak bercagar, tanpa faedah dan perlu dibayar balik atas permintaan.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

31. PEMIUTANG PERDAGANGAN DAN LAIN-LAIN (SAMBUNGAN)

(d) Amaun terhutang kepada anak-anak syarikat

Amaun ini adalah tidak bercagar, tanpa faedah dan perlu dibayar balik atas permintaan kecuali anak syarikat yang faedah dikenakan antara 3.62% hingga 4.67% (2023: 5.55% hingga 8.18%) setahun.

	Johor Corporation	
	2024	2023
Amaun sebelum pengimbangan	1,236	496
Pengimbangan (amaun terhutang daripada anak-anak syarikat)	(671)	(94)
Amaun selepas pengimbangan	565	402

Penyesuaian liabiliti kewangan yang timbul daripada aktiviti kewangan

Jadual di bawah memperincikan perubahan di dalam liabiliti Johor Corporation yang timbul daripada aktiviti kewangan dengan anak syarikat termasuk perubahan tunai dan bukan tunai. Liabiliti yang timbul daripada aktiviti kewangan adalah daripada aliran tunai atau aliran tunai masa hadapan, yang diklasifikasikan dalam penyata aliran tunai Johor Corporation sebagai aliran tunai daripada aktiviti kewangan.

	Johor Corporation	
	2024	2023
Pada 1 Januari	402	624
Perubahan tunai bersih	(8)	(467)
Pertambahan faedah	16	28
Lain-lain perubahan	155	217
Pada 31 Disember	565	402

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

31. PEMIUTANG PERDAGANGAN DAN LAIN-LAIN (SAMBUNGAN)

(e) Penyelesaian timbang tara

Pada 11 November 2016, Tanjung Langsat Port Sdn Bhd ("TLP") telah memeterai Perjanjian Penyelesaian dengan pihak penuntut berkenaan dengan penghargaan timbang tara untuk jumlah penyelesaian sebanyak USD30 juta yang perlu dibayar kepada pihak yang menuntut.

Jumlah penyelesaian akan diselesaikan oleh TLP mengikut cara yang berikut:

- (i) Pembayaran awal sebanyak USD3.5 juta yang dibuat pada tahun semasa pelaksanaan perjanjian;
- (ii) Pembayaran kedua sebanyak USD3.5 juta dalam tempoh 14 hari dari tarikh TLP menjamin surat akujanji dari Johor Corporation untuk melaksanakan kewajipan pembayaran TLP di bawah perjanjian sekiranya TLP gagal melakukannya, suatu syarat duluan dalam perjanjian penyelesaian;
- (iii) Pembayaran ketiga sebanyak USD3 juta setahun selepas tarikh TLP menjamin surat akujanji dari Johor Corporation untuk melaksanakan kewajipan pembayaran TLP di bawah perjanjian tersebut sekiranya TLP gagal melakukannya, suatu syarat terdahulu dalam perjanjian penyelesaian; dan
- (iv) Baki sebanyak USD20 juta akan dibayar sebanyak lima ansuran tahunan dengan ansuran pertama yang perlu dibayar dalam masa satu tahun dari tarikh pemenuhan syarat duluan yang dinyatakan di atas. Ansuran pertama berjumlah USD3 juta dan ansuran kedua hingga kelima berjumlah USD4.25 juta setiap satu. Surat akujanji oleh Johor Corporation telah dicagar pada 3 Februari 2017.
- (v) Baki jumlah penyelesaian sebanyak USD20 juta, selepas diperolehi potongan bayaran ketiga, telah didiskaun kepada nilai saksama semasa pengiktirafan menggunakan kadar faedah pasaran semasa bagi pinjaman sebanyak 8%. Perbezaan antara nilai saksama dan baki jumlah penyelesaian dikenal pasti sebagai faedah untuk tempoh penyelesaian yang tinggal. Baki tersebut telah dilunaskan sepenuhnya pada tahun berkenaan.

Amaun tertunggak adalah seperti berikut:

	Kumpulan 2024	2023
Pada 1 Januari	-	18
Penyelesaian timbang tara	-	(19)
Faedah ke atas penyelesaian timbang tara	-	1
Pada 31 Disember	-	-

Baki telah diselesaikan pada 2023

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

32. LAIN-LAIN LIABILITI JANGKA PANJANG

	Kumpulan 2024	2023	Johor Corporation 2024	2023
Geran Kerajaan (Nota (a))	302	307	131	132
Penyewaan pajakan tanah diterima terdahulu (Nota (b))	749	738	643	626
Lain-lain pemiutang jangka panjang (Nota (c))	14	15	-	-
Deposit (Nota (d))	6	6	-	-
Lain-lain	6	6	-	-
	1,077	1,072	774	758

(a) Geran Kerajaan

	Kumpulan 2024	2023	Johor Corporation 2024	2023
Pada kos:				
Pada 1 Januari	432	402	317	310
Geran diterima dalam tahun kewangan semasa	5	33	4	9
Bayaran balik	-	-	-	(2)
Pelarasan	94	(3)	-	-
Pada 31 Disember	531	432	321	317
Pelunasan terkumpul:				
Pada 1 Januari	125	93	185	181
Pelunasan (Nota 5)	104	32	5	4
Pada 31 Disember	229	125	190	185
Baki pada 31 Disember	302	307	131	132

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

32. LAIN-LAIN LIABILITI JANGKA PANJANG (SAMBUNGAN)

(b) Penyewaan pajakan tanah diterima terdahulu

	Kumpulan 2024	2023	Johor Corporation 2024	2023
Pada kos:				
Pada 1 Januari	957	934	731	731
Tambahan	33	23	34	-
Pada 31 Disember	990	957	765	731
Pelunasan terkumpul:				
Pada 1 Januari	219	199	105	88
Pengiktirafan pendapatan bagi tahun kewangan semasa	22	20	17	17
Pada 31 Disember	241	219	122	105
Pada 31 Disember	749	738	643	626

Ini mewakili wang diterima terdahulu daripada pajakan semula bagi tempoh pajakan antara 30 hingga 60 tahun yang akan diiktiraf dalam Penyata Pendapatan Komprehensif seperti berikut:

	Kumpulan 2024	2023	Johor Corporation 2023	2022
Kurang 1 tahun	23	21	17	17
1 hingga 2 tahun	23	21	17	17
2 hingga 3 tahun	23	21	17	17
Melebihi 3 tahun	680	675	592	575
Pada 31 Disember	749	738	643	626

(c) Lain-lain hutang jangka panjang

Lain-lain hutang jangka panjang adalah berkaitan dengan baki pertimbangan belian bagi pembelian tanah pegangan bebas dan hartanah daripada Kerajaan Negeri Johor dan Setiausaha Negeri Johor (Diperbadankan) ("SUK"). Amaun tersebut adalah tidak dicagar, tidak dikenakan faedah dan perlu dibayar balik seperti berikut:

	Kumpulan 2024	2023	Johor Corporation 2024	2023
Kurang 1 tahun	1	1	-	-
1 hingga 2 tahun	1	1	-	-
2 hingga 3 tahun	1	1	-	-
Melebihi 3 tahun	11	12	-	-
Pada 31 Disember	14	15	-	-

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

32. LAIN-LAIN LIABILITI JANGKA PANJANG (SAMBUNGAN)

(d) Deposit

Deposit merupakan amaun yang diterima daripada perunding perubatan, yang perlu dibayar atas kematian, persaraan (pada umur 65 tahun) atau hilang upaya para perunding perubatan tersebut. Deposit akan luput dengan penamatan perkhidmatan pakar perunding perubatan itu sama ada oleh Kumpulan berikutan berlakunya kemungkiran atau penamatan awal oleh perunding perubatan. Walau bagaimanapun, deposit boleh dibayar balik kepada perunding perubatan jika kelulusan daripada Lembaga Pengarah KPJ Healthcare Berhad diperolehi.

Deposit yang sebelum ini diukur pada kos, kini diukur pada nilai saksama pada mulanya dan seterusnya pada kos yang dilunaskan menggunakan kaedah faedah berkesan. Perbezaan antara nilai saksama dan nilai tunai diiktiraf sebagai pendapatan perundingan ditangguhkan dan diiktiraf sebagai pendapatan sepanjang tempoh perkhidmatan yang tinggal kepada persaraan (pada umur 65 tahun) perunding perubatan.

33. RIZAB

(a) Rizab modal

Rizab modal merangkumi terutamanya Rizab Waran, Rizab ESOS, dan lain-lain rizab yang disimpan oleh anak-anak syarikat dalam Kumpulan.

(b) Rizab penilaian semula aset

Rizab penilaian semula aset mewakili lebih daripada penilaian semula harta, loji dan kelengkapan bagi aset prihatin – tanah dan bangunan.

(c) Rizab turun naik mata wang

Rizab turun naik mata wang terdiri daripada semua perbezaan mata wang asing yang timbul daripada penterjemahan penyata kewangan operasi luar negara di mana mata wang fungsian adalah berbeza daripada mata wang persembahan Kumpulan.

(d) Rizab nilai saksama melalui lain-lain pendapatan komprehensif ("FVOCI")

Rizab nilai saksama melalui lain-lain pendapatan komprehensif terdiri daripada perubahan bersih terkumpul dalam instrumen ekuiti diklasifikasikan sebagai nilai saksama melalui lain-lain pendapatan komprehensif ("FVOCI") sehingga pelaburan tersebut dinyahiktirafkan atau dirosotnilai.

(e) Rizab hasil

Rizab hasil terdiri daripada bahagian keuntungan perniagaan disimpan oleh Kumpulan dan Johor Corporation bagi pelaburan untuk pertumbuhan masa depan dan perbezaan antara bahagian kepentingan bukan kawalan dalam anak syarikat yang diambilalih/dilupuskan tanpa kehilangan kawalan, dan bayaran yang telah dijelaskan/diterima.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

34. URUS NIAGA PENTING ANTARA PIHAK-PIHAK BERKAITAN

Untuk tujuan penyata kewangan ini, pihak-pihak yang dianggap sebagai berkaitan dengan Kumpulan atau Johor Corporation adalah sekiranya Kumpulan atau Johor Corporation mempunyai kemampuan, secara langsung atau tidak langsung, untuk mengawal sesuatu pihak atau melaksanakan pengaruh secara ketara ke atas pihak tersebut di dalam membuat keputusan kewangan dan operasi, atau sebaliknya, atau di mana Kumpulan atau Johor Corporation dan pihak tersebut adalah tertakluk kepada kawalan sepunya atau pengaruh ketara sepunya. Pihak-pihak berkaitan terdiri daripada individu-individu atau lain-lain entiti.

Johor Corporation telah ditubuhkan di bawah Enakmen Johor Corporation, 1986) (sebagaimana dipinda melalui Enakmen, 1995), dan dikawal oleh Kerajaan Negeri Johor. Kumpulan menganggap, untuk tujuan MFRS 124 - "Kenyataan Pihak Berkaitan", Kerajaan Negeri Johor mempunyai hak untuk melaksanakan kawalan ke atas Johor Corporation. Hasilnya, badan-badan Kerajaan Negeri Johor dan Kerajaan Negeri Johor terkawal (secara kolektif dirujuk sebagai "entiti berkaitan kerajaan") adalah pihak berkaitan Kumpulan dan Johor Corporation.

Selain daripada urus niaga secara individu penting seperti yang dinyatakan dalam penyata kewangan, Kumpulan dan Johor Corporation secara kolektif, tetapi tidak termasuk secara individu, mempunyai urus niaga penting dengan entiti berkaitan kerajaan yang lain termasuk tetapi tidak terhad kepada yang berikut:

- Cukai tanah dan taksiran yang dibayar kepada Pejabat Tanah Daerah dan Pihak Berkuasa Tempatan Negeri Johor;
- Perlesenan perniagaan dan sewaan dibayar kepada entiti berkaitan kerajaan negeri; dan
- Bayaran sewa tanah yang diberikan kepada entiti yang berkaitan dengan kerajaan.

Urus niaga ini dijalankan melalui pelaksanaan prosedur rutin dalam rangka perniagaan Kumpulan atas terma yang dikonsepskan secara konsisten mengikut dasar dan proses dalaman Kumpulan. Terma ini tidak bersandarkan pada status entiti rakan sejawatan sama ada terkait dengan kerajaan atau bukan.

Selain daripada yang dinyatakan di dalam penyata kewangan, urus niaga pihak berkaitan penting Kumpulan dan Johor Corporation adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2024	2023	2024	2023
Telah dibayar/perlu dibayar kepada anak-anak syarikat dan pihak-pihak berkaitan:				
Yuran pengurusan	-	-	10	8
Belanja faedah	-	-	16	28
Belian barang	-	18	-	-
Sumbangan kepada Klinik Waqaf An-Nur	3	4	-	-
Penerimaan/akan diterima daripada anak-anak syarikat dan pihak-pihak berkaitan:				
Penjualan Tanah	-	-	443	179
Dividen	-	-	427	280
Pendapatan yuran pengurusan	-	-	2	2
Pendapatan sewa	-	-	13	13
Pendahuluan	-	-	171	206

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

35. KOMITMEN MODAL

	Kumpulan 2024	2023	Johor Corporation 2024	2023
Perbelanjaan modal dibenarkan tidak diperuntukan dalam penyata kewangan:				
Dikontrak untuk	479	298	-	1
	479	298	-	1
Dianalisis seperti berikut:				
Harta, loji dan kelengkapan	479	298	-	1
	479	298	-	1

36. KONTINGENSI

Selain daripada pendedahan dalam Nota 41, tiada lagi ketidakpastian lain bagi tahun kewangan semasa.

37. KATEGORI-KATEGORI INSTRUMEN KEWANGAN

Instrumen kewangan bagi Kumpulan dan Johor Corporation dikategorikan sebagaimana kelas-kelas berikut:

	Kumpulan 2024	2023	Johor Corporation 2024	2023
Aset kewangan yang diukur pada kos terlunas:				
Penghutang perdagangan dan lain-lain (Nota 25)	1,580	1,424	1,510	1,240
Baki tunai dan bank (Nota 27)	2,279	2,149	816	637
Aset kewangan lain (Nota 23(a))	52	16	-	-
	3,911	3,589	2,326	1,877
Aset kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi (Nota 23(c))	5	30	10	12
	5	30	10	12
Aset kewangan pada nilai saksama melalui lain-lain pendapatan komprehensif (Nota 23(b))	205	11	-	-
	205	11	-	-
Liabiliti kewangan diukur pada kos terlunas:				
Pemiutang perdagangan dan lain-lain (Nota 31)	2,037	2,054	886	1,042
Lain-lain hutang jangka panjang (Nota 32(c))	14	15	-	-
Pembiayaan dan pinjaman (Nota 30)	8,896	9,288	2,966	3,067
	10,947	11,357	3,852	4,109

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

38. POLISI DAN OBJEKTIF PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN

Kumpulan dan Johor Corporation terdedah kepada risiko-risiko kewangan yang timbul daripada operasi bisnes dan penggunaan instrumen- instrumen kewangan. Risiko-risiko kewangan yang utama termasuk risiko kredit, risiko kecairan, risiko kadar faedah, risiko mata wang asing dan risiko harga pasaran.

Ahli-ahli Lembaga Pengarah mengkaji semula dan bersetuju polisi-polisi dan prosedur bagi menguruskan risiko-risiko tersebut, yang dilaksanakan oleh pasukan pengurusan. Lembaga Jawatankuasa Audit dan Risiko memberikan pendapat bebas atas keberkesanan proses pengurusan risiko.

lanya, dan sebagaimana sepanjang tahun kewangan semasa dan lalu, polisi Kumpulan bahawa tiada derivatif akan diambil kecuali bagi penggunaan instrumen lindung nilai dimana sesuai dan kos efektif.

Seksyen berikut memberikan perincian berkaitan pendedahan Kumpulan dan Johor Corporation kepada risiko-risiko kewangan yang telah dinyatakan di atas serta objektif, polisi dan proses-proses untuk menguruskan risiko-risiko tersebut:

(a) Risiko kredit

Risiko kredit adalah risiko kerugian yang mungkin timbul dari instrumen kewangan yang tertunggak apabila pihak berlawanan mungkir dalam membayar tanggungan kontraknya. Risiko kredit timbul dari tunai dan kesetaraan tunai, aliran tunai kontrak pelaburan hutang yang dibawa pada kos pelunasan, pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain ("FVOCI") dan pada nilai saksama melalui untung atau rugi ("FVTPL"), instrumen kewangan derivatif yang menguntungkan dan deposit dengan bank dan institusi kewangan, serta pendedahan kredit terutamanya dari perdagangan belum terima dan penghutang-penghutang lain.

Kumpulan dan Johor Corporation mengunapakai dasar untuk berurusan dengan pelanggan dengan sejarah kredit yang sesuai, dan memperoleh sekuriti yang mencukupi di mana sesuai, termasuk pembayaran pendahuluan, sekuriti dalam bentuk jaminan, surat akujanji atau surat kredit yang boleh dipanggil jika pihak berlawanan mungkir di bawah syarat-syarat perjanjian. Bagi aset-aset kewangan lain (termasuk sekuriti pelaburan, baki tunai dan bank dan derivatif), Kumpulan dan Johor Corporation meminimumkan risiko kredit dengan berurusan secara eksklusif dengan pihak-pihak berlawanan yang mempunyai rekod kredit yang baik.

Kumpulan berusaha untuk melabur aset tunai secara selamat dan menguntungkan dan membeli insuran untuk melindunginya terhadap risiko insuran dalam hal ini, pihak berlawanan dinilai untuk had kredit yang ditetapkan untuk meminimumkan sebarang potensi kerugian. Kumpulan tidak mempunyai tumpuan risiko kredit yang signifikan dan ia bukan polisi Kumpulan untuk melindungi nilai risiko kredit. Kumpulan mempunyai polisi bagi memastikan anak-anak syarikat yang operasinya signifikan untuk memastikan penjualan produk dan perkhidmatan kepada pelanggan dengan mengambilkira sejarah hutang dan mengehendkan jumlah pendedahan kepada satu-satu pelanggan. Bagi anak-anak syarikat yang signifikan, tiada berlaku pelanggaran had kredit yang melampau sepanjang tempoh laporan dan pengurusan tidak menjangkakan sebarang kerugian ketara daripada pihak-pihak berlawanan yang tidak produktif.

Pendedahan kepada risiko kredit

Pada tarikh laporan, pendedahan maksimum Kumpulan dan Johor Corporation kepada risiko kredit diwakili oleh amaun dibawa bagi setiap jenis aset kewangan yang diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan.

Jaminan kewangan yang diberi oleh Johor Corporation tidak diiktiraf dalam penyata kewangan kerana nilai saksama pada pengiktirafan awal adalah tidak material. Kumpulan memantau secara berterusan keputusan kewangan dan pembayaran balik yang dibuat oleh anak-anak syarikat.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

38. POLISI DAN OBJEKTIF PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(a) Risiko kredit (sambungan)

Profil tumpuan risiko kredit

Penumpuan risiko kredit berhubung dengan penghutang perdagangan adalah terhad disebabkan oleh asas pelanggan Kumpulan yang pelbagai. Kumpulan mengawal risiko kredit dengan memastikan pelanggan mempunyai kewangan dan sejarah kredit yang kukuh.

Selain daripada amaun terhutang daripada anak syarikat kepada Johor Corporation, Kumpulan dan Johor Corporation tidak terdedah kepada apa-apa tumpuan risiko kredit yang ketara dalam bentuk penghutang daripada penghutang tunggal atau kumpulan penghutang.

Rosotnilai aset kewangan

Aset kewangan Kumpulan yang tertakluk kepada model kerugian kredit dijangka ("ECL") termasuk penghutang perdagangan, aset kontrak dan penghutang-penghutang lain. Walaupun tunai dan setara tunai juga tertakluk kepada keperluan rosotnilai MFRS 9, kerugian rosotnilai dijangka tidak material.

(i) Penghutang dagangan menggunakan pendekatan mudah

Kumpulan menggunakan pendekatan mudah MFRS 9 untuk mengukur kerugian kredit dijangka yang menggunakan elaun kerugian kredit dijangka sepanjang hayat untuk semua penghutang perdagangan.

Untuk mengukur kerugian kredit dijangka, penghutang perdagangan dan aset kontrak dikumpulkan berdasarkan ciri risiko kredit bersama dan hari lampau tempoh.

Kadar kerugian dijangka adalah berdasarkan profil pembayaran jualan dalam tempoh 24 bulan sebelum tarikh pelaporan dan pengalaman rugi kredit sejarah dalam tempoh ini. Kadar pengalaman rugi sejarah diselaraskan untuk mencerminkan maklumat terkini dan pandangan ke hadapan mengenai faktor makroekonomi yang mempengaruhi keupayaan pelanggan untuk menyelesaikan hutang tersebut. Tiada perubahan ketara ke atas teknik anggaran atau anggapan yang dibuat semasa tempoh pelaporan.

Nota 25 dan 26 melaksanakan penetapan rincian pengukuran ECL.

(ii) Penghutang lain menggunakan pendekatan 3-peringkat umum

Kumpulan menggunakan tiga kategori untuk penghutang lain yang menunjukkan risiko kredit mereka dan bagaimana elaun kerugian ditentukan bagi setiap kategori tersebut.

Nota 25 melaksanakan penetapan rincian pengukuran ECL.

(iii) Jumlah terhutang daripada pihak berkaitan, anak syarikat dan syarikat bersekutu

Kumpulan menggunakan tiga kategori untuk amaun terhutang dari pihak berkaitan, anak syarikat dan syarikat bersekutu yang menunjukkan risiko kredit mereka dan bagaimana elaun kerugian ditentukan bagi setiap kategori tersebut.

Nota 25 melaksanakan penetapan rincian pengukuran ECL.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

38. POLISI DAN OBJEKTIF PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(a) Risiko kredit (sambungan)

Rosotnilai aset kewangan (sambungan)

Ringkasan andaian yang menyokong model ECL Kumpulan adalah seperti berikut:

Kategori	Kategori definisi kumpulan	Asas bagi mengiktiraf ECL
Berprestasi	Penghutang mempunyai risiko mungkir yang rendah dan kemampuan yang kuat untuk memenuhi aliran tunai kontraktual	ECL untuk 12 bulan
Kurang berprestasi	Penghutang yang terdapat peningkatan risiko kredit yang signifikan atau kenaikan risiko kredit yang signifikan dianggap jika pembayaran dan/atau pembayaran pokok telah 30 hari lampau tempoh	ECL sepanjang hayat
Tidak berprestasi	Pembayaran balik faedah dan/atau pokok adalah 90 hari lampau tempoh atau terdapat bukti yang menunjukkan aset tersebut mengalami kredit terjejas	ECL sepanjang hayat (kredit terjejas)
Hapus kira	Terdapat bukti yang menunjukkan bahawa tiada jangkaan pemulihan yang munasabah berdasarkan ketidaksediaan sumber pendapatan penghutang atau aset yang menghasilkan aliran tunai masa hadapan yang mencukupi	Aset telah dihapus kira

Berdasarkan perkara di atas, elaun kerugian diukur sama ada dalam ECL untuk 12 bulan atau ECL seumur hidup yang menggabungkan metodologi di bawah:

- PD ('kebarangkalian mungkir') – kebarangkalian penghutang tidak akan dapat membayar balik dalam tempoh kontrak;
- LGD ('rugi jika mungkir') – peratusan aliran tunai kontraktual yang tidak dapat dikutip jika berlaku mungkir; dan
- EAD ('pendedahan apabila mungkir') – amaun tertunggak yang terdedah kepada risiko mungkir.

Dalam mendapatkan PD dan LGD, Kumpulan mempertimbangkan data sejarah bagi setiap penghutang mengikut kategori dan menyesuaikan untuk berpandangan ke hadapan menggunakan data makroekonomi. Kumpulan telah mengenal pasti industri dan kawasan geografi tempat penghutang beroperasi, yang menjadi faktor yang paling relevan. Elaun rugi diukur pada amaun kebarangkalian purata yang mencerminkan kemungkinan kerugian kredit dan kemungkinan tiada kerugian kredit. Tiada perubahan ketara ke atas teknik anggaran atau anggapan yang dibuat semasa tempoh pelaporan. Bagi kontrak jaminan kewangan, dalam memperoleh PD, Johor Corporation mempertimbangkan tempoh kontrak maksimum yang mana penghutang mempunyai kewajiban kontrak sekarang untuk memperluaskan kredit dalam mengukur kerugian kredit dijangka.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

38. POLISI DAN OBJEKTIF PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(b) Risiko kecairan

Risiko kecairan adalah risiko dimana Kumpulan dan Johor Corporation akan menghadapi kesukaran dalam memenuhi tanggungan kewangannya disebabkan oleh kekurangan dana. Pendedahan Kumpulan dan Johor Corporation kepada risiko kecairan timbul terutamanya daripada ketidakserasian tempoh matang aset-aset dan liabiliti-liabiliti kewangan. Objektif Kumpulan dan Johor Corporation adalah untuk mengekalkan keseimbangan antara kesinambungan pembiayaan dan fleksibiliti menerusi penggunaan kemudahan-kemudahan kredit siap sedia.

Analisis instrumen kewangan menurut baki matang

Jadual di bawah meringkaskan profil kematangan liabiliti-liabiliti kewangan Kumpulan dan Johor Corporation pada tarikh laporan berdasarkan tanggungan bayaran balik tidak didiskaun mengikut kontrak:

Pada 31 Disember 2024 Kumpulan	Atas permintaan atau dalam 1 tahun	Melebihi 1 Hingga 5 tahun	Lebih 5 tahun	Jumlah
Liabiliti kewangan:				
Pemiutang perdagangan dan lain-lain	1,982	55	-	2,037
Lain-lain liabiliti jangka panjang	-	14	-	14
Pembiayaan dan pinjaman	982	3,218	4,696	8,896
Jumlah liabiliti kewangan tidak didiskaun	2,964	3,287	4,696	10,947
Johor Corporation				
Liabiliti kewangan:				
Pemiutang perdagangan dan lain-lain	886	-	-	886
Pembiayaan dan pinjaman	2	1,231	1,733	2,966
Jumlah liabiliti kewangan tidak didiskaun	888	1,231	1,733	3,852

Pada 31 Disember 2023 Kumpulan	Atas permintaan atau dalam 1 tahun	Melebihi 1 Hingga 5 tahun	Lebih 5 tahun	Jumlah
Liabiliti kewangan:				
Pemiutang perdagangan dan lain-lain	1,906	148	-	2,054
Lain-lain liabiliti jangka panjang	-	15	-	15
Pembiayaan dan pinjaman	1,527	3,953	3,808	9,288
Jumlah liabiliti kewangan tidak didiskaun	3,433	4,116	3,808	11,357
Johor Corporation				
Liabiliti kewangan:				
Pemiutang perdagangan dan lain-lain	1,042	-	-	1,042
Pembiayaan dan pinjaman	2	1,221	1,844	3,067
Jumlah liabiliti kewangan tidak didiskaun	1,044	1,221	1,844	4,109

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

38. POLISI DAN OBJEKTIF PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(c) Risiko kadar faedah

Risiko kadar faedah adalah risiko bahawa nilai saksama atau aliran tunai masa depan bagi instrumen-instrumen kewangan Kumpulan dan Johor Corporation akan turun naik disebabkan oleh perubahan dalam kadar faedah pasaran.

Pendedahan Kumpulan dan Johor Corporation kepada risiko kadar faedah yang timbul terutama daripada pembiayaan dan pinjaman. Pinjaman yang dikeluarkan pada kadar yang berbagai mendedahkan Kumpulan kepada risiko kadar faedah aliran tunai manakala pinjaman yang dikeluarkan pada kadar tetap pula mendedahkan Kumpulan kepada risiko kadar faedah nilai saksama. Kumpulan menguruskan pendedahan kadar faedah dengan mengekalkan campuran kadar pinjaman tetap dan terapung, dan memasuki swap kadar faedah.

Analisis sensitiviti bagi risiko kadar faedah

Pada tarikh laporan, perubahan 50 mata asas ("ma") dalam kadar faedah akan menyebabkan kenaikan/(penurunan) untung atau rugi selepas cukai bagi jumlah ditunjukkan di bawah. Analisis ini mengandaikan bahawa semua pembolehubah lain, tertentunya kadar pertukaran wang asing, tidak berubah.

	Kumpulan 2024	2023	Johor Corporation 2024	2023
Kadar faedah:				
Menurun dalam kadar faedah sebanyak 50 ma	5	7	-	-
Meningkat dalam kadar faedah sebanyak 50 ma	(5)	(7)	-	-

(d) Risiko mata wang asing

Risiko mata wang asing adalah risiko bahawa nilai saksama atau aliran tunai masa hadapan bagi instrumen kewangan akan turun naik disebabkan oleh perubahan dalam kadar pertukaran asing.

Kumpulan beroperasi di peringkat antarabangsa dan terdedah kepada risiko mata wang asing atas jualan, belian dan pinjaman yang didenominasi dalam mata wang selain daripada mata wang fungsian entiti-entiti Kumpulan berkenaan. Urus niaga ini didenominasi terutamanya dalam Dolar Amerika Syarikat ("USD").

Ianya bukanlah polisi Kumpulan untuk melindungi nilai pendedahan risiko mata transaksi wang asing.

Kumpulan juga mempunyai pelaburan-pelaburan dalam operasi asing, yang mana aset bersih terdedah kepada risiko terjemahan mata wang asing. Ianya bukanlah polisi Kumpulan untuk melindungi nilai risiko terjemahan mata wang asing. Kumpulan mengekalkan akaun bank yang didenominasi oleh mata wang asing, terutamanya dalam USD, sebagai satu lindung nilai yang semula jadi berbanding risiko mata wang asing.

Pendedahan Kumpulan kepada risiko mata wang asing USD, berdasarkan amaun dibawa pada tarikh laporan berakhir adalah:

	Kumpulan 2024	2023
Penghutang perdagangan dan lain-lain	-	14
Baki tunai dan bank	-	1
Pemiutang perdagangan dan lain-lain	-	(5)
Pembiayaan dan pinjaman	-	(43)
Pendedahan bersih dalam penyata kedudukan kewangan	-	(33)

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

38. POLISI DAN OBJEKTIF PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(d) Risiko mata wang asing (sambungan)

Analisis sensitiviti bagi risiko mata wang asing

Jadual di bawah menunjukkan sensitiviti keuntungan bersih Kumpulan selepas cukai terhadap perubahan yang mungkin dan munasabah dalam kadar pertukaran USD berbanding mata wang fungsian entiti-entiti Kumpulan, dengan semua pembolehubah lain adalah sama.

	Keuntungan bersih selepas cukai	
	2024	2023
USD		
Mengukuh 10%	-	(3)
Menyusut 10%	-	3

(e) Risiko harga pasaran

Risiko harga pasaran adalah risiko bahawa nilai saksama atau aliran tunai masa hadapan bagi instrumen-instrumen kewangan Kumpulan yang akan turun naik disebabkan oleh perubahan dalam harga pasaran (selain daripada kadar faedah atau pertukaran kadar).

Kumpulan terdedah kepada risiko harga ekuiti yang timbul daripada pelaburannya dalam instrumen-instrumen ekuiti tersiar harga. Instrumen-instrumen ekuiti tersiar harga di Malaysia disenaraikan di dalam Bursa Malaysia. Instrumen-instrumen ini diklasifikasi sebagai aset-aset kewangan nilai saksama melalui untung atau rugi atau nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain.

Harga komoditi

Kumpulan menggunakan instrumen-instrumen kewangan derivatif (jualan dan belian hadapan minyak kelapa sawit Malaysia) bagi menjamin harga jualan minyak kelapa sawit yang minima dan menutup kedudukan yang dikeluarkan sebelumnya.

Nilai saksama

Berikut adalah kategori instrumen-instrumen kewangan yang tidak dinyatakan pada nilai saksama dan mempunyai anggaran amaun dibawa yang munasabah:

	Nota
Penghutang dagangan dan lain-lain	25
Pembiayaan dan pinjaman (kecuali pinjaman tertentu yang nilai saksama dinyatakan dalam Nota 38)	30
Pemiutang dagangan dan lain-lain	31

Amaun dibawa aset dan liabiliti kewangan adalah anggaran munasabah bagi nilai saksama, sama ada disebabkan oleh sifat jangka pendeknya atau kerana ia adalah instrumen kadar terapung yang dihargakan semula pada kadar faedah pasaran, pada atau berdekatan tarikh laporan.

Nilai saksama lain-lain pemiutang (bukan semasa) dan pinjaman dianggarkan dengan mendiskaun aliran tunai masa hadapan yang dijangka pada kenaikan kadar pembiayaan pasaran bagi pembiayaan, pinjaman atau pengaturan pemajakan yang serupa pada tarikh laporan.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2023
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

38. POLISI DAN OBJEKTIF PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(e) Risiko harga pasaran (sambungan)

Instrumen ekuiti tersiar harga

Nilai saksama ditentukan secara langsung dengan merujuk kepada terbitan tawaran harga pasaran pada tarikh laporan.

Derivatif

Kontrak tukaran kadar faedah dinilai menggunakan teknik penilaian dengan input yang boleh diperhatikan di pasaran. Teknik yang paling kerap digunakan atas penilaian termasuklah model harga hadapan dan kajian, menggunakan pengiraan nilai kini. Model ini menggabungkan pelbagai input termasuklah kualiti kredit pihak balas, tempat pertukaran mata wang asing, kadar hadapan dan keluk kadar faedah.

Hierarki nilai saksama

Kumpulan mempunyai aset dan liabiliti berikut yang dinilai pada nilai saksama atau tidak dinilai pada nilai saksama tetapi nilai saksama dinyatakan dalam Penyata Kedudukan Kewangan:

Kumpulan

Pada 31 Disember 2024

	Tahap 1	Tahap 2	Tahap 3	Jumlah
Aset-aset kewangan dinilai pada nilai saksama:				
Nilai saksama melalui lain-lain pendapatan komprehensif	205	-	-	205
Nilai saksama melalui untung atau rugi	5	-	-	5
Aset-aset bukan kewangan dinilai pada nilai saksama:				
Hartanah pelaburan	-	-	5,360	5,360
Harta, loji dan kelengkapan	-	-	2,950	2,950
- Aset prisihatin	-	-	67	67
Aset biologi	-	-	-	-
Liabiliti kewangan tidak dinilai pada nilai saksama tetapi nilai saksama dinyatakan:				
Pinjaman berjangka - terapung	-	-	(1,824)	(1,824)
Nota Jangka Sederhana Islam ("NJSI")	-	-	(5,306)	(5,306)
	210	-	1,247	1,457

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

38. POLISI DAN OBJEKTIF PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(e) Risiko harga pasaran (sambungan)

Hierarki nilai saksama (sambungan)

Kumpulan mempunyai aset dan liabiliti berikut yang dinilai pada nilai saksama atau tidak dinilai pada nilai saksama tetapi nilai saksama dinyatakan dalam Penyata Kedudukan Kewangan (continued):

Kumpulan Pada 31 Disember 2023	Tahap 1	Tahap 2	Tahap 3	Jumlah
Aset-aset kewangan dinilai pada nilai saksama:				
Nilai saksama melalui lain-lain pendapatan komprehensif	11	-	-	11
Nilai saksama melalui untung atau rugi	30	-	-	30
Aset-aset bukan kewangan dinilai pada nilai saksama:				
Hartanah pelaburan	-	-	5,455	5,455
Harta, loji dan kelengkapan				
- Aset prisihatin	-	-	2,938	2,938
Aset biologi	-	-	62	62
Liabiliti kewangan tidak dinilai pada nilai saksama tetapi nilai saksama dinyatakan:				
Pinjaman berjangka - terapung	-	-	(3,202)	(3,202)
Nota Jangka Sederhana Islam ("NJSI")	-	-	(3,682)	(3,682)
	41	-	1,571	1,612

Johor Corporation Pada 31 Disember 2024	Tahap 1	Tahap 2	Tahap 3	Jumlah
Aset-aset kewangan dinilai pada nilai saksama:				
Nilai saksama melalui untung atau rugi	10	-	-	10
Hartanah pelaburan	-	-	2,009	2,009
Liabiliti kewangan tidak dinilai pada nilai saksama tetapi nilai saksama dinyatakan dalam Penyata Kedudukan Kewangan:				
Nota Jangka Sederhana Islam ("NJSI")	-	-	(2,957)	(2,957)
	10	-	(948)	(938)

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

38. POLISI DAN OBJEKTIF PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(e) Risiko harga pasaran (sambungan)

Hierarki nilai saksama (sambungan)

Johor Corporation Pada 31 Disember 2023	Tahap 1	Tahap 2	Tahap 3	Jumlah
Aset-aset kewangan dinilai pada nilai saksama:				
Nilai saksama melalui untung atau rugi	12	-	-	12
Hartanah pelaburan	-	-	1,867	1,867
Liabiliti kewangan tidak dinilai pada nilai saksama tetapi nilai saksama dinyatakan dalam Penyata Kedudukan Kewangan:				
Nota Jangka Sederhana Islam ("NJSI")	-	-	(3,056)	(3,056)
	12	-	(1,189)	(1,177)

Sepanjang tempoh laporan berakhir 31 Disember 2024 dan 2023, tiada sebarang pindahan antara Tahap 1 dan Tahap 2 pada hierarki nilai saksama dan tiada pemindahan masuk dan keluar dari nilai saksama Tahap 3.

39. PENGURUSAN MODAL

Objektif Kumpulan ketika menguruskan modal adalah untuk melindungi keupayaan Johor Corporation untuk diteruskan sebagai sebuah perusahaan berterusan dan mengekalkan struktur modal yang optimal bagi mematuhi syarat-syarat kewangan dan peraturan pihak berkuasa.

Kumpulan secara aktif dan berkala mengkaji semula dan menguruskan struktur modalnya untuk memastikan struktur modal yang optimal dan pulangan bagi pemegang saham, dengan mempertimbangkan keperluan modal masa hadapan Kumpulan dan keberkesanan modal, unjuran keuntungan, unjuran aliran tunai, unjuran perbelanjaan modal dan unjuran peluang pelaburan strategik.

Pengurusan memantau modal berdasarkan kepada nisbah gearan ("gearing ratio") bersih. Nisbah gearan ini dikira sebagai hutang bersih dibahagi dengan ekuiti pemegang saham. Hutang bersih dikira sebagai pinjaman di tolak tunai dan kesetaraan tunai.

	Kumpulan		Johor Corporation	
	2024	2023	2024	2023
Pembiayaan dan pinjaman (Nota 30)	8,896	9,288	2,966	3,067
Tolak: Baki tunai dan bank (Nota 27)	(2,279)	(2,149)	(816)	(637)
Hutang bersih	6,617	7,139	2,150	2,430
Jumlah ekuiti	11,757	10,882	5,027	4,427
Nisbah hutang kepada ekuiti	0.56	0.66	0.43	0.55

Tiada perubahan dalam pendekatan Kumpulan bagi pengurusan modal dalam tahun kewangan semasa.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

40. MAKLUMAT SEGMENT

Bagi tujuan pengurusan, Kumpulan disusun mengikut segmen-segmen operasi berdasarkan produk-produk dan perkhidmatan-perkhidmatan mereka yang diurus secara bebas oleh pengurus-pengurus segmen masing-masing yang bertanggungjawab ke atas prestasi segmen masing-masing. Para pengurus segmen Kumpulan adalah Jawatankuasa Pengurusan Atasan Kumpulan yang mengkaji semula keputusan-keputusan segmen secara berkala bagi memperuntukkan sumber-sumber kepada segmen-segmen tersebut dan untuk menilai prestasi segmen tersebut.

Keputusan-keputusan segmen, aset-aset dan liabiliti-liabiliti adalah termasuk item-item yang boleh diagihkan terus kepada suatu segmen dan juga yang boleh diagihkan atas asas yang munasabah.

Perbelanjaan modal segmen adalah jumlah kos yang ditanggung dalam tahun kewangan semasa untuk membeli hartanah, loji dan kelengkapan, hartanah pelaburan dan tanah yang dipegang untuk pembangunan hartanah.

Segmen-segmen yang boleh dilaporkan

Segmen-segmen utama Kumpulan yang boleh dilaporkan adalah seperti berikut:

- Perniagaantani – Ladang kelapa sawit, pemprosesan minyak sawit mentah, perkhidmatan pengurusan perladangan dan perundingan.
- Kesihatan dan Penjagaan Kesihatan – Hospital dan perkhidmatan kesihatan.
- Hartanah dan Infrastruktur – Pembangunan hartanah, pembangunan perumahan, khidmat pengurusan hartanah, pelaburan hartanah dan pelaburan amanah hartanah.
– Pembangunan dan penjualan tanah perindustrian, pengurusan projek, menggalakkan, membangun, mengendalikan dan menguruskan pelabuhan.
- Lain-lain – Bukan bisnes asas, seperti: pengurusan tempat letak kereta, jualan produk berasaskan kayu dan mel pukal dan percetakan.

Lain-lain operasi Kumpulan tidak mempunyai saiz yang memadai untuk dilaporkan secara berasingan.

Penyesuaian di dalam Penyata Pendapatan Komprehensif adalah berkaitan dengan penghapusan QSR Brands (M) Holdings Bhd, syarikat usahasama Kumpulan, yang telah termasuk dalam segmen yang dilaporkan.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

40. MAKLUMAT SEGMENT (SAMBUNGAN)

Kumpulan Setakat 31 Disember 2024	Perniagaantani	Kesihatan dan penjagaan kesihatan	Hartanah dan infrastruktur	Lain-lain	Operasi berterusan	Operasi yang dihentikan	Kumpulan
Pendapatan luar	1,605	3,922	1,704	480	7,711	68	7,779
Hasil antara segmen	-	-	(288)	(462)	(750)	-	(750)
Jumlah pendapatan	1,605	3,922	1,416	18	6,961	68	7,029
Keputusan							
Keputusan segmen	395	615	338	59	1,407	(40)	1,367
Pendapatan yang tidak diperuntukkan	-	-	4	-	4	-	4
Kos yang tidak diperuntukkan	-	-	(11)	(6)	(17)	-	(17)
Keuntungan/(kerugian) daripada operasi	-	-	-	-	1,394	(40)	1,354
Kos kewangan	(82)	(115)	(150)	(157)	(504)	(4)	(508)
Bahagian keputusan rakan sekutu	-	-	32	36	68	-	68
Bahagian keputusan usaha sama	-	-	2	(242)	(240)	-	(240)
Keuntungan/(kerugian) sebelum cukai					718	(44)	674
Cukai	(75)	(166)	(54)	(18)	(313)	(44)	(357)
Keuntungan/(kerugian) untuk tahun ini					405	(88)	317

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

40. MAKLUMAT SEGMENT (SAMBUNGAN)

Kumpulan Setakat 31 Disember 2024	Perniagaantani	Kesihatan dan penjagaan kesihatan	Hartanah dan infrastruktur	Lain-lain	Kumpulan
Maklumat lain					
Aset segmen	5,188	5,337	5,800	7,173	23,498
Syarikat bersekutu	85	474	(172)	46	433
Usaha Sama	-	-	-	1,394	1,394
Jumlah aset disatukan					25,325
Liabiliti segmen	3,105	3,217	4,581	2,665	13,568
Jumlah liabiliti disatukan					13,568
Perbelanjaan modal	220	325	132	87	764
Susut nilai dan pelunasan	(106)	(249)	(28)	(73)	(456)

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

40. MAKLUMAT SEGMENT (SAMBUNGAN)

Kumpulan Setakat 31 Disember 2023	Perniagaantani	Kesihatan dan penjagaan kesihatan	Hartanah dan infrastruktur	Lain-lain	Operasi berterusan	Operasi yang dihentikan	Kumpulan
Pendapatan luar	1,359	3,419	1,403	805	6,986	217	7,203
Hasil antara segmen	-	-	(575)	(211)	(786)	-	(786)
Jumlah pendapatan	1,359	3,419	828	594	6,200	217	6,417
Keputusan							
Keputusan segmen	212	470	387	116	1,185	17	1,202
Pendapatan yang tidak diperuntukkan	-	-	2	-	2	-	2
Kos yang tidak diperuntukkan	-	-	(15)	-	(15)	-	(15)
Keuntungan daripada operasi					1,172	17	1,189
Kos kewangan	(94)	(123)	(144)	(205)	(566)	(10)	(576)
Bahagian keputusan rakan sekutu	-	26	25	-	51	-	51
Bahagian keputusan usaha sama	-	-	-	(52)	(52)	-	(52)
Keuntungan sebelum cukai					605	7	612
Cukai	(22)	(81)	(87)	(55)	(245)	11	(234)
Keuntungan untuk tahun ini					360	18	378

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2023
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

40. MAKLUMAT SEGMENT (SAMBUNGAN)

Kumpulan Setakat 31 Disember 2023	Perniagaantani	Kesihatan dan penjagaan kesihatan	Hartanah dan infrastruktur	Lain-lain	Kumpulan
Maklumat lain					
Aset segmen	5,263	5,155	5,856	6,836	23,110
Syarikat bersekutu	(17)	478	(194)	46	313
Usaha Sama	-	-	-	1,634	1,634
Jumlah aset disatukan					25,057
Liabiliti segmen	3,539	3,243	3,824	3,596	14,175
Jumlah liabiliti disatukan					14,175
Perbelanjaan modal	194	251	102	87	634
Susut nilai dan pelunasan	(106)	(249)	(28)	(19)	(402)

	Jualan (Luaran)		Jumlah Aset		Perbelanjaan Modal	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Malaysia	6,870	6,107	23,364	22,931	764	634
Australia	4	6	125	170	-	-
Indonesia	-	5	-	-	-	-
Bangladesh	23	24	9	9	-	-
Singapore	34	34	-	-	-	-
United Kingdom	5	-	-	-	-	-
Philippines	25	24	-	-	-	-
Kumpulan	6,961	6,200	23,498	23,110	764	634
Syarikat bersekutu			433	313		
Usaha Sama			1,394	1,634		
Jumlah aset			25,325	25,057		

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

41. PERISTIWA PENTING SEMASA DAN SELEPAS AKHIR TAHUN

1. Kulim (Malaysia) Berhad ("KMB")

(a) Penyenaraian Johor Plantations Group Berhad di Pasaran Utama Bursa Malaysia Securities Berhad

Pada 9 Julai 2024, Syarikat telah disenaraikan di Pasaran Utama Bursa Malaysia Securities Berhad berikutan Tawaran Awam Permulaan ("IPO") yang melibatkan tawaran untuk jualan sehingga 411,000,000 saham biasa sedia ada dalam Syarikat dan terbitan awam sebanyak 464,000,000 saham biasa baharu dalam Syarikat, yang merangkumi:

- (i) tawaran institusi sebanyak sehingga 797,500,000 saham IPO kepada pelabur institusi Malaysia dan asing serta pelabur terpilih, termasuk pelabur Bumiputera yang diluluskan oleh Kementerian Pelaburan, Perdagangan dan Industri ("MITI"), pada harga institusi yang ditentukan melalui proses pembinaan buku ("harga institusi"); dan
- (ii) tawaran runcit sebanyak 77,500,000 saham IPO kepada pengarah, pekerja dan individu yang telah menyumbang kepada kejayaan Syarikat dan anak-anak syarikatnya yang layak serta kepada orang awam Malaysia pada harga runcit sebanyak RM0.84 sesaham IPO ("harga runcit").

IPO ini telah diselesaikan dan Syarikat telah disenaraikan di Pasaran Utama Bursa Malaysia Securities Berhad pada 9 Julai 2024 dengan modal saham biasa yang diperbesar sebanyak 2,500,000,000 saham.

(b) Penubuhan JPG Fuji Sdn. Bhd. dan suntikan modal selanjutnya

Pada 25 Januari 2024, Kumpulan dan Syarikat telah memeterai Perjanjian Pemegang Saham ("SHA") dengan Fuji Oil Asia Pte Ltd ("FOA") bagi mengatur hak dan obligasi para pihak sebagai pemegang saham dalam membangunkan loji penapis minyak dan lemak khas yang beroperasi menggunakan tenaga boleh diperbaharui.

Pada 30 Januari 2024, Kumpulan dan Syarikat telah menubuhkan sebuah anak syarikat milik penuh baharu, JPG Refinery Sdn. Bhd. ("JPGR") dengan modal diterbit dan berbayar sebanyak 2 saham biasa pada nilai tara RM1 setiap satu berjumlah RM2. Pada 27 Mac 2024, JPGR telah menerbitkan 98 saham biasa baharu bernilai RM1 setiap satu, di mana Kumpulan dan Syarikat telah menambah pelaburan dalam JPGR melalui langganan sebanyak 49 saham biasa yang dibayar sepenuhnya secara tunai, manakala baki 49 saham biasa telah dilanggan oleh FOA. Ini menyebabkan pegangan efektif Kumpulan dan Syarikat dalam JPGR meningkat kepada 51%.

Pada 1 April 2024, JPGR telah menukar nama daripada JPG Refinery Sdn. Bhd. kepada JPG Fuji Sdn. Bhd. ("JPGF").

Pada 12 Julai 2024, JPGF telah menerbitkan 20,000,000 saham biasa baharu bernilai RM1 setiap satu, di mana Syarikat telah menambah pelaburan dalam JPGF melalui langganan sebanyak 10,200,000 saham biasa yang dibayar sepenuhnya secara tunai, manakala baki 9,800,000 saham biasa telah dilanggan oleh FOA. Tujuan suntikan modal oleh Syarikat dan FOA adalah bagi perbelanjaan modal JPGF.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

41. PERISTIWA PENTING SEMASA DAN SELEPAS AKHIR TAHUN (SAMBUNGAN)

1. Kulim (Malaysia) Berhad ("KMB") (sambungan)

c) Pelunasan mandatori bagi penyenaraian Johor Plantations Group Berhad

Berikutan penyenaraian Johor Plantations Group Berhad ("JPGB") di Pasaran Utama Bursa Malaysia Securities Berhad pada 9 Julai 2024, JPGB telah membuat pelunasan mandatori ke atas pinjamannya berjumlah RM167.44 juta, seperti yang dinyatakan dalam perjanjian kemudahan bagi memenuhi obligasi berhubung dengan IPO. Pelunasan pinjaman ini telah dibuat menggunakan dana yang diperoleh daripada hasil IPO.

d) Penerbitan Sustainability-Linked Sukuk Wakalah

Pada 6 Ogos 2024, Kumpulan telah menubuhkan Program Kertas Komersial Islamik ("Sukuk Wakalah-ICP") ("Program ICP") dan Program Nota Jangka Sederhana Islamik ("Sukuk Wakalah-IMTN") ("Program IMTN") dengan had gabungan agregat sehingga RM3.0 bilion pada nilai nominal, berdasarkan prinsip Syariah Wakalah Bi Al-Istithmar.

e) Surat Anugerah kepada JLG Project Sdn. Bhd

Pada 18 November 2024, Kumpulan telah mengumumkan pengeluaran surat anugerah ("LOA") kepada JLG Project Sdn. Bhd. ("JLGPro") (dahulunya dikenali sebagai JL Project Sdn. Bhd.) berkenaan pelantikannya sebagai Konsortium Pengurusan Projek ("PMC") bagi pembinaan Kompleks Kelestarian Minyak Sawit Bersepadu ("iSPOC") untuk Kumpulan. LOA tersebut telah diterima dan ditandatangani oleh JLGPro pada 13 Januari 2025 dengan nilai sebanyak RM30,992,000. JLGPro merupakan anak syarikat milik penuh JLand Group Sdn. Bhd. ("JLG"). Sehingga akhir tempoh pelaporan, Kumpulan belum menerima sebarang perkhidmatan daripada JLGPro berkaitan pembinaan iSPOC.

f) Surat Anugerah kepada JLG Buildworks Sdn. Bhd. ("JLGB")

Pada 20 Disember 2024, Kumpulan telah mengumumkan pengeluaran surat anugerah ("LOA") kepada JLG Buildworks Sdn. Bhd. ("JLGB") (dahulunya dikenali sebagai Tg. Langsung Development Sdn. Bhd.) bagi pelantikannya sebagai kontraktor untuk kerja-kerja tanah, kerja-kerja infrastruktur utama, loji rawatan kumbahan dan kerja-kerja berkaitan bagi pembinaan (secara kolektif dirujuk sebagai "Kerja-Kerja Pembangunan") Kompleks Kelestarian Minyak Sawit Bersepadu ("iSPOC") untuk Kumpulan. LOA tersebut telah diterima dan ditandatangani oleh JLGB pada 23 Disember 2024 dengan nilai sebanyak RM39,037,000. JLGB merupakan anak syarikat milik penuh JLG Technopark Sdn. Bhd. ("JLGT"). Sehingga akhir tempoh pelaporan, Kumpulan belum menerima sebarang perkhidmatan daripada JLGB berkaitan dengan Kerja-Kerja Pembangunan tersebut.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

41. PERISTIWA PENTING SEMASA DAN SELEPAS AKHIR TAHUN (SAMBUNGAN)

1. Kulim (Malaysia) Berhad ("KMB") (sambungan)

(g) Cadangan latihan penyusunan semula hutang oleh anak syarikat Kumpulan, Avangaad Berhad ("Avangaad") (dahulunya dikenali sebagai E.A. Technique (M) Berhad)

Pada 28 Februari 2022, Mahkamah Tinggi telah memberikan perintah-perintah berikut kepada Avangaad:

- (i) perintah larangan menurut Seksyen 368 Akta ("Perintah Larangan") untuk tempoh tiga bulan yang sah sehingga 28 Mei 2022.
- (ii) perintah menurut Seksyen 366(1) Akta untuk memanggil mesyuarat pemiutang Syarikat. Kebenaran diberikan kepada Avangaad untuk mengadakan Mesyuarat yang Diketuai Mahkamah ("CCM") dalam tempoh tiga bulan dari tarikh perintah ini.

Tempoh tiga bulan bagi perintah larangan awal dan kebenaran untuk mengadakan CCM boleh dilanjutkan melalui Perintah Mahkamah tambahan atas permohonan.

Pada 25 Mei 2022, Avangaad mengumumkan bahawa, Mahkamah Tinggi memberikan, antara lain, pelanjutan masa untuk mendapatkan kebenaran untuk mengadakan mesyuarat pemiutang dan lanjutan masa untuk kebenaran memanggil mesyuarat pemiutang dan lanjutan perintah sekatan selama enam bulan lagi mulai 28 Mei 2022.

Pada 5 Disember 2022, mesyuarat pemiutang yang dipanggil oleh Mahkamah menurut seksyen 366 Akta Syarikat 2016 ("Akta") telah diadakan oleh Avangaad. Skim perkiraan yang dicadangkan yang dibentangkan dalam mesyuarat pemiutang yang dipanggil Mahkamah telah diluluskan oleh majoriti yang diperlukan dalam nilai pemiutang yang hadir dan mengundi di mesyuarat Mahkamah bersidang, memperoleh kelulusan nilai 90.95%.

Pada 4 Januari 2023, Avangaad telah memperoleh daripada Mahkamah Tinggi Perintah berikut menurut seksyen 366 Akta Syarikat 2016 untuk membenarkan skim perkiraan Avangaad ("Perintah"). Perintah itu menetapkan, antara lain:

- (i) Bahawa Skim Penyusunan yang terkandung dalam Penyata Penerangan, dibaca bersama Senarai Kemas Kini Hutang Skim Diajudikasi Syarikat dan Errata bertarikh 30 November 2022, diluluskan dan dibenarkan oleh Mahkamah Yang Mulia ini supaya mengikat Syarikat*, dan Pemiutang Skim seperti yang ditakrifkan di dalamnya; dan
- (ii) Bahawa salinan pejabat Perintah itu hendaklah diserahkan dengan Suruhanjaya Syarikat Malaysia.

* merujuk kepada Avangaad Berhad ("Avangaad") (dahulunya dikenali sebagai E.A. Technique (M) Berhad).

Pada 12 Januari 2023, Skim Pengaturan ("SOA") telah berkuat kuasa selepas penyimpanan salinan perintah mahkamah di Suruhanjaya Syarikat Malaysia. Anggaran pulangan yang dicadangkan kepada pemiutang skim mewakili kira-kira 27.4% daripada Hutang Diadili sebanyak RM259,395,000 dan 0% bagi pemiutang yang tidak memberi maklum balas terhadap pelaksanaan Bukti Hutang ("POD") sebelum pengesahan mahkamah ke atas SOA.

Pada 14 November 2023, Avangaad telah memfailkan permohonan untuk lanjutan tempoh selama 30 hari bagi membolehkan pemiutang skim yang masih belum mengemukakan POD untuk berbuat demikian selewat-lewatnya pada 13 Disember 2023.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

41. PERISTIWA PENTING SEMASA DAN SELEPAS AKHIR TAHUN (SAMBUNGAN)

1. Kulim (Malaysia) Berhad ("KMB") (sambungan)

(g) Cadangan latihan penyusunan semula hutang oleh anak syarikat Kumpulan, Avangaad Berhad ("Avangaad") (dahulunya dikenali sebagai E.A. Technique (M) Berhad) (sambungan)

Sehingga 13 Disember 2023, jumlah tuntutan daripada pemiutang skim yang masih belum mengemukakan POD adalah sebanyak RM3.56 juta. Menurut SOA, kegagalan untuk mengemukakan tuntutan semasa pelaksanaan pengesahan POD akan menyebabkan tuntutan tersebut dilupuskan. Sehubungan itu, pihak pengurusan telah menganggap jumlah sebanyak RM3,558,000 sebagai pelepasan tuntutan dan telah merekodkannya sebagai kredit kepada penyata untung rugi pada tahun sebelumnya, selaras dengan Seksyen 366 Akta Syarikat 2016.

Sepanjang tahun tersebut, pelan regularisasi telah diumumkan, yang merangkumi cadangan terbitan saham, pengecualian daripada tawaran am mandatori dan penubuhan skim saham pekerja. Dana yang diperoleh akan digunakan untuk pembayaran balik menurut pelan pengaturan ("SOA"), pembayaran balik kepada pihak berkaitan dan sebagai modal kerja.

Pada tahun sebelumnya, Syarikat telah memfailkan salinan termeterai SOA dengan Suruhanjaya Syarikat Malaysia, yang meluluskan pelan pengaturan Syarikat. Sebanyak RM59,954,628 telah dikumpulkan melalui program pelupusan aset dan terbitan saham, dan telah dibayar kepada pemiutang skim pada 28 Jun 2024 secara pari passu. Baki sebanyak RM10,462,325.75, yang mewakili hasil bersih daripada penjualan Kapal Divestmen "M.T. Nautica Muar", telah didepositkan sebagai Deposit Keselamatan bagi tuntutan Karina Shipping Ltd. dalam kes Mahkamah Tinggi Kuala Lumpur Admiralty In Rem No: WA-27NCC-12-02/2021 ("Tindakan In Rem"). Jumlah ini tertakluk kepada keputusan Tindakan In Rem tersebut, termasuk sebarang rayuan. Sebarang agihan bagi jumlah ini hanya akan dibuat selepas penyelesaian muktamad Tindakan In Rem tersebut, termasuk rayuan jika ada. Pada 27 Jun 2024, Syarikat telah mengumumkan bahawa Pelan Regularisasi telah selesai.

Pada 14 Februari 2025, Syarikat telah mengemukakan permohonan kepada Bursa Securities bagi pengeluaran status PN17 Syarikat menurut Perenggan 8.04(8) Keperluan Penyenaraian Bursa Malaysia. Seterusnya, Bursa Securities telah meluluskan permohonan tersebut pada 19 Februari 2025, dan pengeluaran status PN17 berkuat kuasa pada 20 Februari 2025.

(h) Penubuhan Farmbyte Archisen dan suntikan modal selanjutnya

Pada 26 Februari 2024, Farmbyte Sdn. Bhd. telah memeterai Perjanjian Usaha Sama dan Pemegang Saham ("JVSHA") dengan Archisen Pte Ltd ("APL") bagi mengatur hak dan obligasi kedua-dua pihak sebagai pemegang saham dalam pembangunan kepakaran penanaman sayur-sayuran berdaun atau batang.

Pada 7 Mac 2024, Syarikat telah menubuhkan sebuah anak syarikat milik penuh yang baharu, Farmbyte Archisen Sdn. Bhd. ("FASB"), sebuah syarikat usaha sama dengan APL bagi menyelia semua operasi seperti yang dinyatakan dalam Perjanjian Pemegang Saham. Langganan saham permulaan ialah sebanyak 7,000 oleh Farmbyte Sdn. Bhd. dan 3,000 oleh APL saham biasa RM1 setiap satu.

Pada 15 Oktober 2024, FASB telah menerbitkan 3,000,000 saham biasa baharu berharga RM1 setiap satu, di mana Syarikat telah meningkatkan pelaburannya dalam FASB melalui langganan 2,100,000 saham biasa yang telah dibayar sepenuhnya secara tunai, manakala baki 900,000 saham biasa telah dilanggan oleh APL. Ini menjadikan pegangan kepentingan efektif Syarikat dalam FASB meningkat kepada 70%. Tujuan suntikan modal oleh Syarikat dan APL adalah bagi perbelanjaan modal FASB.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

41. PERISTIWA PENTING SEMASA DAN SELEPAS AKHIR TAHUN (SAMBUNGAN)

1. Kulim (Malaysia) Berhad ("KMB") (sambungan)

(i) Cadangan pelupusan 100% kepentingan ekuiti dalam KARA Holdings Sdn. Bhd. ("KARA")

Pada 21 Disember 2023, lembaga pengarah telah meluluskan pelupusan 100% kepentingan ekuiti dalam KARA.

Pada 15 Januari 2024, penyata aset dan liabiliti syarikat bertarikh 30 November 2023 telah dibincangkan dan dibuktikan secara memuaskan dalam mesyuarat bahawa syarikat tidak dapat meneruskan perniagaan disebabkan oleh liabilitinya. Sehubungan itu, syarikat akan dilikuidasi melalui penggulungan secara sukarela oleh pemiutang selaras dengan seksyen 439(1)(a) Akta Syarikat 2016.

Pelantik interim likuidator telah dibuat pada 15 Januari 2024 dengan kuasa untuk melaksanakan penggulungan syarikat secara sukarela oleh pemiutang, dan telah menurunkan tandatangan mereka pada penyata sebagai dokumen yang benar dan betul.

(j) Pelupusan saham dalam Johor Plantations Group Berhad ("JPG")

Sepanjang tahun ini, Syarikat telah meluluskan pelupusan sebanyak 14 juta saham dalam Johor Plantations Group Berhad ("JPG"), mewakili kepentingan sebanyak 0.56%, kepada Johor Corporation melalui Transaksi Perniagaan Langsung dan dilaksanakan pada Harga Purata Tertimbang Mengikut Isipadu ("VWAP") pada 9 Januari 2025.

2. JLand Group Sdn. Bhd. ("JLG")

(a) Pengambilalihan subsidiari di bawah kawalan sama

Sepanjang tahun kewangan 2024, Kumpulan telah mengambil alih subsidiari di bawah kawalan sama seperti berikut:

- (i) Pada 23 Januari 2024, Kumpulan telah mengambil alih 60% kepentingan ekuiti dalam Ibrahim International Business District (Johor) Sdn. Bhd. ("IIBD") daripada syarikat induknya dengan harga RM1, yang dibayar secara tunai. Aktiviti IIBD terdiri daripada pembangunan, pengurusan dan promosi pelaburan bagi kawasan Ibrahim International Business District;
- (ii) Pada 23 Januari 2024, Kumpulan telah mengambil alih semua saham dalam Langsung Marine Base Sdn. Bhd. ("LMB") daripada syarikat berkaitannya dengan harga RM1, yang dibayar secara tunai. Aktiviti LMB terdiri daripada perkhidmatan pangkalan marin yang merangkumi pengendalian dan penyimpanan peralatan minyak dan gas bernilai tinggi;
- (iii) Pada 23 Januari 2024, Kumpulan memiliki 51% kepentingan ekuiti dalam Langsung OSC Sdn. Bhd. ("LOSC") susulan pengambilalihan semua saham dalam Langsung Marine Base Sdn. Bhd.. LOSC terlibat secara utama dalam pembinaan, pengurusan dan pengoperasian pangkalan logistik luar pesisir dan marin untuk menyokong industri minyak dan gas luar pesisir;
- (iv) Pada 11 Disember 2024, Kumpulan telah mengambil alih 87.5% kepentingan ekuiti dalam JLG Land Berhad ("JLGL") (dahulunya dikenali sebagai Johor Land Berhad) pada jumlah pertimbangan sebanyak RM1,356,580,000 daripada syarikat induknya. Aktiviti JLGL terdiri daripada pembangunan hartanah, pembinaan dan pegangan pelaburan; dan

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

41. PERISTIWA PENTING SEMASA DAN SELEPAS AKHIR TAHUN (SAMBUNGAN)

2. JLand Group Sdn. Bhd. (sambungan)

(a) Pengambilalihan subsidiari di bawah kawalan sama (sambungan)

- (v) Pada 5 Disember 2024, Kumpulan telah mengambil alih semua saham dalam JLG Technopark Sdn. Bhd. ("JLGT") pada jumlah pertimbangan sebanyak RM272,122,000 daripada syarikat induknya. Aktiviti JLGT terdiri daripada pembangunan dan penjualan tanah perindustrian serta perkhidmatan pengurusan projek.

(b) Pengambilalihan Kepentingan Bukan Kawalan

- (i) Pada 10 Januari 2024, Kumpulan telah memeterai dan menyempurnakan perjanjian jual beli saham ("SPSA") dengan pemegang saham bukan kawalan bagi anak syarikat yang dimiliki sebanyak 70%, iaitu Metro Parking (S) Pte. Ltd. ("MPS"), untuk memperoleh baki 30% kepentingan ekuiti dalam MPS, yang mewakili 60,000 saham biasa dalam MPS, dengan jumlah balasan sebanyak SGD350,000 (RM1,236,000). Selepas penyempurnaan SPSA, MPS telah menjadi anak syarikat milik penuh Kumpulan.
- (ii) Pada 27 September 2024, Kumpulan telah menyempurnakan pembelian baki saham daripada pemegang saham bukan kawalan bagi anak syarikat yang dimiliki sebanyak 70%, iaitu TMR LC Services Sdn. Bhd. ("TMR LC"). Urus niaga ini adalah bagi memperoleh baki 30% kepentingan ekuiti dalam TMR LC, yang mewakili 415,800 saham biasa dalam TMR LC, dengan jumlah balasan sebanyak RM1. Selepas penyempurnaan pembelian ini, TMR LC telah menjadi anak syarikat milik penuh Kumpulan.

Kesan kewangan daripada perubahan kepentingan ekuiti dalam MPS dan TMR LC yang boleh diagihkan kepada pemilik Syarikat adalah tidak material.

3. AI-Aqar Healthcare REIT ("AAH")

(a) Pelupusan Damai Wellness Centre

Pada 15 November 2023, Syarikat telah memeterai Perjanjian Jual dan Beli ("SPA") dengan Sihat Damai Sdn. Bhd. ("Sihat Damai") bagi pelupusan Damai Wellness Centre, dengan balasan tunai sebanyak RM13.0 juta. Keuntungan daripada pelupusan Damai Wellness Centre adalah sebanyak RM1.0 juta dan pelupusan tersebut telah disempurnakan pada 6 Jun 2024.

(b) Cadangan pelupusan Kemudahan Jagaan Warga Emas Jeta Gardens

Pada 12 Disember 2023, Kumpulan telah memeterai Perjanjian Jualan Tanah ("LSA") dengan Principal Healthcare Finance Pty Ltd ("Principal Healthcare"), sebagai pemegang amanah kepada Principal Healthcare Finance Trust ("Pembeli Tanah") bagi pelupusan tanah dan bangunan Kemudahan Jagaan Warga Emas Jeta Gardens, dengan balasan tunai sebanyak AUD24.4 juta (bersamaan kira-kira RM67.9 juta).

Dalam tahun semasa, pihak-pihak dalam LSA telah berunding semula mengenai hasil jualan dan bersetuju dengan pecahan hasil jualan melalui Perjanjian Pemilik ("Owners' Deed"), yang mengakibatkan pelarasan nilai saksama. Sementara itu, syarat-syarat terdahulu lain berkaitan dengan LSA masih belum dipenuhi sehingga akhir tahun dan pelupusan dijangka akan disempurnakan pada tahun 2025.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024
Amaun Dalam RM Juta Melainkan Dinyatakan Selainnya

42. KELULUSAN PENYATA KEWANGAN UNTUK DITERBITKAN

Penyata kewangan bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2024 telah mendapat kelulusan untuk diterbitkan pada 28 Mei 2025 selaras dengan keputusan Para Pengarah.

SENARAI ANAK-ANAK SYARIKAT, SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU DAN SYARIKAT-SYARIKAT USAHASAMA

Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	Kepentingan Efektif Kumpulan	
			2024 %	2023 %
1 BISNES ASAS				
A PERNIAGAANTANI				
Ayamas Shoppe Sdn. Bhd.^	Pegangan pelaburan dan operasi rangkaian kedai serbaneka	Malaysia	Dalam proses penggulangan	100.00
Danamin (M) Sdn. Bhd.^	Menyediakan perkhidmatan ujian tidak merosakkan dan melaksanakan kerja-kerja kejuruteraan elektrik untuk industri minyak dan gas, marin, kimia dan industri pembinaan	Malaysia	Dilupuskan pada 1 Julai 2024	100.00
DQ-IN Sdn. Bhd.^	Perniagaan kejuruteraan dan fabrikasi	Malaysia	Dilupuskan pada 1 Julai 2024	100.00
E.A. Technique (M) Berhad#^	Perkhidmatan pengangkutan laut dan perkhidmatan berkaitan	Malaysia	20.99	52.48
EPA Management Sdn. Bhd.^	Pegangan pelaburan	Malaysia	100.00	100.00
Extreme Edge Sdn. Bhd.^	Pembekalan perkakasan teknologi maklumat (IT) dan perkhidmatan penyelenggaraan serta pembangunan IT	Malaysia	75.00	75.00
Farmbyte Archisen Sdn. Bhd.	Penanaman sayur berdaun atau berbatang	Malaysia	70.00	-
Kulim Agrofood Sdn. Bhd. (fka Farmbyte Holdings Sdn. Bhd.)	Pegangan Pelaburan	Malaysia	100.00	-
Farmbyte Sdn. Bhd.	Pegangan pelaburan	Malaysia	100.00	100.00
Jemaluang Dairy Valley Sdn. Bhd.	Pegangan pelaburan	Malaysia	65.00	100.00
Johor Plantations Group Berhad#	Pengeluaran kelapa sawit dan biji sawit	Malaysia	65.00	100.00
Johor Shipyard &Engineering Sdn. Bhd.^	Pembinaan Kapal dan struktur terapung	Malaysia	20.99	52.48
JPG Fuji Sdn. Bhd. (fka JPG Refinery Sdn. Bhd.)	Penapisan Minyak Sawit dan Perdagangan Produk Minyak Sawit	Malaysia	33.15	-
JPG Greenergy Sdn. Bhd.	Pengeluaran Bio-Metana	Malaysia	65.00	100.00

SENARAI ANAK-ANAK SYARIKAT, SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU DAN SYARIKAT-SYARIKAT USAHASAMA

Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	Kepentingan Efektif Kumpulan	
			2024 %	2023 %
1 BISNES ASAS (SAMBUNGAN)				
A PERNIAGAANTANI (SAMBUNGAN)				
JPG Greenergy Ventures Sdn. Bhd.	Pengeluaran Bio-Metana	Malaysia	35.75	55.00
JPG Jenterra Sdn. Bhd.	Peniaga jentera dan alat ganti pertanian	Malaysia	65.00	100.00
JPG Plantations Sdn. Bhd.	Pengeluaran kelapa sawit dan biji sawit	Malaysia	65.00	100.00
JPG Planterra Sdn. Bhd.	Jualan tapak semaian sawit dan produk dan perkhidmatan perladangan lain	Malaysia	65.00	100.00
JPG Terrasolutions Sdn. Bhd.	Penyediaan perkhidmatan latihan dan keselamatan yang berkaitan, dan pembekalan produk keselamatan	Malaysia	65.00	100.00
JTP Trading Sdn. Bhd. [^]	Perdagangan dan pengedaran buah-buahan tropika	Malaysia	100.00	100.00
Kara Holdings Sdn. Bhd. [^]	Pegangan pelaburan	Malaysia	Dalam proses penggulangan	100.00
Kulim (Malaysia) Berhad [^]	Perladangan kelapa sawit, pegangan pelaburan dan pelaburan hartanah	Malaysia	100.00	100.00
Kulim Civilworks Sdn. Bhd. [^]	Dorman	Malaysia	100.00	100.00
Kulim Energy Nusantara Sdn. Bhd. [^]	Pegangan pelaburan	Malaysia	100.00	100.00
Kulim Energy Sdn. Bhd. [^]	Dorman	Malaysia	80.00	80.00
Kulim Pineapple Farm Sdn. Bhd.	Pengeluaran nanas segar dan penyedut	Malaysia	100.00	100.00
Kulim Topplant Sdn. Bhd. [^]	Pengeluaran klon kelapa sawit	Malaysia	100.00	100.00
Kumpulan Bertam Plantations Berhad [^]	Syarikat telah menghentikan operasinya sejak 15 Ogos 2023.	Malaysia	100.00	100.00
Libra Perfex Precision Sdn. Bhd. [^]	Pengambilan dan penyewaan kapal laut	Malaysia	20.99	52.48
Optimum Status Sdn. Bhd. [^]	Penyediaan perkhidmatan mekanikal dan elektrik	Malaysia	100.00	100.00

SENARAI ANAK-ANAK SYARIKAT, SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU DAN SYARIKAT-SYARIKAT USAHASAMA

			Kepentingan Efektif Kumpulan	
Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	2024 %	2023 %
1 BISNES ASAS (SAMBUNGAN)				
A PERNIAGAANTANI (SAMBUNGAN)				
Pembangunan Mahamurni Sdn. Bhd.^	Pegangan pelaburan	Malaysia	100.00	100.00
Pristine Bay Sdn. Bhd.^	Pegangan pelaburan	Malaysia	100.00	100.00
PT Kulim Agro Persada^	Dorman	Indonesia	100.00	100.00
Rasamas Holdings Sdn. Bhd.^	Restoran	Malaysia	Dalam proses penggulangan	100.00
Roaster's Chicken Sdn. Bhd.^	Pegangan pelaburan	Malaysia	Dalam proses penggulangan	100.00
Selai Livestock Sdn. Bhd.^	Penternakan ternakan	Malaysia	100.00	100.00
Selai Sdn. Bhd.^	Syarikat itu telah menghentikan operasinya sejak 15 Ogos 2023	Malaysia	100.00	100.00
SIM Manufacturing Sdn. Bhd.^	Dorman	Malaysia	90.00	90.00
Sindora Berhad^	Operasi pegangan pelaburan kelapa sawit	Malaysia	100.00	100.00
Sindora Development Sdn. Bhd.^	Dorman	Malaysia	100.00	100.00
Sindora Timber Sdn. Bhd.^	Dorman	Malaysia	100.00	100.00
Skellerup Industries (Malaysia) Sdn. Bhd.^	Pegangan pelaburan	Malaysia	100.00	100.00
Southern Greens Sdn. Bhd.	Pengeluaran sayur-sayuran segar, kelapa dan durian	Malaysia	100.00	100.00
Ulu Tiram Manufacturing Company (Malaysia) Sdn. Bhd.^	Syarikat telah menghentikan operasinya sejak 15 Ogos 2023	Malaysia	100.00	100.00
United Malayan Agricultural Corp Berhad^	Dorman	Malaysia	100.00	100.00
Xcot Tech Sdn. Bhd.^	Dorman	Malaysia	Dilupakan pada 1 Julai 2024	100.00
Yayasan Ansar^	Tanggungjawab Sosial Korporat	Malaysia	@	@

SENARAI ANAK-ANAK SYARIKAT, SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU DAN SYARIKAT-SYARIKAT USAHASAMA

Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	Kepentingan Efektif Kumpulan	
			2024 %	2023 %
1 BISNES ASAS (SAMBUNGAN)				
B PENJAGAAN KESIHATAN				
Advanced Health Care Solutions Sdn. Bhd. [^]	Perkhidmatan sistem teknologi maklumat kesihatan	Malaysia	38.43	21.74
Amity Development Sdn. Bhd. [^]	Beroperasi sebagai syarikat pegangan hartanah	Malaysia	38.43	38.03
Ampang Puteri Specialist Hospital Sdn. Bhd. [^]	Beroperasi sebagai hospital pakar	Malaysia	38.43	38.03
Bandar Baru Klang Specialist Hospital Sdn. Bhd. [^]	Dorman	Malaysia	38.43	38.03
Bandar Dato Onn Specialist Hospital Sdn. Bhd. [^]	Beroperasi sebagai hospital pakar	Malaysia	38.43	38.03
Bayan Baru Specialist Hospital Sdn. Bhd. [^]	Dorman	Malaysia	38.43	38.03
BDC Specialist Hospital Sdn. Bhd. [^]	Beroperasi sebagai syarikat pengurusan bangunan	Malaysia	38.43	38.03
Crossborder Aim (M) Sdn. Bhd. [^]	Syarikat pemegang pelaburan	Malaysia	38.43	38.03
Crossborder Hall (M) Sdn. Bhd. [^]	Syarikat pemegang pelaburan	Malaysia	38.43	38.03
Damansara Specialist Hospital Sdn. Bhd. [^]	Dorman	Malaysia	38.43	38.03
DTI Resources Sdn. Bhd.	Penyediaan khidmat teknologi maklumat berkaitan perisian	Malaysia	36.03	35.65
Energy Excellent Sdn. Bhd. [^]	Dorman	Malaysia	38.43	38.03
Fabricare Laundry Sdn. Bhd. [^]	Perkhidmatan dobi	Malaysia	38.43	38.03
Freewell Sdn. Bhd. [^]	Dorman	Malaysia	30.74	30.42
Healthcare IT Solutions Sdn. Bhd. [^]	Menyediakan perkhidmatan teknologi maklumat penjagaan kesihatan	Malaysia	38.43	38.03
Healthcare Technical Services Sdn. Bhd. [^]	Menyediakan pengurusan dan penyelenggaraan kejuruteraan dan perkhidmatan hospital pakar	Malaysia	68.60	68.40

SENARAI ANAK-ANAK SYARIKAT, SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU DAN SYARIKAT-SYARIKAT USAHASAMA

			Kepentingan Efektif Kumpulan	
Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	2024 %	2023 %
1 BISNES ASAS (SAMBUNGAN)				
B PENJAGAAN KESIHATAN (SAMBUNGAN)				
Ipoh Specialist Hospital Sdn. Bhd.^	Beroperasi sebagai hospital pakar	Malaysia	38.43	38.03
Jeta Gardens (Qld) Pty Ltd^	Menyediakan perkhidmatan perkampungan persaraan dan penjagaan warga emas	Australia	21.97	21.74
Jeta Gardens Aged Care (Qld) Pty Ltd	Mengendalikan dan menguruskan kemudahan penjagaan warga emas	Australia	21.97	21.74
Jeta Gardens Management (Qld) Pty Ltd^	Dorman	Australia	21.97	21.74
Johor Specialist Hospital Sdn. Bhd.^	Beroperasi sebagai hospital pakar	Malaysia	38.43	38.03
Kajang Specialist Hospital Sdn. Bhd.^	Beroperasi sebagai hospital pakar	Malaysia	38.43	38.03
Kedah Medical Centre Sdn. Bhd.^	Beroperasi sebagai hospital pakar	Malaysia	17.55	17.36
Kluang Specialist Hospital Sdn. Bhd.^	Beroperasi sebagai syarikat pengurusan bangunan	Malaysia	38.43	38.03
Kota Kinabalu Wellness Sdn. Bhd.^	Dorman	Malaysia	38.43	38.03
KPJ Ambulatory Care Centre Sdn. Bhd.^	Mengurus dan mengendalikan Pusat Penjagaan Ambulatori dan perkhidmatan yang berkaitan	Malaysia	38.43	38.03
KPJ Dhaka (Pte) Ltd^	Perkhidmatan pengurusan untuk hospital pakar	Bangladesh	38.43	38.03
KPJ Education (M) Sdn. Bhd. (fka KFCH Education)^	Pengendalian pengurusan kolej dan institusi, perkhidmatan latihan dan perdagangan	Malaysia	38.43	38.03
KPJ Education Services Sdn. Bhd.^	Dorman	Malaysia	38.43	38.03
KPJ Eyecare Specialist Sdn. Bhd.^	Menyediakan servis perubatan dan khidmat nasihat dalam penjagaan mata	Malaysia	38.43	38.03
KPJ Healthcare Berhad#^	Pegangan pelaburan dan menyediakan perkhidmatan pengurusan kepada anak syarikat	Malaysia	38.43	38.03

SENARAI ANAK-ANAK SYARIKAT, SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU DAN SYARIKAT-SYARIKAT USAHASAMA

			Kepentingan Efektif Kumpulan	
Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	2024 %	2023 %
1 BISNES ASAS (SAMBUNGAN)				
B PENJAGAAN KESIHATAN (SAMBUNGAN)				
KPJ Healthcare University Sdn. Bhd. (fka KPJ Healthcare University College Sdn. Bhd.)^	Beroperasi sebagai kolej swasta kejururawatan dan kesihatan bersekutu	Malaysia	38.43	38.03
KPJ Healthshoppe Sdn. Bhd.^	Beroperasi sebagai peruncit farmasi	Malaysia	38.43	38.03
KPJ Medik TV Sdn. Bhd.^	Dorman	Malaysia	38.43	38.03
Kuantan Wellness Center Sdn. Bhd.^	Beroperasi sebagai pusat dialisis dan pusat kesihatan	Malaysia	38.43	38.03
Kuching Specialist Hospital Sdn. Bhd.^	Beroperasi sebagai hospital pakar	Malaysia	35.59	35.22
Kumpulan Perubatan (Johor) Sdn. Bhd.^	Pengurusan dan syarikat pegangan pelaburan untuk sektor perubatan	Malaysia	38.43	38.03
Lablink (M) Sdn. Bhd.^	Perkhidmatan patalogi dan makmal	Malaysia	19.60	19.40
Maharani Specialist Hospital Sdn. Bhd.^	Beroperasi sebagai hospital pakar	Malaysia	38.43	38.03
Malaysian Institute of Healthcare Management Sdn. Bhd.^	Dorman	Malaysia	28.82	28.52
Massive Hybrid Sdn. Bhd.^	Dorman	Malaysia	38.43	38.03
Miri Specialist Hospital Sdn. Bhd.^	Beroperasi sebagai hospital pakar	Malaysia	32.28	31.95
Pahang Specialist Hospital Sdn. Bhd.^	Beroperasi sebagai hospital pakar	Malaysia	26.90	26.62
Pasir Gudang Specialist Hospital Sdn. Bhd.^	Beroperasi sebagai hospital pakar	Malaysia	38.43	38.03
Penang Specialist Hospital Sdn. Bhd.^	Beroperasi sebagai hospital pakar	Malaysia	38.43	38.03
Perdana Specialist Hospital Sdn. Bhd.^	Beroperasi sebagai hospital pakar	Malaysia	23.27	23.03

SENARAI ANAK-ANAK SYARIKAT, SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU DAN SYARIKAT-SYARIKAT USAHASAMA

			Kepentingan Efektif Kumpulan	
Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	2024 %	2023 %
1 BISNES ASAS (SAMBUNGAN)				
B PENJAGAAN KESIHATAN (SAMBUNGAN)				
Perlis Specialist Hospital Sdn. Bhd.^	Beroperasi sebagai hospital pakar	Malaysia	38.43	30.42
PharmaCARE Sdn. Bhd.^	Menyediakan perkhidmatan sumber manusia, latihan dan penyewaan sistem maklumat sumber manusia	Malaysia	38.43	38.03
Pharmacare Surgical Technologies (M) Sdn. Bhd.^	Dorman	Malaysia	38.43	38.03
Pharmaserv Alliances Sdn. Bhd.^	Pemasaran dan pengedaran produk perubatan dan farmaseutikal	Malaysia	38.43	38.03
Point Zone (M) Sdn. Bhd.^	Menyediakan perkhidmatan pengurusan perbendaharaan kepada syarikat-syarikat dalam Kumpulan	Malaysia	38.43	38.03
Pride Outlet Sdn. Bhd.^	Dorman	Malaysia	38.43	38.03
Pusat Pakar Kluang Utama Sdn. Bhd.^	Beroperasi sebagai hospital pakar	Malaysia	38.43	38.03
Pusat Pakar Tawakal Sdn. Bhd.^	Beroperasi sebagai hospital pakar	Malaysia	38.43	38.03
Pusrawi SMC Sdn. Bhd.^	Beroperasi sebagai poliklinik	Malaysia	11.99	11.87
Puteri Specialist Hospital (Johor) Sdn. Bhd.^	Dorman	Malaysia	38.43	38.03
Rawang Specialist Hospital Sdn. Bhd.^	Beroperasi sebagai hospital pakar	Malaysia	38.43	38.03
Selangor Specialist Hospital Sdn. Bhd.^	Beroperasi sebagai hospital pakar	Malaysia	23.06	22.82
Sentosa Medical Centre Sdn. Bhd.^	Beroperasi sebagai hospital pakar	Malaysia	38.43	38.03
Seremban Specialist Hospital Sdn. Bhd.^	Syarikat pemegang pelaburan	Malaysia	38.43	38.03
Sibu Geriatric Health & Nursing Centre Sdn. Bhd.^	Mengendalikan dan menguruskan kemudahan penjagaan warga emas dan pusat kejururawatan.	Malaysia	38.43	38.03

SENARAI ANAK-ANAK SYARIKAT, SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU DAN SYARIKAT-SYARIKAT USAHASAMA

			Kepentingan Efektif Kumpulan	
Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	2024 %	2023 %
1 BISNES ASAS (SAMBUNGAN)				
B PENJAGAAN KESIHATAN (SAMBUNGAN)				
Sibu Medical Centre Corporation Sdn. Bhd.^	Beroperasi sebagai hospital pakar	Malaysia	38.43	38.03
Skop Yakin (M) Sdn. Bhd.^	Dorman	Malaysia	38.43	38.03
SMC Healthcare Sdn. Bhd.^	Beroperasi sebagai hospital pakar	Malaysia	38.43	38.03
Sri Manjung Specialist Centre Sdn. Bhd.^	Beroperasi sebagai hospital pakar	Malaysia	38.43	38.03
Sterile Services Sdn. Bhd.^	Memberikan perkhidmatan pensterilan secara berpusat kepada hospital dan institusi perubatan	Malaysia	38.43	38.03
Taiping Medical Centre Sdn. Bhd.^	Dorman	Malaysia	38.43	38.03
Tawakal Holdings Sdn. Bhd.^	Syarikat pegangan pelaburan	Malaysia	38.43	38.03
Total Meal Solution Sdn. Bhd.^	Menyediakan khidmat pusat dapur	Malaysia	38.43	38.03
UTM KPJ Specialist Hospital Sdn. Bhd.^	Dorman	Malaysia	38.43	38.03
Vejthani Public Company Limited^	Beroperasi sebagai hospital pakar	Thailand	8.98	8.89

SENARAI ANAK-ANAK SYARIKAT, SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU DAN SYARIKAT-SYARIKAT USAHASAMA

			Kepentingan Efektif Kumpulan	
Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	2024 %	2023 %
1 BISNES ASAS (SAMBUNGAN)				
C HARTANAH DAN INFRASTRUKTUR				
Advance Development Sdn. Bhd.	Pemaju hartanah	Malaysia	100.00	100.00
Bandar Baru Majidee Development Sdn. Bhd.	Pemaju hartanah	Malaysia	100.00	100.00
Bertam Properties Sdn. Bhd.^	Pemaju hartanah	Malaysia	20.00	20.00
JLG Galleria Sdn. Bhd. (fka Bukit Damansara Development Sdn. Bhd.)^	Pelaburan dan pegangan hartanah	Malaysia	100.00	100.00
CoAction Events Sdn. Bhd.^	Organisasi, promosi dan pengurusan acara	Malaysia	82.67	82.67
DAC Land Sdn. Bhd.	Pegangan pelaburan dan pemaju hartanah	Malaysia	100.00	100.00
DAC Properties Sdn. Bhd.^	Pemaju bangunan bagi kegunaan sendiri	Malaysia	30.00	30.00
Damai Ecotech Sdn. Bhd.^	Menyediakan perkhidmatan untuk loji stim Biomass di Kluster Industri Minyak Sawit (POIC).	Malaysia	Diwartakan pada 9 April 2024	100.00
Damansara Assets Sdn. Bhd.	Pelaburan dan pegangan hartanah, pemaju hartanah, pengurusan projek dan harta dan ejen kutipan	Malaysia	100.00	100.00
Damansara Galaxy Sdn. Bhd.	Dorman	Malaysia	100.00	100.00
JLG Integra Berhad (fka Damansara Holdings Berhad)	Pegangan pelaburan, pembinaan dan pengurusan projek	Malaysia	100.00	100.00
Damansara Prospects Sdn. Bhd.	Dorman	Malaysia	100.00	100.00
Damansara Pulse Sdn. Bhd.	Dorman	Malaysia	100.00	100.00
Damansara Realty (Johor) Sdn. Bhd.	Pembangunan hartanah	Malaysia	100.00	100.00
Damansara Realty (Negeri Sembilan) Sdn. Bhd.^	Pembinaan am	Malaysia	100.00	100.00

SENARAI ANAK-ANAK SYARIKAT, SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU DAN SYARIKAT-SYARIKAT USAHASAMA

			Kepentingan Efektif Kumpulan	
Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	2024 %	2023 %
1 BISNES ASAS (SAMBUNGAN)				
C HARTANAH DAN INFRASTRUKTUR (SAMBUNGAN)				
Damansara Realty (Pahang) Sdn. Bhd.	Pegangan dan pembangunan hartanah	Malaysia	80.00	80.00
Damansara Realty (Terengganu) Sdn. Bhd.	Dorman	Malaysia	100.00	100.00
Damansara Realty Management (Timber Operations) Sdn. Bhd.	Dorman	Malaysia	100.00	100.00
Damansara Realty Management Services Sdn. Bhd.	Perkhidmatan rundingan pengurusan perniagaan	Malaysia	100.00	100.00
JLG REIT Managers Sdn. Bhd. (fka Damansara Reit Managers Sdn Berhad)^	Pengurusan pelaburan hartanah	Malaysia	100.00	100.00
DASB Food Services Sdn. Bhd. ^	Perniagaan perkhidmatan makanan	Malaysia	100.00	100.00
DASB Parking Sdn. Bhd.^	Pengurusan tempat kenderaan, reka bentuk dan perkhidmatan perundingan	Malaysia	100.00	100.00
DASB Property Management Sdn. Bhd.	Pengurusan hartanah	Malaysia	82.67	82.67
JLG Securitas Services Sdn. Bhd. (fka DASB Security Services Sdn. Bhd.)^	Perkhidmatan perundingan dan keselamatan	Malaysia	70.00	70.00
DHealthcare Centre Sdn. Bhd.	Dorman	Malaysia	100.00	100.00
Harta Facilities Management Sdn. Bhd.	Dorman	Malaysia	100.00	100.00
JLG Duraclean Sdn. Bhd. (fka HC Duraclean Sdn. Bhd.)^	Francais produk penjagaan dan pembersihan profesional dan semua perniagaan lain yang berkaitan borong dan runcit penjagaan profesional dan pembersihan produk dan jentera untuk membeli secara pukal, menjual dan berurusan dalam apa-apa jenis produk penjagaan dan pembersihan professional	Malaysia	85.00	85.00

SENARAI ANAK-ANAK SYARIKAT, SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU DAN SYARIKAT-SYARIKAT USAHASAMA

			Kepentingan Efektif Kumpulan	
Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	2024 %	2023 %
1 BISNES ASAS (SAMBUNGAN)				
C HARTANAH DAN INFRASTRUKTUR (SAMBUNGAN)				
JLG Healthserv Sdn. Bhd. (fka Damansara PMC Services Sdn. Bhd.)	Pembangunan hartanah dan tanah, kemudahan penjagaan kesihatan, perkhidmatan perundingan, pembangunan modal insan dan latihan	Malaysia	100.00	100.00
Hatchlabs Sdn. Bhd. (fka Damansara Technology Sdn. Bhd.)	Penyedia penyelesaian perniagaan dan teknologi	Malaysia	100.00	100.00
Healthcare Technical Services (PNG) Limited^	Pakar perunding perancangan dan pembangunan hospital	Papua New Guinea	45.00	45.00
HTS International Ltd	Dorman	Labuan, Malaysia	100.00	100.00
Ibrahim International Business District (Johor) Sdn. Bhd.	Terdiri daripada pembangunan, pengurusan dan promosi pelaburan untuk kawasan Ibrahim International Business District	Malaysia	60.00	60.00
JLG Projects Sdn. Bhd. (fka JL Projects Sdn. Bhd.)	Melibatkan diri dalam aktiviti hartanah yang melibatkan hartanah milik atau dipajak.	Malaysia	100.00	100.00
JLand Australia Pty Ltd^	Pembangunan hartanah	Australia	100.00	100.00
JLand Group Sdn. Bhd. (fka Absolute Ambient Sdn. Bhd.)	Pegangan pelaburan	Malaysia	100.00	100.00
JLG & BP Design Sdn. Bhd.^	Reka bentuk dalaman dan kerja-kerja pengubahsuaian	Malaysia	60.00	60.00
JLG Services Sdn. Bhd.	Memberi khidmat perundingan tenaga kerja, pengambilan pekerja, penempatan sumber manusia dan perkhidmatan perjawatan.	Malaysia	100.00	100.00
Johor City Development Sdn. Bhd.	Pembangunan hartanah	Malaysia	100.00	100.00
Johor Concrete Products Sdn. Bhd.^	Dorman	Malaysia	51.00	51.00

SENARAI ANAK-ANAK SYARIKAT, SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU DAN SYARIKAT-SYARIKAT USAHASAMA

			Kepentingan Efektif Kumpulan	
Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	2024 %	2023 %
1 BISNES ASAS (SAMBUNGAN)				
C HARTANAH DAN INFRASTRUKTUR (SAMBUNGAN)				
JLG Land Berhad (fka Johor Land Berhad)	Pembangunan hartanah pembinaan dan pegangan pelaburan	Malaysia	100.00	100.00
JOLS Constructions Sdn. Bhd.	Dorman	Malaysia	100.00	100.00
JTN Logistics Park Sdn. Bhd.	Pembangunan hartanah dan pengurusan projek	Malaysia	49.00	49.00
Kesang Kastory Enterprise Sdn. Bhd.	Dorman	Malaysia	95.00	95.00
Kesang Properties Sdn. Bhd.	Pembangunan projek bangunan untuk operasi sendiri iaitu untuk menyewa ruang di bangunan-bangunan ini	Malaysia	100.00	100.00
Kesang Quarry Sdn. Bhd.	Dorman	Malaysia	70.00	70.00
Kesang Trading Sdn. Bhd.	Dorman	Malaysia	100.00	100.00
JLG Corporate Edge Sdn. Bhd. (fka Kulim Technology Ideas Sdn. Bhd.)^	Pemegangan pelaburan dan kenderaan tujuan khas untuk tujuan kewangan	Malaysia	100.00	100.00
Langsat Marine Base Sdn. Bhd.	Menyediakan perkhidmatan pangkalan marin yang merangkumi pengendalian dan penyimpanan peralatan minyak dan gas bernilai tinggi	Malaysia	100.00	100.00
Langsat Marine Terminal Sdn. Bhd.	Terlibat dalam pajakan kemudahan pergudangan dan logistik	Malaysia	100.00	100.00
Langsat OSC Sdn. Bhd.^	Membina, mengurus dan mengendalikan pangkalan logistik luar pesisir dan marin	Malaysia	51.00	51.00
JLG Zaquin Sdn. Bhd.	Aktiviti pemulihan dan perkhidmatan pengurusan sisa lain, serta aktiviti sokongan pengangkutan lain yang tidak diklasifikasikan di tempat lain (N.E.C).	Malaysia	65.38	-
MC-JTP Concept Sdn. Bhd.	Membiarkan lot kilang dan menyediakan perkhidmatan pengurusan harta tanah	Malaysia	100.00	100.00

SENARAI ANAK-ANAK SYARIKAT, SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU DAN SYARIKAT-SYARIKAT USAHASAMA

Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	Kepentingan Efektif Kumpulan	
			2024 %	2023 %
1 BISNES ASAS (SAMBUNGAN)				
C HARTANAH DAN INFRASTRUKTUR (SAMBUNGAN)				
Metro Parking (B) Sdn Bhd	Menguruskan kemudahan tempat letak kereta di Brunei	Brunei	-	Dibubarkan pada 18 April 2023
JLG Centrix Sdn. Bhd. (fka TMR Urusharta (M) Sdn. Bhd.)	Perniagaan perkhidmatan hartanah, perkhidmatan am, pengurusan fasiliti, perunding projek dan pengurusan projek	Malaysia	100.00	100.00
JLG Infratech Sdn. Bhd. (fka Total Project Management Sdn. Bhd.)	Perkhidmatan seni bina dan pengurusan projek	Malaysia	100.00	100.00
JLG Metro Sdn. Bhd. (fka Metro Parking (M) Sdn. Bhd)	Operator tempat letak kereta dan perkhidmatan perundingan	Malaysia	100.00	100.00
JLG Neo Eats Sdn. Bhd. (fka M.N. Koll (M) Sdn. Bhd.)	Dorman	Malaysia	100.00	100.00
Metro Parking (S) Pte Ltd [^]	Perkhidmatan berkaitan pengangkutan, pengurusan dan operasi tempat letak kereta	Singapore	100.00	70.00
Metro Parking Management (Philippines) Inc. [^]	Pengendali tempat letak kereta dan perkhidmatan berkaitan tempat letak kereta yang lain	Philippines	100.00	100.00
Pagoh Highland Resorts Sdn. Bhd. [^]	Pelaburan hartanah	Malaysia	60.00	60.00
Panca Pesona Sdn. Bhd. [^]	Pembangunan tanah perindustrian dan projek perumahan	Malaysia	40.00	40.00
Pedas Quarry Sdn. Bhd.	Dorman	Malaysia	55.00	55.00
Pembinaan Prefab Sdn. Bhd.	Pembangunan hartanah	Malaysia	100.00	100.00
Premier Revenue Sdn. Bhd. [^]	Penyediaan perkhidmatan agensi insurans	Malaysia	100.00	100.00
PT Padang Industrial Park [^]	Pembangunan tanah perindustrian	Indonesia	55.00	55.00
Revertex (Malaysia) Sdn. Bhd. (fka Synthomer Sdn. Bhd.) [^]	Mengeluarkan dan menjual lateks getah asli pekat, sebatian, emulsi resin sintetik, resin alkyd, resin poliester dan plasticisers	Malaysia	30.07	30.07

SENARAI ANAK-ANAK SYARIKAT, SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU DAN SYARIKAT-SYARIKAT USAHASAMA

			Kepentingan Efektif Kumpulan	
Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	2024 %	2023 %
1 BISNES ASAS (SAMBUNGAN)				
C HARTANAH DAN INFRASTRUKTUR (SAMBUNGAN)				
Smart Parking Management System Sdn. Bhd.	Dorman	Malaysia	100.00	100.00
Sri Gading Land Sdn. Bhd.^	Berhenti beroperasi pada 2017	Malaysia	51.00	51.00
Tanjung Langsat Port Sdn. Bhd.	Memajak aset dan kemudahan operasi pelabuhan kepada anak syarikat yang lain yang telah diberikan lesen untuk mengendalikan pelabuhan	Malaysia	100.00	100.00
Tebing Aur Sdn. Bhd.	Pembinaan dan pengurusan projek	Malaysia	100.00	100.00
Techno SCP Sdn. Bhd.	Pembangunan tanah Perindustrian	Malaysia	60.00	60.00
JLG Buildworks Sdn. Bhd. (fka Tg. Langsat Development Sdn. Bhd.)	Kontraktor untuk kerja tanah dan pembinaan jalan raya	Malaysia	100.00	100.00
TLP Terminal Sdn. Bhd. (fka Super Heritage Brand Sdn. Bhd.)	Mempromosi, membangun, mengendali, mengurus dan menyelenggara Pelabuhan Tanjung Langsat	Malaysia	100.00	100.00
TMR LC Services Sdn. Bhd.	Pengurusan bangunan, perkhidmatan penyelenggaraan dan hospitaliti	Malaysia	100.00	70.00
JLG Technopark Sdn. Bhd. (fka TPM Technopark Sdn. Bhd.)	Terdiri daripada pembangunan dan penjualan tanah perindustrian dan perkhidmatan pengurusan projek	Malaysia	100.00	100.00
Valtro Services Sdn. Bhd.	Operasi kemudahan tempat letak kereta untuk kenderaan bermotor (tempat letak kereta)	Malaysia	100.00	100.00

SENARAI ANAK-ANAK SYARIKAT, SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU DAN SYARIKAT-SYARIKAT USAHASAMA

			Kepentingan Efektif Kumpulan	
Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	2024 %	2023 %
1 BISNES ASAS (SAMBUNGAN)				
D RESTORAN DAN MAKANAN				
Ayamas Food Corporation Sdn. Bhd.^	Kilang pemprosesan ayam daging dan pegangan pelaburan	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
Ayamas Integrated Poultry Industry Sdn. Bhd.^	Ladang penternakan/pembenihan ayam dan pegangan pelaburan	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
Business Chronicles Sdn. Bhd.^	Syarikat pegangan pelaburan	Malaysia	100.00	100.00
Efinite Revenue Sdn. Bhd.^	Dorman	Malaysia	Entiti kawalan Bersama	Entiti kawalan Bersama
Efinite Value Sdn. Bhd.^	Pusat perkhidmatan pelanggan	Malaysia	Entiti kawalan Bersama	Entiti kawalan Bersama
Integrated Poultry Industry Sdn. Bhd.^	Pemprosesan ayam daging	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
Kampuchea Food Corporation Co. Ltd^	Restoran	Cambodia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
Kentucky Fried Chicken (Malaysia) Sendirian Berhad^	Pengurusan sumber manusia	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
Kentucky Fried Chicken Management Pte Ltd^	Restoran	Singapura	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
KFC (B) Sdn. Bhd.^	Restoran	Brunei	Entiti kawalan Bersama	Entiti kawalan Bersama
KFC (Peninsular Malaysia) Sdn. Bhd.^	Biodiesel Pegangan hartanah pegangan pelaburan	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
KFC (Sabah) Sdn. Bhd.^	Pegangan pelaburan	Malaysia	Dalam proses penggulungan	Dalam proses penggulungan

SENARAI ANAK-ANAK SYARIKAT, SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU DAN SYARIKAT-SYARIKAT USAHASAMA

			Kepentingan Efektif Kumpulan	
Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	2024 %	2023 %
1 BISNES ASAS (SAMBUNGAN)				
D RESTORAN DAN MAKANAN (SAMBUNGAN)				
KFC (Sarawak) Sdn. Bhd.^	Dorman	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
KFC Holdings (Malaysia) Bhd^	Pegangan hartanah	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
KFCIC Assets Sdn. Bhd.^	Pegangan hartanah	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
Ladang Ternakan Putihekar (N.S) Sdn. Bhd.^	Ladang ternakan ayam daging	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan Bersama
Massive Equity Sdn. Bhd.^	Pegangan pelaburan	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan Bersama
MH Integrated Farm Berhad^	Pegangan hartanah	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan Bersama
Multibrand QSR Holdings Pte Ltd^	Pegangan pelaburan	Singapore	Dibubarkan pada 1 Julai 2024	Entiti kawalan bersama
PHD Delivery Sdn. Bhd.^	Restoran dan penghantaran piza	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
Pintas Tiara Sdn. Bhd.^	Pegangan hartanah	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
Pizza (Kampuchea) Private Limited^	Dorman	Cambodia	Dalam proses penggulungan	Entiti kawalan Bersama
Pizza Hut Restaurants Sdn. Bhd.^	Restoran dan ejen pengangkutan	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
Pizza Hut Singapore Pte Ltd^	Restoran	Singapore	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama

SENARAI ANAK-ANAK SYARIKAT, SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU DAN SYARIKAT-SYARIKAT USAHASAMA

			Kepentingan Efektif Kumpulan	
Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	2024 %	2023 %
1 BUKAN BISNES ASAS (SAMBUNGAN)				
D RESTORAN DAN MAKANAN (SAMBUNGAN)				
QSR Brands (M) Holdings Bhd^	Pegangan pelaburan dan penyediaan perkhidmatan pengurusan	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
QSR Captive Insurance Limited^	Penanggung insurans tawanan	Labuan	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
QSR Delivery Sdn. Bhd.^	Dorman	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
QSR Manufacturing Sdn. Bhd.^	Bakeri komisar Pegangan pelaburan	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan Bersama
QSR Stores Sdn. Bhd.^	Restoran dan perdagangan dalam bahan pakai buang	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan Bersama
QSR Trading Sdn. Bhd.^	Jualan dan pemasaran produk makanan	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
Region Food Industries Sdn. Bhd.^	Kilang pembuatan sos	Malaysia	Entiti kawalan Bersama	Entiti kawalan bersama
SPM Restaurants Sdn. Bhd.^	Pegangan hartanah	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
Tepak Marketing Sdn. Bhd.^	Kontrak pembungkusan teh dan perdagangan teh	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan bersama
Usahawan Bistari Ayamas Sdn. Bhd.^	Operasi "Sudut Ayamas"	Malaysia	Entiti kawalan bersama	Entiti kawalan Bersama
WQSR Holdings (S) Pte Ltd^	Pegangan pelaburan	Singapore	Dibubarkan pada 1 Julai 2024	Entiti kawalan bersama

SENARAI ANAK-ANAK SYARIKAT, SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU DAN SYARIKAT-SYARIKAT USAHASAMA

			Kepentingan Efektif Kumpulan	
Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	2024 %	2023 %
1 BUKAN BISNES ASAS (SAMBUNGAN)				
D SENARAI DANA				
Al-Aqar Australia Pty Ltd^	Sewa Harta Komersial	Australia	13.96	13.82
Al-Aqar Healthcare REIT#^	Mengurus harta tanah dan pelaburan amanah	Malaysia	13.27	13.82
Al-Salam REIT (fka Al-Salam Investment Trust)#^	Mengurus harta tanah dan pelaburan amanah	Malaysia	57.35	57.35
2 BUKAN BISNES ASAS				
SME/BUKAN SME				
Aiman Lifestyle Sdn. Bhd.^	Dalam proses penggulangan	Malaysia	Dalam proses penggulangan	Dalam proses penggulangan
BDO Assets Management Sdn. Bhd.^	Pegangan pelaburan dan aktiviti berkaitan yang lain	Malaysia	100.00	100.00
Efinite Structure Sdn. Bhd.	Terlibat sebagai Syarikat Tujuan Khas ("SPV") untuk memperoleh aset tertentu di bawah program Rasionalisasi Aset yang melibatkan Tanjung Langsung Port Sdn. Bhd.	Malaysia	100.00	100.00
Hotel Selesa (JB) Sdn. Bhd.^	Berhenti operasi pada 15 April 2017	Malaysia	100.00	100.00
Hotel Selesa Sdn. Bhd.^	Berhenti operasi pada 15 Mac 2017	Malaysia	100.00	100.00
Ihsan Permata Sdn. Bhd.^	Syarikat berhenti beroperasi pada Ogos 2017	Malaysia	100.00	100.00
Intrapreneur Development Sdn. Bhd.^	Pegangan pelaburan	Malaysia	Diwartakan pada 11 November 2024	100.00
Intrapreneur Value Creation Sdn. Bhd.^	Menyediakan pembiayaan kepada syarikat-syarikat dalam Kumpulan Johor Corporation berdasarkan prinsip Syariah serta melanggan, memperoleh, memegang, dan melupuskan saham atau sekuriti lain syarikat yang patuh Syariah.	Malaysia	79.70	79.62

SENARAI ANAK-ANAK SYARIKAT, SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU DAN SYARIKAT-SYARIKAT USAHASAMA

			Kepentingan Efektif Kumpulan	
Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	2024 %	2023 %
2 BISNES ASAS (SAMBUNGAN)				
SME/BUKAN SME (SAMBUNGAN)				
IPPJ Sdn. Bhd.^	Pegangan pelaburan, menjalankan program latihan keusahawanan dan seminar, sub- membiarkan premis yang disewa dan aktiviti lain yang berkaitan dengannya	Malaysia	100.00	100.00
JCorp Capital Excellence Sdn Bhd (fka Akademi Jcorp Sdn. Bhd.)^	Syarikat pemegangan pelaburan	Malaysia	100.00	100.00
JCorp Capital Solutions Sdn. Bhd.^	Pegangan pelaburan	Malaysia	100.00	100.00
JCorp Hotels and Resorts Sdn. Bhd.^	Perkhidmatan pemegangan pelaburan dan hospitaliti	Malaysia	100.00	100.00
Johor Aluminium Processing Sdn. Bhd.^	Produk aluminium	Malaysia	Dalam proses penggulangan	35.00
Johor Capital Holdings Sdn. Bhd.^	Pegangan pelaburan	Malaysia	100.00	100.00
Johor Foods Sdn. Bhd.^	Pegangan pelaburan	Malaysia	100.00	100.00
Johor Franchise Development Sdn. Bhd.^	Pegangan pelaburan	Malaysia	100.00	100.00
Johor Heavy Industries Sdn. Bhd.^	Operasi dihentikan sejak 2001	Malaysia	100.00	100.00
Johor Logistics Sdn. Bhd.^	Menyewa bangunan dan kontena dan memberikan perkhidmatan yang berkaitan	Malaysia	100.00	100.00
Johor Paper and Publishing Sdn. Bhd.^	Pegangan pelaburan	Malaysia	Diwartakan pada 9 Disember 2024	100.00
Johor Silica Industries Sdn. Bhd.^	Telah menghentikan operasi	Malaysia	100.00	100.00
Johor Skills Development Centre Sdn. Bhd.^	Pusat pembangunan kemahiran teknikal dan latihan	Malaysia	100.00	100.00
Johor Ventures Sdn. Bhd.^	Pegangan pelaburan	Malaysia	100.00	100.00
Kilang Air Batu Perintis Sdn. Bhd.^	Penyewaan tanah dan kemudahan bilik sejuk beku.	Malaysia	88.22	88.22

SENARAI ANAK-ANAK SYARIKAT, SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU DAN SYARIKAT-SYARIKAT USAHASAMA

			Kepentingan Efektif Kumpulan	
Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	2024 %	2023 %
2	BISNES ASAS (SAMBUNGAN)			
	SME/BUKAN SME (SAMBUNGAN)			
Kok Lian Marketing Sdn. Bhd. [^]	Penerbit buku	Malaysia	Dalam proses penggulangan	Dalam proses penggulangan
Larkin Sentral Management Sdn. Bhd. [^]	Kenderaan tujuan khas untuk pembelian semula unit amanah	Malaysia	100.00	100.00
Larkin Sentral Sdn. Bhd. [^]	Perniagaan kontraktor dan pemaju	Malaysia	Diwartakan pada 9 Disember 2024	100.00
Le Petite Gourmet Sdn. Bhd. [^]	Dalam proses penggulangan	Malaysia	Dalam proses penggulangan	Dalam proses penggulangan
N2W Corporation Sdn. Bhd.	Henti operasi pada 31 Julai 2020	Malaysia	Diwartakan pada 20 Mei 2024	100.00
Paper Automation Sdn. Bhd. [^]	Dorman	Malaysia	98.03	96.10
Pelaburan Johor Berhad [^]	Dorman	Malaysia	Diwartakan pada 23 Januari 2024	100.00
Permodalan Teras Sdn. Bhd. [^]	Pegangan pelaburan	Malaysia	100.00	100.00
Phoenix Progress Sdn. Bhd. [^]	Kenderaan tujuan khas untuk pembiayaan	Malaysia	100.00	100.00
Pro Corporate Management Services Sdn. Bhd.	Perkhidmatan pengurusan korporat	Malaysia	100.00	100.00
Puteri Hotels Sdn. Bhd. [^]	Henti operasi pada 31 Ogos 2020	Malaysia	100.00	100.00
Selasih Catering Services Sdn. Bhd. [^]	Henti operasi pada 16 April 2020	Malaysia	Dibatalkan pada 4 Disember 2024	100.00
Sergam Berhad [^]	Henti operasi sejak 2001	Malaysia	96.78	96.78
Sibu Island Resorts Sdn. Bhd. [^]	Henti operasi pada 31 Disember 2015	Malaysia	100.00	100.00
Sindora Ventures Sdn. Bhd. [^]	Pegangan pelaburan	Malaysia	100.00	100.00

SENARAI ANAK-ANAK SYARIKAT, SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU DAN SYARIKAT-SYARIKAT USAHASAMA

Nama Syarikat	Kegiatan Utama	Negara diperbadankan	Kepentingan Efektif Kumpulan	
			2024 %	2023 %
2 BISNES ASAS (SAMBUNGAN)				
SME/BUKAN SME (SAMBUNGAN)				
Tanjung Tuan Hotel Sdn. Bhd.^	Operasi dihentikan pada 31 Oktober 2014	Malaysia	100.00	100.00
Tenaga Utama (Johor) Bhd^	Pegangan pelaburan		69.76	69.76
Timeless Commitment Sdn. Bhd.^	Dilupakan pada 24 Ogos 2023	Malaysia	Dalam proses penggulangan	Dalam proses penggulangan
Trapezoid Web Profile Sdn. Bhd.^	Operasi dihentikan sejak 2004	Malaysia	81.74	81.74
Waqaf An-Nur Berhad^	Pegangan pelaburan	Malaysia	@	@
Westbury Tubular (M) Sdn. Bhd.^	Dorman	Malaysia	41.69	41.69

Tersenarai pada Papan Utama Bursa Malaysia Sekuriti Berhad

@ Syarikat berhad dengan jaminan

^ Syarikat yang tidak diaudit oleh KPMG PLT